



Contrôle de gestion toutes activités

Les fondamentaux du pilotage de la performance



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, responsables financiers, consolidation et comptabilité, comptables, consolideurs, responsables opérationnels accédant au contrôle de gestion, chiffreurs

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis



QUELS OBJECTIFS ?

- Utiliser les outils de base du contrôle de gestion.
- Construire un budget ainsi qu'un plan à moyen terme, en allant du compte de résultat jusqu'au cash-flow.
- Appliquer la construction des coûts de revient.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le contrôle de gestion est au service du pilotage de la performance économique des entreprises.

Cette formation permet d'identifier les champs et les leviers de la performance de votre entreprise. Elle contribue à définir les axes prioritaires d'amélioration de la performance sur lesquels agir, en fonction de l'organisation et de la culture de votre entreprise. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez situer la contribution attendue du contrôle de gestion et identifier les outils de pilotage adaptés.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 23 et 24 février 2027
- 8 et 9 juin 2027
- 9 et 10 septembre 2027
- 16 et 17 novembre 2027

€ **TARIF :** 2 090 € HT



Fondamentaux



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre le contrôle de gestion et le pilotage de la performance**
 - Le système de contrôle de gestion et définition de la performance
 - Le positionnement et le rôle du Contrôleur de gestion
 - Le pilotage et la logique d'action
 - Organisation par processus et ERP
 - ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : le triangle de la performance (Hubault)
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyse du cas « Engineering Academy » et transformation en centre de profit
 - ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quels leviers pour favoriser l'action ?
- **La démarche de prévision et sa construction**
 - Un budget, un PMT (Strategic Plan), un Reforecast : pourquoi ?
 - La construction étape par étape
 - comprendre et challenger les hypothèses
 - construire le compte de résultat prévisionnel, et élaborer les prévisions de BFR et de cash-flows futurs (méthode directe et indirecte)
 - approches d'analyses, squeeze de marges, point-mort, levier opérationnel
 - Risques et Opportunités, analyse de sensibilité
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul des besoins et levier opérationnel
 - ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : identifier les leviers d'amélioration du BFR
 - ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelles sont les limites de la planification budgétaire ?
- **Comprendre la comptabilité analytique et la construction des prix de revient**
 - Les axes d'analyses et les périmètres analytiques
 - Les coûts de revient et valorisation des stocks
 - Les prix de cession interne et transactions interco
 - Introduction aux méthodes ABC et ABM
 - ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : combien coûte un iPad ?
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul du taux MOD, valorisation de stock
 - ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Donner des exemples de clés de répartition ?
- **La revue de performance**
 - Une revue de performance : pourquoi ?
 - Méthode et supports du dialogue de gestion, tableaux de bord, plan d'action
 - Introduction à l'analyse des écarts
 - ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : rôle et responsabilité du contrôleur de gestion
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : refonte du « performance management framework »
 - ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quand réajuster les frais fixes alloués dans les taux horaires ?

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :

Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :

Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'emargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.