

Finance pour non financiers – Niveau 2

De la rentabilité opérationnelle à la rentabilité des projets d'investissement



POUR QUI ?

Chefs de projet, membres du département juridique, membres du département de la communication financière, utilisateurs des états financiers

Prérequis : il est nécessaire de maîtriser les principes de la comptabilité et de l'élaboration des états financiers, ou d'avoir suivi la formation « Finance pour non financiers – Niveau 1 » [FHGEF1].



QUELS OBJECTIFS ?

- ▀ S'approprier la structure des coûts et les différents niveaux de marge.
- ▀ Appréhender les enjeux des équilibres financiers au sein de l'entreprise, l'importance du BFR et la différence entre le résultat et la trésorerie.
- ▀ Calculer la rentabilité financière d'un projet d'investissement en intégrant cet indicateur dans la prise de décision.
- ▀ Décoder les principaux ratios financiers.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Connaître et maîtriser le langage financier et les grands mécanismes de la finance permet à tout opérationnel d'être encore plus efficace pour défendre ses projets.

Cette formation donne les clés du fonctionnement financier de l'entreprise, pour permettre au manager d'identifier et d'actionner les leviers d'amélioration de la performance financière de son unité.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▀ Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- ▀ **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- ▀ **Nous contacter :**
Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▀ 10 et 11 mai 2027
- ▀ 13 et 14 septembre 2027
- ▀ 9 et 10 novembre 2027



TARIF : 1 860 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▀ Business model, cycle financier et création de valeur

- Fondamentaux du modèle économique
- Cycle financier : capitaux investis et capitaux employés, rentabilité, cash-flow
- Création de valeur et ROCE

✓ **COMPRENDRE** | Analyse : lien entre business model et cycle financier

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer les impacts des transactions dans un cycle financier complet

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer le ROCE

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Qu'est-ce qu'une entreprise « créatrice de valeur » ?

▀ Focus sur le résultat opérationnel

- Analyse de la structure des coûts : utilité de la comptabilité analytique
- Distinction coûts directs/coûts indirects
- Analyse charges fixes/charges variables
- Calcul du point mort
- Détermination du coût de revient

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyser un compte de résultat sur 2 périodes

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle est l'utilité du calcul du point mort ?

▀ Du résultat au cash-flow : pilotage et trésorerie

- Pourquoi le résultat n'est pas la trésorerie ?
- Lien entre Besoin en Fonds de Roulement (BFR) et trésorerie
- « Hunt for cash » : les leviers opérationnels du manager

✓ **COMPRENDRE** | Schéma : du résultat au flux de trésorerie

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : déterminer le cash-flow d'une activité à partir d'un compte de résultat

▀ Étude de rentabilité d'un projet d'investissement

- Étapes clés : de l'identification à la sélection
- Indicateurs de rentabilité : VAN, TRI, IP, Payback
- WACC et taux d'actualisation
- Calculs financiers et indicateurs de performance
- Pilotage et prise en compte des risques et opportunités

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge sur l'évaluation des projets d'investissement

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... pourquoi un TRI élevé n'est pas toujours un bon critère ?

▀ Introduction à l'évaluation d'entreprise et à la rentabilité de l'actionnaire

- Trois méthodes de valorisation d'une entreprise
- Effet de levier et ROE

▀ MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.

Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :

Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :

Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

▀ SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'emargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.