



Lean Finance Optimiser les processus financiers



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, responsables financiers, consolidation et comptables

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis



QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser les concepts et les objectifs du Lean.
- Disposer d'une méthodologie de mise en œuvre dans le domaine financier.
- Appréhender la conduite du changement au niveau des rôles et contributions du contrôle de gestion.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les démarches d'amélioration continue, hier cantonnées aux fonctions opérationnelles industrielles ou de supply chain, s'étendent désormais aux fonctions dites de « back office ». La fonction Finance s'inscrit pleinement dans ces démarches visant à aligner ses processus sur les exigences des clients, à assurer réactivité et adaptabilité aux demandes et développer une culture « service ».

Outre l'apport méthodologique, cette formation vous apporte un autre regard sur vos activités et vous permet d'identifier des gisements d'amélioration de vos processus et de votre organisation. Vous découvrirez aussi comment inscrire l'amélioration continue au cœur de la fonction Finance et dégager de véritables leviers d'amélioration de la performance opérationnelle de la fonction Finance.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER



TARIF : 1 860 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Intégrer les principes du Lean dans les fonctions finance

- Les 7 gaspillages (Muda), Muri, Mura appliqués à la finance
- Valeur ajoutée vs non-valeur ajoutée : lecture Lean des processus
- Spécificités des fonctions support dans une démarche d'amélioration continue

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma VA/NVA sur un processus de clôture

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier les gaspillages dans un processus budgétaire ou de facturation

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle proportion de valeur ajoutée dans nos tâches ?

► S'approprier les outils Lean au service de la performance

- SIPOC, VSM, 5 pourquoi, diagramme d'Ishikawa
- Standards, management visuel, quick wins
- Rituels de performance (Obeya, flash meetings, SQCDPI)

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire une cartographie SIPOC sur un périmètre

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : construire un diagramme d'Ishikawa pour expliquer une dérive de marge

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... comment formaliser une amélioration durable ?

► Conduire une démarche d'amélioration DMAIC

- Les 5 étapes : Define – Measure – Analyze – Improve – Control
- Application à un processus réel (clôture, commande, reporting...)
- Déploiement des standards, suivi des gains, implication des équipes

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : appliquer la démarche DMAIC à un processus sous-performant (étapes D à C)

✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : présentation en groupe de la solution Lean retenue pour une activité identifiée comme gaspilleuse

✓ **ÉVALUER** | Débrief : retour croisé sur les effets mesurés et la pérennité du changement

► Déployer une culture Lean durable en finance

- Lean comme état d'esprit : client interne, proactivité, amélioration continue
- Posture et compétences du manager Lean
- Alignement des équipes, pilotage des progrès

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : les 6 axes du manager Lean

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : définir une feuille de route Lean Finance sur un périmètre

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelles attitudes favorisent un progrès durable ?

► MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :

Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :

Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

► SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.