

# Les leviers du BFR



FHLBFR



## POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes clés sur le BFR

**Prérequis :** aucun niveau de connaissance préalable n'est requis



## QUELS OBJECTIFS ?

- Décrire les composantes du BFR et leurs évolutions.
- Saisir les mécanismes reliant BFR et trésorerie.
- Mettre en œuvre les leviers d'amélioration du BFR.



## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La gestion efficace du BFR (Besoin en Fonds de Roulement) est une clé de l'amélioration de la trésorerie de l'entreprise.

Cette formation permet de comprendre ce qu'est le BFR, ses enjeux et de savoir comment chacun peut, dans son poste, contribuer à son optimisation.



## INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**  
Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : [contact@finharmony.net](mailto:contact@finharmony.net)  
Site web : [finharmony.net](http://finharmony.net)



## PROCHAINES SESSIONS

Après-midi (de 14:00 à 17:00)

- 8 janvier 2027
- 19 avril 2027
- 30 juin 2027
- 2 novembre 2027



**TARIF :** 740 € HT



Fondamentaux



Les essentiels en 3 heures

## PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

### ► Comprendre l'articulation entre les flux financiers de l'entreprise et le BFR

- Définition et composantes du BFR : créances, dettes, stocks
- BFR et cycle d'exploitation : structure, variation, impact sur le cash

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : lien entre cycle financier et BFR

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : classer les opérations dans l'actif ou le passif courant

### ► Déterminer les composantes du BFR et ses dimensions structurelles et cycliques

- Différencier BFR opérationnel, fiscal, social, investissement
- Lire le BFR en jours ou en % du CA
- Identifier les décalages favorables ou défavorables

✓ **COMPRENDRE** | Illustration du niveau de BFR par secteur d'activité

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quel(s) secteur(s) présentent un BFR structurellement négatif ?

### ► Identifier les impacts du BFR sur la trésorerie

- Variation du BFR et impact sur la trésorerie
- Indicateurs clés : DSO, DPO, DII
- Lien entre cash-flow et variation du BFR

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : variation du BFR et impact sur la trésorerie

✓ **APPLIQUER** | Atelier : texte à trous sur la définition du BFR

### ► Repérer les leviers d'amélioration du BFR

- Optimiser la gestion des comptes clients et fournisseurs
- Améliorer le cycle d'exploitation
- Sans oublier les flux hors exploitation (fiscal, social, investissements)

✓ **COMPRENDRE** | Brainstorming sur les éléments d'optimisation du poste « clients », « fournisseurs » et « stocks »

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique de synthèse : analyse de la variation du BFR en dissociant l'effet volume, l'effet mix et l'effet DSO/DPO/DII

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

### ► Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

### ► Avant : quiz d'auto-évaluation

► **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

### ► Après : apports documentaires.

L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.