

Manager le processus de consolidation reporting



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, experts-comptables

Prérequis : il est recommandé de maîtriser les principes et méthodes de l'élaboration des comptes consolidés ou d'avoir suivi la formation « Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes » [FHCFIR].



QUELS OBJECTIFS ?

- Mettre en œuvre les contrôles clés permettant d'assurer la qualité et la fiabilité des comptes consolidés et de détecter d'éventuelles anomalies.
- Animer efficacement l'équipe consolidation et reporting en accompagnant le développement des compétences.
- Renforcer sa posture de partenaire stratégique auprès de la direction et des parties prenantes.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le manager consolidation et reporting doit combiner une expertise technique pointue avec des qualités de management et de communication.

Cette formation, animée par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience, couvre aussi bien les *soft skills* que les *hard skills*.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- 11 et 12 janvier 2027
- 3 et 4 juin 2027
- 26 et 27 octobre 2027

€ **TARIF :** 2 250 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Manager une équipe consolidation et reporting : vue d'ensemble et enjeux-clés**
 - Combiner un rôle d'expert et de manager
 - Développer des compétences d'équipe : délégation efficace, coaching et formation continue de l'équipe
 - Anticiper l'impact de la consolidation sur les décisions financières et la performance de l'entreprise
- ✓ **COMPRENDRE | Réflexion de groupe en plénière : qu'attend-on d'un responsable consolidation et reporting ?**
- **Planifier et coordonner la clôture**
 - Gérer les équipes et les ressources pour assurer le respect des délais
 - Collaborer avec les différentes entités du groupe
 - Standardiser les procédures de clôture
 - Gérer les évolutions de l'outil de consolidation
- ✓ **COMPRENDRE | Illustration : le processus de consolidation**
- ✓ **COMPRENDRE | Illustration : élaborer un calendrier de clôture**
- **Mettre en place des contrôles de qualité pour assurer la fiabilité des données consolidées**
 - Valider le périmètre de consolidation
 - Contrôler les retraitements et les éliminations des opérations internes
 - Utiliser le tableau de variation des capitaux propres comme un outil de contrôle-clé
 - Rationaliser le calcul de l'impôt à l'aide de la preuve d'impôt (tax proof)
 - Mener les diligences spécifiques dans un contexte d'acquisition, cession de titres ou fusion de filiales
 - Valider et interpréter le tableau des flux de trésorerie
- ✓ **ÉVALUER | Quiz interactifs**
- ✓ **APPLIQUER | Illustration : impacts de différentes opérations sur le tableau de variation des capitaux propres**
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratiques : analyse du périmètre, détection d'erreurs dans la preuve d'impôt et dans le tableau de variation des capitaux propres, comptabilisation d'une acquisition**
- ✓ **COMPRENDRE | Illustration : passer du bilan par flux au tableau des flux de trésorerie**
- **Communiquer efficacement avec les parties prenantes**
 - Adapter sa communication selon l'audience
 - Construire une présentation claire et convaincante
 - Faire des suggestions, contribuer à la prise de décision et traiter les objections
 - Accompagner le changement dans le cadre de projets finance
- ✓ **EXPÉRIMENTER | Profils : questionnaire d'autodiagnostic**
- ✓ **APPLIQUER | Adapter sa communication à chaque type de profil**
- ✓ **APPLIQUER | Réflexion de groupe : comment traiter les objections ?**

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :

Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :

Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'emargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.