

Planification intégrée

S&OP – Améliorer sa prévision



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, responsables financiers et comptables, responsables opérationnels de Business Unit, managers supply chain, demand planners

Prérequis : il est nécessaire d'avoir une connaissance des outils de base du contrôle de gestion ou d'avoir suivi la formation « Contrôle de gestion toutes activités – Les fondamentaux du pilotage de la performance » [FHC0GE].



QUELS OBJECTIFS ?

- Mettre en place une démarche robuste d'élaboration des prévisions financières qui intègre toutes les fonctions de l'entreprise.
- S'approprier le déroulé de la méthode : étapes, acteurs, livrables.
- Évaluer la conduite du changement au niveau des rôles et contributions du contrôle de gestion pour adapter la revue de performance.
- Intégrer la modélisation et la simulation dans la démarche prédictive.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Quels que soient le secteur d'activité et la taille de l'organisation, le budget reste un exercice complexe, à l'efficacité souvent remise en cause. Pourtant, des leviers d'optimisation existent !

Cette formation vous offre l'opportunité d'enrichir votre processus budgétaire actuel par une nouvelle approche de processus de planification, plus intégrée et opérationnelle de type S&OP (*Sales & Operations Planning*). En mettant l'amélioration continue au cœur de la fonction Finance et en associant une vision financière complète au processus du pilotage de l'entreprise, vous faites de votre exercice prévisionnel un véritable outil de planification, créateur de valeur.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER



TARIF : 1 860 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► L'approche de prévision classique et ses limites

- Avantages et inconvénients du triptyque PMT – Budget – Re-prévisions
- La Finance est-elle la seule fonction à établir des prévisions ?

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma du triptyque PMT – Budget – Reforecast

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : *quels sont les facteurs clés de succès de la prévision ?*

✓ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quelles sont les limites d'un processus budgétaire trop figé ?*

► Développer des prévisions fiables et agiles

- Reforecast glissant et atterrissage : outils, rythme, animation
- Construction des prévisions fondées sur un jeu d'hypothèses partagées
- Prise en compte des risques et opportunités, des scénarios alternatifs

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : *construire un scénario d'atterrissage avec analyse R&O*

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : *quelles différences entre MRP et S&OP ?*

✓ **ÉVALUER** | Quiz : *reconstituer le schéma de l'IBP (Integrated Business Planning)*

► Intégrer la performance financière à la stratégie

- Planification long terme : objectifs stratégiques, investissements, cash
- Revue de performance : indicateurs, analyse d'écarts par origine de cause, plans d'action correctifs
- Revue croisée des fonctions (Supply Chain, Logistique, Finance, Opérations)

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : *analyser les écarts d'un PMT à 3 ans et identifier les leviers d'ajustement*

✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : *animer une revue de performance mensuelle avec un comité de pilotage*

✓ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quelle est la bonne granularité pour analyser les écarts ?*

► L'approche intégrée et la transformation digitale

- Les indicateurs de performance orientés sur les leviers opérationnels
- Big Data et IA au service de la planification et des prévisions
- Exemples d'application sur des cas réels : modélisation prédictive et simulation

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : *tester les leviers ROCE dans un cas projet via Excel*

✓ **EXPÉRIMENTER** | Simulation : *évaluer la volatilité des résultats en fonction de variables clés (cas AMV12)*

✓ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Faut-il privilégier un scénario médian ou un scénario stressé ?*

► MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.

Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :

Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :

Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

► SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.