

Contrôle de gestion industriel

Techniques approfondies



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, responsables financiers, consolidation et comptabilité, directeurs et contrôleurs financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Appliquer les techniques avancées du contrôle de gestion qui contribuent à la création de valeur.
- ▶ Devenir plus pertinent dans ses analyses pour être force de proposition.
- ▶ Mettre en œuvre les principaux outils du management de la performance.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le contrôle de gestion est au service du pilotage de la performance économique des entreprises.

Cette formation permet d'approfondir et d'illustrer les champs et les leviers de la performance industrielle. Elle contribue à définir les axes prioritaires d'amélioration de la performance sur lesquels agir, en fonction de l'organisation et de la culture de votre entreprise. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez mettre en œuvre les outils de pilotage adaptés.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 16 et 17 mars 2027
- ▶ 16 et 17 juin 2027
- ▶ 13 et 14 octobre 2027
- ▶ 15 et 16 décembre 2027



TARIF : 2 090 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Contribuer à une prise de décision qui crée de la valeur

- Le ROCE et la rotation des actifs
- Le coût du capital (WACC) et la création de valeur
- Le *free cash-flow* – Identifier les leviers d'action pour générer de la trésorerie

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schémas du cycle financier, les états financiers simplifiés

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer et analyser l'impact d'un projet industriel sur le ROCE

✓ **ÉVALUER** | À votre avis... Une entreprise peut-elle toujours financer sa croissance par elle-même ?

▶ Mesurer la performance et calculer les coûts de production réels

- Les indicateurs dans l'industrie et le tableau de bord prospectif
- Contrôler et évaluer la performance au moyen des coûts préétablis (coûts standards)
- Calcul de la consommation matière et main d'œuvre directe
- Analyse du coût de production – Illustrations
- Allocation et absorption des coûts fixes
- Modes de production, schéma logistique des flux, MRP

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul de la MOD

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyse du capacitaire et décision d'investissement

✓ **ÉVALUER** | À votre avis... Sur quel niveau d'activité doit-on calculer le montant des coûts fixes alloués par unité ?

▶ Analyser un reporting et construire un *bridge* de résultat

- Les approches d'analyses du compte de résultat
- Les principes de calcul des écarts sur coûts préétablis (coûts standards) (volume, mix, prix, efficacité, consommations, effets de change, scope)
- Savoir travailler avec des indices
- Variance par origines et analyse du compte de résultat en standard

✓ **COMPRENDRE** | Étude de cas : analyse d'écart matière et main d'œuvre – identification des sources de variance

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire un *bridge* de résultat réel vs standard

▶ Déployer un plan d'action

- Comment fixer un objectif ? « SMART » et ambitieux
- Le plan d'action en pratique : suivi et commentaires
- L'étude de rentabilité d'un projet ou d'un investissement (VAN, TRI, *payback*)

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : réaliser une étude de rentabilité sur un projet de robotisation d'un poste industriel

✓ **ÉVALUER** | À votre avis... Qu'est ce qu'un objectif SMART ?

▶ MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.

Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :

Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :

Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

▶ SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.