

Communiquer efficacement les données de gestion – Niveau 2



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, directeurs et contrôleurs financiers, responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, comptables, auditeurs internes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis



QUELS OBJECTIFS ?

- Utiliser la data pour résoudre des problèmes, répondre à des questions et suggérer des solutions.
- Adopter des bonnes pratiques pour communiquer de manière visuelle.
- Augmenter l'impact de ses présentations, notamment dans PowerPoint.
- S'engager dans une démarche d'amélioration continue et durable.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation permet de renforcer le Management de la Performance de l'Entreprise et le dialogue de gestion. Elle fournit des techniques pour l'utilisation de la donnée, sa mise en forme visuelle au standard dataviz et la structuration des messages afin d'augmenter leur impact. Un atelier pratique en sous-groupes permet de mettre en œuvre les outils et nouvelles compétences en réalisant une production qui sera réutilisable en situation de travail.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- 22 et 23 février 2027
- 20 et 21 mai 2027
- 7 et 8 octobre 2027
- 14 et 15 décembre 2027



TARIF : 2 090 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Utiliser la donnée pour répondre à des questions de gestion

- Analyse descriptive, prédictive, prescriptive
- Clarifier un problème, identifier un écart, recherche de causes racine
- La boucle de feedback et l'approche qualité en gestion

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : typologie d'analyse (qu'est-ce qui s'est passé ? Pourquoi ? Et après ?)

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment faire en sorte que cela se produise ?

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : structurer une situation problème à partir d'un cas métier

► Collecter, traiter et fiabiliser les données

- Modèle général : traitement des données (ETL) collecter, traiter, restituer
- Application dans Excel : outils d'import, de consultation, de préparation et d'export
- Biais de collecte et qualité de la donnée
- Les variables, transformer une variable qualitative en variable discrète

✓ **COMPRENDRE** | Étude guidée : schéma général des flux de données et outils associés

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : préparer une base de données nettoyée et documentée dans Excel

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment détecter un biais de collecte dans un tableau Excel ?

► Résoudre un problème à l'aide de la modélisation

- Régression simple et multiple, corrélation, lien de cause à effet
- Outils Excel : droite de régression, pente, ordonnée, R²
- Utiliser la régression comme outil de prévision

✓ **COMPRENDRE** | Activité : remettre les étapes de résolution de problème dans l'ordre

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire une régression multiple sur des variables explicatives

✓ **APPLIQUER** | Réflexion de groupe : pensez-vous à des applications possibles dans votre environnement professionnel ?

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment identifier un lien de cause à effet ?

► Simuler pour suggérer des solutions

- Valeur cible, solveur, optimisation sous contraintes
- Quatre étapes : objectifs, décisions, contraintes, mode de résolution
- Étude de sensibilité, scénarios, simuler la variabilité dans Excel
- Connaître les tests statistiques pour accepter ou rejeter un résultat

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire une simulation de prêt avec l'outil Table

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : optimiser un plan de production avec le Solveur

✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en pratique : schéma de construction d'un modèle de sensibilité

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quel niveau de confiance dans les résultats obtenus ?

► Restituer la donnée pour convaincre

- Choix des indicateurs, croisement des dimensions, changement de perspective
- Data storytelling, argumentation structurée, narration visuelle, esprit dataviz
- Construire une présentation PowerPoint qui a de l'impact

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : mise en pratique sur des problématiques réelles par sous-groupes avec un thème affecté à chaque groupe

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : créer un pitch impactant en 3 minutes avec graphique support

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle approche pour la refonte du cadre de gestion de la performance ?

► MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.

Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :

Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :

Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

► SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.