

Méthodes de chiffrage et d'estimation des coûts

Comprendre les approches et connaître les enjeux



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, directeurs du contrôle de gestion, chefs de projet, commerciaux, acheteurs, chiffrageurs, managers non financiers, directeurs financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis



QUELS OBJECTIFS ?

- Décrire les principes fondamentaux du *costing*.
- Présenter les étapes clés d'un processus de chiffrage, en identifiant les enjeux associés et le rôle des différents acteurs impliqués.
- Analyser les composantes d'un coût et leur évolution.
- Mettre en œuvre les principales techniques d'estimation des coûts.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

En amont d'une remise d'offre (en réponse à un cahier des charges), dans la démarche d'évaluation d'un investissement, ou dans le cadre d'un projet de réduction des coûts (*design to cost*), l'estimation du niveau prévisionnel des coûts constitue un *input* majeur.

Or il existe de nombreuses approches et méthodologies de chiffrage qui n'ont pas le même niveau de précision, ni de fiabilité. Et la volatilité croissante des prix de marché couplée avec les facteurs d'incertitude sur les variables macro-économiques rendent ces activités de *costing* encore plus critiques.

En tant que contrôleur de gestion, il est donc indispensable de connaître l'origine des chiffres qui vous sont communiqués avant de les utiliser dans vos analyses.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- 1^{er} mars 2027
- 28 mai 2027
- 4 novembre 2027



TARIF : 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Situer l'estimation dans le cycle de vie d'un projet

- Les enjeux du chiffrage selon la maturité (*from bid to design to ramp-up*)
- Courbe de réalisation des coûts versus engagement et verrouillage progressif
- Rôles des parties prenantes dans le processus de chiffrage

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : environnement VUCA et 4 forces externes

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : positionner les cas d'usage sur une matrice à 2 axes

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quel est le SWOT du calcul des coûts ?

► Choisir et combiner les méthodes d'estimation

- Méthodes analogiques, paramétriques, analytiques
- Choix d'une méthode selon les données disponibles, les délais, la précision attendue
- Illustration concrète de chaque méthode
- Étude comparée des méthodes d'évaluation (source AACE)

✓ **COMPRENDRE** | Étude guidée : comparaison structurée des méthodes

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : quelle méthode s'applique et à quelle phase d'un projet ?

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle méthode recommander dans chaque cas ?

► Modélisation prédictive basée sur des données historiques

- Définir les variables clés, cycle de vie du produit/système, processus de conception et de développement, WBS, PBS et CBS
- Utiliser des modèles de chiffrage prédictifs avec entraînement et boucle de feedback
- Estimer les coûts récurrents et non récurrents, quantifier une courbe d'apprentissage

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : utiliser un modèle paramétrique pour estimer une fusée

✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en pratique : construire une courbe d'apprentissage sur des temps de production

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quel est le nombre optimal de paramètres pour obtenir un niveau d'erreur acceptable ?

► Intégrer l'estimation dans le pilotage d'un projet

- Traduire une estimation en objectif, coût cible et *target costing*
- Inducteurs de coûts, facteurs de variabilité/incertitude et pistes de mise sous contrôle
- Méthodes d'optimisation des coûts, *design-to-cost*, analyse fonctionnelle, benchmark, analyse de la valeur, créativité, évaluation du concept

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : grille d'analyse des risques d'estimation

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique avec une équipe projet : expression de besoin, inputs et outputs, stratégies et moyens de remise en cause, types d'interaction ?

✓ **EXPÉRIMENTER** | Réflexion : comment prendre en compte les modifications techniques

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quels sont les facteurs qui influencent le niveau des coûts ?

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelles sont les principales pistes de réduction des coûts ?

► MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.

Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :

Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :

Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

► SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'emargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.