



Reporting extra-financier et CSRD

Indicateurs pertinents et matérialité



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Utilisateurs des états financiers

Prérequis : il est nécessaire de maîtriser les principes fondamentaux du reporting extra-financier (obligations réglementaires, risques et enjeux, intervenants) ou d'avoir suivi la formation « Les fondamentaux du reporting extra-financier » [FHREEX].



QUELS OBJECTIFS ?

- Distinguer indicateurs pour action et indicateurs pour reporting afin de clarifier les enjeux.
- Appliquer les 4 concepts-clés du reporting extra-financier : *business model*, chaîne de valeur, analyse et suivi des IRO, matérialité.
- Comprendre la structure du reporting exigé par la CSRD et par l'application des ESRS.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les allègements de la CSRD donnent aux entreprises devant ou souhaitant l'appliquer l'opportunité d'approfondir leur réflexion pour optimiser la mise en œuvre de ce reporting. Dans ce cadre, il importe de rappeler que les ESRS ne sont pas prescriptives, mais principalement descriptives. À ce titre, elles structurent les indicateurs à reporter et améliorent leur qualité et leur pertinence.

Cette formation s'adresse aux financiers et aux opérationnels en entreprise qui souhaitent comprendre cette approche en vue de contribuer efficacement à l'accroissement de la pertinence de ce reporting.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- 3 février 2027
- 18 juin 2027
- 18 octobre 2027



TARIF : 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Définir des indicateurs pertinents et adaptés à la CSRD

- Évolution du rôle des indicateurs dans le reporting extra-financier
- De la communication à l'action : indicateurs SMART, pertinents et vérifiables
- Typologie des indicateurs : résultat, moyens, impacts

✓ **COMPRENDRE** | Analyse de concepts : caractéristiques des indicateurs pertinents

✓ **APPLIQUER** | Étude de cas : quels indicateurs pour évaluer un lancement de service en trottinettes ?

✓ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : quelles sont les limites des indicateurs extra-financiers ?

► S'approprier les critères de qualité des ESRS

- Les 5 critères de qualité des ESRS 1 : pertinence, fidélité, comparabilité, vérifiabilité, clarté
- Limites des indicateurs : non-exactitude, interprétations multiples, biais
- Rôle des départements Finance, RH et Opérationnels dans la construction des indicateurs

✓ **COMPRENDRE** | Étude de texte : décryptage de l'annexe B de l'ESRS 1

✓ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : quelles qualités pour une info utile à la décision ?

✓ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : peut-on tout automatiser ?

► Construire des indicateurs à partir de la matérialité

- Processus d'élaboration d'une matrice de matérialité
- Double matérialité (impact + financier), parties prenantes, chaîne de valeur
- Intégration dans la stratégie et les plans d'action

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma EFRAG de construction des matrices

✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : évaluer la pertinence d'une grille d'indicateurs « MECE »

✓ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : pourquoi certains groupes ne publient pas leur matrice ?

► Assurer la cohérence et la comparabilité des données

- Périmètre, points de référence, horizon temporel
- Chaîne de valeur : données internes et externes, scopes 1/2/3
- Construction, documentation, auditabilité des indicateurs

✓ **COMPRENDRE** | Analyse de pratiques : extraits de DEU (TotalEnergies, SNCF, BNP Paribas, ...)

✓ **APPLIQUER** | Étude de cas : déterminer un indicateur social robuste selon ESRS S1

► Des indicateurs pour les investisseurs

- Rappel : interactions entre la CSRD et les autres textes européens liés au reporting extra-financier (SFDR, devoir de vigilance, ...)
- Difficultés de lecture du rapport de durabilité et proposition de solutions

✓ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : comment intégrer la dimension extra-financière dans le rating d'un groupe ?

► MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.

Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :

Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :

Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

► SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.