



Transformer la donnée en information utile

Culture data, modèle CRISP-DM, IA appliquée et prévision financière



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, Contrôleurs de gestion, Auditeurs internes, Trésoriers, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Banquiers, Chargés d'affaires, Analystes financiers

Prérequis : il est nécessaire de disposer de bonnes connaissances en analyse statistique et en pratique d'Excel, ou avoir suivi les formations « Explorer les calculs fondamentaux sur la data » [FHDATC] et « IA et Excel pour la finance » [FHEXCA]



QUELS OBJECTIFS ?

- Acquérir une solide culture data : sémantique, Big Data, données structurées/non structurées, rôles data, API.
- Structurer un cas d'usage métier à l'aide du modèle CRISP-DM.
- Interpréter les principaux modèles et algorithmes d'intelligence artificielle utilisés en analyse prédictive.
- Construire des prévisions financières à 1 et 3 ans en combinant Excel et un outil IA conversationnel.
- Transposer les méthodes d'analyse et de prévision à des problématiques réelles de la fonction Finance.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les directions financières font face à une attente croissante : non plus seulement consolider le passé, mais éclairer l'avenir à partir des données disponibles. Cette formation de 3 jours offre une montée en compétences progressive et cohérente : culture data le premier jour, compréhension de l'IA le deuxième, et application pratique à la prévision financière le troisième. Elle est délibérément construite pour rompre avec une approche trop théorique : chaque demi-journée est centrée sur un cas pratique ancré dans le quotidien du financier.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- Nous contacter :**
Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- Du 25 au 27 mai 2027
- Du 18 au 20 octobre 2027
- Du 8 au 10 décembre 2027



TARIF : 2 750 € HT



Spécialisation



3 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Actualisation des contenus pour renforcer la pratique en séance en lien avec les récentes modifications IA.

Les bases de la culture data

- Sémantique et concepts clés en data
- Le Big Data et illustration pour la fonction finance
- La répartition des tâches dans la data
- De l'entrepôt de données au Lakehouse : historique et enjeux architecturaux

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : cartographie d'un écosystème data d'une direction financière type (ERP, BI, open data, entrepôt, etc.)

✓ **ÉVALUER** | Quiz : quels types de données sont présentes dans votre organisation ?

Identifier un cas d'usage métier avec CRISP-DM

- Présentation du modèle CRISP-DM
- Traduire une question de gestion en problématique data : de « je veux prévoir mon CA » à un cas structuré
- Identifier les données disponibles et les limites du périmètre

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : appliquer CRISP-DM à un cas d'usage financier et structurer les informations nécessaires à sa réalisation

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier individuel ou binôme : chaque participant identifie un cas d'usage issu de son propre quotidien et le structure avec la méthode CRISP-DM

✓ **ÉVALUER** | Quiz : quelles sont les bonnes pratiques à inclure systématiquement dans tout projet data ?

Comprendre le fonctionnement de l'IA

- Des statistiques à l'IA : régression, classification, clustering
- Les modèles prédictifs : fonctionnement, entraînement, validation, surapprentissage
- La logique bayésienne en gestion : probabilités conditionnelles, mise à jour des croyances
- Les algorithmes clés : arbres de décision, forêts aléatoires, réseaux de neurones, etc.

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma du raisonnement bayésien appliqué à la prévision de retard projet en finance

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : utiliser l'outil Valeur Cible et le Solver d'Excel pour optimiser un plan de livraison et prévoir des ventes

✓ **ÉVALUER** | Quiz : quelle est la différence entre un modèle supervisé et non supervisé ?

Appliquer les modèles prédictifs à la gestion

- Régression simple et logistique, arbre de décision, etc.
- Les cas métier pour la finance : prévision des ventes, OD erronées, ciblage clients
- Interprétation des résultats : fiabilité, seuils, gains attendus

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : prédire les OD erronées avec un arbre de décision

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier IA : utiliser un outil IA pour commenter les résultats et proposer des hypothèses alternatives

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis, quelle variable influence le plus la prédiction ?

Construire des prévisions financières avec Excel et l'IA

- Structurer un modèle de prévision à 1 an et à 3 ans : hypothèses, scénarios, sensibilités
- Utiliser un outil IA pour générer la structure du modèle, documenter les hypothèses et rédiger les commentaires
- Valider et auditer le modèle : cohérence des hypothèses, bornes, tests de robustesse
- Présenter le prévisionnel à un CODIR : indicateurs clés, graphiques pertinents, messages à délivrer

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire un modèle de régression pour prévoir les ventes à 6 mois à partir d'indicateurs avancés (pipeline commercial, historique saisonnier)

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : utiliser l'IA pour générer un executive summary du prévisionnel, puis le mettre en forme pour une présentation CODIR

✓ **ÉVALUER** | Quiz final : comment rendre un modèle prévisionnel défendable, auditable et compréhensible pour un non-financier ?

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.

Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :

Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :

Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'embarquement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.