

Élaborer son Business Plan – Niveau 2

Modéliser son projet et faire des simulations



POUR QUI ?

Responsables financiers et comptables, commerciaux, contrôleurs de gestion, chefs de projet, banquiers, chargés d'affaires, analystes financiers, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : il est nécessaire d'avoir suivi la formation « Élaborer son Business Plan » et de disposer d'une bonne maîtrise d'Excel [FHBUSI].



QUELS OBJECTIFS ?

- Piloter le rendement financier et la « cash curve » d'un projet en lien avec les leviers opérationnels.
- Prendre en compte l'incertitude et la variabilité des données d'entrée.
- Faire des analyses de risques et d'opportunités, des études de sensibilité et des simulations avancées.
- Utiliser le BP comme outil d'aide à la décision.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation de haut niveau est basée sur la modélisation du business plan. Elle couvre les aspects économiques de la gestion de projet, la prise en compte de l'incertitude et approfondit la dimension pilotage. Un business case basé sur un modèle complexe permet d'illustrer la mise en œuvre concrète de chaque approche.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- 10 et 11 mars 2027
- 10 et 11 juin 2027
- 30 septembre et 1^{er} octobre 2027

€ **TARIF :** 2 090 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Structurer un modèle de prévision cohérent

- Pourquoi fait-on un business plan ?
- Rentabilité de projet et stratégie d'entreprise
- Collecte des données d'entrée, calculs des cash-flows et mesure des indicateurs (VAN, TRI, Payback, découvert maximum), cash curve et interprétation des résultats
- Prise en compte des actions opérationnelles et de la productivité

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : leviers d'action et courbes d'effort

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : maîtriser le passage d'une version à l'autre du BP

✓ **ÉVALUER** | Quiz : validation des prérequis à l'aide de 12 questions

► Intégrer le niveau de risque dans sa prise de décision

- Perception du risque : 4 perspectives
- Prise en compte du risque par le taux d'actualisation
- Provisions pour aléas dans le business plan et étude risques/opportunités
- Construction de scénarios et variance des résultats du business plan
- Prise en compte des décisions et valeur d'une décision
- BP multi-sociétés et risk sharing

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : diagramme de prise en compte des risques dans un BP

✓ **EXPÉRIMENTER** | Simulation : perception d'un gain et d'une perte, aversion aux risques

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Que faire en univers totalement incertain ? 5 approches

► Prendre en compte l'origine, la fiabilité et la variabilité des données d'entrée

- Méthodes d'estimation des coûts (analogique, paramétrique, analytique)
- Approche structure des coûts : économies d'échelle et courbe d'apprentissage
- Comment les coûts sont alloués au projet en fonction des activités
- Méthodes d'optimisation des coûts et Design To Cost
- Volatilité, incertitude et variabilité des données
- Incidence des délais et impact des retards : planning (vision prospective, vision contextualisée et vision rétrospective), prévision à terminaison (Estimate At Completion) et analyses des écarts de coûts par origine de causes (top-down et bottom-up), apports du Earned Value Management (valeur acquise, SPI et CPI)

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : 6 catégories de variables ayant une incidence sur les projets

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : quantification et mesure – pistes de mise sous contrôle

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment évaluer la valeur d'utilité (risk utility) ?

► Maîtriser les outils de simulation et d'optimisation

- Tables de données à une ou deux entrées pour faire une étude de sensibilité
- Fonction CHOISIR(), SI imbriqués, liens dynamiques pour créer des scénarios
- Utilisation de Valeur Cible pour atteindre un objectif financier
- Utilisation du Solveur pour optimiser un résultat financier en fonction de contraintes

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : créer une simulation automatique à partir d'une variable cible

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier Excel : utilisez le Solveur pour optimiser un modèle

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment accepter ou rejeter un résultat ?

► MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.

Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :

Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :

Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

► SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.