



Contrôle de gestion R&D Enjeux de la conception et de l'innovation



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, responsables financiers, consolidation, chefs de projets, pilotes R&D et innovation

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Appliquer les outils du contrôle de gestion adaptés au processus de Recherche et Développement de l'entreprise.
- ▶ Devenir un contrôleur de gestion « protecteur » de l'innovation.
- ▶ Construire un budget ainsi qu'un plan à moyen terme, en allant du compte de résultat jusqu'au Cash-Flow des projets de R&D.
- ▶ Intégrer les enjeux comptables et financiers (présentation des comptes, principes du Crédit Impôt Recherche - CIR).
- ▶ Renforcer le partenariat avec les services R&D/Innovation autour d'un modèle de management de la valeur.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La R&D et la capacité d'innovation sont essentielles pour la continuité de l'organisation. Elles permettent de maintenir et développer la croissance, et de s'adapter dans un environnement complexe. Cette formation permet de faire le lien entre le rôle de *Business Partner* du contrôleur de gestion et la nouvelle dimension des activités de R&D et d'innovation en tant que créatrices de valeur. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez situer la contribution attendue du contrôle de gestion dans la R&D et identifier les outils de pilotage adaptés.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER



TARIF : 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Comprendre les enjeux du pilotage R&D

- Spécificités de l'environnement R&D et chaîne de valeur : incertitude, innovation, développement, cycles longs
- Le positionnement et rôle du contrôleur R&D : évoluer au sein d'une organisation matricielle complexe
- Périmètre de suivi : projets, portefeuille, centre de développement
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : cartographie des missions du CdG R&D dans une organisation matricielle
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle posture adopter face à une équipe projet en retard ?

► Valorisation des actifs et aspects comptables

- Les facteurs clés de succès et les indicateurs clés
- Suivi des temps et calcul des taux horaires : collecte des besoins, allocation de ressources
- Valorisation des dépenses de R&D, OPEX, CAPEX : normes IAS 38, IFRS 15
- Comptabilisation du chiffre d'affaires et CIR
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul des taux horaire d'un centre de R&D
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelles dépenses peuvent être activées selon IAS 38 ?

► Intégrer l'analyse financière dans le cycle de vie des projets

- Business plan et indicateurs financiers : TRI, VAN, *payback*
- Analyse de sensibilité, scénarios, contraintes internes et externes
- Approche particulière en milieu incertain
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : évaluer la rentabilité d'un projet d'innovation à partir des cash-flows projetés
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quels sont les facteurs d'incertitudes qui influent sur le niveau de criticité d'un projet ?

► Piloter la performance économique et technico-financière

- Revue budgétaire : budget, *reforecast*, *cut-off*
- Analyse des écarts par nature : volume, taux, mix, achats
- Les indicateurs spécifiques : *Earned Value Management*, Performance planning SPI, performance coûts CPI
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer les indices SPI et CPI à partir d'un cas projet simulé
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : analyser les écarts d'un projet R&D en retard sur son chemin critique
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quels sont les leviers d'accélération dont nous disposons à la R&D ?... Et quel est leur coût ? *Fait-on des arbitrages ?*

► MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :

Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :

Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

► SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.