Formations 2027

COMPTABILITÉ FINANCE GESTION

- FINANCE POUR NON FINANCIERS
- PILOTAGE DE LA PERFORMANCE
- MODÉLISATION FINANCIÈRE
- DATA ET IA POUR LA FINANCE
- COMPTABILITÉ GÉNÉRALE
- IFRS – CONSOLIDATION
- REPORTING EXTRA-FINANCIER
- SOFT SKILLS DU FINANCIER

FinHarmony
— CONSEIL & FORMATION —

ÉDITO

Bienvenue dans le catalogue FinHarmony 2027 !

Former les équipes Finance, ce n'est pas seulement répondre à un besoin ponctuel de montée en compétences, c'est préparer les organisations à mieux décider, mieux piloter, et mieux sécuriser l'information financière dans un environnement de plus en plus exigeant.

C'est dans cet esprit que nous avons conçu cette nouvelle édition du catalogue FinHarmony : comme un outil de repérage et de construction de parcours, au service des directions financières, des DRH, des managers et de toutes les équipes amenées à dialoguer avec la finance.

Cette année, notre offre s'élargit avec plus de **150 formations réparties dans 11 domaines.** Vous y retrouverez nos expertises historiques : IFRS, consolidation, contrôle de gestion, analyse financière, fiscalité, trésorerie, business plan, data analytics et IA, reporting extra-financier, finance pour non-financiers et soft skills du financier, ainsi qu'un nouveau domaine complet dédié à **la comptabilité générale.**

Parce que les contraintes d'organisation sont fortes, la majorité de nos formations peuvent être **suivies en distanciel.** Elles peuvent également être **adaptées en intra-entreprise,** pour répondre à vos enjeux métiers, à vos outils, à votre calendrier et au niveau de vos équipes. Notre ambition reste la même : proposer des formats souples, mais jamais standardisés à l'excès ; accessibles, mais toujours exigeants ; opérationnels, mais solidement ancrés dans les fondamentaux.

Pour planifier votre année, **un calendrier des sessions, disponible pages 182 à 191,** vous offre une vue d'ensemble des dates programmées. Il vous permet d'anticiper vos inscriptions, de construire un plan de formation cohérent et d'articuler les temps d'apprentissage avec les échéances fortes de vos équipes.

Enfin, notre intégration dans GERESO nous permet d'élargir encore le champ des possibles, tout en préservant ce qui fait l'identité de FinHarmony depuis plus de vingt ans : une pédagogie exigeante, des cas concrets, des experts issus du monde de l'entreprise et une approche orientée terrain.

Pour FinHarmony, **la finance bien comprise est un outil de progrès.** C'est le fil rouge de ce catalogue : mettre des compétences activables au service de vos enjeux de performance.

Vous avez les enjeux, nous avons les formations. Alors, on démarre quand ?

FinHarmony
— CONSEIL & FORMATION —

GERESO
FORMATION | CONSEIL | ÉDITION

LISTE DES FORMATIONS PAR DOMAINE

REPORTING EXTRA-FINANCIER 14

- Les fondamentaux du reporting extra-financier [FHREEX] 15
- Reporting extra-financier et CSRD – Indicateurs pertinents et matérialité [FHREIN] 16
- Mettre en œuvre une mesure d'impact pour un reporting pertinent [FHMESU] 17
- Appliquer les ESRS – Structurer un reporting de durabilité conforme à la CSRD [FHESRS] 18

FINANCE POUR NON FINANCIERS 19

- Débuter en finance Apprenez à parler « finance » – *E-learning* [FHDEBF] 20
- La Finance pour tous – Income|Outcome® Business Simulations [FHFITO] 21
- Finance pour non financiers – Niveau 1 Les états financiers à la portée de tous [FHGEFI] 22
- Finance pour non financiers – Niveau 2 De la rentabilité opérationnelle à la rentabilité des projets d'investissement [FHGEF2] 23
- CAPEX ou OPEX ? – *Les essentiels en 3 heures* [FHOPEX] 24
- Les leviers du BFR – *Les essentiels en 3 heures* [FHLBFR] 25
- Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires [FHDIAF] 26
- Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires – *E-learning* [FHDIAE] 27
- Fondamentaux de la finance d'entreprise Du *business model* aux ratios financiers *E-learning* [FHBUMO] 28
- Stratégie d'investissement industriel – Décider et piloter ses projets [FHSTRA] 29
- Finance pour responsables et collaborateurs RH [GFIH] 30
- Finance pour commerciaux – Les leviers commerciaux de la performance financière [FHFCOM] 31

ANALYSE FINANCIÈRE 32

- Due diligence financière – Vérifier la santé financière d'une entreprise [DUDI] 33
- Analyse financière – Niveau 1 Lire et comprendre les états financiers [FHANFI] 34
- Analyse financière – Niveau 2 Pratique avancée [FHANF2] 35
- Évaluation d'entreprise – Niveau exécutif [FHEVAE] ... 36
- Expertise en évaluation et cas spécifiques [FHEVEX] . 37
- Analyser les comptes consolidés [FHANCO] 38

GESTION FINANCIÈRE, TRÉSORERIE & BUSINESS PLAN 39

- « Corporate Finance » – Parcours certifiant *4 modules* [MOFHCORP] 40
- Construire le cash-flow opérationnel – *Les essentiels en 3 heures* [FHCFLO] 41
- Élaborer son Business Plan – Niveau 1 [FHBUSI] 42
- Élaborer son Business Plan – Niveau 2 [FHMODE] 43
- Financement d'entreprise – Niveau 1 [FHFIEN] 44
- Financement d'entreprise – Niveau 2 [FHPRIV] 45
- Financement d'entreprise – Outils et techniques *E-learning* [FHFINE] 46
- Être financier dans un groupe – Les idées claires pour surfer sur la complexité – *E-learning* [FHFIGR] ... 47
- Gestion du risque de change et techniques de couverture – *Les essentiels en 3 heures* [FHCCHG] 48
- Comment fonctionnent les instruments financiers de couverture ? [FHINST] 49
- Modélisation financière avec le *Cash Model*® [FHMODL] 50
- Bien gérer sa trésorerie au quotidien [TESO] 51
- Recouvrement de créances [RCRE] 52
- Optimiser le crédit client – *2 modules* [MOCEDI] 53
- Credit management [CEDI] 54
- La relation banque-entreprise [FHBQEN] 55

PLANIFICATION & PILOTAGE DE LA PERFORMANCE 56

- Le contrôleur de gestion *Business Partner* – Parcours de montée en compétences – *2 modules* [MOFHCGBP] 57
- Contrôle de gestion toutes activités – Les fondamentaux du pilotage de la performance [FHCOGE] 58
- Contrôle de gestion industriel – Techniques approfondies [FHCOGI] 59
- Contrôle de gestion *retail* et *Consumer goods* – Comprendre pour agir [FHCOGR] 60
- Contrôle de gestion des fonctions support – Interagir avec les départements [FHCOGF] 61
- Contrôle de gestion R&D – Enjeux de la conception et de l'innovation [FHCGRD] . 62
- Planification intégrée – S&OP – Améliorer sa prévision [FHPSOP] 63
- Communiquer efficacement les données de gestion – Niveau 1 [CHIF] 64
- Communiquer efficacement les données de gestion – Niveau 2 [FHFPDO] 65
- Tableaux de bord et indicateurs de performance [INDI] 66
- Le retour des inflations – Protéger ses marges – *Les essentiels en 3 heures* [FHINFL] 67
- *Bridge* du chiffre d'affaires – Analyse des écarts – *Les essentiels en 3 heures* [FHBRCA] 68
- *Bridge* du résultat – Analyse des écarts – *Les essentiels en 3 heures* [FHBRRE] 69
- Méthodes de chiffrage et d'estimation des coûts – Comprendre les approches et connaître les enjeux [FHCOUT] 70
- ABC et ABM – Améliorer la prise de décision – *Les essentiels en 3 heures* [FHABCM] 71
- *Lean Finance* – Optimiser les processus financiers [FHLEAN] 72

MANAGEMENT & SOFT SKILLS DU FINANCIER 82

- Influencer en Finance – S'affirmer comme *Business Partner* [FHINFI] 83
- Communiquer au pied levé – Atelier THINK ON YOUR FEET® [FHTOYF] 84
- Négocier avec succès – Le pilotage économique de votre négociation [FHNEGS] 85
- Animer une équipe financière [FHEFIN] 86
- Former à la finance – Transmettre et déployer – Devenir un financier pédagogue [FHFIPE] 87

Voir le calendrier des sessions 2027 pages 182 à 191

DATA ANALYTICS POUR LA GESTION 73

- Microsoft Power BI – Niveau 1 – Acquérir les bases [FHPOBI] 74
- Microsoft Power BI – Niveau 2 – UX/UI, langage M, TMDL, gouvernance et déploiement [FHPOB2] 75
- Data Analytics et IA en entreprise [FHDAIA] 76
- IA et Excel pour la finance – Modéliser le prévisionnel financier avec Excel et l'IA [FHEXCA] 77
- Explorer les calculs fondamentaux sur la data – Introduction aux algorithmes de l'IA et outils de prévision pour la finance [FHDATC] 78
- Concevoir un modèle de données – Structuration et relations entre bases de données [FHMODO] 79
- Transformer la donnée en information utile – Culture data, modèle CRISP-DM, IA appliquée et prévision financière [FHGEIA] 80
- Savoir challenger la donnée – Développer une lecture critique des analyses et modèles de données [FHCHDO] 81

LISTE DES FORMATIONS PAR DOMAINE

COMPTABILITÉ GÉNÉRALE 88

- Comptabilité générale pour non-comptables [ICGE] ... 89
- Comprendre le débit et le crédit Comment fonctionnent les comptes en T ? – *E-learning* [FHCOMT] ... 90
- L'essentiel de la comptabilité analytique [CANA] ... 91
- Comptabilité générale – Niveau 1 – Intégrer les principaux mécanismes comptables [CGEN] ... 92
- Comptabilité générale – Niveau 2 – Sécuriser les opérations courantes et la TVA [OIRC] ... 93
- Comptabilité générale – Niveau 3 – Réussir ses clôtures et les opérations d'inventaire [CEIV] ... 94
- Organiser la clôture des comptes annuels [GCCA] ... 95
- Comptabilité clients [CCLI] ... 96
- Comptabilité fournisseurs [CFOU] ... 97
- Comptabilité de la paie [CPAI] ... 98
- La paie pour les non-spécialistes [INIP] ... 99
- L'essentiel des fusions simplifiées et TUP [FHCTUP] ... 100
- Maîtriser les opérations de fusion – Aspects juridiques, comptables et consolidés [FHCFUS] ... 101
- Opérations comptables – Écritures courantes et opérations d'inventaire – *3 modules* [MOCGEN] ... 102
- Dématérialisation des processus comptables et facture électronique [DMAT] ... 103
- Traiter les immobilisations corporelles et incorporelles [GIMO] ... 104
- Instruments à terme et opérations de couverture – Appliquer les règles comptables françaises [FHITOC] ... 105
- Contrôle interne – De la conformité à l'efficacité opérationnelle [FHCINT] ... 106
- Centre de services partagés (CSP) et ERP [FHCSPE] ... 107
- Réaliser un audit comptable et financier [FINA] ... 108

NORMES COMPTABLES INTERNATIONALES 109

- L'essentiel des IFRS [FHIFRS] ... 110
- Certificat « Visa pour les IFRS » Session d'examen en candidat libre [FHIFRL] ... 111
- Visa pour les IFRS – Cursus intensif [FHIFRE] ... 112
- Visa pour les IFRS – Cursus « À la carte » [FHIFRC] ... 113
- Pratique des IFRS – 1re partie [FHIFRA] ... 114
- Pratique des IFRS – 2e partie [FHIFRB] ... 115
- Actualité des IFRS – Sessions trimestrielles – Évolutions en cours (IASB et IFRIC) [FHRDVI] ... 116
- Actualité des IFRS – Session annuelle – Toutes les évolutions de l'année [FHAIFR] ... 117
- Mettre en œuvre la nouvelle norme IFRS 18 sur la présentation des états financiers [FHIF18] ... 118
- Appliquer la norme IFRS 5 – *Les essentiels en 3 heures* [FHIFR5] ... 119
- Reconnaissance du chiffre d'affaires – Appliquer IFRS 15 [FHIF15] ... 120
- Comptabilité des contrats long terme – Appliquer les IFRS [FHIFLT] ... 121
- Immobilisations corporelles, incorporelles et *impairment* [FHIFIM] ... 122
- Contrats de location – Appliquer IFRS 16 [FHIF16] ... 123
- Pratique des tests de perte de valeur – *Les essentiels en 3 heures* [FHPVAL] ... 124
- Mettre en œuvre un test de dépréciation des actifs – Appliquer IAS 36 [FHIS36] ... 125
- Comptabilité des passifs et provisions – Appliquer IAS 37 [FHIS37] ... 126
- Avantages du personnel – Appliquer IAS 19 [FHIS19] ... 127
- Comptabilité des paiements fondés sur des actions – Niveau 1 – *Les essentiels en 3 heures* [FHCSTO] ... 128
- Comptabilité des paiements fondés sur des actions – Appliquer IFRS 2 – Niveau 2 [FHCST2] ... 129
- Hyperinflation – Appliquer IAS 29 – *Les essentiels en 3 heures* [FHHYPI] ... 130
- Comptabilité des dettes, placements, créances et couvertures – Appliquer IFRS 9 [FHIFR9] ... 131
- Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 1 [FHIFDC] ... 132
- Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 2 [FHIFD2] ... 133
- Reporting US GAAP – Quels retraitements ? [FHREUS] ... 134

Voir le calendrier des sessions 2027 pages 182 à 191

CONSOLIDATION & REPORTING 135

- Visa pour la Consolidation Formation certifiante [FHCOVI] 136
- Les principes clés de la consolidation [FHCONI] 137
- Techniques de consolidation en normes IFRS – Principes et méthodes [FHCIFR] 138
- Consolidation en normes françaises (ANC 2020-01) – Principes et méthodes [FHCOFR] 139
- Anticiper les impacts financiers des opérations de M&A – *Les essentiels en 3 heures* [FHCOMA] 140
- *Purchase Price Allocation* (PPA) et valorisation des incorporels [FHCPPA] 141
- Prise de contrôle et variations de périmètre en normes IFRS [FHCVPE] 142
- Prise de contrôle et variations de périmètre en normes françaises (ANC 2020-01) [FHCVFR] 143
- Calcul et comptabilité des impôts différés [FHCCID] 144
- Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif [FHCIMP] 145
- Mise en équivalence – Maîtriser tous les impacts en IFRS [FHCEQI] 146
- Maîtriser l'ensemble des problématiques liées aux opérations en devises [FHCDEV] 147
- Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé [FHCCAP] 148
- Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé [FHCFLU] 149
- Audit des comptes consolidés en normes IFRS et en normes françaises [FHCAUD] 150
- Manager le processus de consolidation reporting [FHCPRE] 151

FISCALITÉ 152

- Actualités comptables et fiscales [ACFI] 153
- Les clés de l'IS – Principes généraux applicables en France [FHFIIS] 154
- La fiscalité expliquée aux consolideurs [FHFICO] 155
- L'essentiel de la fiscalité d'entreprise – Niveau 1 [FISC] 156
- Se perfectionner à la fiscalité d'entreprise – Niveau 2 [FIS2] 157
- Élaborer la liasse fiscale [FLIA] 158
- Détermination du résultat fiscal – Atelier pratique [RFIS] 159
- Réaliser les déclarations de TVA [TVAH] 160
- TVA – Perfectionnement [TVA2] 161
- Établir l'EMEBI et l'état récapitulatif TVA [PDEB] 162
- TVA des échanges internationaux [GTVI] 163
- TVA – Maîtriser les principales règles et actualiser ses connaissances [FHFTVA] 164
- Fiscalité des holdings [FHFHOL] 165
- Calculer et contrôler les principales taxes de l'entreprise [TAXS] 166
- Contrôle fiscal – Détecter, anticiper et limiter les risques [YFIS] 167
- Fiscalité – Gérer les opérations de restructuration de sociétés [FHFIRE] 168
- Fiscalité – Zones d'optimisation et de risques [FHFORI] 169
- Intégration fiscale – Maîtriser les impacts sur les comptes sociaux et consolidés [FHFINT] 170
- Pilier 2 – Favoriser l'interaction entre fiscalistes et consolideurs [FHFPIL] 171
- Fiscalité du patrimoine immobilier [FHFIMO] 172
- TVA des activités immobilières [FHFTVI] 173
- Acquisition d'un bien immobilier – *Asset deal* ou *share deal* ? [FHFACQ] 174
- Fiscalité de la SCI de location [FHFSCI] 175
- Fiscalité du marchand de biens [FHFIMB] 176
- Fiscalité du promoteur immobilier [FHFPRO] 177

LES NOUVEAUTÉS 2027

COMPTABILITÉ GÉNÉRALE

NOUVEAU DOMAINE !

- [CGEN] - p 92 ✦ Comptabilité générale – Niveau 1
- [CCLI] - p 96 ✦ Comptabilité clients
- [CFOU] - p 97 ✦ Comptabilité fournisseurs
- [INIP] - p 99 ✦ La paie pour les non-spécialistes
- [FINA] - p 108 ✦ Réaliser un audit comptable et financier

... ET BIEN PLUS ENCORE, RENDEZ-VOUS PAGE 88 !

FINANCE POUR NON FINANCIERS

- [FHSTRA] - p 29 ✦ Stratégie d'investissement industriel : décider et piloter ses projets

GESTION FINANCIÈRE, TRÉSORERIE & BUSINESS PLAN

- [MOFHCORP] - p 40 ✦ Parcours certifiant Corporate Finance
- [FHBQEN] - p 55 ✦ La relation banque-entreprise

FISCALITÉ

- [ACFI] - p 153 ✦ Actualités comptables et fiscales
- [FLIA] - p 158 ✦ Élaborer la liasse fiscale
- [YFIS] - p 167 ✦ Contrôle fiscal

... ET BIEN PLUS ENCORE, RENDEZ-VOUS PAGE 152 !

NOS TOP FORMATIONS

✦ Visa pour les IFRS « À la carte »

Le programme certifiant de référence pour maîtriser l'ensemble des normes IFRS en 15 jours au choix parmi nos sessions programmées. Allie théorie, cas pratiques et transposition terrain pour bâtir une compréhension solide et opérationnelle. À l'issue de ce cursus, un certificat FinHarmony atteste de votre compétence en IFRS.

[FHIFRC] - p 113

✦ Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires

Savoir apprécier rapidement la santé financière d'un client, d'un fournisseur ou d'un partenaire. Repérer les indicateurs clés, interpréter les signaux d'alerte et mesurer les impacts potentiels sur les décisions commerciales, achats ou opérationnelles.

[FHDIAF] - p 26

✦ La Finance pour tous – Income|Outcome® Business Simulations

Cette formation rend la finance accessible, concrète et engageante grâce à une simulation d'entreprise immersive. En vivant les impacts réels de leurs décisions, les participants comprennent comment ils contribuent à la performance globale. Ludique et fédératrice, elle est idéale pour créer un déclic collectif ou lancer un parcours finance pour non-financiers.

[FHFITO] - p 21

✦ Le contrôleur de gestion *Business Partner* – Parcours de montée en compétences

Un parcours complet pour maîtriser les fondamentaux techniques, outils clés et postures du contrôleur de gestion moderne. Combinaison unique de pilotage de la performance, gestion industrielle et influence en finance. Idéal pour structurer son rôle, gagner en impact et renforcer son positionnement en tant que *Business Partner*.

[MOFHCGBP] - p 57

✦ Calcul et comptabilité des impôts différés

Comprendre et maîtriser les mécanismes des impôts différés en normes françaises et IFRS. Identifier, comptabiliser et auditer les impôts différés à travers une méthodologie claire et des cas pratiques. Une formation essentielle à la croisée de la fiscalité, de la consolidation et de la comptabilité.

[FHCCID] - p 144

✦ Pratique des IFRS – 1re partie

Acquérir les fondamentaux des normes IFRS et comprendre leurs impacts sur les états financiers. Mettre en œuvre les principaux traitements comptables à travers les normes les plus courantes : immobilisations, locations, *impairment,* revenus, provisions, engagements sociaux. Une formation complète et pratique pour développer les bons réflexes d'analyse et d'application du référentiel IFRS.

[FHIFRA] - p 114

NOTRE ORIGINALITÉ

*Chez FinHarmony, nous croyons que **la finance bien comprise est un outil de progrès.***

Nous nous engageons à vos côtés pour assurer la montée en compétences de vos équipes en gestion/finance et accompagner le développement de leurs talents.

- Nous affectons à votre projet des interlocuteurs dédiés, de la définition du besoin à la réalisation de l'action de formation.
- Experts dans nos métiers et professionnels d'entreprise, nous avons à cœur de rendre accessibles les sujets complexes pour que vos collaborateurs deviennent autonomes.
- Nous choisissons avec vous les modalités pédagogiques les mieux adaptées à vos besoins et votre contexte.

*FinHarmony, c'est **plus de 20 ans d'expérience en formation finance**, au service de vos talents.*

contact@finharmony.net

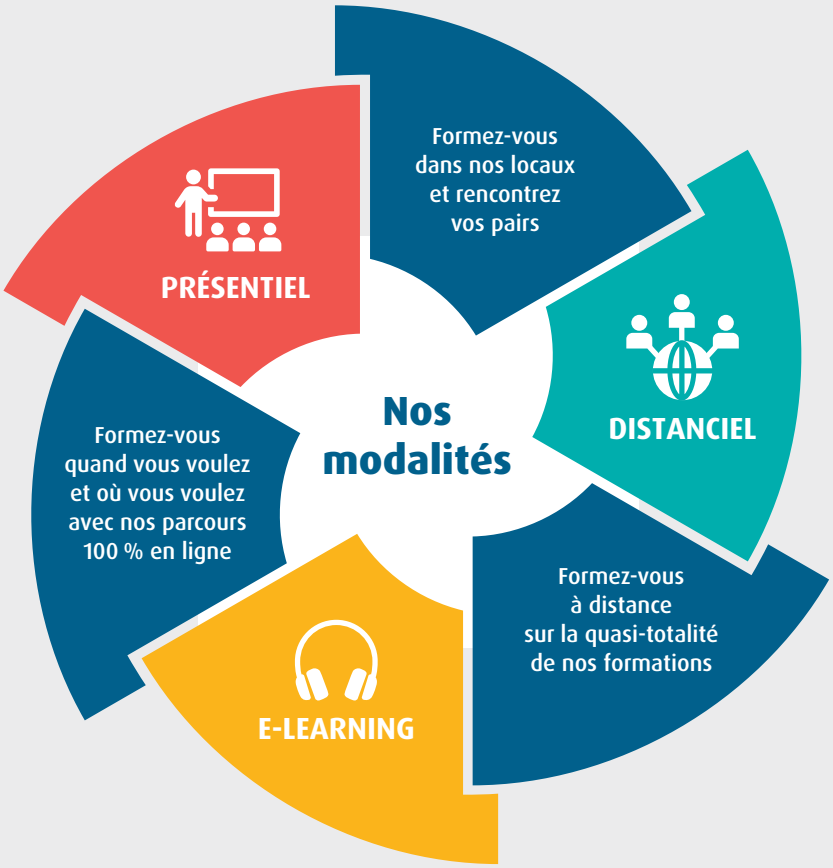
Des formations pragmatiques, des résultats concrets.
Nous abordons les sujets avec un œil neuf : c'est de cette façon que nous pouvons être créatifs pour nos clients.

LA PÉDAGOGIE FinHarmony

Nos convictions

- **La formation est financée par l'entreprise :** elle doit donc avant tout répondre à ses besoins. Mais comme son choix est de plus en plus individualisé, nous devons vous aider à construire un parcours personnel de montée en compétences. Cela implique des objectifs formalisés, validés et mesurables, pour maximiser la mise en application au retour sur le poste.
- **Les professionnels n'apprennent pas de la même manière que les étudiants** et n'ont pas la même capacité à absorber la théorie. La formation doit constamment faire le lien avec la pratique, elle doit démontrer son utilité et privilégier les échanges. Nous le faisons au travers de nombreux cas pratiques.
- **La réalité est plus complexe que la théorie.** Pour que la formation soit efficace de retour sur le terrain, faire des cas pratiques ne suffit pas : il faut que la formation fournisse aussi des outils, une méthode, et qu'elle permette à l'apprenant d'assimiler des concepts, pour trouver un chemin dans la complexité du réel.

NOS MODALITÉS DE FORMATION



Nos formations peuvent être organisées en intra-entreprise sur demande

LES CURSUS CERTIFIANTS BY FINHARMONY

CERTIFICAT FH

- **Visa pour les IFRS**
  Cursus intensif [FHIFRE]
  Cursus « À la carte » [FHIFRC]
- **Visa pour la Consolidation**
  Cursus « À la carte »
  [FHCOVI]
- **Parcours certifiant Corporate Finance**
  [MOFHCORP]

NOTRE OFFRE DIGITALE

- Créez vos propres formations digitales avec notre accompagnement, et diffusez-les sur votre LMS.
- Accédez aussi à nos formations catalogue prêtes à l'emploi via notre plateforme e-learning.

Des modules E-LEARNING prêts à l'emploi pour votre LMS

Vous souhaitez intégrer rapidement des contenus digitaux dans votre plateforme interne ?

- **Choisissez parmi nos modules sur étagère issus de nos parcours e-learning :**
  - Disponibles au format SCORM, prêts à être intégrés à votre LMS.
  - Droits de licence inclus, assistance à la sélection des contenus.
  - Livraison rapide et efficace.
  - **Personnalisation possible :** charte graphique, terminologie interne, logo, cas métiers contextualisés, etc. Notre studio e-learning adapte les modules à votre image.

- **Des parcours 100 % sur mesure pour vos besoins spécifiques**

Vous avez un besoin stratégique (onboarding, formation interne, finance métier, etc.) ?

Nos consultants et notre studio digital co-construisent votre parcours e-learning sur mesure :

- Conception de modules interactifs et engageants
- Collaboration étroite avec vos experts internes
- Méthode agile : délais de réalisation optimisés

À retenir

Contenus pédagogiques de qualité, design personnalisé, intégration facile à votre écosystème digital.

NOS VIDÉOS PÉDAGOGIQUES

Les micro-learnings FinHarmony :

- **La finance accessible, à la demande**

Offrez à vos équipes un accès à notre collection exclusive de vidéos pédagogiques : des contenus courts (entre 2 et 5 minutes), percutants et conçus pour rendre la finance accessible à tous – du non-financier au manager expérimenté.

Nos vidéos couvrent deux grandes thématiques :

- **Finance d'entreprise et gestion**
- **Comptabilité financière – Normes comptables internationales (IFRS)**

Deux formats d'accès flexibles

- En autonomie dans vos outils internes (LMS, intranet, SharePoint...) pour une diffusion libre, selon vos besoins.
- En parcours blended avec nos formations présentielles ou distancielles pour renforcer l'ancrage pédagogique.

€ Tarification ➜ Nous consulter
contact@finharmony.net

LISTE DES VIDÉOS* DISPONIBLES PAR THÉMATIQUE

Finance d'entreprise et gestion

- Le cycle financier de l'entreprise
- Chiffre d'affaires et reconnaissance du revenu
- Compte de résultat par nature et soldes intermédiaires de gestion
- Compte de résultat par destination et cascade des marges
- Point mort et effet ciseau
- Les actifs au bilan – Vision opérationnelle
- Les actifs incorporels
- Solvabilité et liquidité
- La rentabilité (ROCE et ROE)
- L'arbre de la création de valeur (du ROCE aux leviers opérationnels)
- Le chemin vertueux de la création de valeur
- Le BFR (lien avec les activités opérationnelles)
- Le *free cash-flow* (cash-flow méthode indirecte)
- La variation de trésorerie (cash-flow méthode directe)
- La trésorerie d'une entreprise
- La VAN (du projet)
- Le TRI (du projet)
- Le cycle du reporting

Comptabilité financière – Normes comptables internationales (IFRS)

- Le PPA et le *goodwill*
- Comment fonctionne un forward ?
- Les différents régimes d'avantages aux salariés
- IAS 19 – Les clés des retraites
- La comptabilisation des *stock-options* (4 types de plans)
- IFRS 9 – Classification des instruments financiers
- IFRS 9 – Dépréciation des crédits – Banque
- IFRS 16 – La norme sur les contrats de location
- Les 2 sources des impôts différés
- Les impôts différés en 3 questions
- L'arbre de décision d'IAS 37 (les trois conditions pour passer une provision)
- Les taux négatifs : impact sur vos couvertures

Autres thématiques

- Le triangle de la fraude
- Le chemin de l'apprentissage

*En français et en anglais

Testez vos connaissances sur notre site

?! QUIZ

REPORTING EXTRA-FINANCIER

- Les fondamentaux du reporting extra-financier [FHREEX] 15
- Reporting extra-financier et CSRD – Indicateurs pertinents et matérialité [FHREIN] 16
- Mettre en œuvre une mesure d'impact pour un reporting pertinent [FHMESU] 17
- Appliquer les ESRS – Structurer un reporting de durabilité conforme à la CSRD [FHESRS] 18

Les fondamentaux du reporting extra-financier

Comprendre les exigences de la CSRD et les référentiels ESG

FHREEX

Fondamentaux

1 jour

POUR QUI ?

Membres du comité d'audit, Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Analystes financiers

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les principaux concepts, les cadres normatifs internationaux et les enjeux du reporting extra-financier.
- Analyser les obligations réglementaires liées à la CSRD, à la taxonomie européenne et aux principaux textes applicables.
- Identifier le rôle et les contributions possibles des équipes financières dans l'élaboration du reporting extra-financier.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le cadre du reporting extra-financier s'est renforcé de façon importante pour des raisons réglementaires, mais aussi pour des raisons propres à la communication des entreprises.

Les allègements relatifs à l'application de la CSRD permettent de mieux préparer les processus de collecte et de remontée de l'information dans une perspective stratégique de la communication de l'entreprise.

Cette formation s'adresse aux financiers et aux opérationnels en entreprise qui souhaitent comprendre les enjeux et les attentes de cette évolution majeure.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 7 janvier 2027
- 26 mai 2027
- 3 septembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Comprendre les fondements du reporting extra-financier

- Origines du reporting ESG : GRI, TCFD, référentiels européens et internationaux
- Passage de la DPEF à la CSRD : logique réglementaire et enjeux de transparence
- Articulation des normes : ESRS, IFRS S1/S2, ISSB, interopérabilité

✔ **COMPRENDRE |** Illustration : cartographie des référentiels utilisés en France et en Europe

✔ **COMPRENDRE |** Analyse de documents : exemples de reporting existants (DPEF, DEU)

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quels standards s'appliquent aux groupes hors UE ?*

Identifier les attentes et obligations de la CSRD

- Champ d'application, seuils, calendrier d'entrée en vigueur
- Structure du reporting attendu : ESRS 1 et 2, format ESEF
- Articulation avec la taxonomie verte et la SFDR (*Sustainable Finance Disclosure Regulation*)

✔ **COMPRENDRE |** Étude de textes : décryptage des exigences clés des ESRS

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... DPEF ou CSRD : quelles différences majeures ?*

Analyser les impacts sur les entreprises et leur gouvernance

- Notion de double matérialité et information vérifiable
- Rôle du comité d'audit et des fonctions dirigeantes
- Impacts sur stratégie, chaîne de valeur et parties prenantes

✔ **COMPRENDRE |** Analyse de documents : rôle des parties prenantes dans les rapports

✔ **EXPÉRIMENTER |** Mise en situation : identifier les indicateurs clés à partir d'un exemple réel

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Que change la notion de double matérialité ?*

Mettre en perspective les référentiels utilisés en pratique

- Référentiels mobilisés en France : ODD, TCFD, GRI, SASB
- Étude de cas FinHarmony : analyse de DEU de groupes français
- Comparaison avec IFRS S1/S2 et pratiques internationales

✔ **APPLIQUER |** Étude de cas : *comment Vinci ou CMA-CGM structurent leur reporting durable ?*

✔ **COMPRENDRE |** Inventaire : grille de lecture entre référentiels (GRI, TCFD, SASB)

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quels sont les référentiels les plus cités par les grands groupes ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHREIN

Reporting extra-financier et CSRD
Indicateurs pertinents et matérialité

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Utilisateurs des états financiers

Prérequis : *il est nécessaire de maîtriser les principes fondamentaux du reporting extra-financier (obligations réglementaires, risques et enjeux, intervenants) ou d'avoir suivi la formation «Les fondamentaux du reporting extra-financier» [FHREEX].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Distinguer indicateurs pour action et indicateurs pour reporting afin de clarifier les enjeux.
- Appliquer les 4 concepts-clés du reporting extra-financier : *business model*, chaîne de valeur, analyse et suivi des IRO, matérialité.
- Comprendre la structure du reporting exigé par la CSRD et par l'application des ESRS.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les allègements de la CSRD donnent aux entreprises devant ou souhaitant l'appliquer l'opportunité d'approfondir leur réflexion pour optimiser la mise en œuvre de ce reporting. Dans ce cadre, il importe de rappeler que les ESRS ne sont pas prescriptives, mais principalement descriptives. À ce titre, elles structurent les indicateurs à reporter et améliorent leur qualité et leur pertinence.

Cette formation s'adresse aux financiers et aux opérationnels en entreprise qui souhaitent comprendre cette approche en vue de contribuer efficacement à l'accroissement de la pertinence de ce reporting.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 3 février 2027
- 18 juin 2027
- 18 octobre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Définir des indicateurs pertinents et adaptés à la CSRD**
  - Évolution du rôle des indicateurs dans le reporting extra-financier
  - De la communication à l'action : indicateurs SMART, pertinents et vérifiables
  - Typologie des indicateurs : résultat, moyens, impacts
  - ✔ **COMPRENDRE** | Analyse de concepts : caractéristiques des indicateurs pertinents
  - ✔ **APPLIQUER** | Étude de cas : *quels indicateurs pour évaluer un lancement de service en trottinettes ?*
  - ✔ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : *quelles sont les limites des indicateurs extra-financiers ?*
- **S'approprier les critères de qualité des ESRS**
  - Les 5 critères de qualité des ESRS1 : pertinence, fidélité, comparabilité, vérifiabilité, clarté
  - Limites des indicateurs : non-exactitude, interprétations multiples, biais
  - Rôle des départements Finance, RH et Opérationnels dans la construction des indicateurs
  - ✔ **COMPRENDRE** | Étude de texte : décryptage de l'annexe B de l'ESRS1
  - ✔ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : *quelles qualités pour une info utile à la décision ?*
  - ✔ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : *peut-on tout automatiser ?*
- **Construire des indicateurs à partir de la matérialité**
  - Processus d'élaboration d'une matrice de matérialité
  - Double matérialité (impact + financier), parties prenantes, chaîne de valeur
  - Intégration dans la stratégie et les plans d'action
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma EFRAG de construction des matrices
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : évaluer la pertinence d'une grille d'indicateurs «MECE»
  - ✔ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : *pourquoi certains groupes ne publient pas leur matrice ?*
- **Assurer la cohérence et la comparabilité des données**
  - Périmètre, points de référence, horizon temporel
  - Chaîne de valeur : données internes et externes, scopes 1/2/3
  - Construction, documentation, auditabilité des indicateurs
  - ✔ **COMPRENDRE** | Analyse de pratiques : extraits de DEU (TotalEnergies, SNCF, BNP Paribas, ...)
  - ✔ **APPLIQUER** | Étude de cas : déterminer un indicateur social robuste selon ESRS S1
- **Des indicateurs pour les investisseurs**
  - Rappel : interactions entre la CSRD et les autres textes européens liés au reporting extra-financier (SFDR, devoir de vigilance, ...)
  - Difficultés de lecture du rapport de durabilité et proposition de solutions
  - ✔ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : *comment intégrer la dimension extra-financière dans le rating d'un groupe ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Mettre en œuvre une mesure d'impact pour un reporting pertinent

FHMESU

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, contrôleurs de gestion, experts-comptables, commissaires aux comptes, toute personne en charge d'un projet RSE

Prérequis : *il est nécessaire de maîtriser les enjeux et les attentes des parties prenantes internes et externes en matière de RSE et les principes fondamentaux du reporting extra-financier*

QUELS OBJECTIFS ?

- Évaluer l'intérêt de la mesure d'impact.
- Identifier les impacts réels des méthodes d'évaluation et d'attribution, la théorie du changement et les modèles logiques d'impact prévu.
- En tant que financier, accompagner les départements en charge du développement durable et des actions RSE dans toutes ces étapes.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le financier est le gardien du temple de la mesure de la performance. Et il doit l'être aussi pour la performance extra-financière.

Cette formation propose des outils pratiques permettant au financier de mettre en place une mesure d'impact pertinente et de devenir un véritable *Business Partner* de l'ensemble des fonctions de l'entreprise, co-responsable de la réalité des résultats annoncés.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Comprendre la logique d'évaluation d'impact
- Différence entre résultats, réalisations et impacts
- Typologie des impacts : environnementaux, sociaux, économiques
- Attentes des parties prenantes et des investisseurs en matière d'impact

✔ **COMPRENDRE |** Illustration : schéma résultats/impacts/*outputs*
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : décrire les effets réels d'un programme d'action sociale
✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Qu'est-ce qu'un impact mesurable ?*

Planifier l'impact d'un programme
- Établir une cartographie d'impact et construire des indicateurs fiables
- Intégrer les notions de *deadweight*, displacement, attribution et *drop-off*
- Formaliser les attentes via la théorie du changement et le modèle logique

✔ **COMPRENDRE |** Analyse : grille d'évaluation d'impact selon le modèle SROI
✔ **EXPÉRIMENTER |** Mise en situation : construire une chaîne logique d'impact à partir d'un cas d'entreprise
✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... À quoi sert le modèle logique ?*

Mettre en œuvre une évaluation rigoureuse de l'impact
- Méthodes de collecte : échantillonnage, baseline, groupes témoins
- Choisir les bons outils : enquête avant-après, matching, randomisation
- Limites et biais : conditions de validité, effets exogènes, éthique

✔ **COMPRENDRE |** Étude de méthodes : *matching*, A/B test, différences de différences
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : proposer un protocole d'évaluation pour un projet RH
✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Faut-il toujours un groupe témoin ?*

Valoriser les résultats et intégrer l'impact dans la stratégie
- Formaliser le reporting d'impact : format, preuve, storytelling
- Lecture croisée avec reporting réglementaire (CSRD, Taxonomie)
- Quantification, monétarisation et retour sur investissement (mesure du SROI)
- Articuler impact et performance dans la prise de décision

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : monétiser les résultats d'une action environnementale via un SROI
✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : évaluer l'impact de votre activité sur plusieurs dimensions (économique, social, environnemental)
✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Peut-on réconcilier performance et finalité sociale ?*

PROCHAINES SESSIONS

- 24 février 2027
- 8 mars 2027
- 2 juillet 2027

TARIF : 1 295 € HT

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHESRS

Appliquer les ESRS

Structurer un reporting de durabilité conforme à la CSRD

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Utilisateurs des états financiers

Prérequis : *il est nécessaire de bien connaître les enjeux et les attentes des parties prenantes internes et externes en matière de RSE et les principes fondamentaux du reporting extra-financier*

QUELS OBJECTIFS ?

- Connaître la structure du reporting extra-financier imposée par la CSRD.
- Mettre en œuvre la démarche d'identification des informations matérielles à communiquer.
- Appliquer cette approche dans le cadre des 3 thématiques universelles abordées par les ESRS : Environnement, Social et Gouvernance.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La Directive européenne relative au reporting extra-financier (CSRD) s'inscrit dans la continuité des textes précédents (en particulier la NFRD/DPEF). Malgré les simplifications, le reporting extra-financier se structure de façon plus contraignante, avec pour objectif de promouvoir plus de transparence et d'homogénéité dans les informations communiquées. Mettre en œuvre les ESRS nécessite régulièrement de « remettre à plat » les processus de reporting des groupes.

Cette formation de deux jours permet de rappeler les obligations déclaratives des entreprises et de prendre du recul en vue d'améliorer la qualité de l'information extra-financière communiquée via la mise en place de plans d'actions à court et moyen terme.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

TARIF : 1 860 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Appliquer les normes ESRS dans une logique opérationnelle

- Comprendre la structure des normes ESRS 1 & 2
- Identifier les obligations de publication spécifiques par thème (environnement, social, gouvernance)
- Adapter la mise en œuvre selon la taille, la chaîne de valeur et la structure de groupe

✔ **COMPRENDRE** | Étude de texte : logique transversale et articulation entre ESRS génériques et thématiques

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : adapter l'ESRS S1 à une entreprise de services multi-sites

✔ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : *qui est responsable de l'application des ESRS dans le groupe ?*

Structurer le reporting en fonction des exigences de publication

- Format attendu : exigences en matière de granularité, précision et comparabilité
- Connexions entre stratégie, gouvernance et indicateurs
- Articuler texte narratif et données chiffrées dans le rapport de durabilité
- Présentation des informations et indicateurs requis par chacune des normes ESRS

✔ **COMPRENDRE** | Analyse de maquette : décryptage d'un extrait de reporting structuré

✔ **APPLIQUER** | Étude de cas : compléter une structure type de reporting avec des indicateurs obligatoires

✔ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : *quels indicateurs dans le cas de ESRS E1, ESRS S1? Dans quelle mesure ESRS S1 et ESRS S2 diffèrent-elles (sur le plan des indicateurs communiqués) ?*

✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quelles publications sont obligatoires dès la première année ?*

Anticiper les enjeux de traçabilité et d'auditabilité

- Exigences de vérifiabilité des données et rôle de l'audit externe
- Documentation des processus de collecte, responsabilité, mise à jour
- Connecter outils internes (ERP, reporting RSE, base RH, etc.) et publication

✔ **COMPRENDRE** | Illustration : exemple de processus d'élaboration du reporting durable

✔ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : repérer les zones de risque dans un processus de reporting incomplet

✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quelles données sont soumises à vérification par un tiers indépendant ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

?! QUIZ

Testez vos connaissances sur notre site

FINANCE POUR NON FINANCIERS

- Débuter en finance
  Apprenez à parler « finance » – *E-learning* [FHDEBF] 20
- La Finance pour tous – Income|Outcome®
  Business Simulations [FHFITO] 21
- Finance pour non financiers – Niveau 1
  Les états financiers à la portée de tous [FHGEFI] 22
- Finance pour non financiers – Niveau 2
  De la rentabilité opérationnelle à la rentabilité
  des projets d'investissement [FHGEF2] 23
- CAPEX ou OPEX ? –
  Les essentiels en 3 heures [FHOPEX] 24
- Les leviers du BFR –
  Les essentiels en 3 heures [FHLBFR] 25
- Diagnostic financier des clients, fournisseurs et
  partenaires [FHDIAF] 26
- Diagnostic financier des clients, fournisseurs et
  partenaires – *E-learning* [FHDIAE] 27
- Fondamentaux de la finance d'entreprise
  Du *business model* aux ratios financiers
  E-learning [FHBUMO] 28
- Stratégie d'investissement industriel – Décider et
  piloter ses projets [FHSTRA] 29
- Finance pour responsables et collaborateurs RH [GFIH] 30
- Finance pour commerciaux – Les leviers commerciaux
  de la performance financière [FHFCOM] 31

FHDEBF

Débuter en finance

Apprenez à parler « finance »

E-LEARNING · AVEC TUTORAT · CERTIFICAT FH

POUR QUI ?

Tout le personnel de l'entreprise, Représentants salariés au Conseil d'Administration, Représentants du personnel, Consultants, Créateurs d'entreprise

Prérequis : *cette formation ne requiert aucune connaissance préalable en comptabilité et en finance.*

QUELS OBJECTIFS ?

- Développer une culture financière.
- Prendre conscience des enjeux financiers pour devenir un interlocuteur crédible au sein de son entreprise.
- Identifier sa propre contribution à la performance financière de l'entreprise.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La finance est un défi pour tous dans l'entreprise.

Cette formation 100 % en ligne permet à un opérationnel non financier d'acquérir le vocabulaire et les notions de base pour comprendre les enjeux financiers d'une entreprise et communiquer de manière efficace avec un service financier.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être personnalisée pour votre entreprise
- **Mode d'animation :** parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

DATE DE DÉMARRAGE

Parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix

TARIF : 500 € HT

Fondamentaux

7 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce parcours e-learning tutoré est constitué de 8 modules (de 20 à 30 minutes), organisés chronologiquement pour un apprentissage progressif du langage financier.

- **Module 1 – Le *business model* :** découvrir les éléments du *business model* et comprendre comment le *business model* est impacté par les évolutions du marché.
- **Module 2 – Le cycle financier :** comprendre les concepts fondamentaux de résultat et de marge opérationnels, de rentabilité financière, de rotation des actifs, et d'autofinancement.
- **Module 3 – Le bilan :** détailler les éléments constituant le bilan, et mettre en application au travers d'un cas pratique sympathique.
- **Module 4 – Le chiffre d'affaires :** comprendre la reconnaissance à l'avancement ou à l'achèvement, faire la différence entre CA comptabilisé, facturation et encaissement.
- **Module 5 – Le compte de résultat :** faire le lien entre résultat, autofinancement et suivi de la performance, connaître les niveaux intermédiaires de coûts et de marges.
- **Module 6 – Les coûts de revient :** analyser les coûts de revient, faire la différence entre coûts imputés directement et coûts imputés via des clés de répartition.
- **Module 7 – Le cash :** comprendre les décalages entre *cash-in* et *cash-out,* mesurer l'impact des opérationnels sur la trésorerie, découvrir le *free cash-flow.*
- **Module 8 – La décision d'investir :** comprendre les notions de retour sur investissement et de coût du capital. Découvrir le *payback,* la VAN et le TRI.
- **Session de tutorat individuel à distance (1h)**

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 1 jour de formation en présentiel.

- Liés par un storytelling entraînant, tous les modules sont découpés en plusieurs séquences interactives pour impliquer l'apprenant. Ils incluent notamment une voix off, des vidéos pédagogiques et des animations, des séquences *« Et moi dans tout ça ? »* et *« Est-ce que je peux essayer ? »*.
  Un quiz d'évaluation conclut chaque module pour vérifier que les points essentiels ont été retenus.
- L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (3 mois). Les modules se libèrent au fur et à mesure de l'avancement de l'apprenant.
  Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- Support technique et pédagogique :
  - À la fin du parcours, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le formateur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant et reprendre les points importants de la formation.
  - Un support est téléchargeable dans chaque module pour faciliter la mémorisation des points-clés.
  - Un glossaire est accessible en permanence depuis le menu. Il est téléchargeable à la fin du parcours.
- Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble du parcours.

La Finance pour tous :
Income|Outcome® Business Simulations

FHFITO

Fondamentaux | Exclu INTRA | 1 jour

POUR QUI ?

Membres non financiers du Comité Exécutif, Managers de projet, Utilisateurs des états financiers, Managers non financiers, Responsables non financiers de sites de production, de BU, Commerciaux

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Interpréter la situation financière de l'entreprise et ses choix stratégiques.
- Contribuer aux discussions et aux décisions concernant les volets business et finance.
- S'approprier les fondamentaux de la Finance : flux de trésorerie, Besoin en Fonds de Roulement, emprunts, budgets...

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cet atelier a pour objectif de rendre ludique la formation en finance. En situation de concurrence, les participants construisent leur position financière sur le plateau de jeu et interprètent les résultats de leurs décisions. Les conséquences de leurs décisions stratégiques sont immédiates. Les participants comprennent ainsi comment ils contribuent (et contribueront) au succès de leur entreprise.

Cette formation peut être la première étape d'un parcours de formation « finance pour non financiers », ou adaptée en une demi-journée ludique et team building pour lancer un séminaire d'entreprise.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation est destinée à l'intra-entreprise
- **Mode d'animation :** deux versions de jeu : en présentiel ou à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

DATE À CONVENIR AVEC VOUS

Inscrivez votre équipe ou planifiez un évènement de management !

Contactez-nous pour établir ensemble un devis.

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **La Finance pour tous est un jeu d'entreprise. Les participants découvrent et expérimentent en jouant les outils et concepts financiers et notamment :**

– Les états financiers de base et leur utilité pour le management : compte de résultat (P&L) et bilan

✔ **APPLIQUER |** Créez votre entreprise en équipe. Expérimentez les enjeux de financement en fonds propres et par endettement

– La façon dont les conditions du marché ont un impact sur les décisions business

✔ **APPLIQUER |** En équipe répondez aux appels d'offres en fixant les prix qui permettent d'être concurrentiel et profitable

– L'importance de la maîtrise du cash

✔ **APPLIQUER |** Prenez les décisions d'investissement qui correspondent à votre stratégie en anticipant les contraintes de trésorerie

– La différence entre cash et profit

✔ **COMPRENDRE |** Fabriquez vos états financiers et comprenez en expérimentant la notion de résultat comptable

– Les coûts fixes et variables, les OPEX et CAPEX

✔ **APPLIQUER |** Expérimentez l'impact du classement OPEX/CAPEX sur vos états financiers en prenant les décisions business qui font gagner votre équipe

– La structure des coûts et les contraintes de capacité
– Les budgets et les prévisions de flux de trésorerie
– L'impact des décisions d'investissement sur le cash et sur le résultat
– La nécessité de contrôler le Besoin en Fonds de Roulement
– Les indicateurs du management (ROA, ROI) et de performance

✔ **COMPRENDRE |** Comprenez l'utilité des ratios de performance en les appliquant aux décisions business qui font gagner (ou perdre) votre équipe

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Références de la formation : la Finance pour tous** est une simulation business pratique, qui connecte les participants et les engage. Le jeu a été développé par Andromeda Simulations International aux USA.
- **Modalités pratiques :**
  – Participants : 12 au minimum et 24 au maximum en présentiel (18 en distanciel).
  Les formateurs sont certifiés.
- **Pendant la session :** le plateau de jeu permet de visualiser les liens entre le bilan et le compte de résultat, la position de cash, etc. Les participants sont regroupés en équipes et doivent prendre les meilleures décisions pour que leur entreprise soit pérenne et profitable. Au fur et à mesure de l'atelier, les stagiaires vont se familiariser avec les fondamentaux de la finance tout en s'amusant. Une véritable émulation apparaît !
  Un booklet complet présentant la structure de l'entreprise et les concepts est distribué en début de séance pour que les participants puissent suivre leurs décisions et les résultats financiers qui en découlent.
  Les nombreux échanges au sein des équipes et les interventions de l'animateur permettent d'ancrer et de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

FHGEFI

Finance pour non financiers – Niveau 1

Les états financiers à la portée de tous

Fondamentaux

2 jours

POUR QUI ?

Membres non financiers des comités de direction, Chefs de projet, Membres du département juridique, Membres du département communication financière, Utilisateurs des états financiers

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- S'approprier les règles d'élaboration des comptes.
- Traduire économiquement les principales transactions de l'entreprise.
- Interpréter les états financiers et les principaux agrégats utilisés.
- Différencier le résultat et la trésorerie.
- Renforcer la qualité des échanges entre opérationnels et financiers.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Chaque action ou décision a un impact économique et financier, qui est répercuté dans les états financiers de l'entreprise.

Comprendre et analyser la performance financière de l'entreprise nécessite de comprendre et de situer l'impact financier des actions de chacun.

Cette formation permet d'identifier ses leviers d'action et de positionner sa contribution à la performance financière.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 1er et 2 avril 2027
- 17 et 18 juin 2027
- 7 et 8 octobre 2027
- 13 et 14 décembre 2027

TARIF : 1 860 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre le rôle de la comptabilité et des états financiers**
  - La comptabilité comme langage commun et outil de communication
  - Les différents types de comptabilités et leurs usages
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : panorama des rôles comptables dans l'entreprise
- **Faire le lien entre *business model* et logique financière**
  - Cycle financier de l'entreprise : lien entre capitaux investis, capitaux employés, chiffre d'affaires, rentabilité et cash
  - Distinction entre les parties prenantes et leurs attentes financières
  - Notions de rentabilité, risque, structure de financement
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma de cycle financier et modèle économique
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Qui supporte le plus de risque, entre prêteur et actionnaire ?*
- **Connaître les grands principes comptables**
  - Principe de la comptabilité d'engagement et de rattachement des charges aux produits
  - Quand appliquer les normes locales et les normes IFRS ?
- **Lire et interpréter un bilan**
  - Définition, logique et structure du bilan
  - Équilibre actif/passif, capitaux propres et financement
  - Immobilisations, BFR, dette et capitaux propres : lecture patrimoniale de l'entreprise
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : réaliser le bilan de la société de Nicolas
  - ✔ **COMPRENDRE** | Lecture commentée des principaux postes du bilan
- **Comprendre le compte de résultat et les indicateurs de performance**
  - Construction d'un compte de résultat par nature et par destination
  - Lecture des marges et résultats : marge brute, résultat opérationnel (EBIT)
  - EBE, EBITDA : quelle utilité ?
  - Lien entre bilan et compte de résultat
  - ✔ **COMPRENDRE** | Analyse de cas : lecture commentée d'un compte de résultat
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyser la performance d'une entreprise à partir des SIG
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : réaliser le bilan et le compte de résultat de la société de Nicolas
- **Faire le lien entre résultat, cash et pilotage**
  - Éléments cash et non cash : où passe l'argent des amortissements et des provisions ?
  - Marge brute d'autofinancement (MBA), variation de BFR et autres éléments d'exploitation
  - Cash-flow libre (*free cash-flow*) : indicateur-clé de pilotage
  - ✔ **COMPRENDRE** | Lecture commentée d'un tableau des flux de trésorerie
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : réaliser le tableau des flux de trésorerie de la société de Nicolas
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... une entreprise bien gérée n'a pas de dette ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Finance pour non financiers – Niveau 2

De la rentabilité opérationnelle à la rentabilité des projets d'investissement

FHGEF2

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Chefs de projet, membres du département juridique, membres du département de la communication financière, utilisateurs des états financiers

Prérequis : *il est nécessaire de maîtriser les principes de la comptabilité et de l'élaboration des états financiers, ou d'avoir suivi la formation « Finance pour non financiers – Niveau 1» [FHGEFI].*

QUELS OBJECTIFS ?

- S'approprier la structure des coûts et les différents niveaux de marge.
- Appréhender les enjeux des équilibres financiers au sein de l'entreprise, l'importance du BFR et la différence entre le résultat et la trésorerie.
- Calculer la rentabilité financière d'un projet d'investissement en intégrant cet indicateur dans la prise de décision.
- Décoder les principaux ratios financiers.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Connaître et maîtriser le langage financier et les grands mécanismes de la finance permet à tout opérationnel d'être encore plus efficace pour défendre ses projets.

Cette formation donne les clés du fonctionnement financier de l'entreprise, pour permettre au manager d'identifier et d'actionner les leviers d'amélioration de la performance financière de son unité.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **10 et 11 mai 2027**
- **13 et 14 septembre 2027**
- **9 et 10 novembre 2027**

TARIF : 1 860 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- ***Business model*, cycle financier et création de valeur**
  - Fondamentaux du modèle économique
  - Cycle financier : capitaux investis et capitaux employés, rentabilité, cash-flow
  - Création de valeur et ROCE
  - ✔ **COMPRENDRE |** Analyse : lien entre *business model* et cycle financier
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calculer les impacts des transactions dans un cycle financier complet
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calculer le ROCE
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Qu'est-ce qu'une entreprise « créatrice de valeur » ?*
- **Focus sur le résultat opérationnel**
  - Analyse de la structure des coûts : utilité de la comptabilité analytique
  - Distinction coûts directs/coûts indirects
  - Analyse charges fixes/charges variables
  - Calcul du point mort
  - Détermination du coût de revient
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : analyser un compte de résultat sur 2 périodes
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quelle est l'utilité du calcul du point mort ?*
- **Du résultat au cash-flow : pilotage et trésorerie**
  - Pourquoi le résultat n'est pas la trésorerie ?
  - Lien entre Besoin en Fonds de Roulement (BFR) et trésorerie
  - « *Hunt for cash* » : les leviers opérationnels du manager
  - ✔ **COMPRENDRE |** Schéma : du résultat au flux de trésorerie
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : déterminer le cash-flow d'une activité à partir d'un compte de résultat
- **Étude de rentabilité d'un projet d'investissement**
  - Étapes clés : de l'identification à la sélection
  - Indicateurs de rentabilité : VAN, TRI, IP, *Payback*
  - WACC et taux d'actualisation
  - Calculs financiers et indicateurs de performance
  - Pilotage et prise en compte des risques et opportunités
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique fil rouge sur l'évaluation des projets d'investissement
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... pourquoi un TRI élevé n'est pas toujours un bon critère ?*
- **Introduction à l'évaluation d'entreprise et à la rentabilité de l'actionnaire**
  - Trois méthodes de valorisation d'une entreprise
  - Effet de levier et ROE

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHOPEX

CAPEX ou OPEX ?

CLASSE VIRTUELLE

Fondamentaux

Les essentiels en 3 heures

POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes clés relatifs aux enjeux CAPEX, OPEX

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Distinguer les OPEX des CAPEX.
- Évaluer les impacts sur les états financiers de chacune de ces catégories.
- Identifier les impacts concrets des arbitrages CAPEX/OPEX sur la performance globale de l'entreprise.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

CAPEX et OPEX sont des anglicismes qui s'invitent dans de nombreuses décisions opérationnelles d'achat ou d'investissement. Contraintes comptables ou reflets de la stratégie de financement de l'entreprise ?

Cette formation propose de comprendre comment distinguer les CAPEX et les OPEX, et les enjeux de cette classification.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Matin (de 09:00 à 12:00)

- **8 janvier 2027**
- **19 avril 2027**
- **30 juin 2027**
- **2 novembre 2027**

TARIF : 740 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Faire la différence entre CAPEX et OPEX**
  - Dépenses d'investissement (CAPEX) vs dépenses d'exploitation (OPEX)
  - Comprendre la logique comptable
  - Maîtriser les impacts économiques : cash, EBIT/EBITDA, résultat net
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : schéma d'arbitrage CAPEX/OPEX
  - ✔ **COMPRENDRE |** Brainstorming : avantages et inconvénients pour le manager
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : classer les dépenses entre OPEX et CAPEX
- **Identifier les règles comptables et les cas particuliers**
  - Règles générales de comptabilisation d'un actif
  - Cas spécifiques : R&D, formation, publicité, dépenses ultérieures
  - Les contrats de location (IFRS 16) créent-ils un CAPEX ou un OPEX ?
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : *coûts d'acquisition – OPEX ou CAPEX ?*
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : *coûts ultérieurs – OPEX ou CAPEX ?*
- **Mesurer les impacts pour le manager**
  - Conséquences organisationnelles des CAPEX
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique de synthèse : comparer les impacts des classements sur les indicateurs financiers

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Formation à distance :**
  - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
  - Quiz interactifs
  - 6 participants maximum
- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.
  L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Les leviers du BFR

CLASSE VIRTUELLE

FHLBFR

Fondamentaux

Les essentiels en 3 heures

POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes clés sur le BFR

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Décrire les composantes du BFR et leurs évolutions.
- Saisir les mécanismes reliant BFR et trésorerie.
- Mettre en œuvre les leviers d'amélioration du BFR.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La gestion efficace du BFR (Besoin en Fonds de Roulement) est une clé de l'amélioration de la trésorerie de l'entreprise.

Cette formation permet de comprendre ce qu'est le BFR, ses enjeux et de savoir comment chacun peut, dans son poste, contribuer à son optimisation.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre l'articulation entre les flux financiers de l'entreprise et le BFR**
  - Définition et composantes du BFR : créances, dettes, stocks
  - BFR et cycle d'exploitation : structure, variation, impact sur le cash
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : lien entre cycle financier et BFR
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : classer les opérations dans l'actif ou le passif courant

- **Déterminer les composantes du BFR et ses dimensions structurelles et cycliques**
  - Différencier BFR opérationnel, fiscal, social, investissement
  - Lire le BFR en jours ou en % du CA
  - Identifier les décalages favorables ou défavorables
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration du niveau de BFR par secteur d'activité
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis… Quel(s) secteur(s) présentent un BFR structurellement négatif ?*

- **Identifier les impacts du BFR sur la trésorerie**
  - Variation du BFR et impact sur la trésorerie
  - Indicateurs clés : DSO, DPO, DII
  - Lien entre cash-flow et variation du BFR
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : variation du BFR et impact sur la trésorerie
  - ✔ **APPLIQUER |** Atelier : texte à trous sur la définition du BFR

- **Repérer les leviers d'amélioration du BFR**
  - Optimiser la gestion des comptes clients et fournisseurs
  - Améliorer le cycle d'exploitation
  - Sans oublier les flux hors exploitation (fiscal, social, investissements)
  - ✔ **COMPRENDRE |** Brainstorming sur les éléments d'optimisation du poste « clients », « fournisseurs » et « stocks »
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique de synthèse : analyse de la variation du BFR en dissociant l'effet volume, l'effet mix et l'effet DSO/DPO/DII

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Formation à distance :**
  - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
  - Quiz interactifs
  - 6 participants maximum
- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.
  L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

PROCHAINES SESSIONS

Après-midi (de 14:00 à 17:00)

- **8 janvier 2027**
- **19 avril 2027**
- **30 juin 2027**
- **2 novembre 2027**

TARIF : 740 € HT

FHDIAF

Diagnostic financier
des clients, fournisseurs et partenaires

Fondamentaux

2 jours

POUR QUI ?

Managers commerciaux et services Achats, Approvisionnement, Supply Chain, Managers de projet, Managers financiers et non financiers qui ont à se prononcer rapidement sur la situation d'une entreprise partenaire

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Développer des réflexes pour apprécier la santé financière d'une entreprise.
- Identifier les seuils critiques.
- Anticiper les principaux risques financiers.
- Développer la capacité à accompagner une entreprise partenaire dans le pilotage de sa gestion.
- Alerter au bon moment.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La pérennité des entreprises partenaires est un enjeu majeur pour le succès des activités commerciales, achat, sourcing et de développement. De nombreux acteurs de l'entreprise sont ainsi amenés à se prononcer sur un diagnostic financier. Cela se fait souvent dans des délais courts, sur la base de données non exhaustives.

En deux jours, cette formation permet d'acquérir une méthode pour tirer le meilleur parti de l'information disponible et poser les bonnes questions.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 11 et 12 janvier 2027
- 7 et 8 octobre 2027

TARIF : 1 860 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Introduction**
  - Une bonne pratique : se préparer à agir/réagir : cartographier les risques liés aux tiers (clients, fournisseurs, partenaires) et définir des seuils d'alerte.
  - Le *business model* et le lien avec le cycle financier : repères par modèle d'affaires : industriel, négoce, projet, SaaS/abonnement.
  - La défaillance des entreprises et ses origines : indicateurs précurseurs (financiers et extra-financiers) et « fausses alertes ».
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : modèle d'affaires et cycle financier complet (lecture pas-à-pas et impacts sur la trésorerie).
- **L'information financière**
  - Panorama des sources disponibles (liasse fiscale, annexes, rapports, extrait RCS, bases publiques).
- **Lire les états financiers pour comprendre la structure économique de l'entreprise**
  - Lecture du bilan, du compte de résultat et du tableau de flux : ce que révèle chaque état financier sur la création de valeur et la solvabilité.
  - Notions clés : actif/passif, résultat, BFR, Trésorerie : formules opérationnelles, liens entre BFR et trésorerie nette, cycle d'exploitation.
  - Différences entre vision comptable, financière et de gestion
  - La démarche du diagnostic financier : séquencement en 4 étapes : collecte → retraitements → analyses → conclusions & décisions.
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : à partir d'une liasse fiscale, reconstituer les masses du bilan, du compte de résultat et du tableau des flux de trésorerie
- **Mesurer la rentabilité, la solvabilité et la liquidité à travers 5 indicateurs**
  - EBITDA (ou EBE) : logique économique, retraitements de base, pièges fréquents.
  - Structure financière (Gearing) : dette nette/FP
  - Liquidité (Quick ratio) : calcul, interprétation, limites vs. current ratio.
  - BFR en % ou en jours du CA : décomposition (clients/fournisseurs/stocks), leviers d'action.
  - Dette financière sur EBITDA (ou EBE) : seuils de vigilance, sensibilité aux taux.
  - ✔ **COMPRENDRE** | Étude de ratios : interprétation graphique et seuils critiques
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : à partir d'une liasse fiscale, calculer et analyser les ratios
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... peut-on avoir un bon résultat et des problèmes de trésorerie ?*
- **Faire un diagnostic complet**
  - Lecture croisée des trois états : cohérences et signaux d'alerte
  - Identifier les points forts, les fragilités, les zones de risque : Cartographie « forces/faiblesses/opportunités/menaces » orientée décision.
  - Construction d'une grille de diagnostic pour prise de décision
  - Quatre réflexes : que faut-il regarder ? – Où trouver l'information ? – Comment éviter les pièges ? – Quand dois-je alerter ?
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : sur la base des ratios calculés précédemment, élaborer un premier diagnostic
  - ✔ **COMPRENDRE** | Fiches synthétiques sur les ratios et les niveaux d'alerte

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Diagnostic financier
des clients, fournisseurs et partenaires

E-LEARNING · AVEC TUTORAT · CERTIFICAT FH · FHDIAE

Fondamentaux

4 heures

POUR QUI ?

Managers commerciaux et services Achats, Approvisionnement, Supply Chain, Managers de projet, Managers financiers et non financiers qui ont à se prononcer rapidement sur la situation d'une entreprise partenaire

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une compréhension de base de l'entreprise et de ses processus économiques.*

QUELS OBJECTIFS ?

- Développer une approche et des réflexes pour apprécier la santé financière d'une entreprise.
- Apprécier l'évolution des indicateurs sur la durée et identifier les seuils critiques.
- Anticiper les principaux risques financiers.
- Alerter au bon moment pour faire appel à l'expertise de manière pertinente.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La pérennité des entreprises partenaires est un enjeu majeur pour le succès des activités commerciales, achat, sourcing et de développement. De nombreux acteurs de l'entreprise sont ainsi amenés à se prononcer sur un diagnostic financier. Cela se fait souvent dans des délais courts, sur la base de données non exhaustives.

Cette formation 100 % en ligne, créée pour les non financiers, permet d'acquérir une méthode pour tirer le meilleur parti de l'information disponible et poser les bonnes questions.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être personnalisée pour votre entreprise
- **Mode d'animation :** parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

DATE DE DÉMARRAGE

Parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix

TARIF : 300 € HT
Parcours 3 modules

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce parcours e-learning tutoré est constitué de 3 modules organisés chronologiquement pour un apprentissage progressif.

- **Module 1 – Pourquoi évaluer les clients/les fournisseurs ?**
  - Quelle est l'incidence d'une défaillance d'entreprise sur les tiers clients et fournisseurs ?
  - Quelles sont les étapes d'une défaillance ?
  - Qui peut y gagner ? Qui peut y perdre ?
  - Comment en savoir plus sur une entreprise ?
- **Module 2 – Ce que vous devez connaître**
  - Comment prendre en compte la santé financière des fournisseurs/clients dans la démarche de sourcing/vente et dans le suivi de la relation ?
  - Lire un bilan
  - Comprendre les enjeux du financement
  - Juger en première approche de la rentabilité d'une société
- **Module 3 – La démarche à suivre et vos outils**
  - Collecter et utiliser les informations disponibles sur les fournisseurs/clients
  - Entretenir avec eux un dialogue constructif au sujet de leur situation financière
  - Utiliser 5 ratios pour détecter suffisamment tôt d'éventuels signaux de défaillance
  - Recourir à l'expertise interne ou externe et alerter au bon niveau
- **Session de tutorat individuel à distance (1h)**

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 1/2 journée de formation en présentiel.

- S'appuyant sur des scénettes issues de la vie en entreprise, les modules interactifs incluent de nombreuses activités pour impliquer l'apprenant.
- L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (2 mois). Les modules se libèrent au fur et à mesure de son avancement. Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- Support technique et pédagogique :
  - À la fin du parcours, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le tuteur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant et reprendre les points importants du parcours
  - Des documents sont proposés en téléchargement dans chaque module pour être utilisés dans le cadre de l'activité quotidienne
  - Un glossaire est accessible en permanence depuis le menu. Il est téléchargeable à la fin du parcours.
- Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble du parcours.

FHBUMO

Fondamentaux de la finance d'entreprise – Du *business model* aux ratios financiers

E-LEARNING · AVEC TUTORAT · CERTIFICAT FH

POUR QUI ?

Chefs de projet, Membres du département communication financière, Managers non financiers, Managers comptables, Managers consolidation, Auditeurs internes

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une compréhension de base de l'entreprise et de ses processus économiques*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les éléments de contexte et les concepts nécessaires pour aborder la finance d'entreprise.
- Comprendre le cycle financier de l'entreprise, le cash-flow, la croissance et les logiques d'investissement et de financement.
- Développer une vision concrète, dynamique et transversale de la performance financière.
- Calculer les agrégats et ratios fondamentaux en ayant des références pour les évaluer et juger de leur évolution.
- Intégrer la dimension du risque pour évaluer l'impact des actions et préparer la prise de décision.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La connaissance de la finance d'entreprise est devenue un préalable à toute progression de carrière managériale, car au-delà du dialogue de gestion, les organisations attendent d'un manager qu'il agisse de manière pertinente sur la performance de l'entreprise.
Cette formation 100 % en ligne est adaptée au planning chargé des managers destinés à prendre de nouvelles responsabilités.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être personnalisée pour votre entreprise
- **Date de démarrage :** parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

DATE DE DÉMARRAGE

Parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix

TARIFS

Parcours 1+2+3	Parcours 4+5
720 € HT	800 € HT

- 10 % pour 2 lots souscrits le même jour

Fondamentaux

18 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

22 modules e-learning interactifs organisés en 5 parcours

- **Parcours 1 – Approche générale (3 modules – 1h30)**
  - Le cycle financier de l'entreprise : actif économique, capitaux investis, chiffre d'affaires, résultat opérationnel net, cash-flow
  - Premier aperçu des mesures de la performance financière : rentabilité, autonomie financière, solvabilité, liquidité
  - Situer la performance de l'entreprise : approche sectorielle, benchmarking, positionnement stratégique, approche analytique
- **Parcours 2 – La rentabilité d'exploitation (5 modules – 3h)**
  - Le chiffre d'affaires : outils d'analyse de son évolution dans le temps
  - Les structures de coûts : coûts variables/fixes, charges par nature/par destination, coût d'achat/coût de revient
  - Effet ciseau, point mort et levier opérationnel
  - Les effets non opérationnels : effets de change, périmètre, autres effets non récurrents
  - Les marges, les SIG et leur évolution
- **Parcours 3 – Bilan et variation de l'actif économique (6 modules – 3h)**
  - Ce qu'il faut savoir sur le bilan : l'actif économique
  - La politique d'investissement et la décision d'investir
  - La dynamique du BFR : croissance et saisonnalité
  - Les montages particuliers à connaître : contrats à long terme, apports partiels d'actifs, LBO et effet de levier
  - Zoom sur les actifs incorporels : impact sur les comptes et enjeux
  - Intensité capitalistique et rotation des actifs
- **Session de tutorat individuel à distance (1h)**
- **Parcours 4 – Cash-flow et financement (4 modules – 3h)**
  - Les capitaux propres : variation et rémunération
  - La dette financière : coût de financement et effet de levier
  - Cash-flow opérationnel : décalages entre résultat d'exploitation et flux de trésorerie opérationnels, calcul du *free* cash-flow, pièges à *cash*
  - Tableau des Flux de Trésorerie (TFT) : structure d'un TFT, recalculer les grandes masses du TFT
- **Parcours 5 – La performance financière (4 modules – 2h)**
  - L'autonomie financière (ou la capacité à rembourser sa dette)
  - La liquidité (ou la capacité à faire face à ses échéances à court terme)
  - La solvabilité (ou les grands équilibres de structure financière)
  - La rentabilité économique et financière
- **Étude de cas pratique (2h), quiz final (1h) et session de tutorat individuel à distance (1h30)**

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 3 jours de formation en présentiel.

Les thématiques sont abordées en partant de la réalité du business et leur traduction financière est présentée de manière simple et concrète.

- Tous les modules sont découpés en 8 séquences interactives pour impliquer l'apprenant. Ils incluent notamment une voix off et des vidéos pédagogiques, un micro-cas pour une mise en application immédiate, une séquence tableau blanc pour retenir les formules, et un fil d'Ariane (cas réel d'entreprise). Un quiz d'évaluation conclut chaque module pour vérifier que les points essentiels ont été retenus.
- L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition souscrite (2 à 6 mois). Les parcours se libèrent au fur et à mesure de l'avancement de l'apprenant. Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- **Support technique et pédagogique :**
  - À la fin du parcours 3 et à la fin du parcours 5, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le formateur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant, le guider dans l'acquisition des compétences et revoir l'étude de cas.
  - Un forum permet à l'apprenant de communiquer avec le formateur entre deux rendez-vous.
  - Un glossaire (avec définitions et acronymes) est accessible en permanence depuis le menu des modules.
  - Des ressources complémentaires sont proposées dans les séquences « pour aller plus loin ».
  - Un support est téléchargeable dans chaque module pour faciliter la mémorisation des points clés de l'apprentissage.
- Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble des parcours.

Stratégie d'investissement industriel
Décider et piloter ses projets

NOUVEAU

FHSTRA

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Directeurs généraux, directeurs de la stratégie, directeurs industriels, responsables investissements, responsables projets et porteurs de projets, contrôleurs de gestion, contrôleurs FP&A, analystes financiers, ingénieurs méthodes, industrialisation ou amélioration des processus

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser les enjeux de l'approche stratégique pour relier le *business model* aux décisions d'investissement.
- Identifier le cycle de vie d'un actif et les types d'investissements en fonction de la stratégie et du contexte.
- Construire un processus cohérent : identification, évaluation, sélection, mise en œuvre et pilotage.
- Sécuriser la planification, l'engagement et la réalisation des dépenses d'investissement.
- Modéliser et challenger un Business Case : rentabilité globale et financière, ROCE, point-mort, *payback*, MCO, TRI, VAN, scénarios, risques et opportunités, étude de sensibilité.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

L'investissement est un enjeu de long terme et les dépenses en capital sont une promesse sur l'avenir.

Cette formation aide à formuler la décision de manière objective et complète, à gérer les investissements de bout en bout et à utiliser le Business Case comme outil stratégique et outil de pilotage.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 18 et 19 mars 2027
- 30 novembre et 1er décembre 2027

TARIF : 1 860 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre l'alignement stratégique des investissements**
  - L'objectif de la stratégie d'entreprise et les enjeux de l'approche stratégique
  - Le modèle d'affaires : proposition de valeur, segments de marché, flux de revenus, structure des coûts, activités, ressources et partenariats clés
  - Les quatre forces externes, le cycle de vie du marché et les décisions commerciales
  - Cycle de vie du produit/système, conception et fixation des coûts, catégories de coûts, RC et NRC
  - Gestion stratégique des coûts : coût total du cycle de vie, variabilité des coûts et incertitude, courbe d'apprentissage, économies d'échelle, ReDTC
  - ✔ **APPLIQUER |** Atelier : dessinez votre business model !
  - ✔ **APPLIQUER |** Mise en pratique : positionner les marchés sur lesquels vous opérez
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis… Quels sont les outils de la stratégie d'entreprise ?*
- **Décider d'une stratégie d'investissement**
  - Qu'est-ce que l'investissement ? financement initial et bénéfices attendus
  - Types d'investissements : obligatoire ou discrétionnaire, taille et seuils, croissance ou maintien, désinvestissement
  - Gestion du cycle de vie des actifs : stratégie d'investissement, planification, achat, utilisation, maintenance, amortissement, réinvestissement, fin de vie
  - Le cycle de gestion de projet d'investissement : identification, évaluation, sélection, mise en œuvre et pilotage
  - La décision d'investissement face à l'incertitude, au risque perçu et à l'aversion aux pertes
  - ✔ **APPLIQUER |** Mise en situation : investissement pour la croissance ou le maintien ?
  - ✔ **APPLIQUER |** Atelier : *pouvez-vous réorganiser ces blocs pour construire un processus cohérent ?*
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis… Qu'est-ce que l'investissement ? Comment prendre cette décision ?*
- **Piloter les processus Capex**
  - Budgétisation des investissements : propositions de projets, *wishlist*, arbitrages/priorisation, budget Capex, report budget, Capex approuvé
  - Planification intégrée et réallocation stratégique vs approche par *wishlist*
  - Bonnes pratiques : base de données digitale collaborative, comité Capex bimensuel et cross-fonctions, catégorisation des projets
  - Approbation des investissements, matrice de délégation et enjeux derrière une signature
  - Contrôle des dépenses d'investissement : planification, commande, exécution, achèvement et paiement
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : budgétisation des investissements
  - ✔ **APPLIQUER |** Atelier : une approche de catégorisation sur deux axes
  - ✔ **APPLIQUER |** Quiz : *selon vous… Quels sont les points critiques de contrôle interne ?*
- **Mesurer les impacts financiers et construire le Business Case**
  - La croissance passe par l'investissement ; les investissements consomment du cash ; investir requiert un retour sur investissement
  - ROCE, rotation des actifs, coût moyen pondéré du capital, création de valeur et actualisation des flux de trésorerie futurs
  - Pourquoi un Business Case : décisions d'investissement, financement, courbe de trésorerie, facteurs critiques, risques, scénarios et pilotage
  - Construire un Business Case : données d'entrée, calculs, interprétations
  - Répondre aux questions financières : performance globale et financière, point-mort, *payback*, MCO, TRI, VAN, scénarios, contraintes, sensibilité, risques et opportunités
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : d'abord dessiner votre *business model* ; en parallèle, identifier les facteurs clés de succès ; mais faites aussi une analyse SWOT
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : construire un Business Case données d'entrée, calculs, interprétations
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *selon vous… Quels sont les principaux résultats du Business Case ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux…) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

GFIH

Finance pour responsables et collaborateurs RH

Analyser et anticiper les impacts financiers des décisions RH

NOUVEAU

Fondamentaux

2 jours

POUR QUI ?

Dirigeants, cadres ou collaborateurs de la fonction RH souhaitant comprendre les bases de la gestion financière pour faciliter le dialogue avec les responsables financiers et mesurer l'impact financier des décisions prises en ressources humaines

Prérequis : *aucun niveau de connaissances préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Mesurer l'impact financier des décisions RH sur l'entreprise.
- Analyser les principaux états financiers et les interpréter.
- Dialoguer avec les responsables comptables et financiers et les dirigeants de la société.
- Intégrer les notions de coûts et de contrôle budgétaire appliqués à la masse salariale.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les décisions RH ont un impact direct sur la performance économique de l'entreprise : masse salariale, recrutement, rémunération, formation ou absentéisme.

Cette formation aide les RH à lire les états financiers, à mesurer les impacts de leurs actions et à piloter avec les outils du contrôle de gestion RH.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 12 et 13 avril 2027
- 8 et 9 juillet 2027
- 6 et 7 décembre 2027

TARIF : 1 720 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre les bases comptables et financières appliquées aux RH**
  - Rôle de la comptabilité dans la gestion d'entreprise : obligations fiscales et outil de pilotage
  - Distinction entre les divers éléments financiers
  - ✔ **APPLIQUER |** Étude de cas pratique : identifier et classer les éléments financiers
  - Analyser les états financiers de l'entreprise
    - bilan comptable : image statique du patrimoine de l'entreprise (actifs, passifs)
    - compte de résultat : produits et charges, interprétation des indicateurs
    - trésorerie : mouvements financiers et gestion des flux
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : interpréter les états financiers d'une entreprise
- **Interpréter les éléments de paie : du bulletin de salaire au reporting**
  - Lecture comptable du bulletin de paie
  - Décomposition du bulletin de paie : salaire brut, cotisations, charges sociales
  - Incidences financières : traduction des éléments de paie en écritures comptables
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : lire et interpréter le bulletin de paie d'un salarié sous l'angle comptable et financier
- **Mesurer les implications financières des décisions RH**
  - Gestion des congés payés, RTT, CET : conséquences comptables des droits à congés
  - Participation et intéressement : impact de la formule légale sur les résultats de l'entreprise
  - Déclarations sociales : impact sur la comptabilité et la trésorerie
  - ✔ **APPLIQUER |** Exercices pratiques : calculer l'impact financier des congés payés/RTT/CET
  - Outils numériques de gestion RH : comment les outils facilitent l'intégration des données RH et financières
- **Pilotage financier des charges de personnel : suivi budgétaire**
  - Importance de l'exercice budgétaire
  - Piloter et contrôler la masse salariale
  - Frais de gestion du personnel
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : définir les hypothèses pour établir un budget RH
  - Construire un tableau de bord de pilotage
  - Choix d'indicateurs clés de la performance RH : masse salariale, coût de la formation, coût de recrutement, taux de turnover, taux de rétention, absentéisme
  - Identifier et analyser les écarts de charges de personnel
  - Les enjeux de la comptabilité analytique, affectation des coûts RH par centre de coût et par projet
  - ✔ **APPLIQUER |** Exercice pratique : construire un tableau de bord social et analyser les écarts budgétaires
- **Impact stratégique des décisions RH sur la performance de l'entreprise**
  - Lien entre stratégie de l'entreprise et décisions RH : le coût indirect des décisions RH (engagement, motivation, productivité)
  - La gestion des talents et la performance financière : le coût de la perte d'un talent
  - Prévisions et simulations financières : utilisation des outils automatisés pour anticiper les conséquences financières des décisions RH (embauche, réduction des effectifs, nouvelles primes)
  - ✔ **APPLIQUER |** Exercice pratique : réaliser une simulation d'impact financier pour un projet RH (création d'un nouveau poste, augmentation des salaires, restructuration)

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Finance pour commerciaux

Les leviers commerciaux de la performance financière

FHFCOM

POUR QUI ?

Managers commerciaux et marketing, managers de projet, managers financiers et non financiers qui souhaitent maîtriser les aspects économiques de l'activité commerciale

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les indicateurs financiers clés pour mesurer la performance commerciale.
- Renforcer la collaboration entre équipes commerciales et financières.
- Mettre en œuvre les techniques de fixation et d'évolution des prix de vente.
- Analyser les variations du chiffre d'affaires et des marges par rapport à l'année précédente ou aux prévisions.
- Mobiliser les leviers commerciaux pour soutenir la croissance rentable et améliorer la trésorerie.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le pilotage de la relation client est un enjeu majeur pour les entreprises : il permet d'améliorer leur rentabilité et d'optimiser leur niveau de cash.

Cette formation donne aux commerciaux les outils pour comprendre et mettre en place les bonnes pratiques afin de contribuer à l'atteinte de ces objectifs.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **30 et 31 mars 2027**
- **24 et 25 juin 2027**
- **29 et 30 septembre 2027**

TARIF : 1 860 € HT

Perfectionnement

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre le lien entre modèle d'entreprise et cycle financier**
  - Traduire les choix stratégiques dans le cycle financier
  - Identifier les attentes de rentabilité, de croissance et de génération de cash
  - Comprendre l'impact du modèle économique sur les flux de financement
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : schéma de cycle économique appliqué à un modèle B2B
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : associer cycle financier et modèle économique d'une PME de service
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Une activité à faible marge peut-elle générer beaucoup de cash ?*
- **Construire son modèle de revenus**
  - Flux de valeur : proposition client et typologie de revenus
  - Fixation des prix : *markup,* point mort, valeur perçue
  - Reconnaissance du chiffre d'affaires au compte de résultat
  - ✔ **COMPRENDRE |** Étude de cas : analyse de plusieurs modèles de pricing
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : évaluer l'impact d'un changement de modèle tarifaire sur la rentabilité
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quel impact d'une facturation à l'usage sur le résultat ?*
- **Comprendre son modèle de coûts**
  - Coûts variables, fixes, seuil de rentabilité et structure par canal
  - Levier opérationnel et sensibilité au volume
  - Impact des choix de distribution sur la structure de coûts
  - ✔ **COMPRENDRE |** Analyse : grille de lecture coûts/facteurs-clés
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calculer un seuil de rentabilité selon deux canaux de vente
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Une forte croissance garantit-elle la rentabilité ?*
- **Développer l'activité avec les clients existants**
  - Analyse CA et marges : effets prix, mix, volume, *churn*
  - Inflation, indexation, effet change
  - Modélisation de la croissance, attrition, coût d'acquisition, valeur d'un client
  - ✔ **COMPRENDRE |** Étude de données : analyse de variation du chiffre d'affaires
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : mesurer la rentabilité d'un portefeuille client à 3 ans
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Faut-il toujours investir plus sur les clients fidèles ?*
- **Générer du cash sur les ventes**
  - Optimisation du besoin en fonds de roulement
  - Cycle O2C (Order to Cash), délais de paiement, encaissement
  - Gestion des impayés et efficacité du recouvrement
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : du chiffre d'affaires au cash
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : identifier les leviers de réduction du BFR sur une activité récurrente
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Que vaut une vente non encaissée ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Testez vos connaissances sur notre site

?! QUIZ

ANALYSE FINANCIÈRE

- Due diligence financière – Vérifier la santé financière d'une entreprise [DUDI] 33
- Analyse financière – Niveau 1 – Lire et comprendre les états financiers [FHANFI] 34
- Analyse financière – Niveau 2 – Pratique avancée [FHANF2] 35
- Évaluation d'entreprise – Niveau exécutif [FHEVAE] 36
- Expertise en évaluation et cas spécifiques [FHEVEX] 37
- Analyser les comptes consolidés [FHANCO] 38

Due diligence financière

Vérifier la santé financière d'une entreprise

NOUVEAU

DUDI

POUR QUI ?

Directeurs financiers, analystes financiers, conseils en opérations haut de bilan, chargés d'investissement et directeurs de participation, chargés d'affaires bancaires

Prérequis : *il est nécessaire de connaître les fondamentaux de la finance d'entreprise*

QUELS OBJECTIFS ?

- Mettre en œuvre la méthodologie de la due diligence pour vérifier la santé financière d'une entreprise.
- Évaluer la qualité des états financiers qui impactent la décision d'investissement.
- Identifier les risques financiers potentiels liés à la qualité des actifs, aux éléments de dettes et aux flux de trésorerie.
- Comprendre les demandes des cabinets de Transaction Services réalisant les DD financières.
- Documenter efficacement la due diligence pour les parties prenantes.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La due diligence financière sécurise les opérations d'acquisition, de cession ou de levée de fonds.

Cette formation aide à analyser les états financiers et les flux de trésorerie, à identifier les risques clés et à structurer un plan d'action post-transaction pour éclairer les décisions stratégiques.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **11 et 12 mars 2027**
- **24 et 25 juin 2027**
- **23 et 24 septembre 2027**
- **22 et 23 novembre 2027**

TARIF : 1 720 € HT

Spécialisation

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Analyse des états financiers historiques : bilan, compte de résultat et tableau de flux de trésorerie**
  - *Quality of earnings* : récurrence des revenus, évolution des marges et de la structure de coûts
  - Analyse de la dette et des engagements financiers y compris covenants bancaires et engagements hors-bilan
  - Analyse du besoin en fonds de roulement : BFR normatif et trésorerie nette normative
  - Benchmarking avec les performances moyennes du secteur d'activité

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : mener une analyse financière en exploitant les états financiers d'une entreprise

- **Analyse des prévisions financières et budgétaires : business plan à 3-5 ans et budget N+1**
  - Challenger les hypothèses : mener des analyses de sensibilité (scénarios) au regard des orientations stratégiques choisies, du potentiel marché et du niveau de maîtrise des facteurs clés de succès
  - Évaluer le processus et les hypothèses budgétaires
  - Tester la robustesse du plan de financement : respect des ratios financiers de place et bancabilité

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : exploiter et challenger un business plan et juger de sa robustesse et de sa bancabilité

- **Audit des flux de trésorerie et évaluation des actifs et passifs**
  - Génération et consommation de cash : historique et BP
  - Tester la juste valeur des actifs
  - Challenger la politique de provisionnement

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyse d'un tableau de flux de trésorerie

- **Conformité avec la réglementation comptable et risques financiers**
  - Tester la conformité aux règles comptables en vigueur selon le référentiel choisi par l'entreprise
  - Tester l'exposition de l'entreprise aux risques
    - de liquidité : robustesse des relations bancaires, marge de sécurité financière, capacité d'endettement, notation Banque de France ou rating
    - de change et de taux

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul et exploitation des ratios de liquidité

- **Leviers d'optimisation et plan d'actions 100 jours post transaction**
  - Optimisation de la performance financière
  - Optimisation de la structure financière
  - Optimisation des processus clés

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : identification des leviers d'optimisation et proposition de plans d'actions adéquats

- **Objectifs et conséquences de la Due Diligence financière**
  - Réévaluation de la valorisation de l'entreprise cible, renégociation des termes de la transaction (ajustements contractuels, clauses conditionnelles, ...), révision de la structure de la transaction (modalités de paiement, acquisition fonds de commerce versus titres), retrait de l'opération
  - Définition des termes et du périmètre de la garantie d'actif passif (GAP)
  - Impact sur les conditions d'accès au financement
  - Plan d'action post-transaction

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : *comment ajuster le périmètre de la GAP en fonction des conclusions de la Due Diligence ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHANFI

Analyse financière – Niveau 1

Lire et comprendre les états financiers

Fondamentaux

2 jours

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, Chefs de projet, Membres du département juridique, Membres du département communication financière, Banquiers, Chargés d'affaires, Analystes financiers, Utilisateurs des états financiers

Prérequis : *il est nécessaire de maîtriser les principes de la comptabilité et de l'élaboration des états financiers, ou d'avoir suivi la formation « Finance pour non financiers – Niveau 1» [FHGEFI].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Intégrer le fonctionnement des états financiers.
- Identifier les impacts des retraitements et des options comptables.
- Utiliser les concepts et les outils permettant de mener une analyse financière.
- Émettre un diagnostic sur les performances financières d'une entreprise.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les états financiers sont une source précieuse d'information sur les entreprises... à condition de savoir les lire !

Cette formation permet de comprendre les grands équilibres financiers et l'utilité de chaque état. Elle met en perspective l'analyse de rentabilité, de solvabilité et de liquidité. En deux jours, vous serez autonome pour mener à bien une première analyse financière.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 3 et 4 février 2027
- 31 mai et 1er juin 2027
- 29 et 30 novembre 2027

TARIF : 1 860 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Découvrir les objectifs de l'analyse financière**
  - Ce que permet (et ne permet pas) l'analyse à partir des comptes
  - Approche globale : performance, équilibre, solvabilité
  - Lien entre stratégie, chiffres clés et structure des comptes
  - Articulation des états financiers : bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie et notes annexes
  - ✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : *quels sont les principaux objectifs de l'analyse financière ?*
  - ✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : *que contiennent les états financiers ?*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : articulation des états financiers

- **Évaluer l'équilibre financier de l'entreprise**
  - Présentation du cycle financier
  - L'équilibre financier : Fonds de Roulement, Besoin en Fonds de Roulement, Trésorerie
  - Interpréter les signaux de déséquilibre : évolution, pression, risques
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : analyse de plusieurs liasses fiscales

- **Comprendre les principaux ratios financiers**
  - Familles de ratios : rentabilité, solvabilité, liquidité, rotation
  - Interprétation critique et mise en perspective sectorielle
  - Revue des Soldes Intermédiaires de Gestion (SIG)
  - L'analyse du résultat opérationnel : EBE, EBITDA, EBIT
  - L'autofinancement : capacité d'autofinancement, cash-flow, *free cash-flow*
  - ✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : *à quoi servent les ratios financiers ?*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : décomposer le ratio de rentabilité – lien entre les ratios de structure, de rotation et de rentabilité
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : analyse de plusieurs liasses fiscales
  - ✔ **COMPRENDRE** | Tableau de synthèse des ratios d'analyse par thématique

- **Comprendre les impacts de la consolidation et des options comptables**
  - Caractéristiques et limites de la comptabilité
  - Comptes individuels (sociaux) ou comptes consolidés ?
  - Enjeux et points de vigilance lors de l'analyse financière de comptes consolidés
    - analyse du périmètre
    - impact des méthodes de consolidation
    - retraitements et éliminations intragroupe
  - Options comptables et leurs impacts sur les états financiers : contrats de location, dettes, engagements sociaux, etc.
  - Les principes du *window dressing*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : impact du choix de la méthode de consolidation
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : retraitement du *window dressing*
  - ✔ **COMPRENDRE** | Tableau de synthèse : méthodes de consolidation et impacts comptables

- **Analyser l'activité de l'entreprise par ses flux de trésorerie**
  - Distinguer les flux d'exploitation, d'investissement et de financement
  - Identifier les informations pertinentes sur le fonctionnement de l'entreprise
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : reconstituer un tableau de flux de trésorerie à partir d'une liasse fiscale

- **Mesurer l'impact de l'endettement sur l'effet de levier**

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Analyse financière – Niveau 2

Pratique avancée

FHANF2

POUR QUI ?

Directeurs, contrôleurs financiers, Analystes financiers, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Membres financiers, Membres non financiers des comités de direction

Prérequis : *il est nécessaire de disposer des connaissances de base en comptabilité et en finance d'entreprise, ou d'avoir suivi la formation «Analyse financière – Niveau 1» [FHANFI].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Intégrer l'articulation des états financiers et les limites de leur analyse.
- Calculer les principaux ratios utilisés dans le cadre de l'analyse financière (indicateurs de santé financière et de performance).
- Repérer les principales zones de risque, les pièges à éviter et les niveaux d'alerte.
- Appliquer les principaux retraitements permettant de fiabiliser l'analyse.
- Prendre du recul pour faire un diagnostic.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Loin de fournir une batterie de ratios à plaquer à tous types d'entreprises, cette formation très business vous donne les clés de compréhension des états financiers, en fonction du secteur d'activité, des modèles de croissance et des modes de financement. Vous y apprendrez comment tirer le meilleur parti des informations disponibles.
À l'issue de cette formation, les participants seront également à même de comprendre si une entreprise a eu recours à des mécanismes comptables permettant de différer du résultat ou autres opérations permettant d'améliorer les états financiers.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 11 et 12 mars 2027
- 28 et 29 juin 2027
- 11 et 12 octobre 2027

TARIF : 2 090 € HT

Perfectionnement

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Comprendre l'approche méthodologique
- Le cycle financier des entreprises
- Les 4 axes d'analyse
- La démarche et le diagnostic

✔ **ÉVALUER** | Quiz d'évaluation d'acquisition des connaissances
✔ **COMPRENDRE** | Fiche de synthèse : *que faut-il regarder et où trouver l'information ?*

Approfondir l'analyse des marges et de la rentabilité
- Effet ciseau – Point mort et levier opérationnel
- Effets non opérationnels
- Marges, SIG (Soldes Intermédiaires de Gestion) et leurs évolutions

✔ **ÉVALUER** | Quiz d'évaluation d'acquisition des connaissances
✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur les points traités
✔ **COMPRENDRE** | Fiche de synthèse : *que faut-il regarder et où trouver l'information ?*

Analyser la structure financière du bilan et de l'actif économique
- Exploitation du bilan et des informations hors-bilan
- Investissements de maintien et de croissance
- Actifs incorporels et enjeux spécifiques
- Dynamique du Besoin en Fonds de Roulement
- Intensité capitalistique et rotation des actifs

✔ **ÉVALUER** | Quiz d'évaluation d'acquisition des connaissances
✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur les points traités
✔ **COMPRENDRE** | Fiche de synthèse : *que faut-il regarder et où trouver l'information ?*

Comprendre la structure de financement et les risques liés
- Capitaux propres : variation et rémunération
- Dette financière et effet de levier
- Cash-flow, *free cash-flow* et tableau des flux de trésorerie

✔ **ÉVALUER** | Quiz d'évaluation d'acquisition des connaissances
✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur les points traités
✔ **COMPRENDRE** | Fiche de synthèse : *que faut-il regarder et où trouver l'information ?*

Mesure de la performance financière
- Autonomie financière
- Solvabilité et liquidité
- Rentabilité économique et financière

✔ **ÉVALUER** | Quiz d'évaluation d'acquisition des connaissances
✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur les points traités
✔ **COMPRENDRE** | Fiche de synthèse : *que faut-il regarder et où trouver l'information ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHEVAE

Évaluation d'entreprise
Niveau exécutif

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Membres financiers et non financiers des comités de direction, Membres des équipes M&A, Directeurs et contrôleurs financiers, Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Auditeurs internes, Trésoriers, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Banquiers, Chargés d'affaires, Analystes financiers

Prérequis : *il est nécessaire de maîtriser les fondamentaux de la finance d'entreprise ou d'avoir suivi les formations « Finance pour non-financiers – Niveau 1 et Niveau 2 » [FHGEFI – FHGEF2] ou le parcours e-learning « Fondamentaux de la finance d'entreprise » [FHBUMO].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Intégrer les fondements et les utilisations de la Valeur d'Entreprise.
- Différencier chaque méthode d'évaluation, de la phase de ciblage à l'intégration d'une société.
- Mettre en œuvre les différentes méthodes et leurs composantes.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La croissance externe est un des leviers au service de la réalisation de la stratégie de l'entreprise. Dans ce cadre, l'évaluation de l'entreprise cible est essentielle à la prise de décision et à la conduite des négociations.

Cette formation permet de comprendre comment les acquisitions d'entreprises peuvent concourir à créer de la valeur pour l'actionnaire.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 6 janvier 2027
- 25 mars 2027
- 8 septembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Comprendre les logiques économiques derrière l'évaluation d'entreprise

- Identifier ce que l'on évalue : valeur d'entreprise (enterprise value) et valeur des titres (*share value*)
- Prendre en compte les perspectives futures, la rentabilité attendue et les risques
- Différencier valeur, prix, coût : vision vendeur/acheteur/investisseur

✔ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma de passage de l'actif économique à la valeur des titres

✔ **EXPÉRIMENTER** | Discussion de groupe : *s'appuyer sur les états financiers – quelles sources de retraitement ?*

✔ **ÉVALUER** | Quiz : *pour chacun de ces ratios, existe-t-il un niveau optimal et/ou à ne pas dépasser ?*

Maîtriser les principales méthodes d'évaluation

- Approche patrimoniale : actif net et actif net réévalué, valeur liquidative
- Approche des flux futurs actualisés (DCF) : logique, hypothèses, valeur terminale
- Approche relative : multiples et comparables, PER, EBITDA

✔ **COMPRENDRE** | Analyse comparative : forces et limites des différentes méthodes

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer la valeur d'une entreprise via ANR, DCF et multiples

✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis… Quel multiple privilégier dans quel contexte ?*

Traduire une stratégie dans les hypothèses de valorisation

- *Business model*, croissance, capex, variation de BFR : impact sur les cash-flows
- La prise en compte du capital immatériel
- Détermination du taux d'actualisation (WACC, coût des CP, bêta…)
- Risques liés aux retraitements, à la fiscalité, aux éléments extra-financiers
- Évaluer le poids de la valeur terminale et le risque sur la valeur

✔ **COMPRENDRE** | Étude de cas : décryptage de la construction d'un business plan de valorisation

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : tester la sensibilité d'une DCF à une variation de taux/croissance

✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis… Que signifie une valeur terminale > 80 % de la VE ?*

Passer de la valeur au prix

- Connaître le processus d'acquisition et les clauses typiques d'un SPA
- Rapprocher les différentes approches de valorisation: confrontation et synthèse
- Prendre en compte la stratégie de l'acheteur
- Déterminer une fourchette de prix raisonnable pour la négociation

✔ **APPLIQUER** | Enquête : quelle méthode de valorisation est la plus pertinente ?

✔ **EXPÉRIMENTER** | Cas pratique : à vous de jouer… cas final

✔ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis… *Quelles sont les clauses clés d'un pacte d'associés concernant la transaction ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux…) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Expertise en évaluation et cas spécifiques

Calculs financiers appliqués et approches spécifiques dans des situations complexes

FHEVEX

POUR QUI ?

Membres des équipes M&A, Directeurs et contrôleurs financiers, Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Auditeurs internes, Trésoriers, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Banquiers, Chargés d'affaires, Analystes financiers

Prérequis : *il est nécessaire de maitriser la valorisation d'entreprise, ou d'avoir suivi la formation « Évaluation d'entreprise » [FHEVAE].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Réaliser les principaux calculs financiers nécessaires à l'évaluation d'entreprise.
- Intégrer le risque et la valeur temporelle dans les méthodes de valorisation.
- Appliquer ces connaissances aux différentes approches d'évaluation d'entreprise.
- Analyser des cas spécifiques de valorisation.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La pratique de l'analyse financière et de l'évaluation d'entreprise requiert une compréhension des fondements mathématiques qui sous-tendent les calculs, notamment à travers la prise en compte du temps et du risque, et comporte des spécificités liées à des contextes particuliers.

Ce module vivant et dynamique, conçu comme une Bande Dessinée, permet d'aborder en une journée l'ensemble des concepts, ainsi que leur application concrète en environnement tableur. Suivez le fil de notre histoire, il vous guidera vers le Graal actuariel !

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 7 janvier 2027
- 14 juin 2027
- 11 octobre 2027

TARIF : 1 295 € HT

Spécialisation

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Structurer une démarche professionnelle d'évaluation**
  - Différents contextes : cession, acquisition, contentieux, réorganisation
  - Logiques économiques : valeur d'usage, valeur de marché, valeur de remplacement
  - Actif économique, dette nette, capitaux employés : définitions et retraitements
  - Contexte et processus: avant le deal, pendant le deal et après le deal
  - Juger de la valeur des synergies
  - Prendre en compte la phase du cycle de vie de l'entreprise
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : schémas de méthodes d'évaluation d'entreprise
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : validation des prérequis à l'aide de 12 questions
- **Mettre en œuvre les principales méthodes d'évaluation**
  - Rappel des principaux metrics financiers utiles en évaluation
  - Actif net réévalué, flux futurs actualisés (DCF), multiples comparables, options
  - Coût du capital, WACC, bêta sectoriel, valeur terminale et risques associés, croissance et taux de réinvestissement
  - Forces, limites et critères de choix entre les méthodes
  - ✔ **COMPRENDRE** | Analyse : grille comparative des approches d'évaluation
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : valoriser une entreprise avec 3 méthodes et confrontez les résultats
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quel enseignement peut-on tirer de la comparaison de la valeur des capitaux propres à la valeur de marché des titres ?*
- **Appliquer des approches contextualisées pour fiabiliser l'évaluation**
  - Retraitement des loyers, R&D, engagements sociaux, IFRS 16
  - Méthodes spécifiques de valorisation : incorporels (marque, brevet), activité distincte, titres (fusions & acquisitions), valorisation d'une start-up, d'une entreprise en retournement, valeur liquidative, valeur d'un préjudice (en situation de litiges)
  - Valeur de marché de la dette
  - ✔ **COMPRENDRE** | Étude de retraitement de la R&D dans un cas réel
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : évaluer la valeur intrinsèque à partir d'informations fournies
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quelle durée retenir ? quel taux de croissance ?*
- **Interpréter les résultats et les valoriser dans un contexte d'incertitude**
  - Construction d'une fourchette de valeur
  - Intégration des synergies, des primes de contrôle ou de minorité
  - Prise en compte de la variabilité et modélisation du risque, approche par la méthode Monte-Carlo
  - Accepter ou rejeter une valorisation, tests statistiques, intervalle de confiance et erreur acceptée
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : accepter ou rejeter une VT sur la base d'un modèle
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Prise de recul : 4 réflexes en évaluation
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quelles sources d'information pour l'évaluateur ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHANCO

Analyser les comptes consolidés

Les clés de l'analyse financière en normes IFRS et en normes françaises

POUR QUI ?

Comptables, Contrôleurs de gestion, Contrôleurs financiers, Membres du département juridique, Membres du département communication financière, Banquiers, Chargés d'affaires, Analystes financiers, Utilisateurs des états financiers

Prérequis : *il est nécessaire de connaître les états financiers sociaux*

QUELS OBJECTIFS ?

- S'approprier les spécificités et la terminologie des comptes consolidés.
- Interpréter les états financiers consolidés selon le référentiel français ANC 2020-01 ou international (IFRS).
- Identifier les impacts des options comptables et des retraitements sur les comptes consolidés.
- Mener une première analyse financière.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Par rapport aux comptes sociaux, les différences introduites par les techniques de consolidation et par les normes IFRS sont nombreuses. Les comprendre est le préalable indispensable à l'analyse financière des comptes consolidés. Par ailleurs, les impacts peuvent être très différents d'un groupe à l'autre.

Cette formation livre les points-clés de la consolidation et permet d'améliorer sa pratique de l'analyse financière.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 19 et 20 avril 2027
- 20 et 21 septembre 2027
- 6 et 7 décembre 2027

TARIF : 2 090 € HT

Perfectionnement

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre la logique et les enjeux de la consolidation**
  - Qui consolide ? Pour quelles raisons ?
  - Identifier le référentiel utilisé
  - Comptes consolidés et comptes sociaux : quelles différences de présentation et quels impacts sur les ratios et l'analyse ?
  - Comprendre et traiter les autres éléments du résultat global (OCI) ?
  - ✔ **COMPRENDRE** | Analyse comparative : spécificités des états financiers consolidés vs états financiers individuels
- **Comprendre les impacts de la consolidation sur l'analyse**
  - Enjeux et points de vigilance lors de l'analyse financière de comptes consolidés
    - connaître les étapes clefs du processus de consolidation
    - ne pas confondre intérêts et contrôle
    - identifier le périmètre analysé
    - comprendre les impacts des méthodes de consolidation sur les états financiers
    - être vigilant sur les retraitements de consolidation
  - ✔ **COMPRENDRE** | Schéma : lien entre niveau de contrôle et méthode de consolidation
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : passer des comptes sociaux aux comptes consolidés
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier les impacts des méthodes de consolidation sur les états financiers
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz sur le périmètre de consolidation
  - ✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : *quels sont les enjeux de chaque étape du processus de consolidation pour l'analyste ?*
- **Traiter les regroupements d'entreprises**
  - Calcul du *goodwill* et suivi dans le temps
  - Le traitement du PPA (Purchase Price Allocation) et les impacts sur les états financiers
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul du *goodwill* en normes françaises et en IFRS
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'une acquisition dans les comptes consolidés
- **Points techniques : identifier les points de vigilance et les enjeux pour l'analyste**
  - La capitalisation des contrats de location
  - Challenger les tests de dépréciation
  - À quel moment comptabiliser une provision ?
  - Le traitement des avantages postérieurs à l'emploi
  - Appréhender les impôts différés et interpréter la preuve d'impôt
  - ✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : *quel(s) poste(s) relatif(s) aux impôts différés l'analyste doit-il (elle) particulièrement regarder, et pourquoi ?*
- **Lire et comprendre un Tableau des Flux de Trésorerie (TFT)**
  - Identifier les décalages entre résultat comptable et flux de trésorerie
  - Faire le lien entre cycle financier et TFT
  - Comprendre la génération et la consommation de cash
  - ✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : *quels sont les principaux flux non cash impactant les postes bilantiels et ne devant pas impacter le TFT ?*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyse d'un tableau de flux de trésorerie

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

?! QUIZ

Testez vos connaissances sur notre site

GESTION FINANCIÈRE, TRÉSORERIE & BUSINESS PLAN

- « Corporate Finance » – Parcours certifiant *4 modules* [MOFHCORP] 40
- Construire le cash-flow opérationnel – *Les essentiels en 3 heures* [FHCFLO] 41
- Élaborer son Business Plan – Niveau 1 [FHBUSI] 42
- Élaborer son Business Plan – Niveau 2 [FHMODE] 43
- Financement d'entreprise – Niveau 1 [FHFIEN] 44
- Financement d'entreprise – Niveau 2 [FHPRIV] 45
- Financement d'entreprise – Outils et techniques *E-learning* [FHFINE] 46
- Être financier dans un groupe – Les idées claires pour surfer sur la complexité – *E-learning* [FHFIGR] 47
- Gestion du risque de change et techniques de couverture – *Les essentiels en 3 heures* [FHCCHG] 48
- Comment fonctionnent les instruments financiers de couverture ? [FHINST] 49
- Modélisation financière avec le *Cash Model®* [FHMODL] 50
- Bien gérer sa trésorerie au quotidien [TESO] 51
- Recouvrement de créances [RCRE] 52
- Optimiser le crédit client – *2 modules* [MOCEDI] 53
- Credit management [CEDI] 54
- La relation banque-entreprise [FHBQEN] 55

MOFHCORP

NOUVEAU

« Corporate Finance » – Parcours certifiant

Se préparer à un rôle de décideur en finance d'entreprise

CERTIFICAT FH

Fondamentaux | 4 modules | 7 jours

Ce parcours certifiant à fort impact combine 4 formations emblématiques de notre offre Finance. Il se différencie par 3 points forts :
- Les formats (présentiel ou distanciel au choix) qui permettent un échange et un accompagnement
- L'animation par des praticiens d'entreprise qui partagent leur expérience professionnelle
- La flexibilité de programmation des sessions dans votre agenda

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, contrôleurs de gestion, chefs de projet, analystes financiers, experts-comptables, commissaires aux comptes, banquiers/chargés d'affaires.

Prérequis : *connaissances fondamentales en comptabilité et en finance d'entreprise. Savoir lire et interpréter les principaux états financiers.*

QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser la performance et les équilibres financiers d'une entreprise.
- Évaluer les risques, les opportunités et leurs impacts financiers.
- Construire un business plan cohérent intégrant les dimensions stratégiques et financières.
- Sélectionner les solutions de financement adaptées aux besoins et aux projets de développement.
- Valoriser une entreprise ou un projet afin d'éclairer les décisions d'investissement et de croissance.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Programme certifiant de 49 heures permettant de développer une vision transversale de la finance d'entreprise, depuis la lecture de la performance et la valorisation d'entreprise jusqu'à la décision d'investissement et de financement. Le participant acquiert ainsi une vision cohérente, concrète et directement mobilisable en entreprise.
- Parcours qui allie présentation théorique et mise en pratique.
- Bénéficier de l'expertise pédagogique et technique des formateurs FinHarmony.
- Certificat obtenu à l'issue du programme.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Se référer aux sessions des formations composant le parcours

TARIF : 3 890 € HT

LES ÉTAPES DE VOTRE PARCOURS

MODULE 1

Analyse financière

Lire et comprendre les états financiers [FHANFI] ····· 2 jours
- Intégrer le fonctionnement des états financiers
- Identifier les impacts des retraitements et des options comptables
- Utiliser les concepts et les outils permettant de mener une analyse financière
- Émettre un diagnostic sur les performances financières d'une entreprise

MODULE 2

Élaborer son business plan [FHBUSI] ····· 2 jours
- Définir les objectifs et la logique du business plan
- Construire la projection financière prévisionnelle : identification des transactions et des flux économiques, informations à collecter et à tester
- Calculer la rentabilité du projet et préparer son financement
- Critique des prévisions
- Préparer son dossier pour la communication interne et externe

MODULE 3

Financement d'entreprise – Outils et techniques [FHFIEN] ····· 2 jours
- Comprendre les enjeux du financement et les causes de défaillance
- Choisir les modes de financement adaptés
- Gérer les relations avec la banque
- Financer les investissements
- Financer le cycle d'exploitation
- Optimiser la trésorerie

MODULE 4

Évaluation d'entreprise – Niveau exécutif [FHEVAE] ····· 1 jour
- Comprendre les logiques économiques derrière l'évaluation d'entreprise
- Maîtriser les principales méthodes d'évaluation
- Traduire une stratégie dans les hypothèses de valorisation
- Passer de la valeur au prix

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** accès aux ressources de chaque formation choisie
- **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques et d'illustrations tirées de l'actualité et de l'expérience terrain de l'animateur. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé afin de favoriser le partage d'expérience et l'application rapide dans leur environnement professionnel.
- **Après :** apports documentaires selon la formation choisie.
  L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.
- **Validation des compétences :** réalisation d'un quiz à l'issue des 49 heures de formation.

Construire le cash-flow opérationnel

CLASSE VIRTUELLE

FHCFLO

Fondamentaux

Les essentiels en 3 heures

POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes-clés sur le cash-flow opérationnel

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les sources d'écart entre résultat et trésorerie.
- Analyser le lien entre BFR et Cash-Flow opérationnel.
- Établir des prévisions de cash-flow opérationnel à partir des prévisions de résultat.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La construction des budgets et des business plans ne contient souvent qu'une prévision de résultat ou d'EBIT. Cette vision ne suffit pas pour anticiper les besoins/excédents de cash, et quantifier les retours sur investissements.

Cette formation propose une démarche efficace pour déterminer les cash-flows prévisionnels à partir des prévisions de résultat.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Identifier les sources d'écart entre résultat et trésorerie et les catégoriser**
  - Comprendre le lien entre cycle financier et cash-flow
  - Mesurer les décalages temporels selon les types de flux
  - Évaluer l'impact de la variation du BFR sur la trésorerie
  - Déterminer le *free cash-flow*
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : passage du résultat net au *free cash-flow*
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : identifier les transactions qui génèrent un décalage entre résultat et flux de trésorerie
- **Comprendre l'indicateur du *free cash-flow***
  - Lien entre cash-flow et cycle d'activité
  - Que mesure le *free cash-flow ?*
  - ✔ **COMPRENDRE |** Brainstorming : *pourquoi le cash-flow libre est-il si important ?*
  - ✔ **COMPRENDRE |** Lecture commentée de Tableaux de Flux de trésorerie
- **Construire un tableau de passage simple et robuste**
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : calcul du flux de trésorerie à partir des comptes de bilan
- **Établir les prévisions de cash-flow opérationnel**
  - Comprendre l'utilité du cash-flow prévisionnel
  - Calculer le délai de paiement selon les 2 méthodes
    - le DSO/DPO
    - l'apurement
  - Estimation des encaissements clients, décaissements fournisseurs, salaires, impôts
  - Prévoir les flux de cash liés aux investissements
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : déterminer les délais moyens de paiement
  - ✔ **COMPRENDRE |** Quiz : analyser les prévisions de trésorerie

PROCHAINES SESSIONS

Matin (de 09:00 à 12:00)

- **26 janvier 2027**
- **22 juin 2027**
- **16 septembre 2027**
- **4 novembre 2027**

TARIF : 740 € HT

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Formation à distance :**
  - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
  - Quiz interactifs
  - 6 participants maximum
- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.
  L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

FHBUSI

Élaborer son Business Plan – Niveau 1

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, contrôleurs de gestion, experts-comptables, commissaires aux comptes, chefs de projet, banquiers, chargés d'affaires, analystes financiers, managers, chefs d'entreprises avant un appel à investisseurs

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Développer une approche systématique permettant d'évaluer la cohérence des hypothèses et des moyens mis en œuvre au regard des objectifs stratégiques.
- Acquérir la démarche et les techniques de construction d'une étude de rentabilité intégrant les spécificités économiques et financières du secteur d'activité.
- Utiliser quelques règles simples de communication en vue d'améliorer l'impact de la présentation d'un business plan.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La validation d'un projet requiert l'élaboration d'un business plan permettant de s'assurer de la cohérence et de la viabilité du projet présenté. La dimension financière de cet exercice est particulièrement importante. L'élaboration du business plan ne doit cependant pas s'y limiter.
Que vous soyez partie prenante dans l'élaboration du projet ou décideur qui en valide le financement, cette formation vous donne les clés de la démarche et des techniques d'élaboration du business plan.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 21 et 22 janvier 2027
- 19 et 20 mai 2027
- 22 et 23 septembre 2027
- 6 et 7 décembre 2027

TARIF : 1 860 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Définir les objectifs et la logique du business plan**
  - Le modèle économique ou *Business Model* au service d'un projet de l'entreprise
  - Analyse du projet : processus, acteurs, composants (argumentaire et tableaux financiers)
  - La chaîne de valeur des projets (les grandes étapes et les jalons d'un projet de développement, programme)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : le modèle du bateau et la carte de navigation (vision – impact – cap)
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... un BP est-il utile seulement pour lever des fonds ?*
- **Construire la projection financière prévisionnelle : identification des transactions et des flux économiques, informations à collecter et à tester**
  - De la marge prévisionnelle au cash-flow opérationnel attendu
  - Les flux d'investissement
  - Les flux de financement
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire un *Business Model Canvas* pour un projet réel ou simulé
  - ✔ **COMPRENDRE** | Étude guidée : analyse SWOT et identification des variables critiques
- **Calculer la rentabilité du projet et préparer son financement**
  - Coût du capital en fonction des différentes sources de financement envisagées, effet de levier
  - Courbe de cash et délai de récupération (*Payback*)
  - Choix du taux d'actualisation et Valeur Actuelle Nette (VAN ou NPV) du projet
  - Taux de Rendement Interne (TRI ou IRR) du projet
  - Critères de décision financiers en avenir incertain
  - Plan de financement
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire le compte de résultat et le cash-flow d'un projet et calculer les principaux indicateurs de performance (TRI, VAN, *payback*, MCO)
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quand atteint-on le seuil de rentabilité ?*
- **Critique des prévisions**
  - Revue analytique et approche systématique, fiabiliser et challenger les hypothèses
  - Sensibilité aux hypothèses retenues
  - Analyse de risques
- **Préparer son dossier pour la communication interne et externe**
  - Contenu du dossier en fonction de la nature et de l'ampleur du projet
  - Construire un argumentaire structuré et impactant : contenu du message, supports et posture
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : préparer un *pitch deck* synthétique à partir du BP construit dans la session
  - ✔ **ÉVALUER** | Débrief collectif : points forts du discours et suggestions d'amélioration

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Élaborer son Business Plan – Niveau 2

Modéliser son projet et faire des simulations

FHMODE

POUR QUI ?

Responsables financiers et comptables, commerciaux, contrôleurs de gestion, chefs de projet, banquiers, chargés d'affaires, analystes financiers, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est nécessaire d'avoir suivi la formation « Élaborer son Business Plan » et de disposer d'une bonne maîtrise d'Excel [FHBUSI].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Piloter le rendement financier et la « *cash curve* » d'un projet en lien avec les leviers opérationnels.
- Prendre en compte l'incertitude et la variabilité des données d'entrée.
- Faire des analyses de risques et d'opportunités, des études de sensibilité et des simulations avancées.
- Utiliser le BP comme outil d'aide à la décision.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation de haut niveau est basée sur la modélisation du business plan. Elle couvre les aspects économiques de la gestion de projet, la prise en compte de l'incertitude et approfondit la dimension pilotage. Un business case basé sur un modèle complexe permet d'illustrer la mise en œuvre concrète de chaque approche.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 10 et 11 mars 2027
- 10 et 11 juin 2027
- 30 septembre et 1er octobre 2027

TARIF : 2 090 € HT

Spécialisation

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Structurer un modèle de prévision cohérent**
  - Pourquoi fait-on un business plan ?
  - Rentabilité de projet et stratégie d'entreprise
  - Collecte des données d'entrée, calculs des cash-flows et mesure des indicateurs (VAN, TRI, *Payback*, découvert maximum), *cash curve* et interprétation des résultats
  - Prise en compte des actions opérationnelles et de la productivité
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : leviers d'action et courbes d'effort
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : maîtriser le passage d'une version à l'autre du BP
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : validation des prérequis à l'aide de 12 questions
- **Intégrer le niveau de risque dans sa prise de décision**
  - Perception du risque : 4 perspectives
  - Prise en compte du risque par le taux d'actualisation
  - Provisions pour aléas dans le business plan et étude risques/opportunités
  - Construction de scénarios et variance des résultats du business plan
  - Prise en compte des décisions et valeur d'une décision
  - BP multi-sociétés et *risk sharing*
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : diagramme de prise en compte des risques dans un BP
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Simulation : perception d'un gain et d'une perte, aversion aux risques
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Que faire en univers totalement incertain ?* 5 approches
- **Prendre en compte l'origine, la fiabilité et la variabilité des données d'entrée**
  - Méthodes d'estimation des coûts (analogique, paramétrique, analytique)
  - Approche structure des coûts : économies d'échelle et courbe d'apprentissage
  - Comment les coûts sont alloués au projet en fonction des activités
  - Méthodes d'optimisation des coûts et *Design To Cost*
  - Volatilité, incertitude et variabilité des données
  - Incidence des délais et impact des retards : planning (vision prospective, vision contextualisée et vision rétrospective), prévision à terminaison (*Estimate At Completion*) et analyses des écarts de coûts par origine de causes (*top-down* et *bottom-up*), apports du Earned Value Management (valeur acquise, SPI et CPI)
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : 6 catégories de variables ayant une incidence sur les projets
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : quantification et mesure – pistes de mise sous contrôle
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Comment évaluer la valeur d'utilité (risk utility) ?*
- **Maîtriser les outils de simulation et d'optimisation**
  - Tables de données à une ou deux entrées pour faire une étude de sensibilité
  - Fonction CHOISIR(), SI imbriqués, liens dynamiques pour créer des scénarios
  - Utilisation de Valeur Cible pour atteindre un objectif financier
  - Utilisation du Solveur pour optimiser un résultat financier en fonction de contraintes
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : créer une simulation automatique à partir d'une variable cible
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier Excel : utilisez le Solveur pour optimiser un modèle
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Comment accepter ou rejeter un résultat ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHFIEN

Financement d'entreprise – Niveau 1
Outils et techniques

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, membres financiers des comités de direction, trésoriers, banquiers, chargés d'affaires, analystes financiers, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est nécessaire d'avoir suivi la formation «Analyse financière – Niveau 1 – Lire et comprendre les états financiers» [FHANFI].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les besoins de financement de l'entreprise.
- Comparer les différents modes de financement existants, leurs modalités, les acteurs et les risques associés.
- Mesurer les impacts sur les états financiers pour prendre des décisions dans ce domaine.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation vous permet d'acquérir les connaissances et compétences nécessaires pour contribuer efficacement à une politique de financement d'entreprise adéquate, en suivre la pertinence, et en maîtriser la communication financière.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 28 et 29 janvier 2027
- 9 et 10 juin 2027
- 29 et 30 septembre 2027

TARIF : 1 860 € HT

Perfectionnement

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre les enjeux du financement et les causes de défaillance**
  - Risques de défaut et conséquences économiques
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : calcul des impacts d'un retard de paiement et d'un défaut de paiement
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : chaîne des impacts d'un incident de paiement
  - Prévention et règlement des difficultés de l'entreprise
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Qui peut déclencher une procédure d'alerte ?*
- **Choisir les modes de financement adaptés**
  - Adapter le financement au cycle de vie et aux risques de l'entreprise
  - Connaître les instruments de financement : dette, capital, hybridation, crowdfunding
  - Choisir entre coût, dilution, autonomie et effet de levier
  - Connaître les acteurs du financement
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : associer les instruments de financement aux besoins d'une entreprise type
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma de financement selon les étapes du cycle de vie
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration: organisation de l'Euronext
- **Gérer les relations avec la banque**
  - Comprendre le point de vue et les contraintes du banquier
  - Contraintes prudentielles, ratios de Bâle, risques du banquier
  - Équilibre bilantiel, marges bancaires, courbe des taux
  - Gestion de la relation bancaire : transparence, alertes, négociation
  - ✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : rôle des banques dans le financement et la défaillance
- **Financer les investissements**
  - Financement d'un projet d'investissement et logique de rentabilité
  - Prêts classiques, *term loan*, crédit-bail, *sale and leaseback*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : lien entre profil de remboursement du financement et projet d'investissement
- **Financer le cycle d'exploitation**
  - Cession de créances : escompte, cession Dailly, affacturage
  - *Factoring* et *reverse factoring*
  - Revolving Credit Facility (ligne de crédit renouvelable)
  - Financement credit export
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... quel est le coût réel de l'affacturage ?*
  - ✔ **COMPRENDRE** | Brainstorm : *quels sont les avantages du reverse factoring ?*
- **Optimiser la trésorerie**
  - Concours bancaires
  - *Cash pooling* physique ou notionnel ?
  - Compensation des créances et des dettes intra-groupe

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Financement d'entreprise – Niveau 2
Private Equity et financements sophistiqués

FHPRIV

Spécialisation

1 jour

POUR QUI ?

Directeurs, contrôleurs financiers, Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Auditeurs internes, Trésoriers, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Banquiers, Chargés d'affaires, Analystes financiers

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les principaux outils de financement utilisés dans le cadre du Capital Investissement.
- Différencier dettes et capitaux propres en analysant leurs conséquences sur la structure financière de l'entreprise.
- Interpréter les impacts financiers et comptables des instruments hybrides et des montages structurés pour mieux appréhender les leviers de création de valeur et les risques associés.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Lors de la structuration du haut de bilan, comme lors d'une opération de Private Equity, des instruments particuliers peuvent être mis en place (instruments financiers hybrides, management package, ...). L'impact de ces instruments sur les états financiers est régulièrement complexe.

Cette formation permet d'en maîtriser les enjeux et d'expliciter les impacts en termes de communication financière.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 29 janvier 2027
- 10 mai 2027
- 4 octobre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre les sources et logiques des financements d'entreprise**
  - Panorama des financements selon la maturité de l'entreprise
  - *Pecking order* : autofinancement, dette, titres hybrides, capital
  - *Shadow banking* (*Non-bank financial intermediation*)
  - Financement durable et socialement responsable
  - Financement participatif
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma du cycle de vie et des besoins de financement
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : le poids des intermédiaires financiers non bancaires (NBFI) dans le financement global
  - ✔ **APPLIQUER** | Drag-and-Drop : associer les financements aux typologies d'entreprise
- **Identifier les spécificités du capital-investissement (Private Equity)**
  - Typologies : amorçage, capital développement, LBO
  - Acteurs clés : *LP (Limited Partners), GP (General Partners)*, fonds, société de gestion
  - Processus de levée de fonds et organisation contractuelle
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : fonctionnement d'un fonds de LBO
- **Comprendre les instruments hybrides et titres complexes**
  - OCA, ORA, OBSA, actions de préférence, dettes perpétuelles, ...
  - Distinction dette/capitaux propres : un enjeu pour l'émetteur
  - Risques, dilution, coût du capital, clauses spécifiques
  - ✔ **COMPRENDRE** | Analyse de schémas d'échéanciers hybrides
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : classer différents instruments selon leur traitement comptable
  - ✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : *quels intérêts pour l'entreprise d'émettre des financements hybrides ?*
  - ✔ **COMPRENDRE** | Revue de communication de société cotées
- **Comprendre les financements structurés déconsolidants**
  - Titrisation, fiducies, entités ad hoc (SPV/SPE)
  - Garanties, sûretés réelles, retraitement IFRS 10 et 12
  - Risques cachés, contrôle, incidence bilancielle
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : montage structuré sur un actif (ex : avion ou créance client)
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyser les effets d'une titrisation sans recours sur le bilan d'un groupe
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : conditions de « déconsolidation » d'une créance cédée

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHFINE

Financement d'entreprise
Outils et techniques

E-LEARNING · AVEC TUTORAT · CERTIFICAT FH

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, Membres financiers des comités de direction, Trésoriers Banquiers, Chargés d'affaires, Analystes financiers, Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est nécessaire d'avoir des bases en finance d'entreprise. Il est conseillé d'avoir suivi la formation en ligne «Fondamentaux de la finance d'entreprise» [FHBUMO].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser les besoins de financement de l'entreprise.
- Comparer les différents modes de financement existants, leurs modalités, les acteurs et les risques associés.
- Mesurer les impacts sur les états financiers pourprendre des décisions dans ce domaine.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation 100 % en ligne, inspirée de la formation présentielle [FHFIEN] ci-avant, permet à chacun de progresser à son rythme, concept par concept, pour un apprentissage renforcé. Le parcours 3 approfondit les techniques de financement pour les experts.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être personnalisée pour votre entreprise
- **Mode d'animation :** parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

DATE DE DÉMARRAGE

Parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix

TARIF : 750 € HT

Perfectionnement

9 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

12 modules e-learning interactifs organisés en 3 parcours

- **Parcours 1 – Le contexte et les enjeux (4 modules – 2 h)**
  - Introduction : les risques liés au financement
  - Présentation des différents modes de financement
  - Les acteurs du financement
  - Le banquier, cet inconnu : mieux le connaître pour mieux collaborer
- **Parcours 2 – Les techniques courantes de financement (4 modules – 3 h)**
  - Financer ses investissements : prêts bancaires, crédit-bail et location financière, prêts sur actifs, les acteurs Bpifrance et BEI
  - Financer le cycle d'exploitation : mobilisation de créances commerciales, Dailly, créances sur l'Etat et affacturage
  - Les concours bancaires
  - Autres modes de financement
- **Session de tutorat individuel à distance (1 h)**
- **Parcours 3 – Les techniques avancées de financement (4 modules – 3 h)**
  - Financer ses investissements : cession-bail, location longue durée, reprise et transmission d'entreprise, Partenariats Public Privé
  - Financer le cycle d'exploitation : nantissement des stocks, *reverse factoring*, assurance à l'export, titrisation des créances
  - La couverture du risque de taux : maîtrise du coût de financement, outils de couverture (FRA, cap, collar, swap)
  - Les engagements par signature : cautionnement, crédit par aval, garantie autonome

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 1 jour de formation en présentiel.

- Les modules sont découpés en plusieurs séquences interactives pour impliquer l'apprenant. Ils incluent notamment une voix off et des animations, des séquences «piège à éviter» et «scénario catastrophe». Un quiz d'évaluation conclut chaque module pour vérifier que les points essentiels ont été retenus.
- L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (3 mois). Les modules se libèrent au fur et à mesure de l'avancement de l'apprenant. Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- Support technique et pédagogique :
  - À la fin du parcours 2, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le formateur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant et le guider dans l'acquisition des compétences.
  - Un forum permet à l'apprenant de communiquer avec le formateur.
  - Un support est téléchargeable dans chaque module pour faciliter la mémorisation des points-clés de l'apprentissage.
  - Un glossaire (avec définitions et acronymes) est accessible en permanence depuis le menu.
- Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble des parcours

Être financier dans un groupe

Les idées claires pour surfer sur la complexité

E-LEARNING · AVEC TUTORAT · CERTIFICAT FH

FHFIGR

Perfectionnement

7 heures

POUR QUI ?

Nouveaux entrants en tant que : Responsables financiers, Comptables, Consolideurs, Contrôleurs de gestion, Auditeurs internes

Prérequis : *il est conseillé de connaître les états financiers sociaux*

QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser les différents points de vue portés sur les états financiers à l'intérieur d'un Groupe.
- Mesurer les enjeux de chaque acteur financier dans le Groupe pour en tirer des bonnes pratiques.
- Appliquer les fondamentaux des comptes consolidés, de la fiscalité et de la trésorerie.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les financiers doivent jongler avec de nombreux jeux de comptes : les comptes consolidés (en IFRS ou pas), les données de gestion, les normes locales, les règles fiscales, etc. Soumis à des contraintes multiples, ils doivent constamment changer de point de vue, le tout dans un calendrier de reporting fortement contraint.

Il est important pour eux d'avoir les idées claires sur les exigences de leur fonction dans un Groupe.

Cette formation 100 % en ligne est idéale dans le cadre d'un programme de *on-boarding* pour jeunes financiers.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être personnalisée pour votre entreprise
- **Mode d'animation :** parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

DATE DE DÉMARRAGE

Parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix

TARIF : 600 € HT
Parcours 1+2+3

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

8 modules format MOOC organisés en 2 parcours

- **Parcours 1 – Le contexte (4 modules – 3 h)**
  - Introduction : qu'est-ce qu'un Groupe ? Les parties prenantes (CAC, AMF, ...), les différents jeux de comptes
  - Les cycles de reporting : de la clôture mensuelle au plan stratégique, le cycle de production des comptes, le cycle budgétaire
  - Les comptes consolidés : pourquoi ? Comment ? Différences entre comptes sociaux et comptes consolidés
  - En cas d'acquisition : processus d'acquisition, PPA (*Purchase Price Allocation*), *goodwill*
- **Parcours 2 – Les différents métiers liés à la finance (4 modules – 3 h)**
  - La fiscalité dans un Groupe : fiscalité locale (impôts différés, intégration fiscale), fiscalité internationale (localisation du contribuable) et fiscalité du Groupe (prix de transfert, CBCR)
  - Trésorerie et financement : gérer la liquidité (*cash pooling*, systèmes de compensation), assurer le financement (prévisions) et maîtriser les risques financiers (change, taux, matières)
  - ERP et CSP : systèmes et organisation du groupe, standardisation des processus, délégation de pouvoir, contrôle interne et gouvernance, travailler avec un CSP (Centre de Services Partagés)
  - Au-delà des chiffres : la double ligne de responsabilité du financier, les pièges à déjouer
- **Session de tutorat individuel à distance (1 h)**

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 1 jour de formation en présentiel.

- Les parcours sont construits selon un format MOOC pour un apprentissage vivant et dynamique. Chaque module s'articule autour d'une ou plusieurs vidéos de l'expert FinHarmony, complétées par des activités et des exercices pratiques. Un quiz d'évaluation conclut chaque module pour vérifier que les points essentiels ont été retenus.
- L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (3 mois). Les modules se libèrent au fur et à mesure de l'avancement de l'apprenant. Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- Support technique et pédagogique :
  - À la fin du parcours 2, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le formateur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant et consolider l'acquisition des compétences.
  - Des documents sont proposés (en téléchargement ou en liens) pour aller plus loin.
  - Un forum permet à l'apprenant de communiquer avec le formateur.
- Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble des parcours

FHCCHG

Gestion du risque de change et techniques de couverture

CLASSE VIRTUELLE

Fondamentaux

Les essentiels en 3 heures

POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes clés sur l'utilisation des instruments dérivés dans le cadre de la couverture du risque de change

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Démystifier le vocabulaire relatif au risque de change.
- Acquérir l'essentiel sur les instruments utilisés en couverture de change et les stratégies de couverture mises en œuvre dans les entreprises.
- Analyser les impacts sur les états financiers de la comptabilité de couverture.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La plupart des entreprises se couvrent contre le risque de change relatif à leurs transactions opérationnelles (achats et ventes en devises). Le fonctionnement des instruments utilisés est souvent mal connu.

Cette formation courte et interactive propose de démystifier le vocabulaire utilisé et d'expliquer simplement les mécanismes des instruments utilisés en couverture de change dans les entreprises.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Après-midi (de 14:00 à 17:00)

- **26 janvier 2027**
- **22 juin 2027**
- **16 septembre 2027**
- **4 novembre 2027**

TARIF : 740 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Maîtriser les instruments de couverture de change**
  - Principes des principaux instruments dérivés de couverture : *FX forward, FX swap, option*
  - Le vocabulaire de la couverture de change : déport/report, points de swap, valeur intrinsèque et valeur temps...
  - Logique économique de couverture
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : comparaison spot/forward/option
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calculer le taux forward à partir des taux d'intérêt et du taux spot
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz sur le fonctionnement des principaux instruments de couverture de change

- **Comprendre les traitements comptables en IFRS**
  - Les deux types principaux de comptabilité de couverture : couverture de juste valeur (*FVH – Fair Value Hedge*) et couverture de flux de trésorerie (CFH – *cash flow hedge*)
  - Conditions à remplir pour pouvoir appliquer la comptabilité de couverture
  - Points de vigilance : documentation et efficacité
  - ✔ **COMPRENDRE |** Récapituler et comparer les schémas comptables CFH FVH et NIH
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : appliquer le CFH à la couverture d'une transaction import ou export
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : quel type de comptabilité de couverture utiliser

- **Les enjeux de la couverture de change au sein d'un groupe**
  - La couverture d'investissement net (NIH – *Net Investment Hedge)*
  - La couverture des transactions éliminées en consolidation : les impacts et les enjeux
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : couverture d'investissement net d'une filiale étrangère
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz sur les couvertures interco

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Formation à distance :**
  - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
  - Quiz interactifs
  - 6 participants maximum
- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.
  L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Comment fonctionnent les instruments financiers de couverture ?

Principes opérationnels et réglementaires des instruments dérivés

FHINST

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, experts-comptables, commissaires aux comptes, analystes financiers

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les conditions d'émergence des risques de change, de taux et de matières premières.
- Distinguer les stratégies de couverture partielle ou totale, et leur coût.
- Utiliser à bon escient les principales familles d'instruments financiers dérivés.
- Analyser les enjeux comptables liés à leur usage en couverture.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les produits utilisés pour la couverture des risques sont nombreux et parfois sophistiqués, pour répondre à une multitude de besoins spécifiques.

Cette formation permet de cibler le fonctionnement et les caractéristiques des principaux produits, et de maîtriser les principes qui régissent leur utilisation.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 8 et 9 mars 2027
- 20 et 21 mai 2027
- 6 et 7 septembre 2027
- 9 et 10 novembre 2027

TARIF : 1 860 € HT

Perfectionnement

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Comprendre les fondamentaux des instruments de taux

- Fonctionnement d'un emprunt à taux fixe ou variable
- Les obligations « vanille », durable, les « *linked bonds* »
- Impact de la variation des taux sur la valorisation d'un passif
- Risque de crédit et coût d'une dette, notation financière

✔ **COMPRENDRE |** Illustration : comparaison des avantages et inconvénients d'un financement par le marché (obligation) ou par emprunt bancaire

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : valoriser une obligation à taux fixe en utilisant une courbe de taux (calcul simplifié)

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Pourquoi une hausse des taux fait-elle baisser la valeur d'une obligation ?*

Utiliser les instruments de couverture de taux

- Swaps de taux : logique de couverture, flux fixes vs variables
- Couverture optionnelle : *cap, floor, collar*
- Choix selon visibilité, budget, flexibilité et impact en P&L

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : déterminer le taux fixe d'un swap lors de la négociation avec la contrepartie bancaire

✔ **ÉVALUER |** Quiz : fonctionnement d'un swap et d'une option de taux et valorisation

Maîtriser les instruments de couverture de change

- Couverture ferme : contrat forward, swap de change
- Couverture optionnelle : option vanille, tunnel
- Choix selon visibilité, budget, flexibilité et impact en P&L

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : choisir l'outil de couverture adapté à un règlement en USD à horizon 3 mois

✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : comparer le résultat d'un tunnel et d'un forward sur un même cas exportateur

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *plus la devise est volatile, plus la prime de l'option est forte, VRAI ou FAUX ?*

Appliquer la comptabilité de couverture IFRS

- Présentation des 3 types de couverture :
  - *Cash flow hedge (CFH)*
  - *Fair Value Hedge (FVH)*
  - *Net Investment Hedge (NIH)*
- Critères IFRS 9 : documentation, efficacité, lien économique
- Traitements : OCI, résultat, réévaluation et mismatch

✔ **COMPRENDRE |** Étude guidée : comparaison des traitements comptables CFH et FVH

✔ **APPLIQUER |** Cas pratiques : appliquer la comptabilité de couverture de change d'une transaction import et qualifier le traitement IFRS d'un cross currency swap à 5 ans

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Une inefficacité comptable remet-elle en cause le traitement CFH ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHMODL

Modélisation financière avec le *Cash Model®*

Spécialisation

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers et comptables, directeurs et contrôleurs financiers, contrôleurs de gestion, membres financiers des comités de direction, trésoriers, banquiers, chargés d'affaires, analystes financiers

Prérequis : *il est recommandé d'avoir une bonne maîtrise d'Excel*

QUELS OBJECTIFS ?

- Acquérir une démarche concrète et accessible pour devenir plus efficace dans la modélisation financière.
- Garantir la cohérence du modèle entre compte de résultat, bilan et cash-flow.
- Calculer et optimiser les indicateurs financiers.
- Explorer des choix complexes au travers de simulations sous contraintes pour fixer des objectifs.
- Mettre en place un financement de projet.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Quel est le taux de croissance maximum de mon entreprise qui permet de stabiliser son endettement ? Avoir un modèle intégré qui simule le business, gère l'impact des drivers de revenus et de coûts, prend en compte le financement, et reflète les aléas et les actions d'amélioration : vous en rêviez. FinHarmony l'a fait. Vos propositions seront plus robustes et argumentées, la réponse à un appel d'offres sera fiabilisée, la prise de décision sera mieux préparée.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 20 janvier 2027
- 2 juin 2027
- 15 novembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Adopter une démarche structurée de modélisation financière**
  - Construction d'un modèle : étapes clés (historique, hypothèses, états)
  - Appliquer les bonnes pratiques de modélisation
  - Synthétiser et faire une présentation visuelle
  - Identifier les contraintes et définir des scénarios
  - Annexe : étapes de construction du modèle
- ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : les « 3 pieds » de la modélisation financière
- ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... À quoi sert un modèle financier ?*
- ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : reconstituer un schéma de modélisation financière par étapes
- ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : construire une synthèse dynamique

- **Prévoir les flux de trésorerie et structurer le financement**
  - Assurer la cohérence entre compte de résultat, bilan et cash-flow
  - Méthode directe et indirecte de construction du cash-flow prévisionnel
  - Méthodes de prévision dynamique des postes du bilan liés au cycle d'exploitation (BFR)
  - Structurer un financement : capital, dette, caractéristiques de la dette, stratégie de distribution, financement de projet
  - Annexe : fiches indicateurs
- ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : compléter le bilan et le tableau de flux d'un modèle à partir des hypothèses données
- ✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : analyser le financement d'un projet
- ✔ **ÉVALUER |** Plusieurs quiz : *à votre avis... Quels éléments sont une source de décalage ? Quel est le délai moyen de paiement et combien de jours avons-nous en créance à recevoir au bilan ? Quel est le bon niveau de dividendes ?*

- **Explorer des choix complexes, optimiser et faire des simulations**
  - Répondre à des questions à l'aide du modèle (utilisation de Valeur Cible)
  - Optimiser sous contrainte et relâcher les contraintes en fonction d'un objectif (utilisation du Solveur)
  - Faire une étude de sensibilité pour améliorer sa connaissance du modèle
- ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : construire une étude de sensibilité automatique
- ✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : définir un taux de distribution optimal selon les flux actionnaires
- ✔ **ÉVALUER |** Cas d'application : répondre à des questions sur le modèle

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Bien gérer sa trésorerie au quotidien

NOUVEAU

Maîtriser son BFR, les risques à court terme et les placements

TES0

POUR QUI ?

Gestionnaires de trésorerie, cadres et collaborateurs comptables, comptables uniques (de PME, d'unité de production, de filiale), responsables de centre de profit

Prérequis : *aucun niveau de connaissances préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Mettre en œuvre les techniques et principaux leviers permettant de réguler et d'améliorer la trésorerie au quotidien.
- Élaborer un budget de trésorerie équilibré.
- Choisir efficacement entre différents placements, arbitrer entre emprunts/placements et rentabilité/sécurité.
- Anticiper des difficultés de trésorerie liées à une baisse de chiffre d'affaires/de marges ou des retards de paiement de certains clients.
- Piloter la trésorerie et le BFR à l'aide d'indicateurs adaptés et d'outils de prévision.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Une trésorerie bien pilotée est un levier clé de performance et de sécurité financière.

Cette formation aide à prévoir les encaissements et décaissements, optimiser le besoin en fonds de roulement, arbitrer les placements et maîtriser les outils opérationnels de gestion de trésorerie à court terme.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **8 et 9 avril 2027**
- **17 et 18 juin 2027**
- **25 et 26 novembre 2027**

TARIF : 1 630 € HT

Fondamentaux

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Enjeux de la gestion de trésorerie**
  - Rôle du gestionnaire de trésorerie
    - le quotidien du trésorier
    - les notions de « *cash pooling* » et de « banque pivot »
  - Aspects « trésorerie » dans le bilan
  - Gestion des comptes de liaison dans le cas de groupes
  - Déterminer la trésorerie idéale

  ✔ **ÉVALUER** | Quiz sur la gestion de trésorerie
- **Concevoir le tableau de trésorerie, outil de suivi et de prévention**
  - Méthode d'élaboration et principe des prévisions glissantes
  - Collecte des données
  - Techniques de régulation : reports d'échéances, escomptes de règlement
  - Passage du plan de trésorerie à court terme au plan de trésorerie à moyen terme
  - Élaborer des scénarios de trésorerie (central, optimiste, dégradé)

  ✔ **APPLIQUER** | Étude de cas sur la base d'un tableau de trésorerie
- **Les techniques permettant de réguler la trésorerie à court terme**
  - Escompte et loi Dailly, arbitrage « escompte/découvert »
  - Affacturage, crédit documentaire, assurance crédit, crédit spot
  - Gestion des dates de valeur
  - Facilités de caisse, crédit de campagne
  - Gérer la cotation au certain et à l'incertain ainsi que les contrats à terme
  - Gestion de la trésorerie au quotidien : erreurs d'équilibrage, sur et sous-financement

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : réguler la trésorerie à court terme
- **Négociation des commissions et taux bancaires**
  - Action sur la marge additionnelle au taux de base
  - Action sur les dates de valeur et le coût du service
  - Contrôle de la facturation bancaire
    - les jours de valeur, les commissions de mouvement…
    - le calcul des intérêts et du Taux Effectif Global (TEG)
- **Placement des excédents provisoires de trésorerie**
  - Sicav monétaires, billets de trésorerie, certificats de dépôt
  - Comptes à terme, bons de caisse…
  - Arbitrage emprunts/placements et sécurité/rentabilité
- **Maîtriser le Besoin en Fonds de Roulement (BFR)**
  - Mode de calcul du BFR exploitation et hors exploitation
  - Leviers d'optimisation de la trésorerie
  - Importance du suivi du crédit fournisseur pour parer les risques de défaillances : notion de score
  - Les sept techniques permettant d'agir sur l'encours client, les normes de la Loi de Modernisation de l'Économie (LME)
  - Tableau de bord financier permettant le suivi des composantes « exploitation »
  - Suivi du BFR normatif et de la variation du BFR en phase de développement

  ✔ **APPLIQUER** | Étude d'un cas d'entreprise

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux…) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

RCRE

Recouvrement de créances

Prévenir les risques d'impayés et gérer le contentieux

NOUVEAU

Fondamentaux

2 jours

POUR QUI ?

Responsables et collaborateurs des services comptabilité clients, responsables comptables ou de contentieux souhaitant s'approprier des techniques et outils pratiques d'accélération du recouvrement de créances commerciales

Prérequis : *aucun niveau de connaissances préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Mettre en œuvre en interne les procédures extrajudiciaires pour accélérer le paiement des créances clients.
- Respecter les règles et informations juridiques dans la gestion du recouvrement.
- Anticiper un éventuel contentieux.
- Piloter le déroulement des procédures de recouvrement engagées.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le recouvrement des créances est essentiel pour sécuriser la trésorerie et limiter les risques d'impayés.

Cette formation aide à prévenir les litiges, optimiser les conditions de règlement, structurer les relances et maîtriser les principales procédures amiables, judiciaires et collectives.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 3 et 4 mai 2027
- 14 et 15 juin 2027
- 9 et 10 septembre 2027
- 13 et 14 décembre 2027

TARIF : 1 540 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour intégrer les dernières évolutions législatives et jurisprudentielles en matière de recouvrement de créances, notamment les nouvelles compétences des Commissaires de justice, la réforme de l'injonction de payer et les évolutions des procédures de prévention et de traitement des difficultés des entreprises.

- **Les bases de la gestion du recouvrement**
  - Identifier son client, point de départ du recouvrement
  - ✔ **APPLIQUER** | Identifier les informations légales essentielles concernant son client
  - Droit Civil et Droit Commercial : comment les utiliser et quelles limites dans l'action recouvrement ?
  - Les règles juridiques de base à intégrer : prescription, compensation, preuve…
  - La théorie jurisprudentielle du « mandat apparent » : conclure un contrat et signer avec la bonne personne
- **Anticiper et organiser la phase de recouvrement**
  - Les principales clauses des Conditions Générales de Vente (CGV) utiles au recouvrement : clause pénale, clause de pénalité de retard, clause résolutoire, clause de réserve de propriété…
  - ✔ **APPLIQUER** | Étude de cas : analyser les Conditions Générales de Vente (CGV)
  - Contradiction entre les CGV et les CGA (Achat) : quel document prime ?
  - Les délais de paiement, pénalités de retard et indemnité forfaitaire de recouvrement
  - Identifier les signes de défaillance de son client : informations légales et financières disponibles sur ses clients, indicateurs de suivi et d'alerte
  - Les règles à respecter pour que son recouvrement amiable soit efficace
  - Les relances, la Mise En Demeure (MED) et la sommation de payer
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : rédiger des courriers de recouvrement
  - Quand actionner la clause de réserve de propriété ?
  - Sécuriser les preuves numériques (emails, bons de commande, signatures électroniques)
  - Utiliser les outils digitaux pour optimiser le suivi et les relances
- **Utiliser les principales procédures judiciaires et extrajudiciaires pour obtenir le paiement**
  - L'organisation judiciaire en France
  - Identifier les acteurs judiciaires et leur coût
  - Les principales procédures pouvant être mises en œuvre par le créancier
    - l'assignation au fond ; la procédure simplifiée de recouvrement mise en œuvre par les Commissaires de justice ; le chèque impayé ; le référé provision ; l'injonction de payer
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : rédiger une injonction de payer
  - Choisir la procédure appropriée
  - ✔ **APPLIQUER** | Étude de cas : déterminer en fonction d'un contexte le choix d'une procédure
  - Délivrance d'un titre exécutoire
  - Rôle et compétence des Commissaires de justice
  - Les voies d'exécution : identifier les différentes saisies
- **Acquérir les bons réflexes en cas de procédures collectives**
  - Les notions essentielles en matière de Procédures Collectives
  - Conséquences d'un dépôt de bilan pour le créancier
  - Définir la Sauvegarde, le Redressement et la Liquidation Judiciaire
  - Les procédures amiables : mandat ad hoc et conciliation
  - ✔ **COMPRENDRE** | Réaliser un tableau de synthèse des différentes Procédures Collectives
  - Les bons réflexes pour agir avant l'ouverture d'une procédure collective
  - La déclaration de créances, acte fondamental pour le créancier
  - Le sort du débiteur et du créancier à l'issue de la Procédure Collective

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux…) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Optimiser le crédit client

NOUVEAU

Gestion du risque client et du recouvrement de créances

MOCEDI

POUR QUI ?

Credit manager, risk manager, responsables et/ou collaborateurs de service crédit client, analystes crédit, comptabilité clients, recouvrement, responsables financiers, chefs comptables, comptables

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Bâtir et déployer un processus crédit client performant.
- Analyser, gérer et sécuriser le poste clients.
- Évaluer les impacts en cas de retard ou de non-paiement.
- Mettre en œuvre des procédures de recouvrement de créances.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La performance du crédit client repose sur des indicateurs clés : délais de paiement, encours, impayés, recouvrements et dossiers contentieux.

Cette formation aide à optimiser sa politique de crédit client, structurer le recouvrement et intégrer les impacts de la réforme du droit des sûretés.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

Fondamentaux | 2 modules | 4 jours

Le parcours s'articule autour de 2 formations complémentaires proposées en inter-entreprises. Conçu pour s'adapter aux contraintes des participants, il permet à chacun de sélectionner les sessions qui lui conviennent parmi les dates prévues au catalogue.

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

MODULE 1

Credit management ..... 2 jours

Les fondamentaux de la gestion du Risque Clients [CEDI]

- Les enjeux du « crédit client »
- La matérialisation du risque : l'encours client
- Les outils permettant de limiter le risque client
- Les fondamentaux d'un recouvrement efficace
- Optimiser la performance du « credit management » de l'entreprise

MODULE 2

Recouvrement de créances ..... 2 jours

Prévenir les risques d'impayés et gérer le contentieux [RCRE]

- Les bases de la gestion du recouvrement
- Anticiper et organiser la phase de recouvrement
- Utiliser les principales procédures judiciaires et extrajudiciaires pour obtenir le paiement
- Acquérir les bons réflexes en cas de procédures collectives

PROCHAINES SESSIONS

Se référer aux sessions des formations composant le parcours

TARIF : 2 660 € HT

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

CEDI

Credit management
Les fondamentaux de la gestion du Risque Clients

NOUVEAU

POUR QUI ?

Credit manager, risk manager, responsables et/ou collaborateurs de service crédit client, analystes crédit, comptabilité clients, recouvrement, responsables financiers, chefs comptables, comptables, directeurs administratifs et financiers

Prérequis : *il est nécessaire de disposer de connaissances de base en lecture du bilan et du compte de résultat*

QUELS OBJECTIFS ?

- Évaluer les risques liés aux encours consentis par l'entreprise à ses clients.
- Réaliser une analyse financière efficace et pragmatique de ses clients et/ou de ses prospects.
- Prévenir les impayés et sécuriser durablement le poste clients.
- Appliquer les fondamentaux des procédures de recouvrement de créances.
- Déployer un processus crédit clients performant.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les retards de paiement fragilisent la trésorerie et alourdissent le BFR.

Cette formation aide à structurer le crédit management, analyser la solvabilité, réduire le DSO, piloter les encours et organiser des relances efficaces, jusqu'au recouvrement amiable ou judiciaire.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 1 et 2 février 2027
- 1 et 2 juillet 2027
- 29 et 30 novembre 2027

TARIF : 1 610 € HT

Perfectionnement

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour intégrer les dernières évolutions en matière de gestion du risque clients, de sécurisation du cash, de prévention des défaillances d'entreprises, de garanties de paiement et de pilotage de la performance du poste clients.

- **Les enjeux du « crédit client »**
  - Comprendre le mécanisme et les origines de la défaillance des entreprises
  - ✔ **COMPRENDRE** | Expliquer l'importance de la politique crédit en quelques calculs
  - La fonction « credit management » et son insertion dans l'organisation de l'entreprise : les impacts de la politique crédit au sein des différentes directions
  - Les enjeux actuels du credit management : maîtrise du risque, optimisation du cash et réduction du BFR
  - Impact de l'inflation, des tensions économiques et des défaillances d'entreprises sur le risque clients
  - Les règles juridiques venant impacter la fonction crédit : LME, facturation, prescription...
- **La matérialisation du risque : l'encours client**
  - Les différentes approches possibles de l'encours client
  - Les sources d'information utiles au Crédit Manager : sources financières, juridiques, commerciales...
  - Les fondamentaux de l'analyse financière orientée risque clients
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : les ratios solvabilité, rentabilité, risque de défaillance...
  - Déterminer un encours par client : méthode de scoring
  - Exploiter les outils de scoring et d'aide à la décision
  - Intégrer les informations financières, comportementales et sectorielles dans l'évaluation du risque
  - Mettre à jour régulièrement les limites de crédit accordées
  - ✔ **APPLIQUER** | Étude de cas : mettre en œuvre un encours client, de l'analyse client à la détermination du crédit accordé
- **Les outils permettant de limiter le risque client**
  - Les outils contractuels : l'importance des documents juridiques lors du cycle de commercialisation
  - ✔ **COMPRENDRE** | Travail de réflexion autour des Conditions Générales de Vente (CGV)
  - Les garanties du paiement de la créance : quelles opportunités ? Dans quel contexte ?
    - réforme du 15 septembre 2021 du régime des garanties de paiement ; les sûretés réelles : nantissements, gages... ; les sûretés personnelles : cautionnement, garantie à première demande
  - Les outils de couverture et assimilés : assurance crédit, Dailly, affacturage, délégation de paiement...
  - Les moyens de paiement
  - ✔ **ÉVALUER** | Synthèse avantages/inconvénients des différents moyens de paiement
  - Sécuriser les échanges et les preuves numériques (commandes, validations, signatures électroniques)
  - Choisir les garanties adaptées selon le profil de risque du client
- **Les fondamentaux d'un recouvrement efficace**
  - Organisation et efficacité des actions de relances écrites et téléphoniques
  - ✔ **APPLIQUER** | Illustration : réaliser le schéma d'une phase de relance efficace
  - Du précontentieux au recouvrement judiciaire : organisation, missions, contenus des actions
  - Manager et évaluer ses prestataires extérieurs
  - ✔ **APPLIQUER** | Rédiger une charte de relation avec les sociétés de recouvrement
  - Prévenir les litiges et traiter rapidement les contestations clients
  - Utiliser les outils digitaux pour optimiser les relances et le suivi des actions
- **Optimiser la performance du « credit management » de l'entreprise**
  - Le DSO – Days Sales Outstanding, Indicateur de base
  - Mesurer l'impact du credit management sur le BFR et la trésorerie
  - Les principaux KPI du poste clients : DSO, taux d'échu, taux de litiges, taux d'impayés, couverture du risque
  - Construire un tableau de bord de pilotage du risque clients
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul du DSO
  - Les objectifs du monitoring orienté Credit Management
    - les indicateurs et outils du crédit client, les indicateurs et outils du recouvrement, les litiges
  - Faire du credit management un partenaire de la performance commerciale et financière
    - la communication : de la réunion d'information à la newsletter ; la formation ; le comité Crédit
  - ✔ **ÉVALUER** | Définir un plan d'action à mettre en œuvre

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

La relation banque-entreprise

NOUVEAU

Optimiser la relation bancaire et la stratégie de financement de l'entreprise

FHBQEN

POUR QUI ?

Dirigeants d'entreprise, directeurs administratifs et financiers, responsables financiers et trésoriers, responsables du développement et des investissements, collaborateurs impliqués dans les relations bancaires et les opérations de financement

Prérequis : *il est nécessaire de disposer de connaissances générales en finance d'entreprise et en lecture des états financiers*

QUELS OBJECTIFS ?

- Comprendre les mécanismes qui influencent les décisions de financement des banques.
- Identifier les facteurs qui déterminent l'analyse du risque et les conditions de crédit.
- Évaluer l'impact des garanties, covenants et structures de financement sur l'accès au crédit.
- Renforcer la qualité de leurs échanges avec les partenaires financiers.
- Construire un dossier de financement convaincant.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Obtenir un financement suppose de comprendre comment la banque analyse le risque et construit ses conditions de crédit.

Cette formation aide les dirigeants, DAF, responsables financiers et trésoriers à structurer leur demande, défendre un dossier solide, anticiper les objections et mieux dialoguer avec les financeurs.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **27 et 28 mai 2027**
- **16 et 17 septembre 2027**

TARIF : 1 860 € HT

Spécialisation

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre le modèle économique de la banque et ses contraintes**
  - Les fondamentaux du modèle bancaire
  - Arbitrage entre rentabilité, risque, liquidité et consommation de capital
  - Impact des réglementations prudentielles sur l'activité de crédit
  - Organisation des fonctions commerciales et risques
  - Fonctionnement des délégations et des comités de crédit
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : comment une banque gagne-t-elle réellement de l'argent ?
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas fil rouge : identifier les acteurs et étapes de décision dans un dossier de financement
- **Comment la banque analyse le risque**
  - Les critères d'analyse du risque
    - profitabilité, génération de trésorerie et capacité de remboursement ; structure financière, solvabilité et liquidité de l'emprunteur ; gouvernance, management et actionnariat ; résilience du modèle économique
  - Les composantes du coût du crédit : coût de refinancement, coût du risque et coût du capital et prime de liquidité
  - Impact de la qualité de crédit sur les conditions obtenues
  - ✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : *quels sont les principaux facteurs de risque observés par une banque ?*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas fil rouge : réaliser une analyse crédit simplifiée d'une entreprise
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comparer plusieurs marges de crédit et identifier leurs déterminants
- **Structurer un financement : adapter le financement et les garanties proposées/consenties à la nature du besoin et à sa qualité de signature**
  - A chaque type de besoin, son financement
    - financement d'investissement ; financement du besoin en fonds de roulement ; financement immobilier et financement d'actifs ; financement d'acquisition et financement de projet
  - Garanties, sûretés et covenants
    - rôle des garanties dans la décision bancaire ; principales sûretés et garanties ; covenants financiers et surveillance du risque ; bonnes pratiques de négociation
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : comment la structure du financement peut influencer le niveau de risque
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas fil rouge : construire une proposition de financement adaptée à un projet d'investissement
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyser l'impact de différentes garanties sur le risque bancaire
- **Adapter sa stratégie de financement**
  - Du modèle *originate-to-hold* au modèle *originate-to-distribute*
  - Financements syndiqués et club deals
  - Dette privée et nouveaux acteurs du financement
  - Distribution du risque et financements structurés
  - Conséquences pour les entreprises dans leurs stratégies de financement
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : panorama des nouveaux acteurs du financement des entreprises
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comparer plusieurs stratégies de financement pour une même opération
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *banque ou dette privée, quel financeur privilégier selon le contexte ?*
- **Construire une relation de confiance et défendre son dossier de financement**
  - Les attentes des partenaires financiers
    - transparence et qualité de l'information financière ; prévisions d'exploitation et de trésorerie ; construction d'un business plan robuste et scénarisé ; gestion des périodes de difficulté ; facteurs favorisant une relation durable avec les financeurs
  - Construire un dossier de financement convaincant
    - présentation de l'entreprise et du projet ; analyse du marché et de la stratégie ; historique financier et indicateurs clés ; prévisions financières et scénarios de sensibilité ; structure de financement recherchée ; préparation aux échanges avec les banques et investisseurs
  - ✔ **COMPRENDRE** | Fiche de synthèse : les attentes clés d'un comité de crédit
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas fil rouge : préparer et présenter un dossier de financement
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Simulation de comité de crédit : défendre une demande de financement et répondre aux objections

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Testez vos connaissances sur notre site

?! QUIZ

PLANIFICATION & PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

- Le contrôleur de gestion *Business Partner* – Parcours de montée en compétences – *2 modules* [MOFHCGBP] 57
- Contrôle de gestion toutes activités – Les fondamentaux du pilotage de la performance [FHCOGE] 58
- Contrôle de gestion industriel – Techniques approfondies [FHCOGI] 59
- Contrôle de gestion retail et *Consumer goods* – Comprendre pour agir [FHCOGR] 60
- Contrôle de gestion des fonctions support – Interagir avec les départements [FHCOGF] 61
- Contrôle de gestion R&D – Enjeux de la conception et de l'innovation [FHCGRD] 62
- Planification intégrée – S&OP – Améliorer sa prévision [FHPSOP] 63
- Communiquer efficacement les données de gestion – Niveau 1 [CHIF] 64
- Communiquer efficacement les données de gestion – Niveau 2 [FHFPDO] 65
- Tableaux de bord et indicateurs de performance [INDI] 66
- Le retour des inflations – Protéger ses marges – *Les essentiels en 3 heures* [FHINFL] 67
- Bridge du chiffre d'affaires – Analyse des écarts – *Les essentiels en 3 heures* [FHBRCA] 68
- Bridge du résultat – Analyse des écarts – *Les essentiels en 3 heures* [FHBRRE] 69
- Méthodes de chiffrage et d'estimation des coûts – Comprendre les approches et connaître les enjeux [FHCOUT] 70
- ABC et ABM – Améliorer la prise de décision – *Les essentiels en 3 heures* [FHABCM] 71
- *Lean Finance* – Optimiser les processus financiers [FHLEAN] 72

Le contrôleur de gestion *Business Partner*

Parcours de montée en compétences

MOFHCGBP

Fondamentaux | 2 modules | 4 jours

Le parcours s'articule autour de 2 formations complémentaires proposées en inter-entreprises :
- Contrôle de gestion toutes activités – Les fondamentaux du pilotage de la performance [FHCOGE]
- Influencer en finance – S'affirmer comme *Business Partner* [FHINFI]

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion actuels et futurs – Contrôleurs financiers – Chefs de projet

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer les fondamentaux du métier de contrôleur de gestion.
- Examiner les principaux outils en place dans les entreprises en quête d'excellence.
- Adopter les meilleurs comportements pour influencer et convaincre en tant que *Business Partner.*

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le contrôle de gestion est au cœur des enjeux de l'entreprise. Ce parcours de formation permet d'en tirer le meilleur et d'améliorer le dialogue de gestion. Il couvre les trois dimensions du rôle du contrôleur de gestion : fournir des données fiables, être le garant des règles de gestion, et agir en tant que *Business Partner.*

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **23 et 26 février 2027**
- **8 et 11 juin 2027**
- **16 et 19 novembre 2027**

TARIF : 3 350 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Comprendre le contrôle de gestion et le pilotage de la performance
- Le système de contrôle de gestion et définition de la performance
- Le positionnement et le rôle du Contrôleur de gestion
- Le pilotage et la logique d'action

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : analyse du cas « *Engineering Academy* »
✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quels leviers pour favoriser l'action ?*

La démarche de prévision et sa construction
- La construction étape par étape
- Comprendre et challenger les hypothèses
- Construire le compte de résultat prévisionnel, et élaborer les prévisions de BFR et de cash-flows futurs (méthode directe et indirecte)
- Approches d'analyses, *squeeze* de marges, point-mort, levier opérationnel Risques et Opportunités, analyse de sensibilité

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calcul des besoins et levier opérationnel
✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : identifier les leviers d'amélioration du BFR

Comprendre la comptabilité analytique et la construction des prix de revient
- Les axes d'analyses et les périmètres analytiques
- Les coûts de revient et valorisation des stocks
- Introduction aux méthodes ABC et ABM

✔ **COMPRENDRE |** Illustration : *combien coûte un iPad ?*
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calcul du taux MOD, valorisation de stock
✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quels exemples peut-on donner de clés de répartition ?*

Les postures du *Business Partner*
- La communication : mieux se connaître pour mieux s'adapter
- L'écoute active au cœur de la posture de conseiller interne
  - Les principes de l'écoute active, l'analyse des causes, les « 5 pourquoi ? », Diagramme d'Ishikawa
  - Comprendre les attentes psychologiques, SONCAS, *Empathy Map* et système de valeurs
- Influence et persuasion : convaincre, influencer, traiter les objections
- Construire une argumentation structurée
  - Les 3 composantes de la communication
  - Gérer un différend, s'affirmer (méthode DESC)
- Le contrôleur de gestion *Business Partner* : donner une image positive du contrôle de gestion, accompagner le changement et piloter le progrès continu

✔ **COMPRENDRE |** Illustration : grille Influence et décision
✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : jeu de rôles, agence de voyage, le contrôleur et son DG
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : *comment traiter les principales objections ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHCOGE

Contrôle de gestion toutes activités

Les fondamentaux du pilotage de la performance

Fondamentaux

2 jours

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, responsables financiers, consolidation et comptabilité, comptables, consolideurs, responsables opérationnels accédant au contrôle de gestion, chiffreurs

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Utiliser les outils de base du contrôle de gestion.
- Construire un budget ainsi qu'un plan à moyen terme, en allant du compte de résultat jusqu'au cash-flow.
- Appliquer la construction des coûts de revient.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le contrôle de gestion est au service du pilotage de la performance économique des entreprises.

Cette formation permet d'identifier les champs et les leviers de la performance de votre entreprise. Elle contribue à définir les axes prioritaires d'amélioration de la performance sur lesquels agir, en fonction de l'organisation et de la culture de votre entreprise. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez situer la contribution attendue du contrôle de gestion et identifier les outils de pilotage adaptés.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 23 et 24 février 2027
- 8 et 9 juin 2027
- 9 et 10 septembre 2027
- 16 et 17 novembre 2027

TARIF : 2 090 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre le contrôle de gestion et le pilotage de la performance**
  - Le système de contrôle de gestion et définition de la performance
  - Le positionnement et le rôle du Contrôleur de gestion
  - Le pilotage et la logique d'action
  - Organisation par processus et ERP
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : le triangle de la performance (Hubault)
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : analyse du cas « *Engineering Academy* » et transformation en centre de profit
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis… Quels leviers pour favoriser l'action ?*
- **La démarche de prévision et sa construction**
  - Un budget, un PMT (*Strategic Plan*), un Reforecast : pourquoi ?
  - La construction étape par étape
    - comprendre et challenger les hypothèses
    - construire le compte de résultat prévisionnel, et élaborer les prévisions de BFR et de cash-flows futurs (méthode directe et indirecte)
    - approches d'analyses, *squeeze* de marges, point-mort, levier opérationnel
  - Risques et Opportunités, analyse de sensibilité
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calcul des besoins et levier opérationnel
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : identifier les leviers d'amélioration du BFR
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis… Quelles sont les limites de la planification budgétaire ?*
- **Comprendre la comptabilité analytique et la construction des prix de revient**
  - Les axes d'analyses et les périmètres analytiques
  - Les coûts de revient et valorisation des stocks
  - Les prix de cession interne et transactions interco
  - Introduction aux méthodes ABC et ABM
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : combien coûte un iPad ?
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calcul du taux MOD, valorisation de stock
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis… Donner des exemples de clés de répartition ?*
- **La revue de performance**
  - Une revue de performance : pourquoi ?
  - Méthode et supports du dialogue de gestion, tableaux de bord, plan d'action
  - Introduction à l'analyse des écarts
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : rôle et responsabilité du contrôleur de gestion
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : refonte du « *performance management framework* »
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis… Quand réajuster les frais fixes alloués dans les taux horaires ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux…) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Contrôle de gestion industriel
Techniques approfondies

FHCOGI

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, responsables financiers, consolidation et comptabilité, directeurs et contrôleurs financiers

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer les techniques avancées du contrôle de gestion qui contribuent à la création de valeur.
- Devenir plus pertinent dans ses analyses pour être force de proposition.
- Mettre en œuvre les principaux outils du management de la performance.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le contrôle de gestion est au service du pilotage de la performance économique des entreprises.

Cette formation permet d'approfondir et d'illustrer les champs et les leviers de la performance industrielle. Elle contribue à définir les axes prioritaires d'amélioration de la performance sur lesquels agir, en fonction de l'organisation et de la culture de votre entreprise. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez mettre en œuvre les outils de pilotage adaptés.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 16 et 17 mars 2027
- 16 et 17 juin 2027
- 13 et 14 octobre 2027
- 15 et 16 décembre 2027

TARIF : 2 090 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Contribuer à une prise de décision qui crée de la valeur
- Le ROCE et la rotation des actifs
- Le coût du capital (WACC) et la création de valeur
- Le *free cash-flow* – Identifier les leviers d'action pour générer de la trésorerie

✔ **COMPRENDRE |** Illustration : schémas du cycle financier, les états financiers simplifiés
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calculer et analyser l'impact d'un projet industriel sur le ROCE
✔ **ÉVALUER |** *À votre avis... Une entreprise peut-elle toujours financer sa croissance par elle-même ?*

Mesurer la performance et calculer les coûts de production réels
- Les indicateurs dans l'industrie et le tableau de bord prospectif
- Contrôler et évaluer la performance au moyen des coûts préétablis (coûts standards)
- Calcul de la consommation matière et main d'œuvre directe
- Analyse du coût de production – Illustrations
- Allocation et absorption des coûts fixes
- Modes de production, schéma logistique des flux, MRP

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calcul de la MOD
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : analyse du capacitaire et décision d'investissement
✔ **ÉVALUER |** *À votre avis... Sur quel niveau d'activité doit-on calculer le montant des coûts fixes alloués par unité ?*

Analyser un reporting et construire un *bridge* de résultat
- Les approches d'analyses du compte de résultat
- Les principes de calcul des écarts sur coûts préétablis (coûts standards) (volume, mix, prix, efficience, consommations, effets de change, scope)
- Savoir travailler avec des indices
- Variance par origines et analyse du compte de résultat en standard

✔ **COMPRENDRE |** Étude de cas : analyse d'écart matière et main d'œuvre – identification des sources de variance
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : construire un *bridge* de résultat réel vs standard

Déployer un plan d'action
- Comment fixer un objectif ? « SMART » et ambitieux
- Le plan d'action en pratique : suivi et commentaires
- L'étude de rentabilité d'un projet ou d'un investissement (VAN, TRI, *payback*)

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : réaliser une étude de rentabilité sur un projet de robotisation d'un poste industriel
✔ **ÉVALUER |** *À votre avis... Qu'est ce qu'un objectif SMART ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHCOGR

Contrôle de gestion *retail* et *Consumer goods*

Comprendre pour agir

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, directeurs du contrôle de gestion, managers non financiers, responsables financiers, consolidation et comptables

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser les fondamentaux d'un *business model retail* et *Consumer goods* ainsi que les leviers de la performance associés.
- Mesurer la performance, l'efficience et la rentabilité d'un point de vente, d'un réseau et d'un canal.
- Mettre en pratique les techniques de modélisation et de simulation financière de l'activité.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le contrôle de gestion est au service du pilotage de la performance économique des entreprises.

Cette formation permet d'identifier les indicateurs et les leviers de la performance dans le *retail* et les biens de grande consommation. Elle contribue à définir les axes prioritaires d'amélioration de la performance sur lesquels agir, en fonction de l'organisation et de la culture de votre entreprise. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez situer la contribution attendue du contrôle de gestion et identifier les outils de pilotage adaptés.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 22 et 23 mars 2027
- 2 et 3 septembre 2027
- 28 et 29 octobre 2027

TARIF : 2 090 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre les spécificités du modèle économique *Retail***
  - Typologies de réseaux : succursales, affiliés, e-commerce, *store-to-web,* omnicanal
  - Politiques de marge, le *pricing*, le *sell-through*, la promotion, les soldes et *outlets,* les mécanismes de fidélisation
  - Périmètres analytiques : marques, régions, canaux, enseignes, famille de produits
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : architecture analytique *Retail* (produits/marques/canaux)
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis… Que mesure la marge contributive ?*
- **Lire et exploiter le compte de résultat *Retail* et *Consumer goods***
  - Lecture du P&L : du chiffre d'affaires brut net au résultat opérationnel, les écarts au budget et l'évolution vs année précédente, notion de *fall-through*
  - Mécanismes de remises, promotions, retours produits, *buyback*
  - Incidence des remises sur l'analyse des points de marge
  - Analyse des postes : coûts opérationnels, coûts support, marketing & ventes
  - ✔ **COMPRENDRE** | Étude de P&L illustré : structure de coûts et cascade de marges
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comparer plusieurs comptes de résultat
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis… Que signifie un taux de markdown élevé ?*
- **Piloter la performance commerciale dans un réseau**
  - Volume, prix, mix : savoir analyser l'évolution des ventes et de la Marge Brute
  - Cycle de vie d'un magasin, implantation, ouverture, fermeture, rénovation, relocalisation
  - Indicateurs de performance clés : taux d'achat, panier moyen, *like-for-like, sell-in/sell-out*
  - Plans d'action commerciaux et analyse du portefeuille produit
  - Planification des ventes et optimisation des marges dans les activités saisonnières *(Open-to-buy et Newsvendor model)*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : décomposer une variance de MB entre budget et réel sur un portefeuille multi-produits
  - ✔ **ÉVALUER** | *À votre avis… Quelle est l'évolution du CA des magasins en like-for-like ?*
- **Optimiser les prix de vente et mesurer la rentabilité des actions promotionnelles**
  - Fixation des prix, *mark-up* initial vs maintained *mark-up*, utilisations du point-mort
  - Élasticité prix et impact d'un changement de prix sur les volumes et les marges, recherche d'optimisation des marges
  - Rentabilité des opérations marketing, focus sur le marketing digital, KPIs associés
  - Notion de ROI promo, *uplift volume*, cannibalisation, *post-promo dip*
  - Modélisation dans Excel
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculez le ROI d'une promotion sur une gamme cosmétique
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Simulation : tester l'impact d'un changement de prix avec différentes hypothèses d'élasticité
  - ✔ **ÉVALUER** | *À votre avis… Quel est le CA après une variation de prix et une variation de volume ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux…) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Contrôle de gestion des fonctions support
Interagir avec les départements

FHCOGF

Spécialisation

2 jours

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion des fonctions supports, directeurs financiers, responsables financiers, auditeurs internes, responsables des fonctions supports : RH, Achats, IT, Juridique, Communication, services généraux, managers des activités transverses

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Évaluer les enjeux gérés par les principales fonctions support.
- Mettre en œuvre les outils du management de la performance dans les domaines transversaux qui sont sous leur responsabilité.
- Évoluer au sein d'une fonction élargie, afin d'interagir avec les autres fonctions de l'entreprise comme véritable *Business Partner.*

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Au-delà de son rôle direct, le contrôleur de gestion doit savoir évoluer dans l'environnement global de l'entreprise. Une fois maîtrisé le contrôle des marges et du bilan d'exploitation, afin de pleinement contribuer au pilotage de l'activité, le contrôleur doit savoir interagir avec les autres fonctions de l'entreprise.

Cette formation permet d'étendre le rôle du contrôleur de gestion à ces domaines. Bien au fait des différentes problématiques, le contrôleur de gestion n'en sera que plus pertinent dans ses apports aux autres fonctions et deviendra le lien très efficace avec la Direction Financière : un véritable *Business Partner.*

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

TARIF : 1 860 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Comprendre les enjeux du pilotage des fonctions support
- Rôle stratégique des fonctions support dans la performance globale
- Objectifs spécifiques des fonctions RH, IT, juridique, logistique…
- Difficultés de mesure : services internes, délais, qualité, satisfaction

✔ **COMPRENDRE |** Illustration : carte d'impact des fonctions support sur la chaîne de valeur

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis… Comment qualifier la performance d'une fonction non marchande ?*

Choisir les bons indicateurs de performance
- Typologie d'indicateurs : volume, qualité, coût, délai, satisfaction
- KPIs spécifiques par fonction : RH, IT, juridique, etc.
- Arbitrage entre moyens et résultats : exemples de tableaux de bord

✔ **COMPRENDRE |** Inventaire : panorama de KPIs par fonction support

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : élaborer un tableau de bord pour une direction RH ou IT

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis… Peut-on piloter sans indicateurs qualitatifs ?*

Allouer les coûts de manière pertinente
- Méthodes d'allocation : refacturation interne, clés de répartition, ABC
- Négociation des budgets avec les opérationnels
- Suivi budgétaire et pilotage des coûts indirects

✔ **COMPRENDRE |** Étude de cas : comparaison entre refacturation et clés indirectes

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : construisez un modèle d'allocation pour une fonction juridique ou IT

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis… Une refacturation standard favorise-t-elle la responsabilisation ?*

Renforcer le dialogue de gestion avec les fonctions support
- Posture du contrôleur de gestion : facilitateur et *Business Partner*
- Négociation d'objectifs, compréhension des enjeux spécifiques
- Co-construction des indicateurs et du reporting

✔ **EXPÉRIMENTER |** Mise en situation : animer une revue de performance avec une fonction support

✔ **ÉVALUER |** Débriefing collectif : points de blocage et leviers de coopération

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux…) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHCGRD

Contrôle de gestion R&D

Enjeux de la conception et de l'innovation

Spécialisation

1 jour

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, responsables financiers, consolidation, chefs de projets, pilotes R&D et innovation

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer les outils du contrôle de gestion adaptés au processus de Recherche et Développement de l'entreprise.
- Devenir un contrôleur de gestion « protecteur » de l'innovation.
- Construire un budget ainsi qu'un plan à moyen terme, en allant du compte de résultat jusqu'au Cash-Flow des projets de R&D.
- Intégrer les enjeux comptables et financiers (présentation des comptes, principes du Crédit Impôt Recherche – CIR).
- Renforcer le partenariat avec les services R&D/Innovation autour d'un modèle de management de la valeur.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La R&D et la capacité d'innovation sont essentielles pour la continuité de l'organisation. Elles permettent de maintenir et développer la croissance, et de s'adapter dans un environnement complexe. Cette formation permet de faire le lien entre le rôle de *Business Partner* du contrôleur de gestion et la nouvelle dimension des activités de R&D et d'innovation en tant que créatrices de valeur. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez situer la contribution attendue du contrôle de gestion dans la R&D et identifier les outils de pilotage adaptés.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

€ TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Comprendre les enjeux du pilotage R&D

- Spécificités de l'environnement R&D et chaine de valeur : incertitude, innovation, développement, cycles longs
- Le positionnement et rôle du contrôleur R&D : évoluer au sein d'une organisation matricielle complexe
- Périmètre de suivi : projets, portefeuille, centre de développement

✔ **COMPRENDRE |** Illustration : cartographie des missions du CdG R&D dans une organisation matricielle

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quelle posture adopter face à une équipe projet en retard ?*

Valorisation des actifs et aspects comptables

- Les facteurs clés de succès et les indicateurs clés
- Suivi des temps et calcul des taux horaires : collecte des besoins, allocation de ressources
- Valorisation des dépenses de R&D, OPEX, CAPEX : normes IAS 38, IFRS 15
- Comptabilisation du chiffre d'affaires et CIR

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calcul des taux horaire d'un centre de R&D

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quelles dépenses peuvent être activées selon IAS 38 ?*

Intégrer l'analyse financière dans le cycle de vie des projets

- Business plan et indicateurs financiers : TRI, VAN, *payback*
- Analyse de sensibilité, scénarios, contraintes internes et externes
- Approche particulière en milieu incertain

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : évaluer la rentabilité d'un projet d'innovation à partir des cash-flows projetés

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quels sont les facteurs d'incertitudes qui influent sur le niveau de criticité d'un projet ?*

Piloter la performance économique et technico-financière

- Revue budgétaire : budget, *reforecast, cut-off*
- Analyse des écarts par nature : volume, taux, mix, achats
- Les indicateurs spécifiques : *Earned Value Management,* Performance planning SPI, performance coûts CPI

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calculer les indices SPI et CPI à partir d'un cas projet simulé

✔ **EXPÉRIMENTER |** Mise en situation : analyser les écarts d'un projet R&D en retard sur son chemin critique

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quels sont les leviers d'accélération dont nous disposons à la R&D ?... Et quel est leur coût ? Fait-on des arbitrages ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Planification intégrée
S&OP – Améliorer sa prévision

FHPSOP

Spécialisation

2 jours

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, responsables financiers et comptables, responsables opérationnels de Business Unit, managers supply chain, demand planners

Prérequis : *il est nécessaire d'avoir une connaissance des outils de base du contrôle de gestion ou d'avoir suivi la formation «Contrôle de gestion toutes activités – Les fondamentaux du pilotage de la performance» [FHCOGE].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Mettre en place une démarche robuste d'élaboration des prévisions financières qui intègre toutes les fonctions de l'entreprise.
- S'approprier le déroulé de la méthode : étapes, acteurs, livrables.
- Évaluer la conduite du changement au niveau des rôles et contributions du contrôle de gestion pour adapter la revue de performance.
- Intégrer la modélisation et la simulation dans la démarche prédictive.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Quels que soient le secteur d'activité et la taille de l'organisation, le budget reste un exercice complexe, à l'efficacité souvent remise en cause. Pourtant, des leviers d'optimisation existent !
Cette formation vous offre l'opportunité d'enrichir votre processus budgétaire actuel par une nouvelle approche de processus de planification, plus intégrée et opérationnelle de type S&OP (*Sales & Operations Planning*). En mettant l'amélioration continue au cœur de la fonction Finance et en associant une vision financière complète au processus du pilotage de l'entreprise, vous faites de votre exercice prévisionnel un véritable outil de planification, créateur de valeur.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

€ TARIF : 1 860 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

L'approche de prévision classique et ses limites
- Avantages et inconvénients du triptyque PMT – Budget – Re-prévisions
- La Finance est-elle la seule fonction à établir des prévisions ?

✔ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma du triptyque PMT – Budget – *Reforecast*
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : *quels sont les facteurs clés de succès de la prévision ?*
✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quelles sont les limites d'un processus budgétaire trop figé ?*

Développer des prévisions fiables et agiles
- Reforecast glissant et atterrissage : outils, rythme, animation
- Construction des prévisions fondées sur un jeu d'hypothèses partagées
- Prise en compte des risques et opportunités, des scénarios alternatifs

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire un scénario d'atterrissage avec analyse R&O
✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : *quelles différences entre MRP et S&OP ?*
✔ **ÉVALUER** | Quiz : reconstituer le schéma de l'IBP *(Integrated Business Planning)*

Intégrer la performance financière à la stratégie
- Planification long terme : objectifs stratégiques, investissements, cash
- Revue de performance : indicateurs, analyse d'écarts par origine de cause, plans d'action correctifs
- Revue croisée des fonctions (Supply Chain, Logistique, Finance, Opérations)

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyser les écarts d'un PMT à 3 ans et identifier les leviers d'ajustement
✔ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : animer une revue de performance mensuelle avec un comité de pilotage
✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quelle est la bonne granularité pour analyser les écarts ?*

L'approche intégrée et la transformation digitale
- Les indicateurs de performance orientés sur les leviers opérationnels
- Big Data et IA au service de la planification et des prévisions
- Exemples d'application sur des cas réels : modélisation prédictive et simulation

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : tester les leviers ROCE dans un cas projet via Excel
✔ **EXPÉRIMENTER** | Simulation : évaluer la volatilité des résultats en fonction de variables clés (cas AMV12)
✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Faut-il privilégier un scénario médian ou un scénario stressé ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

CHIF

Communiquer efficacement les données de gestion – Niveau 1

NOUVEAU

Fondamentaux

1 jour

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, contrôleurs de gestion sociale, toute personne amenée à présenter et communiquer des données chiffrées

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une connaissance statistique de base et d'utiliser les logiciels Excel et PowerPoint*

QUELS OBJECTIFS ?

- Développer ses aptitudes à communiquer sur des données chiffrées pour être clair et pertinent.
- Concevoir des présentations attractives et percutantes.
- Valoriser sa fonction.
- Convaincre efficacement ses interlocuteurs.
- Améliorer le dialogue de gestion.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les chiffres ne suffisent pas toujours à convaincre.

Cette formation aide à sélectionner les bons indicateurs, structurer ses données et les présenter de façon claire, simple et impactante pour faciliter la compréhension, susciter l'adhésion et peser davantage dans les décisions.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 5 mars 2027
- 14 mai 2027
- 17 septembre 2027

TARIF : 1 040 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Analyser le dialogue de gestion dans son contexte professionnel**
  - Objectifs stratégiques de l'organisation et avancement des plans de progrès
  - Construire la cartographie du dialogue de gestion : qui sont les interlocuteurs ? Quelles sont les informations communiquées ? Quels types de messages communiquer ?
  - Identifier ses objectifs de communication et ses axes de progrès en relation avec les objectifs stratégiques de l'organisation
- **Adopter des bonnes pratiques de construction des tableaux de bord et indicateurs**
  - Auto-diagnostic de maturité
  - Définir les facteurs clés de succès des tableaux de bord dans leur contexte
- **Comment présenter efficacement les données chiffrées ?**
  - Analyser les données chiffrées et déjouer les pièges statistiques classiques : quand le choix de l'indicateur conduit vers deux messages opposés…
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Le jeu des erreurs statistiques
  - Présenter les données en choisissant les graphiques adaptés : à chaque message son graphique
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Le jeu des associations
  - Bien présenter les tableaux de chiffres : règles d'ergonomie des tableaux Excel
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : améliorer des tableaux existants
- **Préparer des diaporamas attractifs**
  - Appliquer des règles de présentation : contenu des diapositives, lisibilité, questions de fond et de forme
  - Optimiser la communication
    - privilégier le message, gérer les documents annexes
    - appliquer les principes de communication aux métiers des chiffres
- **Présenter ses documents et identifier les pistes de progrès**
  - ✔ **APPLIQUER** | Ateliers en sous groupes
  - ✔ **APPLIQUER** | Échanges en plénière et propositions d'amélioration
- **Améliorer sa communication orale**
  - Réussir sa présentation orale
    - identifier les attentes de l'auditoire
    - se préparer, gérer son stress, conduire la présentation avec sérénité et assurance
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation sur la présentation orale d'un tableau de bord
  - Mener un entretien : préparer la rencontre, écouter, reformuler, gérer la suite de l'entretien
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Jeu de rôle : entretien entre le contrôleur de gestion et un manager, à propos du reporting mensuel
- **Construire son plan d'action en fonction de la cartographie initiale**
  - ✔ **ÉVALUER** | Définir et présenter son plan d'action et ses axes prioritaires de progrès

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux…) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Communiquer efficacement les données de gestion – Niveau 2

FHFPDO

Spécialisation

2 jours

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, directeurs et contrôleurs financiers, responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, comptables, auditeurs internes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Utiliser la data pour résoudre des problèmes, répondre à des questions et suggérer des solutions.
- Adopter des bonnes pratiques pour communiquer de manière visuelle.
- Augmenter l'impact de ses présentations, notamment dans PowerPoint.
- S'engager dans une démarche d'amélioration continue et durable.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation permet de renforcer le Management de la Performance de l'Entreprise et le dialogue de gestion. Elle fournit des techniques pour l'utilisation de la donnée, sa mise en forme visuelle au standard dataviz et la structuration des messages afin d'augmenter leur impact. Un atelier pratique en sous-groupes permet de mettre en œuvre les outils et nouvelles compétences en réalisant une production qui sera réutilisable en situation de travail.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 22 et 23 février 2027
- 20 et 21 mai 2027
- 7 et 8 octobre 2027
- 14 et 15 décembre 2027

TARIF : 2 090 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Utiliser la donnée pour répondre à des questions de gestion**
  - Analyse descriptive, prédictive, prescriptive
  - Clarifier un problème, identifier un écart, recherche de causes racine
  - La boucle de feedback et l'approche qualité en gestion
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : typologie d'analyse (*qu'est-ce qui s'est passé ? Pourquoi ? Et après ?*)
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Comment faire en sorte que cela se produise ?*
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : structurer une situation problème à partir d'un cas métier
- **Collecter, traiter et fiabiliser les données**
  - Modèle général : traitement des données (ETL) collecter, traiter, restituer
  - Application dans Excel : outils d'import, de consultation, de préparation et d'export
  - Biais de collecte et qualité de la donnée
  - Les variables, transformer une variable qualitative en variable discrète
  - ✔ **COMPRENDRE |** Étude guidée : schéma général des flux de données et outils associés
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : préparer une base de données nettoyée et documentée dans Excel
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Comment détecter un biais de collecte dans un tableau Excel ?*
- **Résoudre un problème à l'aide de la modélisation**
  - Régression simple et multiple, corrélation, lien de cause à effet
  - Outils Excel : droite de régression, pente, ordonnée, R^2
  - Utiliser la régression comme outil de prévision
  - ✔ **COMPRENDRE |** Activité : remettre les étapes de résolution de problème dans l'ordre
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : construire une régression multiple sur des variables explicatives
  - ✔ **APPLIQUER |** Réflexion de groupe : *pensez-vous à des applications possibles dans votre environnement professionnel ?*
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Comment identifier un lien de cause à effet ?*
- **Simuler pour suggérer des solutions**
  - Valeur cible, solveur, optimisation sous contraintes
  - Quatre étapes: objectifs, décisions, contraintes, mode de résolution
  - Étude de sensibilité, scénarios, simuler la variabilité dans Excel
  - Connaître les tests statistiques pour accepter ou rejeter un résultat
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : construire une simulation de prêt avec l'outil Table
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : optimiser un plan de production avec le Solveur
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Mise en pratique : schéma de construction d'un modèle de sensibilité
  - ✔ **ÉVALUER |** *Quiz : à votre avis... Quel niveau de confiance dans les résultats obtenus ?*
- **Restituer la donnée pour convaincre**
  - Choix des indicateurs, croisement des dimensions, changement de perspective
  - Data storytelling, argumentation structurée, narration visuelle, esprit dataviz
  - Construire une présentation PowerPoint qui a de l'impact
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : mise en pratique sur des problématiques réelles par sous-groupes avec un thème affecté à chaque groupe
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : créer un pitch impactant en 3 minutes avec graphique support
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quelle approche pour la refonte du cadre de gestion de la performance ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

INDI

Tableaux de bord et indicateurs de performance

NOUVEAU

Les outils de pilotage pour une gestion optimale de la performance

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Dirigeants, cadres, contrôleurs de gestion, responsables comptables, managers opérationnels ou fonctionnels, chefs de projet et responsables de service

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une connaissance statistique de base et de l'utilisation du logiciel Excel*

QUELS OBJECTIFS ?

- Construire le tableau de bord en mode agile.
- Déterminer des indicateurs de performance pertinents.
- Améliorer l'analyse de la performance.
- Fixer des objectifs atteignables avec le tableau de bord.
- Utiliser les outils et techniques de visualisation.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dans votre mission de contrôleur de gestion, responsable comptable ou manager opérationnel, les tableaux de bord sont essentiels pour mesurer la performance, piloter l'activité et fédérer les équipes.

Cette formation aide à construire des indicateurs adaptés à vos objectifs et à mieux communiquer vos résultats.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 1er et 2 mars 2027
- 28 et 29 juin 2027
- 27 et 28 septembre 2027
- 6 et 7 décembre 2027

TARIF : 1 630 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Identifier les tableaux de bord de l'entreprise**
  - Identifier les objectifs de l'entreprise
  - Définir la notion de performance économique et financière
  - Présenter les différents types de tableaux de bord
  - Autodiagnostic de votre situation

  ✔ **APPLIQUER** | Cas fil rouge : contexte et diagnostic
- **Choisir les indicateurs pertinents pour produire l'information recherchée**
  - Présenter les principales catégories d'indicateurs
  - Rattacher les indicateurs aux Facteurs Clés de Succès (FCS)
  - Sélectionner et déterminer les indicateurs clés

  ✔ **APPLIQUER** | Cas fil rouge : identifier des indicateurs pertinents
- **Gérer le projet de tableau de bord en mode agile**
  - Tableau de bord et agilité
  - Besoins et exigences
  - Analyser et formaliser le besoin
  - Estimer et prioriser le besoin
  - Planifier et suivre les livraisons du produit
  - Garantir la qualité du tableau de bord

  ✔ **APPLIQUER** | Cas fil rouge : visualiser le produit
- **Construire le tableau de bord sur Excel de A à Z**
  - Préparer son projet de tableau de bord
  - Définir le projet de tableau de bord
  - Importer les données
  - Créer les pages des rapports
  - Organiser l'accueil du tableau de bord
  - Partager le tableau de bord

  ✔ **APPLIQUER** | Cas fil rouge : lancer les initiatives
- **Fixer et atteindre des objectifs avec le tableau de bord**
  - Définir ses objectifs
  - Harmoniser les différents niveaux d'objectifs
  - Classer les objectifs par ordre de priorité
  - Distinguer ce qui est urgent de ce qui est important
  - Diviser les objectifs en tâches
  - Fixer les objectifs à votre service

  ✔ **APPLIQUER** | Cas fil rouge : prioriser les objectifs
- **Outils et techniques de visualisation des tableaux de bord**
  - Comprendre les principes fondamentaux de la visualisation des données
  - Découvrir l'utilisation des principaux outils de visualisation
  - Développer des compétences pratiques en création de visualisations
  - Appliquer les bonnes pratiques de visualisation
  - Analyser et interpréter les données visualisées

  ✔ **APPLIQUER** | Cas fil rouge : visualiser le produit

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Le retour des inflations
Protéger ses marges

CLASSE VIRTUELLE

FHINFL

Perfectionnement

Les essentiels en 3 heures

POUR QUI ?

Directeurs financiers, directeurs du contrôle de gestion, contrôleurs de gestion et toute personne concernée par cette thématique

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une connaissance préalable de la structure des coûts et des calculs de marge*

QUELS OBJECTIFS ?

- Interpréter les courbes inflationnistes, mesure, variabilité, incertitude.
- Mesurer l'incidence de l'inflation sur les marges en fonction de la structure des coûts.
- Calculer la hausse de prix de vente requise en fonction d'objectifs de protection des marges.
- Sélectionner des approches pour modéliser, justifier, négocier et contractualiser des accords clients et fournisseurs.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dans un environnement marqué par la volatilité et l'incertitude, les entreprises sont aujourd'hui confrontées à de fortes pressions inflationnistes qui affectent l'ensemble de la structure de coûts. Aussi, des compétences nouvelles doivent être acquises rapidement par les équipes pour évaluer – justifier – négocier et contractualiser des hausses de répercussion.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Après-midi (de 14:00 à 17:00)
- **13 janvier 2027**
- **19 avril 2027**
- **1er octobre 2027**
- **10 décembre 2027**

TARIF : 740 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre les impacts économiques d'une hausse de coûts**
  - Incidence d'une augmentation des coûts sur la marge, lien avec la structure des coûts, répercussion dans le prix de vente et protection de la marge (en valeur et en %)
  - Lecture d'une dérive de coûts en glissement annuel et d'une année sur l'autre, courbes typiques d'inflation par nature de coûts
  - Répercussion et logique de passthrough, part récupérable, inertie dans les contrats
  - Clauses d'indexation et formules contractuelles d'ajustement de prix

✔ **COMPRENDRE |** Étude de données : lecture et reconnaissance visuelle de courbes inflationnistes

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : simulation de plusieurs cas de figure dans un modèle simplifié fourni

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quelle est l'évolution year-over-year d'un prix d'achat ?*

- **Répercussion aux clients : se préparer aux objections et défendre sa réclamation**
  - Monter un dossier de réclamation, indices de référence, fréquence, documentation
  - Argumentation structurée, réponse aux objections, stratégies de négociation
  - Simulation d'un échange client/fournisseur avec points durs

✔ **EXPÉRIMENTER |** Jeu de rôle : préparer une présentation client sur la base d'un cas

✔ **COMPRENDRE |** Boîte à outils : checklist de préparation avant rendez-vous client

✔ **ÉVALUER |** Débrief : retours sur posture, construction et efficacité du message

- **Prise en charge des hausses fournisseurs : analyser et challenger**
  - Lecture critique d'une offre fournisseur : données manquantes, clauses obligatoires
  - Offres comparées, aspect structure des coûts, justification des coûts
  - Identifier la ligne rouge, les marges de manœuvre et points de rupture

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique en groupe : analyse comparative de deux offres – identifier les éléments critiques

✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : écrire sur cartons les points négociables et non négociables pour une restitution en plénière

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... jusqu'où peut-on adapter une offre commerciale sans nuire à la rentabilité ?*

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Formation à distance :**
  - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
  - Quiz interactifs
  - 6 participants maximum
- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.
  L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

FHBRCA

Bridge du chiffre d'affaires
Analyse des écarts

CLASSE VIRTUELLE

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, comptables, opérationnels contribuant à élaborer des budgets

Prérequis : *il est nécessaire de disposer de connaissances de base en finance et en contrôle de gestion*

QUELS OBJECTIFS ?

- Expliquer la performance par l'analyse des écarts.
- Repérer les facteurs qui influent sur la variation du CA.
- Analyser la variation du CA par origine de causes – vs période précédente et/ou vs prévision (budget, *reforecast,* PMT).
- Adopter une approche rigoureuse par la maitrise des calculs sous-jacents.
- Interpréter les résultats de l'analyse pour contribuer à la prise de décision.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Croissance de 20 % du chiffre d'affaires... L'analyse de la variation du chiffre d'affaires trouve vite sa limite si elle n'est pas réalisée plus finement, en identifiant et en décomposant les facteurs de changement.

En 3 heures, cette formation vous propose une approche robuste et efficace pour gagner en pertinence sur les analyses du chiffre d'affaires

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Matin (de 09:00 à 12:00)
- **5 février 2027**
- **14 juin 2027**
- **9 septembre 2027**
- **15 novembre 2027**

TARIF : 740 € HT

Fondamentaux

Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre l'intérêt d'une analyse des écarts de chiffre d'affaires**
  - Objectifs de l'analyse : comprendre la situation, mesurer la performance et proposer des actions correctives
  - Cadre de référence : budget, forecast ou reforecast, réel n-1, benchmark
  - Vision rétrospective, descriptive, prédictive, prescriptive
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : en route vers notre ambition – Comparer trajectoire prévue vs réelle
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Pourquoi analyser l'écart entre reforecast et réel ?*
- **Décomposer et calculer les principaux effets**
  - 5 origines d'écart : volume, prix, mix, taux de change et périmètre (*churn*)
  - Formules de calcul des effets prix, volume, mix
  - « *Like for like* », *churn*, effets contractuels et exogènes
  - Présenter le concept de *bridge*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire un *bridge* de CA
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quelle est la différence entre un effet mix et un effet volume ?*
- **Rechercher les origines des écarts et identifier les leviers d'amélioration**
  - Utiliser les outils de diagnostic : 5 pourquoi, diagramme d'Ishikawa, *mind mapping*
  - Relier les causes d'écarts aux décisions business
  - Proposer des pistes d'actions : faire des propositions originales et percutantes
  - Réaliser des représentations graphiques efficaces
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : identifier les causes racines d'une dégradation de CA
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quelles données sont nécessaires pour construire un plan d'action crédible ?*

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Formation à distance :**
  - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
  - Quiz interactifs
  - 6 participants maximum
- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.
  L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Bridge du résultat
Analyse des écarts

CLASSE VIRTUELLE

FHBRRE

Fondamentaux

Les essentiels en 3 heures

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, chefs de services, opérationnels contribuant à élaborer des budgets

Prérequis : *il est nécessaire de disposer de connaissances de base en finance et en contrôle de gestion*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les facteurs qui influent sur la variation du résultat.
- Analyser la variation du résultat vs période précédente (ou vs prévision) par origine de causes et de responsabilité, en s'appuyant sur l'analyse du chiffre d'affaires.
- Calculer les principales variances en les liant à des leviers opérationnels.
- Interpréter cette analyse en tirant des conclusions pour améliorer la performance.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les variations de résultat d'une période sur une autre, par rapport au budget ou entre deux business plans, sont parfois complexes à analyser.

Cette formation propose une approche rigoureuse et pragmatique pour aborder ce type d'analyse efficacement.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Après-midi (de 14:00 à 17:00)
- **5 février 2027**
- **14 juin 2027**
- **9 septembre 2027**
- **15 novembre 2027**

TARIF : 740 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Lire et interpréter les résultats via une analyse verticale et horizontale**
  - Lecture du P&L en valeur, en pourcentage, et en points de base
  - La cascade des marges : marge sur coûts variables, marge brute, résultat opérationnel
  - Analyse d'un élément qui s'améliore en valeur mais se dégrade en %
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : cascade de marge d'un P&L
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calculer l'écart de résultat opérationnel
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... ?*

- **Décomposer les écarts de résultat par origine**
  - Calcul des écarts : volume, prix, mix, effets de performance, taux de change, périmètre, non récurrents
  - Le bouclage de l'analyse matière et MOD
  - Effet ciseau (*squeeze*), variation de prix, inflation, impact des achats, efficience interne
  - Sur ou sous absorption des frais fixes
  - Focus sur la variation de la masse salariale
  - Le *bridge* de résultat comme état de synthèse
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : construire l'analyse d'un écart d'activité dans un atelier
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quelle part de l'écart provient de la consommation ?*

- **Identifier les causes racines et les effets de levier**
  - Balance de performance : gains vs pertes, mix prix/coûts
  - Méthodologie PDCA et 5 pourquoi
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : construire une balance de performance pour un périmètre industriel
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : quantifier l'impact d'une augmentation du coût matière sur le résultat opérationnel
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Comment peut on compenser une dérive de prix ?*

- **Formaliser et restituer une analyse d'écarts**
  - Présenter les résultats sous forme de *bridge* graphique
  - Compléter par des commentaires précis
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : lecture d'un *bridge* de marge opérationnelle
  - ✔ **ÉVALUER |** Débrief : points de force et angles morts dans la communication financière

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Formation à distance :**
  - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
  - Quiz interactifs
  - 6 participants maximum
- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.
  L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

FHCOUT

Méthodes de chiffrage et d'estimation des coûts

Comprendre les approches et connaître les enjeux

Spécialisation

1 jour

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, directeurs du contrôle de gestion, chefs de projet, commerciaux, acheteurs, chiffreurs, managers non financiers, directeurs financiers

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Décrire les principes fondamentaux du *costing*.
- Présenter les étapes clés d'un processus de chiffrage, en identifiant les enjeux associés et le rôle des différents acteurs impliqués.
- Analyser les composantes d'un coût et leur évolution.
- Mettre en œuvre les principales techniques d'estimation des coûts.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

En amont d'une remise d'offre (en réponse à un cahier des charges), dans la démarche d'évaluation d'un investissement, ou dans le cadre d'un projet de réduction des coûts (*design to cost*), l'estimation du niveau prévisionnel des coûts constitue un *input* majeur.

Or il existe de nombreuses approches et méthodologies de chiffrage qui n'ont pas le même niveau de précision, ni de fiabilité. Et la volatilité croissante des prix de marché couplée avec les facteurs d'incertitude sur les variables macro-économiques rendent ces activités de *costing* encore plus critiques.

En tant que contrôleur de gestion, il est donc indispensable de connaître l'origine des chiffres qui vous sont communiqués avant de les utiliser dans vos analyses.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 1er mars 2027
- 28 mai 2027
- 4 novembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Situer l'estimation dans le cycle de vie d'un projet**
  - Les enjeux du chiffrage selon la maturité (*from bid to design to ramp-up*)
  - Courbe de réalisation des coûts versus engagement et verrouillage progressif
  - Rôles des parties prenantes dans le processus de chiffrage
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : environnement VUCA et 4 forces externes
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : positionner les cas d'usage sur une matrice à 2 axes
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quel est le SWOT du calcul des coûts ?*
- **Choisir et combiner les méthodes d'estimation**
  - Méthodes analogiques, paramétriques, analytiques
  - Choix d'une méthode selon les données disponibles, les délais, la précision attendue
  - Illustration concrète de chaque méthode
  - Étude comparée des méthodes d'évaluation (source AACE)
  - ✔ **COMPRENDRE |** Étude guidée : comparaison structurée des méthodes
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : *quelle méthode s'applique et à quelle phase d'un projet ?*
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quelle méthode recommander dans chaque cas ?*
- **Modélisation prédictive basée sur des données historiques**
  - Définir les variables clés, cycle de vie du produit/système, processus de conception et de développement, WBS, PBS et CBS
  - Utiliser des modèles de chiffrage prédictifs avec entrainement et boucle de feedback
  - Estimer les coûts récurrents et non récurrents, quantifier une courbe d'apprentissage
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : utiliser un modèle paramétrique pour estimer une fusée
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Mise en pratique : construire une courbe d'apprentissage sur des temps de production
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quel est le nombre optimal de paramètres pour obtenir un niveau d'erreur acceptable ?*
- **Intégrer l'estimation dans le pilotage d'un projet**
  - Traduire une estimation en objectif, coût cible et *target costing*
  - Inducteurs de coûts, facteurs de variabilité/incertitude et pistes de mise sous contrôle
  - Méthodes d'optimisation des coûts, *design-to-cost*, analyse fonctionnelle, benchmark, analyse de la valeur, créativité, évaluation du concept
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : grille d'analyse des risques d'estimation
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique avec une équipe projet : *expression de besoin, inputs et outputs, stratégies et moyens de remise en cause, types d'interaction ?*
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Réflexion : comment prendre en compte les modifications techniques
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quels sont les facteurs qui influencent le niveau des coûts ?*
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quelles sont les principales pistes de réduction des coûts ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

ABC et ABM
Améliorer la prise de décision

CLASSE VIRTUELLE

FHABCM

Perfectionnement

Les essentiels en 3 heures

POUR QUI ?

Directeurs financiers, directeurs du contrôle de gestion, contrôleurs de gestion et toute personne concernée par cette thématique

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une connaissance préalable de la structure des coûts et des calculs de marge*

QUELS OBJECTIFS ?

- Mettre en œuvre la méthode ABC *(Activity Based Costing).*
- Respecter la structuration et la gestion de la donnée nécessaire pour déployer l'ABC.
- Mettre en œuvre une analyse ABM *(Activity Based Management)* selon une dimension analytique et en croisant plusieurs dimensions.
- Évaluer comment l'ABM contribue aux décisions de gestion et aux leviers d'amélioration de la performance.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Avec l'importance croissante des coûts indirects (R&D, Marketing, Systèmes d'information, ...), les méthodes classiques de calcul des coûts sont souvent dépassées et peu adaptées aux analyses de gestion. Aussi, ces méthodes cèdent la place à l'ABC, qui valorise les activités sur tout le cycle de vie. Intégrée à l'ABM, elle devient un véritable cadre de gestion de la performance.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Matin (de 09:00 à 12:00)
- **13 janvier 2027**
- **19 avril 2027**
- **1er octobre 2027**
- **10 décembre 2027**

TARIF : 740 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre les fondamentaux de l'ABC**
  - Qu'est-ce qu'une dimension analytique pertinente ?
  - Comment un produit peut-il sembler rentable alors qu'il ne l'est pas ?
  - Différences entre coûts et consommation de ressources
  - Ressources, activités, inducteurs de ressources, inducteurs de coûts, objet/dimension analytique, coûts dédiés : schéma et notions clés
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : modèle complet ABC à 3 niveaux (ressources > activités > objet/dimension)
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Illustration : le smartphone, le cas d'Apple et de l'iPhone 13
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : analyse du cas « *Engineering Academy* » et transformation en centre de profit en ABC
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quelles sont les forces et faiblesses du schéma proposé ?*
- **Allouer les coûts de façon plus pertinente**
  - Identifier les inducteurs adaptés : simplicité, disponibilité et objectivité
  - Limites des clés arbitraires : distorsions et biais
  - Source d'information et mise à jour : cas des activités opérationnelles et des activités support
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : allouer des ressources partagées à plusieurs activités à l'aide d'inducteurs choisis
  - ✔ **ÉVALUER |** Étude guidée : comparaison de 3 règles d'allocation
- **Piloter la performance par activité avec l'ABM**
  - Distinguer les activités à valeur ajoutée de celles sans valeur ajoutée, réduire ou externaliser des tâches, partager des tâches, optimiser le coût d'une tâche
  - Exemples d'application de l'ABM : plans d'action, benchmarks, marges par canal
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Illustration : *y-a-t-il des exemples concrets dans le périmètre de l'apprenant ?*

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Formation à distance :**
  - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
  - Quiz interactifs
  - 6 participants maximum
- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.
  L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

FHLEAN

Lean Finance

Optimiser les processus financiers

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, responsables financiers, consolidation et comptables

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser les concepts et les objectifs du Lean.
- Disposer d'une méthodologie de mise en œuvre dans le domaine financier.
- Appréhender la conduite du changement au niveau des rôles et contributions du contrôle de gestion.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les démarches d'amélioration continue, hier cantonnées aux fonctions opérationnelles industrielles ou de supply chain, s'étendent désormais aux fonctions dites de « *back office* ». La fonction Finance s'inscrit pleinement dans ces démarches visant à aligner ses processus sur les exigences des clients, à assurer réactivité et adaptabilité aux demandes et développer une culture « service ».

Outre l'apport méthodologique, cette formation vous apporte un autre regard sur vos activités et vous permet d'identifier des gisements d'amélioration de vos processus et de votre organisation.
Vous découvrirez aussi comment inscrire l'amélioration continue au cœur de la fonction Finance et dégager de véritables leviers d'amélioration de la performance opérationnelle de la fonction Finance.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

TARIF : 1 860 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Intégrer les principes du Lean dans les fonctions finance**
  - Les 7 gaspillages (Muda), Muri, Mura appliqués à la finance
  - Valeur ajoutée vs non-valeur ajoutée : lecture Lean des processus
  - Spécificités des fonctions support dans une démarche d'amélioration continue
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma VA/NVA sur un processus de clôture
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier les gaspillages dans un processus budgétaire ou de facturation
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis… Quelle proportion de valeur ajoutée dans nos tâches ?*
- **S'approprier les outils Lean au service de la performance**
  - SIPOC, VSM, 5 pourquoi, diagramme d'Ishikawa
  - Standards, management visuel, *quick wins*
  - Rituels de performance (Obeya, *flash meetings*, SQCDPI)
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire une cartographie SIPOC sur un périmètre
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : construire un diagramme d'Ishikawa pour expliquer une dérive de marge
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis… comment formaliser une amélioration durable ?*
- **Conduire une démarche d'amélioration DMAIC**
  - Les 5 étapes : *Define – Measure – Analyze – Improve – Control*
  - Application à un processus réel (clôture, commande, reporting…)
  - Déploiement des standards, suivi des gains, implication des équipes
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : appliquer la démarche DMAIC à un processus sous-performant (étapes D à C)
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : présentation en groupe de la solution *Lean* retenue pour une activité identifiée comme gaspilleuse
  - ✔ **ÉVALUER** | Débrief : retour croisé sur les effets mesurés et la pérennité du changement
- **Déployer une culture Lean durable en finance**
  - Lean comme état d'esprit : client interne, proactivité, amélioration continue
  - Posture et compétences du *manager Lean*
  - Alignement des équipes, pilotage des progrès
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : les 6 axes du manager Lean
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : définir une feuille de route *Lean Finance* sur un périmètre
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis… Quelles attitudes favorisent un progrès durable ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux…) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

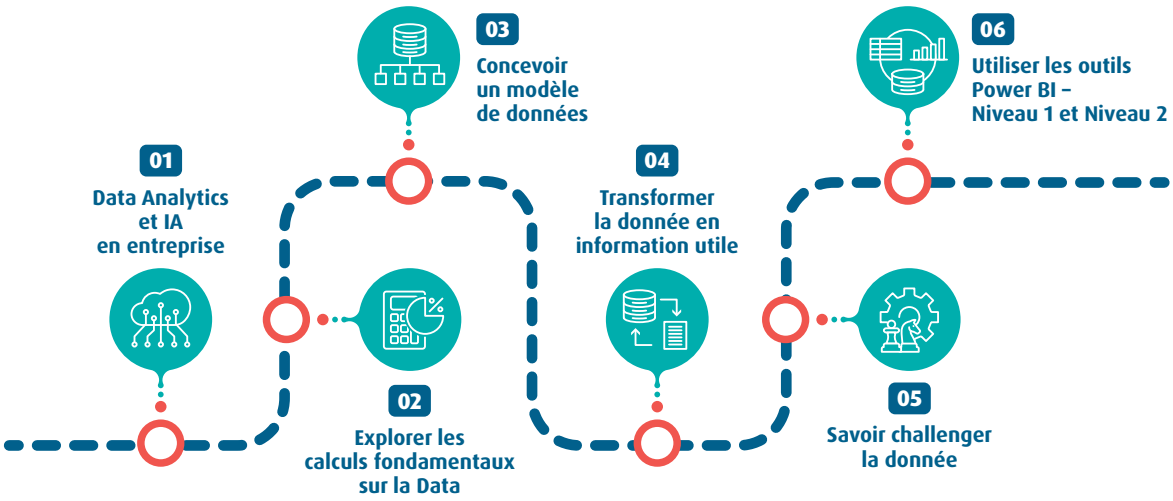
?! QUIZ

Testez vos connaissances sur notre site

DATA ANALYTICS POUR LA GESTION

- Microsoft Power BI – Niveau 1 [FHPOBI] 74
- Microsoft Power BI – Niveau 2 [FHPOB2] 75
- Data Analytics et IA en entreprise [FHDAIA] 76
- IA et Excel pour la finance [FHEXCA] 77
- Explorer les calculs fondamentaux sur la data [FHDATC] 78
- Concevoir un modèle de données – Structuration et relations entre bases de données [FHMODO] 79
- Transformer la donnée en information utile – Culture data, modèle CRISP-DM, IA appliquée et prévision financière [FHGEIA] 80
- Savoir challenger la donnée [FHCHDO] 81

Parcours de formation – Data Analytics et IA



FHPOBI

Microsoft Power BI – Niveau 1
Acquérir les bases

Profitez de -15 %*

Fondamentaux

2 jours

POUR QUI ?

Directeurs financiers, contrôleurs de gestion, comptables, responsables financiers, consolidation et comptabilité, auditeurs internes, chargés d'études, toute personne de la fonction Finance souhaitant structurer, analyser et valoriser des données à l'aide de Power BI

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'un bon niveau d'utilisation d'Excel. Se munir de son ordinateur portable sur lequel est installé Power BI Desktop*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les composants de l'écosystème Power BI (Desktop, Service, Mobile) et ses usages clés pour la finance.
- Importer, préparer et transformer des données financières avec Power Query.
- Concevoir un modèle de données simple permettant de calculer des indicateurs via DAX.
- Construire des visualisations interactives adaptées aux reporting financiers.
- Publier et partager des rapports sur Power BI Service.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La fonction Finance est aujourd'hui en première ligne face à l'explosion des volumes de données. Power BI est devenu le standard de la visualisation self-service chez Microsoft et offre une puissance de restitution bien supérieure à Excel.

En 2 jours, cette formation permet à chaque participant de construire, de bout en bout, un cas fil rouge représentatif de son métier : de la donnée brute au rapport partagé, avec une méthode concrète et opérationnelle.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 9 et 10 mars 2027
- 15 et 16 juin 2027
- 16 et 17 novembre 2027

TARIF : 1 860 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Découvrir l'écosystème Power BI
- Les composants : *Desktop, Service, Mobile* – rôles et articulation
- Les usages clés : analyse, visualisation, publication
- Naviguer dans l'interface et découvrir les premiers jeux de données

✔ **COMPRENDRE** | Illustration : démonstration commentée d'un rapport interactif Power BI dans un contexte de contrôle de gestion

✔ **ÉVALUER** | Quiz : *quelles sont les différences entre Power BI Desktop et Service ?*

Importer et préparer les données avec Power Query
- Connexion à des sources variées : Excel, CSV, *Open Data*
- Nettoyage et transformation : supprimer les doublons, typer, pivoter, fusionner
- Structurer une requête et la documenter

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : : importer un fichier de ventes et un plan de comptes, nettoyer et structurer les colonnes (cas fil rouge)

✔ **ÉVALUER** | Quiz : *quelles sont les caractéristiques d'un ETL ?*

Modéliser les données et créer des indicateurs en DAX
- Comprendre le modèle en étoile : table de faits, tables de dimensions
- Créer des relations entre tables
- Introduction au DAX : mesures simples (SUM, AVERAGE, CALCULATE, DIVIDE)

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer le chiffre d'affaires, la marge et des indicateurs YTD (cas fil rouge)

✔ **ÉVALUER** | Quiz : *quelles sont les bonnes pratiques pour constituer un modèle en étoile ?*

Construire des visualisations interactives
- Créer des visuels : graphiques, tableaux, KPI, jauges
- Segments, filtres et interactions croisées entre visuels
- Organiser les pages et mettre en forme le rapport

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire un dashboard de performance financière (CA, marge, évolution mensuelle) – Cas fil rouge

✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : configurer une page avec filtres dynamiques, slicers et navigation simple

✔ **ÉVALUER** | Quiz : *quelles sont les bonnes pratiques pour organiser efficacement son dashboard ?*

Publier et partager un rapport
- Publication sur Power BI Service : espaces de travail et jeux de données
- Partage, droits d'accès et bonnes pratiques de gouvernance basiques
- Présentation du rapport en situation de pilotage (réunion de direction)

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : publier et préparer le rapport fil rouge pour une présentation à la direction financière

✔ **ÉVALUER** | Quiz : *comment gérer les droits d'accès dans Power BI Service ?*

*** Profitez de -15 % en combinant les 2 sessions « Microsoft Power BI » Niveau 1 et Niveau 2.**

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Microsoft Power BI – Niveau 2

UX/UI, langage M, TMDL, gouvernance et déploiement

Profitez de -15 %*

FHPOB2

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, responsables reporting, Data analysts finance, toute personne maîtrisant déjà les bases de Power BI et souhaitant produire des rapports de niveau professionnel, automatiser des flux de données et déployer des solutions gouvernées sur Power BI Service

Prérequis : *il est nécessaire d'avoir suivi la formation «Microsoft Power BI – Niveau 1» [FHPOBI] ou de disposer d'une pratique autonome de Power BI Desktop (import de données, création de visualisations et de mesures DAX simples)*

QUELS OBJECTIFS ?

- Concevoir des transformations de données avancées et réutilisables avec le langage M.
- Utiliser TMDL pour documenter et versionner le modèle sémantique.
- Créer des visuels avancés (cartes géographiques, visuels personnalisés) adaptés aux reportings financiers en appliquant les principes UX/UI.
- Mettre en œuvre des fonctions personnalisées et des paramètres dynamiques pour automatiser les traitements et les analyses.
- Déployer des rapports Power BI Service en intégrant les exigences de sécurité et de gouvernance.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Maîtriser Power BI Desktop est un premier pas. Aller plus loin dans l'automatisation, la gouvernance et le design est ce qui distingue un utilisateur courant d'un référent Power BI capable d'industrialiser le reporting financier de son organisation.
Cette formation de 2 jours couvre les sujets avancés qu'un *Business Partner* doit maîtriser pour délivrer des solutions robustes, maintenables et esthétiques.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 11 et 12 mars 2027
- 17 et 18 juin 2027
- 18 et 19 novembre 2027

TARIF : 1 860 € HT

Perfectionnement

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Avoir suivi la formation «Microsoft Power BI – Niveau 1» [FHPOBI] ou disposer d'une pratique autonome de Power BI Desktop (importation et préparation des données, création de visualisations et mesures DAX simples).

- **UX/UI : concevoir des rapports professionnels et ergonomiques**
  - Principes de design appliqués au reporting financier : clarté, hiérarchie visuelle, palette cohérente
  - Mise en page avancée : fond personnalisé, calques, alignement, marges
  - Préparer le parcours utilisateur : boutons, signets, info-bulles personnalisées, *drill-through*
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : refondre un rapport existant en appliquant une charte graphique et des éléments de contexte
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *quels sont les points forts/faibles des exemples de rapports proposés ?*
- **Langage M avancé dans Power Query : maîtriser l'ETL**
  - Concepts clés et bonnes pratiques autour de la notion d'ETL
  - Structure du langage M : *let... in*, types, fonctions natives
  - Transformation avancée : colonnes conditionnelles complexes, listes, records, tables imbriquées, paramètres dynamiques, etc.
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : créer une requête paramétrable et réutilisable pour créer automatiquement une table Calendrier
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : systématiser les contrôles sur la qualité des données à partir de Power Query
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *dans quel cas préférer une mesure DAX à une nouvelle colonne dans l'éditeur Power Query ?*
- **DAX Avancé : devenir spécialiste du calculatoire agile**
  - Utilisation des fonctions DAX avancées et fonctions personnalisées
  - Qu'est-ce que le TMDL (*Tabular Model Definition Language*) : structure, fichiers, syntaxe, groupe de calcul
  - Utilisation des outils externes : Bravo, DAX Studio, Tabular Editor
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : structurer un classement dynamique avec une mesure complexe basée sur un SWITCH multi-niveaux
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire un rapport d'analyse budgétaire
- **Visuels avancés : améliorer la datavisualisation**
  - les règles d'or en Data Storytelling
  - Maîtriser la narration : pareto, infobulle, mise en forme conditionnelle
  - Aller plus loin dans la création de visuels : geojson, Deneb, etc.
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire une carte de performance par région et une mise en forme conditionne dynamique à partir de mesures
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *quels sont les points forts/faibles des exemples de rapports proposés ?*
- **Actualisation, gouvernance et déploiement sur PBI Service**
  - Passerelle de données (*Data Gateway*) : rôle et configuration
  - Planification de l'actualisation automatique des jeux de données
  - Espaces de travail, rôles, applications Power BI et sécurité RLS
  - Bonnes pratiques de gouvernance : nommage, documentation, contrôle des versions
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : déployer un rapport sur Power BI Service, configurer la sécurité au niveau des lignes (RLS)
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : comparatif des différents rôles existants dans Power BI Service et bonnes pratiques correspondantes
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *quelle est la différence entre un espace de travail et une application Power BI ?*

*** Profitez de -15 % en combinant les 2 sessions « Microsoft Power BI » Niveau 1 et Niveau 2.**

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHDAIA

Data Analytics et IA en entreprise

Explorer les usages de la Data et de l'IA pour renforcer la performance et le pilotage en entreprise

POUR QUI ?

Directeurs, contrôleurs financiers, responsables financiers, consolidation et comptabilité, auditeurs internes, trésoriers, experts-comptables, commissaires aux comptes, banquiers, chargés d'affaires, analystes financiers

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Mesurer l'importance de la donnée aujourd'hui et les possibilités offertes par la révolution Data.
- Exploiter les outils disponibles et leurs domaines d'application.
- S'approprier les usages de la Data Analytics et de l'IA pour anticiper les évolutions, piloter l'activité et soutenir la prise de décision.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Ce module est une étape préalable indispensable pour aborder la Data Analytics et l'IA en finance. En une journée, il vous donnera l'ensemble du vocabulaire et des clés de lecture, vous ouvrira l'univers des possibles et fera un inventaire des outils disponibles.

À l'issue de cette formation, vous serez en mesure de définir votre propre parcours de montée en compétence en fonction du contexte de votre poste et de vos besoins.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 15 janvier 2027
- 18 mai 2027
- 20 septembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

Fondamentaux

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Mesurer l'ampleur de la révolution Data**
  - Changements liés à l'explosion des volumes de données
  - Rôle stratégique de la donnée dans l'entreprise
  - Nouveaux produits, services et organisations centrés data
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : évolution des usages Data dans les secteurs clés
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Toutes les fonctions sont-elles concernées par le Big Data ?*
- **Comprendre le Big Data et ses enjeux**
  - Définition du Big Data à travers les 5V (Volume, Vélocité, Variété, Véracité, Valeur)
  - Liens entre Big Data, BI, IA et *Machine Learning*
  - Cas d'applications concrets dans le domaine financier
  - ✔ **COMPRENDRE** | Étude de cas : analyse d'une chaîne de valeur Data (de la donnée brute à la connaissance)
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quels sont les enjeux de qualité des données pour l'entreprise ?*
- **Appréhender la logique des modèles prédictifs**
  - La modélisation d'une décision d'entreprise
  - Fonctionnement des algorithmes de *Machine Learning*
  - Prédiction vs jugement vs action
  - Étapes d'un projet d'analyse prédictive
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier les données nécessaires à un modèle de prévision de ventes
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : cycle de décision *Data-driven* dans l'entreprise
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quel algorithme pour répondre à quelle question ?*
- **Structurer une démarche analytique efficace**
  - Démarche projet : compréhension, acquisition, préparation, modélisation, déploiement
  - Outils de la *Business Intelligence* et de la Data Analytics
  - Questions clés à se poser pour transformer la donnée en valeur, facteurs clés de succès
  - Source de données, bases relationnelles et dimensionnelles, granularité, dimension, faits
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : construire une matrice simple d'analyse descriptive (data > info > valeur)
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Que doit contenir un modèle de données pertinent ?*
- **Gouverner la donnée et développer la culture Data**
  - Gouvernance, sécurité, qualité et conformité (RGPD, traçabilité...)
  - Nouveaux métiers de la donnée : data analyst, data scientist, ...
  - Rôle du financier comme prescripteur d'information
  - ✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : *quels rôles pour la finance dans la gouvernance des données ?*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier les actions à mettre en place pour développer une culture data

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

IA et Excel pour la finance

Modéliser le prévisionnel financier avec Excel et l'IA

FHEXCA

POUR QUI ?

Directeurs et responsables financiers, contrôleurs de gestion, responsables budget et planification, comptables, auditeurs et toute personne souhaitant produire des prévisions fiables en combinant la puissance d'Excel avec les capacités d'un outil IA conversationnel ou agentique

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une bonne maîtrise d'Excel (fonctions, tableaux croisés dynamiques, formules de base)*

QUELS OBJECTIFS ?

- Utiliser les outils Excel de modélisation prévisionnelle : Valeur Cible, Gestionnaire de scénarios, Solver, droite de régression.
- Exploiter un outil IA gratuit (ChatGPT, Claude ou équivalent) pour accélérer la construction de modèles prévisionnels.
- Croiser les résultats Excel et les analyses IA pour fiabiliser les prévisions.
- Construire un modèle de prévision de ventes ou de charges sur 1 an.
- Adopter une démarche structurée et documentée pour présenter un prévisionnel défendable en CODIR.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les directions financières sont attendues sur leur capacité à projeter l'avenir, pas seulement à consolider le passé. Excel reste l'outil de référence pour la modélisation financière, mais l'IA générative ouvre de nouvelles possibilités : structurer un modèle plus rapidement, générer des hypothèses, expliquer les résultats en langage naturel.

Cette journée propose une démarche opérationnelle pour combiner les deux au service du prévisionnel.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 4 janvier 2027
- 11 juin 2027
- 15 octobre 2027
- 13 décembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

Perfectionnement

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Un programme actualisé au rythme des évolutions de l'IA, avec de nombreuses applications pratiques montrant comment combiner Excel et les outils d'IA pour élaborer et challenger des projections financières.

Les outils E xcel de modélisation prévisionnelle

- Valeur Cible : trouver le paramètre d'entrée pour atteindre un objectif financier
- Paramétrer le Solver : cellule objectif, variables de décision, contraintes
- Cas d'usage finance : optimisation des ressources, planification des livraisons, maximisation de la marge

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : utiliser la Valeur Cible pour déterminer le chiffre d'affaires nécessaire à l'équilibre budgétaire

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : optimiser un plan de livraison et la prévision de ventes sous contraintes capacitaires avec le *Solver*

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *quand utiliser la Valeur Cible plutôt qu'une formule classique ?*

L'IA au service de la fonction finance

- Intelligence Artificielle : panorama et enjeux
- Les cas d'usage IA pour la fonction finance : génération de rapports, analyse en langage naturel, détection d'anomalies
- Les risques et limites à connaître : hallucinations, données sensibles, auditabilité

✔ **COMPRENDRE |** Illustration : présentation d'un agent IA qui génère un rapport analytique à partir d'un rapport financier d'un groupe coté

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *quelles différences entre IA conversationnelle et IA agentique ?*

Intégrer l'IA dans la construction du modèle prévisionnel

- Poser le cadre auprès de l'outil IA : périmètre, nature des flux, leviers
- Utiliser l'IA pour définir la méthode adaptée : hypothèses, scénarios, formules, documentation, synthèse, etc.
- Revue critique des propositions formulées et structuration du fichier

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : demander à un outil IA de structurer un modèle de prévision de chiffre d'affaires sur 12 mois, puis l'implémenter dans Excel

✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : utiliser l'IA pour générer un commentaire d'analyse automatique des écarts budget-réalisé

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *quelles précautions prendre avant d'utiliser une formule Excel générée par l'IA en production ?*

Construire et présenter un prévisionnel défendable

- Structurer un fichier prévisionnel : hypothèses, calculs, synthèse, graphiques
- Documenter les hypothèses et les bornes du modèle pour le rendre auditable
- Présenter le prévisionnel en CODIR : sélection et construction des indicateurs et des représentations graphiques

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique final : construire un modèle de prévision de ventes sur 12 mois intégrant 3 scénarios, des formules Excel et des hypothèses générées et commentées avec l'IA

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *comment rendre un modèle prévisionnel compréhensible pour un non-financier ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHDATC

Explorer les calculs fondamentaux sur la data

Introduction aux algorithmes de l'IA et outils de prévision pour la finance

Spécialisation

2 jours

POUR QUI ?

Directeurs et responsables financiers, contrôleurs de gestion, auditeurs internes, trésoriers, experts-comptables, commissaires aux comptes, banquiers, chargés d'affaires, analystes financiers et toute personne souhaitant développer sa culture data et renforcer ses capacités d'analyse et de prévision

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une bonne pratique d'Excel. Aucun prérequis en statistique avancée, programmation ou intelligence artificielle n'est nécessaire*

QUELS OBJECTIFS ?

- Interpréter les fondamentaux statistiques utiles à l'analyse financière : distributions, corrélation, régression.
- Analyser le fonctionnement des principaux algorithmes de l'IA (régression, classification, prévision par séries temporelles).
- Utiliser les outils Excel avancés pour calculer, visualiser et interpréter des indicateurs statistiques.
- Comparer les résultats Excel avec les sorties d'outils IA pour valider et fiabiliser les analyses.
- Appliquer les méthodes statistiques et prédictives à des cas concrets de finance d'entreprise (prévision de ventes, segmentation clients, *scoring*).

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La connaissance des fondamentaux de la statistique et des calculs mathématiques associés est nécessaire pour aborder la Data Analytics.

Cette formation aborde ces concepts de manière ludique et visuelle pour les rendre accessibles à tous. La majorité des formations du parcours de formation FinHarmony à la Data Analytics s'appuie sur les connaissances acquises pendant ces deux journées.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 28 et 29 janvier 2027
- 29 et 30 avril 2027
- 23 et 24 septembre 2027

TARIF : 1 860 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour pour tenir compte des évolutions récentes de l'IA, avec une approche renforcée de la pratique et de l'expérimentation en séance

- **Identifier les types de données et de variables**
  - Différencier variables catégorielles et numériques
  - Comprendre la nature d'une population, d'un individu, et des variables associées
  - Visualiser les distributions et repérer la forme des données
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : classification des variables et typologie des distributions
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *de quel type sont les variables suivantes ?*
- **Décrire les données à l'aide de statistiques simples**
  - Mesures de tendance centrale : moyenne, médiane, mode
  - Mesures de dispersion : étendue, écart-type, écart interquartile
  - Représentations visuelles : histogramme, boîte à moustaches, courbe de distribution, ...
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique Excel : calculer et interpréter les indicateurs statistiques d'un fichier client
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier IA : demander à un outil IA d'analyser le même fichier et comparer les sorties avec le calcul Excel
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quand la médiane est-elle plus fiable que la moyenne ?*
- **Mesurer les relations entre variables : corrélation et régression**
  - Corrélation : coefficient de Pearson, Khi², Cramer – calcul et interprétation
  - Régression linéaire simple : droite de régression, pente, R^2, coefficient de détermination
  - Régression multiple : intégrer plusieurs variables explicatives
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique Excel : construire une régression simple pour prédire le CA
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier IA : utiliser un outil IA pour projeter les prévisions de ventes et comparer avec les projections Excel
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *une forte corrélation implique-t-elle toujours une relation de causalité ?*
- **Algorithmes de l'IA appliqués à la finance : classification et *clustering***
  - Logique bayésienne : probabilités conditionnelles, mise à jour des croyances (*scoring*, risque client)
  - Arbres de décision : fonctionnement et lecture d'un arbre pour la finance
  - *Clustering* (segmentation non supervisée) : *k-means*, distances, interprétation des groupes
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique Excel : segmenter des clients selon comportement de paiement et type d'OD
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma du raisonnement bayésien appliqué à la prévision de retard projet
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *pourquoi la distance cosinus est-elle plus adaptée à certaines données financières ?*
- **Séries temporelles et prévision financière avec l'IA**
  - Décomposition d'une série temporelle : tendance, saisonnalité, résidu
  - Méthodes de lissage : moyennes mobiles, lissage exponentiel, *Holt-Winters*
  - Fonctions Excel de prévision
  - Comparer les prévisions Excel avec les sorties d'un outil IA conversationnel
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : prévoir les ventes mensuelles sur 6 mois par chacune des méthodes et comparer les résultats
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier IA : demander à un outil IA de commenter les résultats et de proposer la méthode la plus adaptée au contexte
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *comment savoir si un modèle de prévision est bien ajusté ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Concevoir un modèle de données

Structuration et relations entre bases de données

FHMODO

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, Contrôleurs de gestion, Auditeurs internes, Trésoriers, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Banquiers, Chargés d'affaires, Analystes financiers

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les concepts fondamentaux des bases de données et de la modélisation.
- Concevoir des relations multiples entre bases pour disposer d'un modèle adapté à la prise de décision.
- Formuler les demandes quant à l'organisation du *Data Warehouse*.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Si votre entreprise (ou votre département) est en phase de construction ou de refonte de son modèle de données, ce module vous concerne !
Vous y apprendrez notamment le vocabulaire et la méthode pour devenir un interlocuteur crédible de la Direction Informatique.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 9 mars 2027
- 13 septembre 2027
- 2 décembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre ce qu'est une donnée et ses caractéristiques**
  - Définition d'une donnée : nature, structure, typologie
  - Différences entre données structurées et non structurées
  - Sources de données en entreprise
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : exemples concrets de données utilisées en gestion
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Une image peut-elle être considérée comme une donnée structurée ?*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : transformer une phrase descriptive en ligne de données formatée
- **Maîtriser les bases de données et les logiques relationnelles**
  - Types de bases : relationnelles, hiérarchiques, objets, dimensionnelles
  - Tables, attributs, enregistrements, relations
  - Clés primaires, étrangères, cardinalités et règles de normalisation
  - ✔ **COMPRENDRE** | Étude de cas : représentation d'un modèle relationnel à partir de tables Excel
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire un schéma entités-associations avec relations (1,1 / 1,n / n,n)
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Pourquoi normaliser un modèle relationnel ?*
- **Concevoir un modèle dimensionnel pour l'analyse**
  - Différences entre modèle relationnel et modèle en étoile
  - Table des faits, dimensions, granularité, hiérarchies
  - Importance de la cohérence des croisements et des agrégations
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : construction d'un cube OLAP avec vues multi-dimensionnelles
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier faits et dimensions dans un reporting commercial
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Qu'est-ce que la granularité dans un modèle dimensionnel ?*
- **Adopter une démarche projet de modélisation**
  - Étapes clés : expression de besoin, modèle conceptuel, logique, physique
  - Construction du dictionnaire de données
  - Rôle des utilisateurs, experts métiers et IT dans le projet
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : feuille de route projet et RACI
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : construire un dictionnaire de données pour un modèle RH
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quelle différence entre modèle logique et physique ?*
- **Appliquer ses acquis à un cas concret**
  - Cas du recensement des équipements sportifs
  - Identification des sources, des dimensions, des faits
  - Construction d'un modèle de données exploitable pour analyse
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : établir un modèle de données à partir de données publiques (RES)
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : échanger avec les « demandeurs » (animateur) pour cadrer le besoin
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Peut-on créer un modèle sans clarifier les usages en amont ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHGEIA

Transformer la donnée en information utile

Culture data, modèle CRISP-DM, IA appliquée et prévision financière

Spécialisation

3 jours

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, Contrôleurs de gestion, Auditeurs internes, Trésoriers, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Banquiers, Chargés d'affaires, Analystes financiers

Prérequis : *il est nécessaire de disposer de bonnes connaissances en analyse statistique et en pratique d'Excel, ou avoir suivi les formations «Explorer les calculs fondamentaux sur la data» [FHDATC] et «IA et Excel pour la finance» [FHEXCA]*

QUELS OBJECTIFS ?

- Acquérir une solide culture data : sémantique, Big Data, données structurées/non structurées, rôles data, API.
- Structurer un cas d'usage métier à l'aide du modèle CRISP-DM.
- Interpréter les principaux modèles et algorithmes d'intelligence artificielle utilisés en analyse prédictive.
- Construire des prévisions financières à 1 et 3 ans en combinant Excel et un outil IA conversationnel.
- Transposer les méthodes d'analyse et de prévision à des problématiques réelles de la fonction Finance.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les directions financières font face à une attente croissante : non plus seulement consolider le passé, mais éclairer l'avenir à partir des données disponibles. Cette formation de 3 jours offre une montée en compétences progressive et cohérente : culture data le premier jour, compréhension de l'IA le deuxième, et application pratique à la prévision financière le troisième. Elle est délibérément construite pour rompre avec une approche trop théorique : chaque demi-journée est centrée sur un cas pratique ancré dans le quotidien du financier.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **Du 25 au 27 mai 2027**
- **Du 18 au 20 octobre 2027**
- **Du 8 au 10 décembre 2027**

TARIF : 2 750 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Actualisation des contenus pour renforcer la pratique en séance en lien avec les récentes modifications IA.

- **Les bases de la culture data**
  - Sémantique et concepts clés en data
  - Le Big Data et illustration pour la fonction finance
  - La répartition des tâches dans la data
  - De l'entrepôt de données au Lakehouse : historique et enjeux architecturaux
  - ✔ **COMPRENDRE | Illustration : cartographie d'un écosystème data d'une direction financière type (ERP, BI, *open data*, entrepôt, etc.)**
  - ✔ **ÉVALUER | Quiz : *quels types de données sont présentes dans votre organisation ?***
- **Identifier un cas d'usage métier avec CRISP-DM**
  - Présentation du modèle CRISP-DM
  - Traduire une question de gestion en problématique data : de *«je veux prévoir mon CA»* à un cas structuré
  - Identifier les données disponibles et les limites du périmètre
  - ✔ **APPLIQUER | Cas pratique : appliquer CRISP-DM à un cas d'usage financier et structurer les informations nécessaires à sa réalisation**
  - ✔ **EXPÉRIMENTER | Atelier individuel ou binôme : chaque participant identifie un cas d'usage issu de son propre quotidien et le structure avec la méthode CRISP-DM**
  - ✔ **ÉVALUER | Quiz : *quelles sont les bonnes pratiques à inclure systématiquement dans tout projet data ?***
- **Comprendre le fonctionnement de l'IA**
  - Des statistiques à l'IA : régression, classification, *clustering*
  - Les modèles prédictifs : fonctionnement, entraînement, validation, surapprentissage
  - La logique bayésienne en gestion : probabilités conditionnelles, mise à jour des croyances
  - Les algorithmes clés : arbres de décision, forêts aléatoires, réseaux de neurones, etc.
  - ✔ **COMPRENDRE | Illustration : schéma du raisonnement bayésien appliqué à la prévision de retard projet en finance**
  - ✔ **APPLIQUER | Cas pratique : utiliser l'outil Valeur Cible et le Solver d'Excel pour optimiser un plan de livraison et prévoir des ventes**
  - ✔ **ÉVALUER | Quiz : *quelle est la différence entre un modèle supervisé et non supervisé ?***
- **Appliquer les modèles prédictifs à la gestion**
  - Régression simple et logistique, arbre de décision, etc.
  - Les cas métier pour la finance : prévision des ventes, OD erronées, ciblage clients
  - Interprétation des résultats : fiabilité, seuils, gains attendus
  - ✔ **APPLIQUER | Cas pratique : prédire les OD erronées avec un arbre de décision**
  - ✔ **EXPÉRIMENTER | Atelier IA : utiliser un outil IA pour commenter les résultats et proposer des hypothèses alternatives**
  - ✔ **ÉVALUER | Quiz : *à votre avis, quelle variable influence le plus la prédiction ?***
- **Construire des prévisions financières avec Excel et l'IA**
  - Structurer un modèle de prévision à 1 an et à 3 ans : hypothèses, scénarios, sensibilités
  - Utiliser un outil IA pour générer la structure du modèle, documenter les hypothèses et rédiger les commentaires
  - Valider et auditer le modèle : cohérence des hypothèses, bornes, tests de robustesse
  - Présenter le prévisionnel à un CODIR : indicateurs clés, graphiques pertinents, messages à délivrer
  - ✔ **APPLIQUER | Cas pratique : construire un modèle de régression pour prévoir les ventes à 6 mois à partir d'indicateurs avancés (pipeline commercial, historique saisonnier)**
  - ✔ **EXPÉRIMENTER | Atelier : utiliser l'IA pour générer un executive summary du prévisionnel, puis le mettre en forme pour une présentation CODIR**
  - ✔ **ÉVALUER | Quiz final : *comment rendre un modèle prévisionnel défendable, auditable et compréhensible pour un non-financier ?***

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Savoir challenger la donnée

Développer une lecture critique des analyses et modèles de données

FHCHDO

POUR QUI ?

Directeurs et responsables financiers, contrôleurs de gestion, auditeurs internes, trésoriers, experts-comptables, commissaires aux comptes, analystes financiers, banquiers, chargés d'affaires et toute personne amenée à exploiter ou interpréter des données dans le cadre de ses fonctions

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les biais et limites d'un jeu de données.
- Évaluer la qualité et la fiabilité des données utilisées dans les analyses.
- Interpréter les principaux indicateurs et résultats issus des modèles d'analyse.
- Questionner la pertinence métier d'une analyse ou d'un modèle de données.
- Formaliser un besoin d'analyse à destination des équipes Data.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

De l'avis de tous les professionnels de la Data Analytics, savoir challenger la donnée est la principale compétence manquante dans les organisations.
En une journée, cette formation vous donne les bases d'un savoir-faire qui deviendra crucial à l'avenir, en particulier pour les financiers.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 3 mai 2027
- 6 septembre 2027
- 16 décembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

Spécialisation

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Interroger la donnée et la comprendre
- Définir les différentes typologies de données (source, format, volumétrie)
- Identifier les biais possibles : collecte, transformation, interprétation
- Comprendre les limites d'un jeu de données sans documentation métier

✔ **COMPRENDRE |** Illustration : cartographie d'un flux de données financières
✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Une donnée est-elle toujours « objective » ?*

Identifier les bonnes questions à poser
- Relier la donnée à la question métier : prédiction, performance, alerte
- Éviter les corrélations trompeuses et poser les bons filtres
- Formuler des hypothèses explicables, vérifiables, business-driven

✔ **COMPRENDRE |** Brainstorming : *que signifie « challenger une donnée » ?*
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : reformuler une alerte tableau de bord en hypothèse testable
✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Une baisse de marge implique-t-elle toujours un problème de coûts ?*

Dialoguer efficacement avec les équipes Data
- Comprendre le rôle du *Data Analyst/Data Scientist*
- Savoir lire un rapport d'analyse (KPIs, distributions, modèles, seuils)
- Utiliser un vocabulaire commun pour challenger en confiance

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : analyse critique d'un rapport de scoring automatisé
✔ **EXPÉRIMENTER |** Mise en situation : répondre à un *data scientist* sur la pertinence métier d'un modèle
✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Que veut dire un R^2 de 0,92 ?*

Structurer ses propres demandes data
- Formuler un besoin clair et priorisé : décision, pilote, optimisation
- Décrire les *inputs, outputs* et règles attendues
- Formaliser un brief lisible et réutilisable dans les projets récurrents

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : construire un brief data pour analyser l'attrition client
✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Quelle information est inutile dans une demande d'analyse ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

MANAGEMENT & SOFT SKILLS DU FINANCIER

- Influencer en Finance – S'affirmer comme *Business Partner* [FHINFI] 83
- Communiquer au pied levé – Atelier THINK ON YOUR FEET® [FHTOYF] 84
- Négocier avec succès – Le pilotage économique de votre négociation [FHNEGS] 85
- Animer une équipe financière [FHEFIN] 86
- Former à la finance – Transmettre et déployer – Devenir un financier pédagogue [FHFIPE] 87

Influencer en Finance

S'affirmer comme *Business Partner*

FHINFI

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, Directeurs et contrôleurs financiers, Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Consolideurs, Comptables, Auditeurs internes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les meilleures pratiques pour améliorer le dialogue avec les opérationnels.
- Adopter une posture et des comportements favorisant l'exécution de la stratégie.
- Communiquer de façon convaincante pour influencer et avoir de l'impact.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation permet de renforcer le Management de la Performance de l'Entreprise (EPM) et le dialogue de gestion. Elle traite, sous forme d'ateliers, des aspects comportementaux permettant d'agir en *Business Partner.* Les formations *« soft skills »* sont souvent perçues comme trop théoriques ou trop abstraites. Nous vous proposons des sessions concrètes animées par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **25 et 26 février 2027**
- **22 et 23 avril 2027**
- **10 et 11 juin 2027**
- **18 et 19 novembre 2027**

TARIF : 1 860 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Qu'attend-on d'un *Business Partner* ?**
  - Prendre conscience des évolutions du rôle du financier
  - Reconnaître les compétences-clés
  - ✔ **COMPRENDRE** | Grille de positionnement
- **Identifier le profil de son interlocuteur**
  - Se connaître pour mieux se gérer
  - Connaître les autres pour mieux gérer sa relation
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Questionnaire d'autodiagnostic de profil dominant
  - ✔ **APPLIQUER** | Analyse des caractéristiques des différents profils
- **Adapter sa communication**
  - Développer les principes de l'écoute active
  - Identifier les intérêts et motivations de son interlocuteur
  - Appliquer les méthodes de recherche d'origine de causes
  - ✔ **COMPRENDRE** | Quiz interactifs
  - ✔ **APPLIQUER** | Ateliers sur les méthodes de recherche de causes
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Jeu de rôles : identifier les besoins et adapter sa communication
- **Influencer et persuader**
  - Construire une argumentation structurée pour avoir de l'impact
  - Adopter les bonnes postures pour influencer et convaincre (sans autorité)
  - Faire des suggestions originales et percutantes
  - Contribuer à la prise de décision
  - Véhiculer une image positive de la fonction finance
  - ✔ **APPLIQUER** | Atelier de conception d'argumentation structurée
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Jeu de rôles : convaincre un responsable opérationnel
- **Accompagner le changement et piloter le progrès continu**
  - Identifier les freins au changement
  - Adopter une posture adéquate à chaque étape du changement
- **S'affirmer en toutes circonstances**
  - Traiter les objections
  - Gérer le conflit et les situations de tension
  - ✔ **COMPRENDRE** | Réflexions de groupe et restitution en plénière
- **Synthèse : vos engagements et votre Plan d'Action Personnel**

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHTOYF

Communiquer au pied levé

Atelier THINK ON YOUR FEET®

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Contrôleurs de gestion, Comptables, Consolideurs, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, et tout collaborateur ayant le souhait de développer ses capacités à communiquer

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Structurer et synthétiser ses idées, même sous pression.
- Faire face aux questions « au pied levé ».
- Obtenir de l'information dans une communication orale.
- Présenter ses idées pour avoir de l'impact.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Plus de 95 % de la communication professionnelle se produit de façon informelle, lors d'une conversation non préparée. THINK ON YOUR FEET® aide les participants à maîtriser les aptitudes essentielles pour répondre à toute question au pied levé, et présenter une idée de manière persuasive et rapide.

Le programme présente 10 structures qui vous aident à organiser et à visualiser vos idées rapidement – même dans des situations tendues.

Ces structures utilisent 3 stratégies de communication simples : information, affirmation et visualisation, contextualisées au domaine financier.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse).
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 22 et 23 février 2027
- 27 et 28 mai 2027
- 13 et 14 octobre 2027

TARIF : 2 090 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Organiser et synthétiser ses idées pour communiquer avec clarté, concision et impact**
  - Utiliser les plans THINK ON YOUR FEET® pour structurer ses idées
  - Structurer sa présentation en utilisant des repères visuels
  - Présenter des sujets complexes de manière simple et claire et éviter la surcharge d'informations
  - Présenter une information selon plusieurs aspects ou perspectives
  - Faire évoluer deux points de vue opposés vers un terrain d'entente
  - Mettre en avant les avantages d'une idée
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Elevator Pitch avec et sans plan THINK ON YOUR FEET®
  - ✔ **APPLIQUER |** De nombreuses mises en situation et jeux de rôle en binômes, en sous-groupe, ou en plénière
- **Convaincre et gérer les objections à l'oral**
  - Gérer les questions difficiles à l'aide des techniques de transition
  - Identifier les préoccupations de l'interlocuteur
  - Traiter les objections de manière constructive
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Partage d'expérience en plénière
  - ✔ **APPLIQUER |** Mises en situation
- **Renforcer l'impact de sa communication**
  - Étoffer et illustrer les idées pour les rendre plus mémorables
  - Combiner l'ensemble des techniques THINK ON YOUR FEET®, avec ou sans préparation
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Mises en situation
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique de synthèse : utilisation des plans THINK ON YOUR FEET® dans le cadre d'une communication préparée

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Négocier avec succès
Le pilotage économique de votre négociation

FHNEGS

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Consolideurs, Comptables, Contrôleurs de gestion, Fiscalistes, Trésoriers, Experts-comptables, Commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les principes d'une négociation réussie.
- Préparer efficacement la négociation.
- Garder la maîtrise du processus pour aboutir à une conclusion pérenne.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

L'entreprise est au cœur de multiples relations avec ses nombreuses parties prenantes. La négociation est un art du quotidien. Savoir négocier est une compétence-clé que doit maîtriser tout responsable financier pour garantir l'équilibre économique de l'entreprise sans porter atteinte à la qualité de la relation avec ses partenaires.

Nous vous proposons des sessions concrètes animées par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

Perfectionnement

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Quels sont les éléments d'une négociation réussie ?**
  - Les principes de base et principaux écueils de la négociation
  - Les composantes d'un terrain de négociation
  - La problématique du rapport de force et l'art de l'équilibre
  - La création de valeur dans une négociation
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Mises en situation : contexte de négociation imprévue
  - ✔ **COMPRENDRE** | Partage d'expérience en plénière
- **Préparer la négociation**
  - Analyser le contexte et les modalités de collaboration
  - Définir les objectifs et les limites de la négociation
  - Identifier le profil, les besoins et les motivations de l'autre partie et s'y adapter
  - Pour une négociation complexe : élaborer la cartographie des parties prenantes
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : remplir une fiche situationnelle de négociation
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier les attentes et besoins dans la situation de négociation présentée
- **Conduire la négociation**
  - Valoriser la phase de découverte
  - Appliquer les principes de l'écoute active
  - Valoriser les concessions, rechercher la réciprocité, introduire des alternatives
  - Adapter son mode de communication au profil de l'interlocuteur pour influencer et convaincre
  - Prendre en compte les différences culturelles
  - Traiter les objections et gérer les situations de blocage
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration des leviers dans le cadre d'une négociation de prix
  - ✔ **COMPRENDRE** | Réflexion de groupe sur les principes de l'écoute active
- **Clore la négociation**
  - Les méthodes de clôture de la négociation
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : compléter une matrice de suivi

PROCHAINES SESSIONS

- 5 janvier 2027
- 26 mars 2027
- 27 septembre 2027
- 1er décembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHEFIN

Animer une équipe financière

Développer un management efficace et mobilisateur au sein des équipes financières

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, Responsables financiers, consolidation et comptabilité

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier son mode de fonctionnement pour adapter sa posture managériale.
- Adapter son mode de management aux spécificités de ses équipes.
- Développer les compétences de son équipe et les parcours de carrière.
- Adopter les postures favorisant l'échange, la coopération et l'adhésion.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le rôle de manager ne s'improvise pas et les équipes financières présentent des particularités. L'expertise technique à elle seule n'est pas suffisante pour faire adhérer et impliquer ses collaborateurs.

Cette formation permet d'identifier les attitudes et actions générant une coopération active.

Elle permet de savoir recourir à des techniques et méthodes simples de management, utiles dans des situations à fort enjeu pour vous ou vos collaborateurs.

Nous vous proposons des sessions concrètes animées par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 21 et 22 janvier 2027
- 24 et 25 mars 2027
- 5 et 6 octobre 2027

TARIF : 1 860 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Définir le rôle du financier
- Reconnaître les évolutions du rôle du financier
- Identifier le cadre d'action du financier
- Construire le référentiel des compétences financières et les missions-clés
- Développer les dimensions du rôle du financier

✔ **COMPRENDRE** | Les postures-clés du financier
✔ **EXPÉRIMENTER** | Grille de positionnement

Manager et évaluer son équipe
- Connaître son style dominant et adapter son mode de management
- Argumenter, influencer et convaincre
- Fixer des objectifs pertinents
- Évaluer les performances individuellement et collectivement

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : formuler des objectifs SMART
✔ **COMPRENDRE** | Exemple de grille d'évaluation
✔ **EXPÉRIMENTER** | Réflexion de groupe : « Mener un bon entretien d'évaluation »

Développer les talents
- Accompagner la montée en compétences
- Définir des parcours professionnels et identifier les besoins de formation

✔ **COMPRENDRE** | Parcours de montée en compétences

Adapter sa communication pour mobiliser son équipe
- Mieux se connaître pour mieux s'adapter
- Identifier le profil de ses collaborateurs pour mieux adapter son mode de communication
- Les écueils et pièges à éviter

✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming en plénière : *« Pourquoi communique-t-on ? »*
✔ **EXPÉRIMENTER** | Questionnaire d'autodiagnostic
✔ **APPLIQUER** | Analyse des différents profils

Accompagner le changement
- Identifier les freins au changement
- Accompagner les collaborateurs à chaque étape du changement
- Traiter les objections et s'affirmer dans les situations de tension

✔ **COMPRENDRE** | Réflexions de groupe et restitution en plénière
✔ **COMPRENDRE** | Partages d'expérience

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Former à la finance – Transmettre et déployer
Devenir un financier pédagogue

FHFIPE

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Consolideurs, Comptables, Contrôleurs de gestion

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Reconnaître l'utilité de la pédagogie pour diffuser la compétence technique.
- Distinguer les différents niveaux d'objectifs de formation (savoir, savoir-faire, savoir-être) et les méthodes pédagogiques correspondantes.
- Mettre en œuvre les différentes méthodes et approches pour accompagner le changement.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dépositaires d'une expertise particulière, les financiers sont souvent amenés à former leurs collaborateurs ou le reste de l'entreprise. Dans ce rôle, les financiers doivent maîtriser quelques notions de pédagogie pour transmettre leurs compétences plus efficacement, faire adhérer et impliquer l'ensemble de l'organisation. Nous vous proposons des sessions concrètes animées par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience.

Pendant la formation, les participants alternent entre apports théoriques, mises en situation concrètes et études de cas. L'apprentissage est renforcé par des exercices pratiques et un travail de transposition sur leurs propres enjeux professionnels.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Connaître les principes de l'apprentissage des adultes**
  - Identifier les différents niveaux d'objectifs pédagogiques : savoir, savoir-faire et savoir-être et définir des objectifs pertinents
  - Appréhender le chemin de l'apprentissage
  - Quelques règles d'or et idées fausses sur l'apprentissage des adultes
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : formuler des objectifs
- **Communiquer avec engagement et impact : que dire et comment le dire ?**
  - Identifier les besoins et motivations de ses interlocuteurs
  - Adapter son mode de communication à la cible et aux objectifs (interne/externe, financier/non financier, obligatoire/facultatif...)
  - Prendre en compte la dimension culturelle (culture d'entreprise, culture locale)
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : outil d'analyse des besoins
- **S'approprier les outils pour expliquer la finance efficacement**
  - Maîtriser un éventail de techniques, outils et méthodes pour expliquer efficacement les sujets complexes en finance
  - Alterner les différentes approches (directive, explicative, participative...)
  - Élaborer et diffuser des supports clairs, structurés et impactants
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : construire un outil visuel pour son propre sujet d'expertise
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : concevoir une séquence d'introduction sur un thème donné
  - ✔ **APPLIQUER |** Conception d'un quiz sur une thématique financière
- **Former pour accompagner le changement**
  - Identifier les étapes-clés du projet et les points de vigilance associés
  - Mettre la pédagogie au service du suivi de projet
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : élaborer une grille d'influence et de décision

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

€ TARIF : 1 295 € HT

COMPTABILITÉ GÉNÉRALE

- Comptabilité générale pour non-comptables [ICGE] 89
- Comprendre le débit et le crédit
  Comment fonctionnent les comptes en T ? –
  E-learning [FHCOMT] 90
- L'essentiel de la comptabilité analytique [CANA] 91
- Comptabilité générale – Niveau 1 –
  Intégrer les principaux mécanismes comptables [CGEN] 92
- Comptabilité générale – Niveau 2 –
  Sécuriser les opérations courantes et la TVA [OIRC] 93
- Comptabilité générale – Niveau 3 –
  Réussir ses clôtures et les opérations d'inventaire [CEIV] 94
- Organiser la clôture des comptes annuels [GGCA] 95
- Comptabilité clients [CCLI] 96
- Comptabilité fournisseurs [CFOU] 97
- Comptabilité de la paie [CPAI] 98
- La paie pour les non-spécialistes [INIP] 99
- L'essentiel des fusions simplifiées et TUP [FHCTUP] 100
- Maîtriser les opérations de fusion –
  Aspects juridiques, comptables et consolidés [FHCFUS] 101
- Opérations comptables – Écritures courantes et
  opérations d'inventaire – *3 modules* [MOCGEN] 102
- Dématérialisation des processus comptables et
  facture électronique [DMAT] 103
- Traiter les immobilisations corporelles et incorporelles
  [GIMO] 104
- Instruments à terme et opérations de couverture –
  Appliquer les règles comptables françaises [FHITOC] 105
- Contrôle interne – De la conformité à l'efficacité
  opérationnelle [FHCINT] 106
- Centre de services partagés (CSP) et ERP [FHCSPE] 107
- Réaliser un audit comptable et financier [FINA] 108

Comptabilité générale pour non-comptables

Intégrer les principes comptables de base

NOUVEAU

ICGE

POUR QUI ?

Dirigeants, cadres, managers, juristes, informaticiens ayant à utiliser des documents comptables dans leurs fonctions et souhaitant acquérir les mécanismes de la comptabilité générale dans une perspective finance/gestion/communication

Prérequis : *aucun niveau de connaissances préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Structurer les mécanismes fondamentaux de la comptabilité pour les relier à la situation de l'entreprise.
- Pratiquer les écritures courantes, l'examen du bilan et du compte de résultat.
- Mener une lecture financière de base en catégorisant les principaux documents de synthèse.
- Dialoguer avec les services comptables et financiers.
- Interpréter une extraction comptable (grand livre, extrait de compte, balance auxiliaire, balance générale).

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Vous n'êtes pas comptable de profession, mais utilisez au quotidien des notions de comptabilité ou dialoguez avec le service comptable.

Cette formation aide à comprendre les principes de base, à appréhender les principaux concepts et à mieux collaborer avec les équipes comptables, même sans connaissances préalables.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **4 et 5 février 2027**
- **17 et 18 juin 2027**
- **22 et 23 novembre 2027**

TARIF : 1 630 € HT

Fondamentaux

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Identifier la logique du fonctionnement comptable de l'entreprise**
  - La comptabilité : obligation légale et source d'information
  - L'organisation comptable : journal, grand livre, balance, bilan et compte de résultat
  - Complémentarité entre bilan et compte de résultat
  - ✔ **ÉVALUER | Quiz interactif KAHOOT**
  - Terminologie et principe d'équilibre des comptes
  - ✔ **APPLIQUER | Cas pratique : établir un bilan et un compte de résultat (cas Excel)**

- **Enregistrer les opérations comptables : grands principes de la comptabilité d'engagement**
  - Principes fondamentaux de la comptabilité
  - Le principe de la partie double
  - Fonctionnement d'un compte comptable : en T, en colonnes mariées, en colonnes séparées
  - ✔ **COMPRENDRE | Présentation du compte banque sous ses trois formes (Excel)**

- **Comprendre les opérations d'investissement**
  - Achats et cessions d'immobilisations, amortissement

- **Intégrer les opérations courantes d'exploitation**
  - Achats, frais généraux et ventes
  - ✔ **ÉVALUER | QCM interactif KAHOOT : « trouver le bon compte »**
  - Salaires et charges sociales
  - ✔ **ÉVALUER | Calcul et comptabilisation du salaire et des charges sociales**
  - TVA, autres taxes

- **Définir les notions de trésorerie**
  - Encaissements clients
  - Paiement des charges
  - Rapprochement bancaire

- **S'exercer aux opérations de fin d'exercice**
  - La régularisation des stocks
  - Les amortissements : fonction économique et financière, mode de calcul
  - ✔ **APPLIQUER | Calcul d'amortissement selon deux méthodes**
  - Les provisions : conditions de validité, différentes catégories
  - Les écritures de base de régularisation de charges et de produits
  - ✔ **APPLIQUER | Étude de cas en sous-groupes**

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHCOMT

Comprendre le débit et le crédit

Comment fonctionnent les comptes en T ?

E-LEARNING

CERTIFICAT FH

POUR QUI ?

Non financiers voulant comprendre le mécanisme de base de la comptabilité en partie double : débit-crédit

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.*

QUELS OBJECTIFS ?

- Repérer les principales opérations et leur traduction comptable.
- Appliquer la notion d'origine et de destination dans l'enregistrement des opérations, d'une façon claire.
- Comptabiliser quelques transactions simples (avec et sans contrepartie en trésorerie).

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La finance repose largement sur la comptabilité. Comprendre le mécanisme de la comptabilité en partie double, c'est atteindre un niveau de familiarité avec le sujet qui facilite tous les autres apprentissages en finance.

Souvent considéré comme rebutant, le thème est traité dans ce module avec des vidéos pédagogiques et des cas pratiques didactiques que vous pouvez suivre à votre rythme et autant de fois que nécessaire, jusqu'à être enfin à l'aise.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être personnalisée pour votre entreprise
- **Mode d'animation :** parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

DATE DE DÉMARRAGE

Module e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix

TARIF : 50 € HT

Fondamentaux

½ heure

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

1 module format MOOC (30 minutes)

- **Partie 1 – Les bases**
  - Vidéo pédagogique : la comptabilité enregistre des transactions. Une transaction est définie par une origine et une destination. Par convention, l'origine, c'est le crédit, la destination, c'est le débit. L'intérêt des comptes en T est de pouvoir faire le solde à la fin d'une période.
  - Exercice : comptabilisation de transactions simples avec contrepartie en trésorerie
- **Partie 2 – Pour aller plus loin**
  - Vidéo pédagogique : certaines transactions n'ont pas de contrepartie en trésorerie (achat ou vente à crédit, par exemple). Comment sont-elles comptabilisées ?
  - Exercice : comptabilisation de transactions simples sans contrepartie en trésorerie

LE TUTORAT À LA CARTE PAR FINHARMONY

Toutes les formations 100 % en ligne de FinHarmony prévoient une ou plusieurs séances de tutorat, élément indispensable pour ancrer les notions apprises et accompagner l'apprenant jusqu'à la fin du parcours.

- **Pour une inscription individuelle,** les deux dates de sessions de tutorat sont fixées au début de l'inscription, en accord avec l'apprenant.
- **Pour une inscription groupée** (plusieurs personnes d'une même entreprise), le tutorat peut être réalisé en groupe soit en classe virtuelle, soit en présentiel dans les locaux de votre entreprise. Le formateur peut aborder des points spécifiques à votre entreprise au cours de cette session, pour contextualiser la formation

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital.

- Le module est construit selon un format MOOC pour un apprentissage dynamique : chaque partie contient une vidéo pédagogique, suivie d'une mise en pratique avec utilisation de comptes en T.
- L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (1 mois). Une fois terminé, le module peut être reconsulté à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- Support technique et pédagogique : un forum permet à l'apprenant de communiquer avec un tuteur.
- Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine le module.

L'essentiel de la comptabilité analytique

NOUVEAU

Appliquer les méthodes d'analyse des coûts et de la performance

CANA

POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion, gestionnaires financiers, responsables ou chefs comptables, comptables, cadres, ingénieurs et techniciens concernés par le contrôle des coûts, chefs d'entreprise

Prérequis : *aucun niveau de connaissances préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Utiliser les différentes techniques de calcul et d'analyse des coûts et des marges.
- Choisir la méthode de suivi des coûts la plus adaptée à son entreprise, du *direct costing* à l'*Activity Based Costing (ABC).*
- Définir les liens entre comptabilité générale et comptabilité analytique.
- Intégrer les techniques et outils de la comptabilité analytique pour faire évoluer son système de gestion.
- Mettre en place une comptabilité analytique au niveau d'un service opérationnel ou fonctionnel.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Analyser et mesurer, activité par activité ou produit par produit, la performance et la rentabilité de l'entreprise est l'un des objectifs clés de la comptabilité analytique.

Cette formation aide à intégrer ses méthodes, à calculer les coûts partiels, complets ou standards et à s'initier à la méthode ABC.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **8 et 9 mars 2027**
- **17 et 18 juin 2027**
- **9 et 10 décembre 2027**

TARIF : 1 720 € HT

Fondamentaux

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Spécificités de la comptabilité analytique**
  - La comptabilité générale et le plan comptable
  - Les objectifs de la comptabilité analytique pour le pilotage de la performance
  - L'existence des centres de coûts
  - Particularité des coûts par projet et par produit
- **Répertorier et définir les types de coûts**
  - Différenciation des coûts fixes et variables
  - Identification des coûts directs et indirects
  - Pourquoi et comment définir les coûts standards pour l'optimisation budgétaire
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : analyse comparative des coûts dans les secteurs industrie et services
- **Techniques Avancées de calcul des Coûts : *Direct Costing* et Coûts Partiels**
  - *Direct costing* et méthode des coûts partiels pour optimiser la rentabilité
  - Détermination du seuil de rentabilité et du point mort
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calcul du seuil de rentabilité et du gain marginal dans des situations spécifiques
- **Choisir un système de suivi des coûts**
  - Comprendre les spécificités du business et ses enjeux
  - Choisir les clés de répartition adaptées
  - Méthode des centres d'analyse pour une répartition optimisée des coûts indirects
  - Imputation rationnelle des charges fixes : une vision plus juste des performances
  - ✔ **APPLIQUER |** Travail en groupes : créer un suivi des coûts par compte analytique, centre de coût et projet
- **Méthode des Coûts Complets et analyse des écarts**
  - Les coûts complets pour une analyse plus exhaustive de la rentabilité par produit, par service et par activité
  - Calcul de la rentabilité par produit et par canal de distribution
  - Analyse des écarts sur les coûts fixes et variables pour identifier les leviers d'optimisation
- **Comptabilité Analytique Basée sur les Activités (*Activity Based Costing – ABC*)**
  - Principes de l'ABC et identification des activités principales à analyser
  - Détermination des inducteurs de coûts et valorisation des coûts ABC
  - ✔ **APPLIQUER |** Étude de cas : analyse et valorisation des inducteurs de coûts pour une application concrète de l'ABC
- **Mise en place d'un plan d'application pour le suivi analytique**
  - Établir un plan
  - Suivre les résultats mensuels
  - Analyser les écarts pour affiner les prévisions
  - Introduction aux normes IFRS et éléments de reporting RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises)
  - ✔ **APPLIQUER |** Étude de cas : publier le reporting, calculer, analyser et interpréter les écarts par centre de coûts

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

CGEN

Comptabilité générale – Niveau 1

Intégrer les principaux mécanismes comptables

NOUVEAU

POUR QUI ?

Collaborateurs des services comptabilité générale/ clients/fournisseurs, collaborateurs comptables en prise de poste, contrôleurs de gestion

Prérequis : *aucun niveau de connaissances préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Intégrer l'architecture comptable, la terminologie et le débit/crédit.
- Décomposer le bilan et le compte de résultat ainsi que leur liaison.
- Procéder à l'enregistrement des opérations comptables courantes.
- Intégrer dans ses pratiques les récentes évolutions en matière de législation comptable.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation pose les bases de la comptabilité générale et s'adresse aux collaborateurs comptables comme aux contrôleurs de gestion. Elle aide à consolider la maîtrise des mécanismes comptables, des enregistrements aux comptes annuels, en intégrant les réformes du PCG 2025 et de la facturation électronique.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 4 et 5 mars 2027
- 7 et 8 juin 2027
- 6 et 7 octobre 2027
- 13 et 14 décembre 2027

TARIF : 1 630 € HT

Fondamentaux

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les nouveautés et incidences de la dernière loi de finances et des règlements de l'autorité des normes comptables. Il intègre notamment le règlement ANC 2022-06 supprimant les transferts de charges et l'obligation d'émission de factures électroniques à compter de septembre 2026.

Les documents comptables obligatoires

- La comptabilité
  - une obligation légale et fiscale
  - un outil de base pour la prise de décision et la communication
  - les pièces justificatives
  - focus sur la réforme de la facturation électronique applicable depuis 1er septembre 2026
- Présentation des documents de synthèse
  - le bilan : une vision patrimoniale de l'entreprise, détail de l'actif et du passif
  - le compte de résultat : déterminer le bénéfice/perte de l'entreprise, détail charges/ produits d'exploitation, financier et exceptionnel

✔ **COMPRENDRE** | Présenter un bilan et résultat simplifié

Les principes comptables de base

- La règle de la partie double débit/crédit
- Plan Comptable Général (PCG) : classification des comptes (les classes 1 à 7), personnalisation du PCG
- Focus sur la réforme 2025 de la nomenclature du PCG
- Les différents journaux : Achats, Ventes, Banque, etc.
- Les enregistrements comptables classiques : factures d'achat, vente et règlements

✔ **ÉVALUER** | Quiz interactif de validation des acquis sur Kahoot

L'organisation comptable

- Livres obligatoires : le livre-journal et le grand-livre
- Le lettrage des comptes
- Règles de conservation des pièces justificatives et des livres comptables
- L'obligation d'émission de factures dématérialisées à compter de septembre 2026
- La chaîne comptable : des enregistrements au bilan et résultat
- Établissement des comptes annuels

✔ **APPLIQUER** | Cas de synthèse : des écritures comptables aux comptes annuels

Comprendre et effectuer les principaux traitements comptables

- Achats, frais généraux et ventes
  - factures et avoirs
  - la prise en compte de la TVA dans les enregistrements
- Trésorerie : enregistrement des paiements et rapprochements bancaires
- Immobilisations : règles de comptabilisation des actifs immobilisés

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : enregistrer l'acquisition d'immobilisations

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Comptabilité générale – Niveau 2

Sécuriser les opérations courantes et la TVA

NOUVEAU

OIRC

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Comptables, collaborateurs de services comptabilité générale/clients/fournisseurs, comptables uniques

Prérequis : *il est nécessaire de maîtriser les bases de la comptabilité générale ou d'avoir suivi la formation «Comptabilité générale – Niveau 1» [CGEN]*

QUELS OBJECTIFS ?

- Contrôler les opérations de facturation et leurs incidences comptables et fiscales.
- Traiter les opérations courantes de comptabilité clients, fournisseurs, immobilisations et financements.
- Appliquer les règles de TVA (exigibilité, récupération, OD de TVA) aux opérations nationales et internationales.
- Réaliser les écritures d'inventaire les plus courantes (FNP, CCA, amortissements, ...).
- Adapter ses pratiques comptables aux évolutions du PCG 2025 et à la généralisation de la facturation électronique.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Vous maîtrisez les mécanismes comptables et la logique débit/crédit, mais souhaitez gagner en assurance sur les opérations courantes.

Cette formation aide à traiter les factures, la TVA, les opérations internationales, d'investissement et de financement, ainsi que les premières opérations d'inventaire.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 15 et 16 mars 2027
- 31 mai et 1er juin 2027
- 22 et 23 novembre 2027

TARIF : 1 630 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Le contrôle et l'enregistrement des factures d'achat et de vente**
  - Les mentions obligatoires sur les factures
  - Focus sur la nouvelle obligation de facture électronique et ses conséquences
  - L'enregistrement comptable des frais accessoires
  - L'enregistrement des avoirs pour réductions et pour retour/annulation
  - La constatation comptable des impayés et des créances irrécouvrables
  - Nouveau traitements comptables issus de la réforme du PCG 2025 : les ex-transferts de charges, les amendes, etc.

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : enregistrements comptables
- **La prise en compte des règles de TVA dans les enregistrements comptables**
  - Les règles d'exigibilité de la TVA : la TVA sur les débits et la TVA sur les encaissements
  - L'enregistrement des avances et acomptes et le traitement de la TVA
  - Les cas de non-récupération de la TVA sur les achats : le cas des véhicules de tourisme, des notes de frais, des cadeaux, etc.
  - L'enregistrement comptable de la TVA à décaisser

  ✔ **APPLIQUER |** Cas de synthèse : enregistrements comptables avec TVA non récupérable et enregistrement de la TVA à décaisser
- **Le traitement des échanges internationaux**
  - Les opérations intracommunautaires et l'autoliquidation de la TVA
  - L'exonération des exportations et l'autoliquidation de la TVA sur les importations
  - Les prestations de services internationales
  - Les articles d'exonération à mentionner sur les factures, le principe de l'EMEBI et de l'Etat TVA (ex-DEB)
  - Le traitement des opérations en devises, les gains et pertes de change

  ✔ **ÉVALUER |** Quiz interactif Kahoot
- **L'enregistrement des opérations d'investissement et de financement**
  - L'évaluation du coût d'acquisition d'une immobilisation et son enregistrement comptable
  - La notion d'amortissement : principe de calcul et enregistrement comptable
  - La constatation comptable de la sortie des immobilisations : nouveau traitement comptable issu du règlement ANC 2022-06 (Nouveau PCG 2025)
  - Le traitement des frais d'entretien et de réparation : charge ou immobilisation ?
  - L'enregistrement comptable des emprunts et des remboursements d'emprunts
  - Les autres sources de financement : les comptes courants d'associés et les subventions d'investissement

  ✔ **APPLIQUER |** Cas de synthèse : enregistrements comptables d'acquisition, d'amortissement et de sortie d'immobilisations
- **Charges de personnel**
  - Principe d'enregistrement et de centralisation des salaires et charges sociales
  - Le contrôle du grand livre lié aux opérations de charges de personnel
- **Les premières opérations d'inventaire**
  - Le principe des écritures d'inventaire
  - Les principes de prudence et de séparation des exercices
  - Principales écritures d'inventaire : la notion de charges et produits constatés d'avance, de facture non parvenue et à établir
  - Le contrôle des comptes à partir de la balance

  ✔ **APPLIQUER |** Enregistrements d'opérations d'inventaire et contrôle à partir d'une balance

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

CEIV

Comptabilité générale – Niveau 3

Réussir ses clôtures et les opérations d'inventaire

NOUVEAU

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Cadres comptables, collaborateurs de services comptabilité générale/clients/fournisseurs, comptables uniques

Prérequis : *il est nécessaire de maîtriser les bases de la comptabilité générale ou d'avoir suivi la formation «Comptabilité générale – Niveau 2» [OIRC].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Préparer les opérations comptables d'inventaire mensuel et de clôture annuelle.
- Contrôler efficacement les différents documents de synthèse : balance, bilan, compte de résultat.
- Appliquer les règles comptables pour réduire les risques d'erreurs.
- Intégrer les conséquences de la réforme du PCG applicable depuis les exercices ouverts au 1er janvier 2025.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Vous maîtrisez les enregistrements comptables courants et vos responsabilités s'élargissent aux opérations de fin d'exercice.

Cette formation aide à maîtriser les écritures d'inventaire, intégrer les évolutions réglementaires récentes et sécuriser la révision comptable pour fiabiliser les états financiers.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 1er et 2 avril 2027
- 10 et 11 juin 2027
- 29 et 30 novembre 2027

€ TARIF : 1 630 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les dernières évolutions réglementaires et notamment le règlement ANC 2022-06 relatif à la modernisation des comptes annuels et à la réforme du PCG applicable depuis 2025 (suppression des transferts de charges, nouvelle définition du résultat exceptionnel)

- **Rappel des écritures courantes et réglementation comptable**
  - Rappel des documents comptables obligatoires et des écritures de base
  - Application du nouveau Plan Comptable Général (PCG) depuis le 1er janvier 2025 : le règlement ANC n°2022-06
  - Point sur les règles en matière de facturation électronique : nouvelle réforme applicable au 1er septembre 2026
  - Le Fichier des Écritures Comptables (FEC)

  ✔ **ÉVALUER** | Quiz interactif Kahoot

- **Calcul et enregistrement de toutes les opérations d'inventaire**
  - Comptes de capitaux
    - les enregistrements relatifs à l'affectation du résultat
    - emprunts : contrôle et enregistrement des intérêts courus
    - réforme PCG 2025 : les conséquences en matière d'intérêts courus et d'étalement des frais d'émission d'emprunt
  - Immobilisations et opérations d'inventaire
    - rappel des règles de comptabilisation liées au PCG : distinction immobilisations/charges
    - les règles d'amortissements
    - le contrôle du grand livre après inventaire du cycle immobilisation
    - subventions d'investissement : nouveaux enregistrements issus du PCG 2025

  ✔ **APPLIQUER** | Contrôler le grand livre après inventaire pour le cycle immobilisation
  - Stocks et en-cours : variation de stocks d'achats et produits, travaux en cours

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : les écritures d'inventaire
  - Le provisionnement des charges
    - rappel relatif au cut off sur les achats et les ventes : charges et produits constatés d'avance, facture non parvenue et à établir
    - régularisations relatives aux impôts et taxes – application de la réforme du PCG 2025
    - impact de la réforme du PCG 2025 sur le calcul de la valeur ajoutée soumise à la CVAE

  ✔ **ÉVALUER** | Comptabiliser des écritures de régularisation et quiz interactif Kahoot
  - Comptes de dépréciation et de provision
    - conditions de comptabilisation et de déductibilité
    - dépréciations des créances, des immobilisations, des stocks
    - provisions pour risques et charges, provisions règlementées : application de la réforme du PCG 2025

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : calcul, comptabilisation des provisions
  - Créances et dettes en devises : écarts de conversion, gains/pertes de change

- **Incidences des écritures de régularisation sur le plan fiscal**
  - Le principe de calcul du résultat fiscal
  - Réintégrations et déductions extra-comptables
  - Calcul du résultat fiscal et de l'impôt sur les sociétés

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques et quiz interactif Kahoot

- **Analyse et justification de tous les comptes pour l'élaboration des états de synthèse**
  - Contrôle de la balance après inventaire
  - Méthodologie d'établissement des états financiers de fin d'exercice : procédure, aspects de révision comptable

  ✔ **ÉVALUER** | Quiz interactif Kahoot de validation des acquis

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Organiser la clôture des comptes annuels

Améliorer la qualité, réduire les délais et les coûts

NOUVEAU

GCCA

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Responsables des services comptables ou financiers, cadres comptables, comptables uniques, auditeurs internes, collaborateurs des services comptables et financiers impliqués dans l'élaboration des comptes annuels ou des situations intermédiaires

Prérequis : *il est nécessaire de disposer de connaissances de base en comptabilité générale ou d'avoir suivi la formation « Comptabilité générale – Niveau 1 » [CGEN].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Répartir les tâches entre services comptables et services opérationnels.
- Améliorer la qualité comptable en réduisant les délais et les coûts.
- Employer de meilleures méthodes de travail et des outils de contrôles comptables efficaces.
- Progresser en analysant son Fichier des Écritures Comptables (FEC).
- Adapter ses pratiques aux exigences réglementaires récentes et à venir (PCG 2025, facture électronique).

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La clôture des comptes annuels est une étape clé pour fiabiliser l'information financière, sécuriser les obligations réglementaires et fournir des données utiles au pilotage.

Cette formation aide à organiser les travaux de clôture, documenter la révision, coordonner les acteurs et fiabiliser les états financiers.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 5 et 6 avril 2027
- 10 et 11 juin 2027
- 20 et 21 septembre 2027
- 18 et 19 novembre 2027

TARIF : 1 630 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les dernières nouveautés, notamment les changements issus du nouveau Plan Comptable Général 2025 (règlement ANC 2022-06) et les obligations renforcées relatives au FEC

Mettre en place une organisation efficace

- Identification des facteurs de ralentissement
- Meilleures pratiques comptables
- Planning de clôture des comptes
- Préparation de l'annexe en continu
- Optimisation des travaux de clôture
- Manuel des procédures comptables
- Nouvelles obligations de présentation des états financiers : bilan en tableau, compte de résultat en liste, annexe normée
- Intégration des nouvelles règles de classement des charges et produits imposés par le PCG 2025 : suppression des transferts de charges et redéfinition du résultat exceptionnel

✔ **APPLIQUER** | Études de cas et illustrations à partir de documents réels

Documenter le dossier de révision des comptes annuels

- Prise en compte du contrôle interne dans le dossier de révision : zone de risques, points forts et points faibles
- Programme de contrôle et de justification des comptes
- Questionnaires de contrôle, recoupements et confirmations
- Dossier permanent, dossier annuel et feuilles de travail
- Mise à jour des grilles de révision selon les nouveaux principes comptables du PCG 2025

✔ **APPLIQUER** | Études de cas et illustrations à partir de documents réels

Finaliser les travaux d'élaboration des comptes

- Techniques de vérification des comptes
- Vérification et concordance des états de synthèse
- Relations avec les commissaires aux comptes
- Décisions de gestion et arbitrages de la direction
- Générer et contrôler le Fichier des Écritures Comptables (FEC)
- Appliquer les nouvelles exigences en matière de structure et de documentation du FEC selon l'article L.47 A du LPF et le PCG 2025
- Anticiper les contrôles fiscaux en lien avec la réforme de la facture électronique et la fiabilité des données comptables dématérialisées
- Mettre en place un plan d'action pour faire progresser l'organisation

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique

✔ **ÉVALUER** | Quiz de validation des acquis

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

CCLI

Comptabilité clients

Contrôler le cycle vente/client à l'heure de la dématérialisation

NOUVEAU

Spécialisation

2 jours

POUR QUI ?

Collaborateurs comptables, collaborateurs de l'administration des ventes, collaborateurs en charge de la gestion des clients

Prérequis : *aucun niveau de connaissances préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer les règles comptables, juridiques et fiscales de la comptabilité clients.
- Enregistrer les opérations courantes de vente, d'encaissement et de financement du poste clients.
- Analyser les encours clients pour assurer leur recouvrement.
- Définir les travaux d'inventaire à effectuer lors des arrêtés comptables.
- Anticiper les risques d'impayés en pratiquant les techniques de relance si nécessaire.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Vous souhaitez maîtriser les règles comptables, juridiques et fiscales de la comptabilité clients.

Cette formation aide à situer les comptes clients dans la gestion d'entreprise, comprendre la facturation et l'encaissement, traiter la TVA sur les ventes et organiser le suivi des relances.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 4 et 5 mars 2027
- 10 et 11 juin 2027
- 30 septembre 2027 et 1er octobre 2027

TARIF : 1 610 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les dernières nouveautés introduites par la réforme de la facturation électronique.

- **Positionnement des comptes clients dans la gestion d'entreprise**
  - Au bilan : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) – Portée financière du crédit client
  - Dans le compte de résultat
- **Principes généraux de facturation et procédures comptables cycle vente/client**
  - Règles et modalités juridiques de facturation
    - les Conditions Générales de Vente (CGV)
    - le devis, le bon de livraison
    - la facture : différents types de factures et mentions obligatoires
    - modes de transmission et règles relatives à la dématérialisation
    - facturation électronique : champs d'application, calendrier, choix des plateformes, incidences sur factures, *e-invoicing* et *e-reporting*
    - clauses relatives au paiement
  - Les procédures comptables relatives au processus vente/client
    - risques comptabilité clients
    - contrôle interne appliqué au cycle vente/client
- **Comptabilisation des opérations de facturation et d'encaissement**
  - Enregistrement des opérations de facturation
    - ventes de biens, prestations de services, frais accessoires, emballages et consignes
    - avoirs, rabais/remises/ristournes accordés, escomptes
    - factures en devises étrangères
    - pénalités de retard
  - Enregistrement des opérations de règlement : espèces, chèques, virements, cartes bancaires, effets de commerce, devises étrangères et affacturage
  - Traitement comptable et administratif des impayés

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratiques : comptabilisation d'opération de ventes et d'encaissement clients
- **Gestion de la TVA sur les opérations de ventes**
  - Base imposable
  - Taux de TVA applicables
  - Fait générateur et exigibilité
  - Autoliquidation de TVA dans le cadre de la sous traitance immobilière
  - TVA internationale : règles de territorialité de la TVA
  - TVA intracommunautaire : mécanismes et risques
  - TVA et impayés : quelles implications ?
  - Les contrôles à effectuer

  ✔ **ÉVALUER |** Quiz sur l'imposition à TVA d'opérations de vente
- **Travaux d'inventaire**
  - Analyse et justification des comptes : lettrage (position des comptes clients, échéancier)
  - Conséquence de la séparation des exercices : produits constatés d'avance, produits à recevoir
  - Rattachement du produit à l'exercice
  - Évaluation des clients douteux et litigieux : valorisation et enregistrement comptable des dépréciations, suivi des dépréciations
  - Factures à établir et évaluation des encours de production

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : comptabilisation d'opérations d'inventaire
- **Suivi et relance des clients**
  - Anticiper les risques d'impayés : circulation de l'information entre les différents services
  - Matérialiser les causes du retard et ses effets
  - Techniques de relance et maintien des relations commerciales

  ✔ **ÉVALUER |** Quiz de validation des acquis

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Comptabilité fournisseurs

NOUVEAU

Appliquer les règles juridiques, fiscales et comptables relatives aux achats

CFOU

POUR QUI ?

Comptables en charge des fournisseurs et des frais généraux, collaborateurs impliqués dans les relations avec les fournisseurs (logistique, achats...) et souhaitant étendre leur champ de compétences aux aspects comptables de leur mission

Prérequis : *aucun niveau de connaissances préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer les mécanismes de la comptabilité fournisseurs.
- Contrôler les factures fournisseurs en intégrant les règles de déductibilité de la TVA.
- Effectuer le traitement comptable des factures.
- Analyser les comptes fournisseurs.
- Gérer les travaux d'inventaire.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Au sein du service comptabilité, vous gérez les dossiers fournisseurs et frais généraux.

Cette formation aide à maîtriser les mécanismes de la comptabilité fournisseurs, contrôler et traiter les factures, justifier les comptes, gérer les travaux d'inventaire et comprendre les impacts de la facturation électronique.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 8 et 9 mars 2027
- 24 et 25 juin 2027
- 22 et 23 novembre 2027

TARIF : 1 630 € HT

Spécialisation

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les dernières nouveautés : réforme Facturation électronique, Nouvelle doctrine fiscale sur récupération TVA des véhicules de tourisme

- **Fondements et règles de base**
  - Place des achats fournisseurs dans le bilan et le compte de résultat
  - Mécanismes comptables généraux
  - Comptabilité auxiliaire fournisseurs
    - mission du comptable fournisseurs ; mise en place de la comptabilité fournisseurs : les points clés ; identification du processus d'achat dans l'entreprise, des acteurs et de leurs rôles
  - Conditions générales de vente ou d'achats, devis, bon de commandes
  - Ordonnancement et contrôle des factures : contrôle des conditions générales de vente ou d'achat
  - Réforme facturation électronique : champs d'application, calendrier, choix de plateforme, incidence sur les factures, *e-invoicing* et *e-reporting*
  - Dématérialisation des factures : règles et contrôle à mettre en place
  - Conservation des factures : mode et durée
  - Suivi et lettrage des comptes fournisseurs
  - Règles de déductibilité des charges
- **Les différents types de fournisseurs**
  - Fournisseurs de marchandises
  - Fournisseurs de frais généraux (autres achats et charges externes)
    - honoraires et commissions, établissement de la DAS 2 ; frais de déplacements, missions, réceptions, cadeaux ; établissement du relevé de frais généraux
  - Fournisseurs d'immobilisations
    - distinction entre charges et immobilisations ; dépenses d'entretien, réparation
- **Gestion de la TVA sur les factures fournisseurs**
  - Règles et conditions de déductibilité
  - Cas particuliers
    - à l'export ; non récupérable ; TVA sur véhicule de tourisme : nouvelle doctrine sur récupération ; intracommunautaire ; nouveaux cas d'autoliquidation de TVA dans le cadre de la sous traitance de travaux immobiliers

  ✔ **ÉVALUER** | Quiz sur la TVA déductible
- **Comptabilisation des opérations relatives aux fournisseurs**
  - Comptabilisation des opérations de facturation
    - facture de vente, facture d'acompte ; avoirs ; rabais/remises/ristournes obtenus ou à obtenir
  - Comptabilisation des opérations de règlement : espèces, chèques, cartes bancaires, virements, effets de commerce, devises étrangères
  - Mise en place de procédure de contrôle interne et de vigilance sur la cybercriminalité
  - Différences de change
  - Escompte

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'opérations d'achat et de paiement de fournisseurs
- **Travaux d'inventaire**
  - Analyse et justification des comptes : lettrage, échéancier
  - Conséquence de la séparation des exercices
  - Rattachement de la charge à l'exercice
    - charge à payer ; charge constatée d'avance
  - Factures et avoirs à recevoir

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul et enregistrement d'opérations d'inventaire
- **Gestion des difficultés**
  - Prévenir les risques : renseignements et informations à obtenir
  - Identifier les causes de litige
  - Transmettre l'information au service concerné

  ✔ **ÉVALUER** | Quiz de validation des acquis

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

CPAI

Comptabilité de la paie
Enregistrer les écritures de charges de personnel

NOUVEAU

POUR QUI ?

Responsables ou collaborateurs des services paie/comptabilité ou RH

Prérequis : *aucun niveau de connaissances préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Procéder au calcul et à l'enregistrement comptable des charges salariales et patronales.
- Utiliser une méthodologie fiable pour traiter les écritures comptables liées à la paie et à la gestion du personnel.
- Enregistrer les opérations de paie dans la comptabilité.
- Calculer les provisions à la clôture de l'exercice.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Développer ses compétences en comptabilité de la paie est essentiel pour assurer la conformité et la précision des charges de personnel.

Cette formation aide à comptabiliser les rémunérations, traiter les charges sociales, enregistrer les écritures de paie et fiabiliser les opérations de clôture liées au personnel.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 18 et 19 mars 2027
- 21 et 22 juin 2027
- 8 et 9 novembre 2027
- 16 et 17 décembre 2027

TARIF : 1 755 € HT

Spécialisation

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les dernières nouveautés : nouveau PCG 2025 et incidence sur l'enregistrement des avantages en nature et remboursement de charges de personnel, modification du code du travail relatif à l'acquisition de congés payés en cas d'arrêt de travail maladie, modification assujettissement aux cotisations salariales et CSG/CRDS des apprentis.

- **Comptabiliser les différentes catégories de rémunération**
  - Enregistrement des salaires
  - Rémunération des apprentis
  - Rémunérations des dirigeants salariés et non salariés
  - Traitement des avantages en nature et frais professionnels
- **Calculer et enregistrer les charges sociales et les taxes assises sur les salaires**
  - Cotisations salariales et patronales : sécurité sociale, assurance chômage, retraite complémentaire et prévoyance
  - Taxes assises sur les salaires : taxe d'apprentissage, participation à la formation professionnelle, taxe sur les salaires, participation à l'effort de construction
- **Réaliser le traitement comptable des écritures spécifiques**
  - Traitement des notes de frais : frais réels ou allocations forfaitaires
  - Indemnités Journalières de Sécurité Sociale (IJSS) et prévoyance
  - Titres restaurant
  - Oppositions sur salaires
  - Prêts au personnel, avances et acomptes
  - Indemnités de fin de contrat (licenciement, rupture conventionnelle, transaction, fin de CDD, retraite)
  - Aides à l'emploi et subventions
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : comptabiliser des indemnités versées en cas d'événements particuliers
  - Gratifications versées aux stagiaires
  - Incidences comptables du prélèvement à la source de l'impôt sur le revenu
- **Comptabiliser les provisions et les charges à payer**
  - Provisions pour congés payés
  - Provisions pour RTT, CET, primes
  - Provisions pour engagements de retraite : Indemnités de Fin de Carrière (IFC)
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calculer une provision pour congés payés
- **Le régime de l'intéressement et de la participation**
  - Présentation des différents régimes existants
  - Schéma de la comptabilisation de la participation et de l'intéressement
- **Les contrôles périodiques**
  - Le rapprochement Brut social/Brut comptable
  - Le rapprochement des comptes 645 avec le livre de paie
  - ✔ **APPLIQUER |** Étude de cas

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

La paie pour les non-spécialistes

NOUVEAU

Vocabulaire, règles, rubriques du bulletin... Intégrer les fondamentaux

INIP

POUR QUI ?

DRH, collaborateurs RH, managers, chefs d'équipes, cadres opérationnels amenés à traiter ou à communiquer des informations liées à la paie des salariés ou à collaborer avec le service paie

Prérequis : *aucun niveau de connaissances préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Décrypter les différentes rubriques du bulletin de paie.
- Calculer les éléments de base de la paie.
- Echanger avec les collaborateurs : salariés et service paie.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les bulletins de paie restent difficiles à décrypter pour les non-spécialistes : salaire brut, salaire net, cotisations, congés, absences ou maladie.

Cette formation aide à comprendre les rouages de la paie, lire les rubriques du bulletin et dialoguer efficacement avec les professionnels du service paie.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 4 et 5 mars 2027
- 21 et 22 juin 2027
- 30 septembre 2027 et 1er octobre 2027
- 4 et 5 novembre 2027
- 13 et 14 décembre 2027

TARIF : 1 755 € HT

Fondamentaux

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Le cadre général du bulletin de paie

- Ossature du bulletin de paie
  - notion d'assiette de cotisations
  - calcul du net à payer
  - calcul du net imposable

La partie supérieure du bulletin de paie : déterminer le salaire brut

- Le salaire de base
  - mensualisation
  - SMIC et minimas conventionnels
- Les éléments intégrés au salaire brut
  - primes
  - indemnités
  - avantages en nature
- Les éléments de salaire en rapport avec la durée du travail : travail de nuit, dimanche, jours fériés, heures supplémentaires

✔ **COMPRENDRE** | Illustration : bulletins de paie avec heures supplémentaires et avantages en nature

- Les absences
  - indemnités Journalières de Sécurité Sociale (IJSS) : maladie, maternité, congé de paternité et d'accueil de l'enfant, accident de travail et de trajet
  - congés payés : règles du maintien de salaire ou du dixième

✔ **COMPRENDRE** | Illustration : calcul d'ICP

La partie centrale du bulletin de paie : les cotisations sociales

- Distinction des différentes bases de cotisations (plafonnées, non plafonnées, tranches...)
- Le passage en paie des différentes cotisations
  - Sécurité sociale : maladie, vieillesse, allocations familiales, CGS/CRDS et autres charges
  - chômage
  - AGIRC-ARRCO
  - prévoyance/mutuelle/retraite supplémentaire
- Faire le lien entre les cotisations et les prestations

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : réaliser des paies simples de salariés non-cadres et cadres

La partie inférieure du bulletin de paie : déterminer le salaire net

- Éléments ajoutés au salaire net
  - indemnités de rupture : les notions de base
  - frais professionnels
- Retenues opérées : avance, acompte, saisie-arrêt

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer le montant d'une saisie sur salaire

- Prélèvement à la source
  - montant soumis au PAS
  - les différents taux : personnalisé, individualisé, neutre

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHCTUP

L'essentiel des fusions simplifiées et TUP

CLASSE VIRTUELLE

POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des mécanismes clés intervenant dans le cadre des restructurations intra-groupe, notamment lors des fusions simplifiées et TUP

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les types de fusions et leurs conséquences.
- Comptabiliser les impacts des opérations de fusions intra-groupe, chez l'absorbée et chez l'absorbante.
- Ne rien oublier dans le processus de fusion d'entités intra-groupe dans les comptes sociaux, comme dans les comptes consolidés.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Fusionner des entités détenues à 100% est devenu facile, ce n'est plus un sujet réservé aux spécialistes. En 3 heures, cette formation déroule une approche simple et robuste pour ne rien oublier dans le processus de fusion d'entités intra-groupe dans les comptes sociaux, comme dans les comptes consolidés.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Matin (de 09:00 à 12:00)

- **24 mars 2027**
- **12 mai 2027**
- **14 octobre 2027**
- **8 décembre 2027**

TARIF : 740 € HT

Perfectionnement

Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Identifier le contexte de la fusion**
  - Fusion verticale ou fusion horizontale
  - Typologie des fusions et opérations assimilées et les conséquences
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration des différents cas de figure
- **Mettre en œuvre des fusions horizontales**
  - Étapes
  - Parité, valeur d'échange, valeur réelle
  - Prime de fusion, valeur d'apport
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz de validation de l'acquisition des connaissances
- **Comptabiliser l'opération chez l'absorbante et l'absorbée**
  - Capitaux propres et soulte
  - Capital social et prime de fusion
  - Les apports
  - Les frais de l'opération (frais d'émission de titres)
  - Boni ou mali
  - Reconstitution des réserves
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz de validation de l'acquisition des connaissances
- **Identifier les points d'attention juridiques et fiscaux**
  - Calendrier
  - Traité
  - Régimes fiscaux
  - Droits d'enregistrement
  - ✔ **COMPRENDRE** | Retour d'expérience en plénière

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Formation à distance :**
  - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
  - Quiz interactifs
  - 6 participants maximum
- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.
  L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Maîtriser les opérations de fusion
Aspects juridiques, comptables et consolidés

FHCFUS

Spécialisation

2 jours

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, comptables, consolideurs, fiscalistes, experts-comptables, commissaires aux comptes, membres du département juridique

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser un traité de fusion.
- Identifier les enjeux juridiques, fiscaux et comptables (comptes sociaux et consolidés).
- Comptabiliser les opérations réalisées au sein du périmètre consolidé et les transferts d'actifs entre les différentes Business Units du Groupe.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

L'optimisation du périmètre de consolidation est un enjeu stratégique pour tout groupe et repose sur l'utilisation d'opérations complexes : les fusions. Pour pouvoir dialoguer avec les différents interlocuteurs, spécialistes en la matière, il faut maîtriser les notions fondamentales de droit, de fiscalité et de comptabilité spécifiques à ce type d'opérations.

Cette formation de deux jours permet d'acquérir des bases solides pour réussir ces opérations.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 4 et 5 février 2027
- 25 et 26 mars 2027
- 2 et 3 novembre 2027

TARIF : 2 250 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Mécanismes généraux de la fusion**
  - Fusion verticale ou fusion horizontale
  - Typologie des fusions et opérations assimilées et les conséquences
  - Étapes de la fusion
  - Parité, valeur d'échange, valeur réelle, Prime de fusion, valeur d'apport
  - Détermination du mali ou du boni
  - Cas particulier de la TUP (Transmission Universelle de Patrimoine) : spécificités comptables et fiscales

  ✔ **ÉVALUER |** Quiz de validation de l'acquisition des connaissances

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratiques : détermination d'une parité – Calcul d'une soulte – Émission de titres – Détermination du mali et de son affectation – Comptabilisation d'une TUP

- **Les aspects juridiques de la fusion**
  - Traité de fusion ou d'apport
  - Calendrier de la fusion et dates d'effet
  - Rôle des contrôleurs externes

  ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : convocation à une AGE

  ✔ **ÉVALUER |** Quiz de validation de l'acquisition des connaissances

- **Les aspects fiscaux de la fusion**
  - Régime de droit commun : quand et comment l'appliquer ?
  - Cas particuliers : les provisions, les déficits, la réserve spéciale des plus-values à long terme
  - État de suivi des valeurs fiscales et registre de suivi des plus-values

  ✔ **COMPRENDRE |** Partage d'expérience et discussion de groupe en plénière

  ✔ **ÉVALUER |** Quiz de validation de l'acquisition des connaissances

- **Le traitement comptable de la fusion en France (comptes sociaux)**
  - Parité et soulte
  - Actifs et passifs repris
  - Traitement du boni et du mali en comptabilité
  - Traitement du fonds commercial

  ✔ **COMPRENDRE |** Exemples d'écritures détaillées à chaque étape

  ✔ **ÉVALUER |** Quiz de validation de l'acquisition des connaissances

- **Impacts en consolidation**
  - Transfert des écritures de consolidation
  - Traitement des intercos
  - Traitement du fonds commercial et des écarts d'acquisition

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratiques de synthèse : fusion entre sociétés sœurs – fusion d'acquisition

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

MOCGEN

Opérations comptables
Écritures courantes et opérations d'inventaire

NOUVEAU

Fondamentaux | 3 modules | 6 jours

POUR QUI ?

Collaborateurs des services comptabilité générale/ clients/fournisseurs, collaborateurs comptables en prise de poste, contrôleurs de gestion, comptables uniques

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Procéder à l'enregistrement de l'ensemble des opérations comptables.
- Contrôler efficacement les différents documents de synthèse : balance, bilan, compte de résultat.
- Comptabiliser les opérations liées à l'établissement du bilan.
- Préparer les opérations comptables d'inventaire mensuel, trimestriel, semestriel et de clôture annuelle.
- Acquérir la technique comptable pour réduire les risques d'erreurs.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La comptabilité répond à une logique précise et ne laisse pas de place à l'approximation.

Ce parcours en 3 modules permet d'en maîtriser progressivement les fondamentaux : lire et contrôler les documents comptables, enregistrer les opérations courantes et traiter les travaux d'inventaire et de fin d'exercice.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Se référer aux sessions des formations composant le parcours.

TARIF : 4 160 € HT

Le parcours s'articule autour de 3 formations complémentaires proposées en inter-entreprises. Conçu pour s'adapter aux contraintes des participants, il permet à chacun de sélectionner les sessions qui lui conviennent parmi les dates prévues au catalogue.

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

MODULE 1

Comptabilité générale – Niveau 1 ..... 2 jours

Intégrer les principaux mécanismes comptables [CGEN]

- Les documents comptables obligatoires
- Les principes comptables de base
- L'organisation comptable
- Comprendre et effectuer les principaux traitements comptables

MODULE 2

Comptabilité générale – Niveau 2 ..... 2 jours

Sécuriser les opérations courantes et la TVA [OIRC]

- Le contrôle et l'enregistrement des factures d'achat et de vente
- La prise en compte des règles de TVA dans les enregistrements comptables
- Le traitement des échanges internationaux
- L'enregistrement des opérations d'investissement et de financement
- Charges de personnel
- Les premières opérations d'inventaire

MODULE 3

Comptabilité générale – Niveau 3 ..... 2 jours

Réussir ses clôtures et les opérations d'inventaire [CEIV]

- Rappel des écritures courantes et réglementation comptable
- Calcul et enregistrement de toutes les opérations d'inventaire
- Incidences des écritures de régularisation sur le plan fiscal
- Analyse et justification de tous les comptes pour l'élaboration des états de synthèse

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Dématérialisation des processus comptables et facture électronique

NOUVEAU

DMAT

POUR QUI ?

Responsables administratifs, comptables et financiers, directeurs comptables et fiscaux, comptables uniques, fiscalistes, responsables SI impliqués dans la dématérialisation

Prérequis : *aucun niveau de connaissances préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les obligations applicables à la dématérialisation et à la facture électronique.
- Sécuriser juridiquement, fiscalement et techniquement les documents électroniques (factures, pièces comptables, documents administratifs).
- Choisir les solutions adaptées à son organisation et à ses flux documentaires.
- Piloter un projet de dématérialisation et de facture électronique.
- Adapter les processus comptables aux nouvelles modalités d'échange et de contrôle.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La dématérialisation des documents comptables et administratifs devient un levier majeur de performance, de conformité et de sécurisation des processus financiers.

Cette formation aide à maîtriser ses enjeux juridiques, fiscaux, organisationnels et techniques, et à sécuriser un projet adapté aux nouvelles obligations.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 11 et 12 mars 2027
- 31 mai et 1er juin 2027
- 15 et 16 novembre 2027

TARIF : 1 630 € HT

Fondamentaux

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est actualisé en continu pour intégrer les évolutions de la réforme de la facture électronique, les obligations d'e-invoicing et d'e-reporting, les exigences relatives à l'archivage électronique ainsi que les impacts des contrôles fiscaux digitalisés.

Comprendre les enjeux et le périmètre de la dématérialisation
- Pourquoi dématérialiser aujourd'hui ? Enjeux réglementaires, organisationnels et économiques
- Dématérialisation, numérisation, archivage électronique : faire la différence
- Documents concernés : factures, pièces comptables, contrats, bons de commande, documents administratifs
- Réforme de la facture électronique 2026-2027
  - qui est concerné ? ; calendrier détaillé et impacts par typologie d'entreprise ; nouvelles obligations : *e invoicing, e reporting,* formats structurés ; les flux : émission, réception, transmission, statut ; les acteurs : PPF, PDP, OD, ERP
- Impacts de la réforme sur les processus achats, ventes et comptabilité

Sécuriser juridiquement et fiscalement ses pratiques
- Valeur probante et conformité des documents electroniques
  - authenticité, intégrité, lisibilité, traçabilité : comment les garantir au quotidien ; archivage électronique : règles, durées, responsabilités
- Facture électronique : exigences renforcées
  - mentions obligatoires, conservation et auditabilité ; rôle du portail public de facturation (PPF) et des plateformes de dématérialisation partenaires (PDP) dans la conformité ; impacts sur les contrôles fiscaux : Fichier des Écritures Comptables (FEC), chemin de révision, obligations de présentation

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : vérifier la conformité d'une facture électronique (formats, mentions, flux, archivage)

- Responsabilités des entreprises en cas de non-conformité ou de défaillance des flux électroniques

Outils et solutions : choisir, comparer, mettre en œuvre
- Panorama des solutions
  - GED & *workflow* : automatiser les circuits de validation ; archivage électronique probant (NF Z42 013) ; plateformes de facturation électronique : PPF, PDP, OD ; formats : Factur X, UBL, CII, EDI
- Sécurité et gestion des accès
  - droits, habilitations, traçabilité ; risques à maîtriser : falsification, perte de données, accès non autorisés
- Automatisation des flux
  - Scan, LAD/RAD ; EDI et intégration ERP ; Rapprochements automatiques (commandes, réceptions, factures)

✔ **APPLIQUER |** Exemples de solutions du marché : *comment comparer sans être expert IT ? Critères de choix : ergonomie, intégration, conformité, coûts, évolutivité*

- Critères de choix d'une PDP et points de vigilance contractuels

Réussir son projet de dématérialisation et de facture électronique
- Démarche projet opérationnelle
  - diagnostic initial : maturité, outils, processus ; définition du périmètre : factures clients, fournisseurs, contrats, pièces comptables ; priorisation : *quick wins* vs chantiers structurants ; gouvernance projet : rôles, responsabilités, communication interne
- Cahier des charges et choix de la solution
  - points clés à intégrer ; comment anticiper les exigences de la réforme ; intégration avec l'ERP et les outils existants
- Mise en œuvre de la facture électronique
  - paramétrage des flux entrants et sortants ; choix entre PDP et PPF : critères, impacts, coûts ; articulation avec le calendrier réglementaire ; gestion des statuts, des rejets, des anomalies ; impacts sur les processus comptables
- Accompagner les utilisateurs et conduire le changement

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : construire la feuille de route d'un projet de dématérialisation et de facture électronique

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

GIMO

Traiter les immobilisations corporelles et incorporelles

NOUVEAU

Fondamentaux

2 jours

POUR QUI ?

Collaborateurs des services comptables et fiscaux en charge de la comptabilité des immobilisations corporelles et incorporelles, contrôleurs de gestion

Prérequis : *aucun niveau de connaissances préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Évaluer les impacts financiers et comptables des transactions relatives aux investissements.
- Identifier une immobilisation pour en déterminer le coût d'entrée.
- Mettre en place des plans d'amortissements adaptés.
- Respecter la réglementation fiscale.
- Assurer un suivi fiable du patrimoine immobilisé.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Vous gérez les immobilisations au sein des services comptables ou fiscaux et souhaitez fiabiliser le suivi de vos actifs.

Cette formation aide à identifier, comptabiliser et amortir les immobilisations corporelles et incorporelles, intégrer les exigences réglementaires et sécuriser les cessions, dépréciations et traitements fiscaux.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 11 et 12 mars 2027
- 6 et 7 juillet 2027
- 1er et 2 décembre 2027

TARIF : 1 720 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les évolutions du Plan Comptable Général, les règles fiscales applicables aux immobilisations, les nouvelles modalités de récupération de TVA et les exigences renforcées en matière de documentation et de contrôle des actifs.

- **Place des immobilisations dans la comptabilité et la gestion d'entreprise**
  - Bilan, compte de résultat
  - Fonds de Roulement (FR) et Capacité d'AutoFinancement (CAF)
  - Évolution des normes comptables et fiscales
- **Définitions juridiques et comptables des immobilisations**
  - Définition des immobilisations – Règles comptables en vigueur
  - Immobilisations incorporelles et corporelles : structure du plan comptable et contenu
  - Distinction charges/immobilisations : principes et conséquences
  - Différents modes d'acquisition et leurs incidences
- **Coût d'entrée d'une immobilisation**
  - Détermination du coût d'acquisition : acquisitions à titre onéreux, immobilisations produites par l'entreprise, immobilisations acquises au moyen d'un contrat de crédit-bail
  - Gestion de la TVA sur les immobilisations, nouvelle doctrine fiscale sur récupération TVA des véhicules de tourisme
  - Comptabilisation par composants : détermination des composants, comptabilisation et incidence
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique sur la détermination du coût d'entrée et la comptabilisation par composant
- **Règles fiscales et comptables d'amortissement et dépréciation des immobilisations**
  - Amortissements
    - définition et principe – biens amortissables et non amortissables ; détermination de la base amortissable – mode d'amortissement et durée ; traitement des divergences entre amortissement comptable et fiscal ; constatation des amortissements dérogatoires ; réintégrations ou déductions à réaliser sur le résultat fiscal
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calcul d'amortissements en mode linéaire, dégressif et dérogatoire – Comptabilisation des différents amortissements – Calcul de réintégration fiscale
  - Dépréciation
    - quand effectuer un test de dépréciation ? ; méthodologie de calcul d'une perte de valeur ; enregistrement comptable d'une dépréciation et incidence ; traitement fiscal d'une dépréciation d'actifs
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calcul et révision d'un plan comptable après constatation d'une dépréciation
- **Gestion des cessions d'immobilisations**
  - Événements entraînant les sorties
  - Calcul des plus et moins-values
  - Enregistrements comptables, impact du PCG 2025 sur l'enregistrement des écritures de sortie
  - Retraitements fiscaux
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique sur la détermination de plus-value : *quels enregistrements comptables effectuer ?*
- **Documents et traitement d'inventaire**
  - Inventaire physique : importance et méthodologie
  - Communication avec les autres services
  - Tableaux de l'annexe et de la liasse fiscale : souscription de la partie de la liasse fiscale attachée aux immobilisations
  - ✔ **ÉVALUER |** QCM de validation des acquis

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Instruments à terme et opérations de couverture
Appliquer les règles comptables françaises

FHITOC

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Trésoriers, Comptables, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Banquiers, Chargés d'affaires

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Connaître les principaux instruments financiers dérivés utilisés en entreprise (forwards, swaps, *options,* ...) et leur utilisation.
- Définir la stratégie appropriée (couverture, optimisation, spéculation) selon le type de risque et l'objectif financier visé.
- Appliquer les règles du règlement ANC 2015-05 au traitement comptable des instruments dérivés et opérations de couverture.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le règlement ANC 2015-05 spécifie le traitement des instruments financiers dérivés et des opérations de couverture, sans pour autant imposer toutes les contraintes des normes IFRS.

Cette formation pratique et intensive permet de faire le point sur les principaux instruments de couverture et de comptabiliser les transactions conformément au règlement ANC, aussi bien dans les comptes individuels que consolidés.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

TARIF : 2 250 € HT

Perfectionnement

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Instruments financiers dérivés
- Outils de couverture : forwards, swaps, cross currency swaps, options
- Valorisation à la juste valeur : valeur intrinsèque + valeur temps (options)
- Spécificités liées aux matières premières : cotation, livraison, liquidité

✔ **COMPRENDRE |** Illustration : fonctionnement des instruments dérivés avec exemples chiffrés
✔ **COMPRENDRE |** Vidéo : comment fonctionne un swap de taux en couverture d'une dette à taux variable
✔ **APPLIQUER |** Cas pratiques : valorisation d'un forward, couverture d'un achat avec option

Stratégies de couverture
- Objectif : neutralisation du risque identifié vs coût de la couverture
- Choix de structure : couverture ferme, optionnelle, tunnel ou synthétique
- Arbitrage entre sécurité et performance économique

✔ **COMPRENDRE |** Matrice des stratégies : type de risque/type d'instrument

Traitement comptable selon le règlement ANC 2015-05
- Trois traitements des dérivés : couverture, optimisation sans risque, position ouverte
- Définition des critères pour chaque traitement
- Obligations de présentation en annexe selon l'utilisation du dérivé

✔ **COMPRENDRE |** Analyse comparative : pratiques actuelles vs réglementation 2015-05
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : traitement d'un achat en devises avec dérivé de couverture

Utilisations possibles des dérivés
- Couverture : dérivé adossé à une transaction, traitement symétrique en résultat
- Optimisation : pas de risque couvert mais adossement réel au sous-jacent, comptabilisation équivalente + mention annexe
- Spéculation : position isolée, provision pour pertes, pas de constatation des gains latents
- Traitement du report déport et de la valeur temps

✔ **COMPRENDRE |** Grille d'analyse des cas d'utilisation et impacts bilanciels
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : suite et approfondissement du cas précédent (couverture)
✔ **ÉVALUER |** Questions rapides : *quel traitement comptable dans quelle situation ?*

Mise en œuvre d'une relation de couverture
- Documentation obligatoire dès la mise en œuvre
- Couverture possible d'un élément isolé, d'un groupe ou d'un événement probable
- Reconnaissance des garanties internes si conditions remplies

✔ **COMPRENDRE |** Analyse des critères de documentation d'une relation valide
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : relation de couverture liée à un événement incertain

Rupture d'une relation de couverture
- Identification des cas de rupture : fin du dérivé, modification de l'objet couvert
- Conséquences comptables : reclassement du dérivé et traitement du résultat (immédiat ou étalé)

✔ **COMPRENDRE |** Tableau des scénarios de fin de couverture
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : rupture anticipée d'une relation de couverture

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHCINT

Contrôle interne
De la conformité à l'efficacité opérationnelle

Fondamentaux

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, auditeurs internes, experts-comptables, commissaires aux comptes, chefs de projet

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les obligations légales en matière de contrôle interne.
- Appliquer les référentiels les plus courants (COSO, cadres de référence AMF, lien avec SOx).
- Mettre en œuvre une démarche d'amélioration du contrôle interne dans une perspective d'accroissement de l'efficacité opérationnelle.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Au-delà de la contrainte légale, le contrôle interne est une opportunité pour sécuriser la performance de l'entreprise tant sur le plan financier qu'extra-financier.

Cette formation, tournée vers la pratique, permet de connaître les principes du contrôle interne et de les mettre en application au niveau d'un processus opérationnel.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 15 janvier 2027
- 11 mai 2027
- 24 septembre 2027
- 3 décembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre les enjeux et fondements du contrôle interne**
  - Définition, finalités et dimensions clés : conformité, sécurité, performance
  - Différences avec l'audit interne et articulation avec la gestion des risques
  - Référentiels de place : COSO, CNCC, AMF
  - Environnement législatif : Sox, LSF, Sapin 2, devoir de vigilance...
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : schématisation des composantes COSO et de leurs interactions
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Echanges : *dans quelle mesure le contrôle interne garantit-il l'absence d'anomalies dans les processus opérationnels ?*
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : identifier les domaines concernés par le contrôle interne
- **Maîtriser les 5 composantes du cadre COSO**
  - Environnement de contrôle, évaluation des risques, activités de contrôle, information & communication, pilotage & évaluation
  - Liens avec la gouvernance et la performance opérationnelle
  - ✔ **COMPRENDRE |** Étude de cas : décliner les composantes COSO sur un processus métier
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : auto-évaluation d'un processus de contrôle interne dans son périmètre
- **Déployer une démarche de cartographie et d'analyse des risques**
  - Typologie des risques, évaluation (probabilité/impact)
  - Outils : matrice de criticité, plans d'action, seuils d'acceptabilité
  - Exemple du triangle de la fraude et leviers de réduction
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : évaluer la criticité de risques IT, RH, achats en binômes
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Mise en situation : construire une matrice de risques opérationnels
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Echanges : *faut-il toujours éviter un risque ?*
- **Documenter les processus et formaliser les contrôles**
  - Narratifs, *flowcharts*, identification des risques et des contrôles associés
  - Bonnes pratiques : séparation des tâches, délégation, validations
  - Typologie de contrôles : préventifs, détectifs, dissuasifs
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : construire un *flowchart* du processus achat ou note de frais
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : élaborer la matrice de contrôles clés sur un sous-processus
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *quels contrôles sont à formaliser en priorité ?*
- **Piloter l'efficacité et la performance du contrôle interne**
  - Auto-évaluation, pilotage, reporting, lettres d'engagement
  - Intégration à la stratégie et à la création de valeur
  - Gouvernance, rôle du comité d'audit, reporting consolidé
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : articulation entre CI, audit, reporting et gouvernance
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : concevoir un tableau de bord de suivi du CI pour le comité d'audit
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Echanges : *faut-il privilégier l'exhaustivité ou la pertinence des contrôles ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Centre de services partagés (CSP) et ERP

FHCSPE

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, responsables financiers, consolidation et comptabilité, comptables, contrôleurs de gestion, auditeurs internes, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser la structure et les finalités d'un centre de services partagés (CSP) dans l'organisation.
- Évaluer les risques et les opportunités liés à la mise en place d'un CSP.
- Mobiliser les fonctionnalités des ERP dans le contexte des CSP et de la dématérialisation.
- Assurer la dynamique d'évolution et d'amélioration continue.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La mise en place de centres de services partagés (CSP) n'est pas réservée aux grands groupes. Nouvelles procédures et organisation, la création des CSP impacte les rôles et les responsabilités de chacun : populations comptables et financières, bien sûr, mais aussi opérationnels et commerciaux.

En une journée, cette formation permet de faire le point sur les principaux changements induits par la mise en place de cette organisation.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 2 février 2027
- 14 juin 2027
- 15 novembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre les objectifs et les impacts des Centres de Services Partagés (CSP)**
  - Pourquoi mettre en place un CSP : enjeux, promesses, risques
  - Gains visés : efficacité, qualité, expertise, pilotage
  - Positionnement stratégique des CSP dans l'organisation
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : matrice des objectifs visés par un CSP
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : identifier les fonctions à centraliser dans un cas d'entreprise
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Échanges : *tous les CSP atteignent-ils systématiquement les objectifs initiaux ?*
- **Structurer et piloter un projet CSP**
  - Étapes clés du projet : analyse, standardisation, transfert, pilotage
  - Choix d'organisation : par population, par processus, mix
  - Rôles du SPOC, du BPO
  - Gouvernance projet
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : séquencer un projet de centralisation d'un processus finance
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : construction d'un *flowchart* et désignation des « *owners* » de process
- **Piloter la performance des CSP avec les bons KPI**
  - Définir et structurer les indicateurs de performance (volumes, coûts, délais...)
  - SLA, SLO, OLA : contractualisation du service
  - KPI quantitatifs et qualitatifs, tableau de bord du CSP
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : structuration des indicateurs autour des dimensions construction/communication/utilisation
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : élaborer des indicateurs pour piloter un cycle fournisseur en CSP
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Echanges : *dans quelle mesure faut-il limiter le nombre d'indicateurs de pilotage ?*
- **Intégrer un ERP dans une logique CSP**
  - Rôle central des ERP dans l'automatisation et la standardisation
  - ERP unique vs multiples ERP : impacts et contraintes
  - Interfaces, paramétrage, unicité des flux et accès
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : schéma d'articulation entre CSP et modules ERP (ex : SAP)
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : analyser un SI hétérogène et en déduire les impacts sur l'efficacité d'un CSP
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Echanges : *un ERP suffit-il à garantir l'efficacité d'un CSP ?*
- **Assurer la dynamique d'évolution et l'amélioration continue**
  - Les phases de vie d'un CSP : création, stabilisation, transformation
  - DMAIC, Kaizen, détection des Muda/Mura/Muri
  - Le rôle du management et de la formation dans l'adoption
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Atelier : diagnostic d'un dysfonctionnement CSP via les « 5 pourquoi ? »
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : évolution du rôle managérial dans un CSP mature
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : intégration de l'amélioration continue dans le SLA

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FINA

Réaliser un audit comptable et financier

NOUVEAU

Méthodologie, contrôle interne et analyse des risques comptables

POUR QUI ?

Responsables des services comptables et financiers, chefs comptables, contrôleurs de gestion, auditeurs internes, collaborateurs des services comptables souhaitant structurer

Prérequis : *il est nécessaire de connaître les fondamentaux de la comptabilité générale ou d'avoir suivi la formation «Comptabilité générale – Niveau 1»* [CGEN].

QUELS OBJECTIFS ?

- Mettre en œuvre une méthodologie d'audit comptable et financier structurée.
- Utiliser les techniques de contrôle adaptées aux différents cycles comptables.
- Identifier les risques et points sensibles liés aux évolutions réglementaires et organisationnelles.
- Formuler des recommandations pertinentes pour renforcer le contrôle interne et la fiabilité des comptes.
- Construire et suivre un plan d'actions post-audit.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

L'audit comptable et financier est un outil de maîtrise des risques, de sécurisation des processus et d'amélioration continue.

Cette formation aide à acquérir une méthodologie rigoureuse, maîtriser les outils de contrôle et d'analyse, fiabiliser les données et formuler des recommandations pertinentes.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 13 et 14 mai 2027
- 18 et 19 novembre 2027

TARIF : 1 720 € HT

Perfectionnement

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour intégrer les évolutions comptables, fiscales et numériques impactant les missions d'audit : PCG, FEC, facture électronique, contrôle interne et fiabilisation des données financières.

S'approprier la démarche d'audit
- Définir l'activité et l'organisation de l'entreprise
- Identifier les procédures des différents cycles
- Cartographier les risques comptables et financiers
- Intégrer le développement des systèmes de gestion intégrés, la numérisation des données et leur dématérialisation
- Évaluer le contrôle interne
- Impact de l'examen du contrôle interne sur le contrôle des comptes
- Programme de travail et planification des travaux
- Constitution du dossier permanent et du dossier annuel
- Examen des comptes et des états financiers
- Vérification de la conformité aux nouvelles règles de présentation des états financiers issues du PCG 2025 : bilan en tableau, compte de résultat en liste, annexe normée
- Synthèse des travaux de révision
- Rapport d'audit

✔ **APPLIQUER |** Étude de cas fil rouge : utilisation des outils de l'auditeur

Utiliser les techniques et les outils de contrôle des comptes
- Revue analytique, demandes de confirmations externes
- Sondages, tests et contrôles physiques
- Structure du dossier de contrôle
- Feuilles de travail
- Documentation des travaux effectués
- Prise en compte des nouveaux risques liés à la facture électronique obligatoire (réception, émission, conservation via PDP ou PPF)
- Actualisation des points de contrôle liés à la suppression des comptes 791, 796, 797 (transferts de charges) et redéfinition du résultat exceptionnel selon le PCG 2025

Effectuer la révision des comptes
- Évaluation du contrôle interne et examen des comptes : application aux différents postes
  - produits et créances d'exploitation ; charges et dettes d'exploitation ; stocks et travaux en cours ; charges et comptes de personnel ; immobilisations corporelles et incorporelles ; immobilisations financières ; disponibilités ; capitaux propres ; opérations financières ; engagements hors bilan
- Mise à jour des feuilles de travail pour intégrer les évolutions comptables et fiscales récentes : réforme PCG, conformité FEC, piste d'audit fiable
- Contrôler la cohérence des données issues des processus dématérialisés

✔ **APPLIQUER |** Étude de cas fil rouge

Formuler des conclusions pertinentes et constructives
- Émettre et argumenter son opinion sur la qualité du contrôle interne et sur celle des comptes
- Rapport d'audit : comment formuler les recommandations et les actions correctives à mettre en œuvre ?
- Plan d'actions post-audit : le suivre et s'assurer de son efficacité

✔ **APPLIQUER |** Étude de cas de synthèse

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

?! QUIZ

Testez vos connaissances sur notre site

NORMES COMPTABLES INTERNATIONALES

- L'essentiel des IFRS [FHIFRS] 110
- Certificat « Visa pour les IFRS » Session d'examen [FHIFRL] 111
- Visa pour les IFRS – Cursus intensif [FHIFRE] 112
- Visa pour les IFRS – Cursus « À la carte » [FHIFRC] 113
- Pratique des IFRS – 1re partie [FHIFRA] 114
- Pratique des IFRS – 2e partie [FHIFRB] 115
- Actualité des IFRS – Sessions trimestrielles – Évolutions en cours (IASB et IFRIC) [FHRDVI] 116
- Actualité des IFRS – Session annuelle – Toutes les évolutions de l'année [FHAIFR] 117
- Mettre en œuvre la nouvelle norme IFRS 18 sur la présentation des états financiers [FHIF18] 118
- Appliquer la norme IFRS 5 – *Les essentiels en 3 heures* [FHIFR5] 119
- Reconnaissance du chiffre d'affaires – Appliquer IFRS 15 [FHIF15] 120
- Comptabilité des contrats long terme – Appliquer les IFRS [FHIFLT] 121
- Immobilisations corporelles, incorporelles et *impairment* [FHIFIM] 122
- Contrats de location – Appliquer IFRS 16 [FHIF16] 123
- Pratique des tests de perte de valeur – *Les essentiels en 3 heures* [FHPVAL] 124
- Mettre en œuvre un test de dépréciation des actifs – Appliquer IAS 36 [FHIS36] 125
- Comptabilité des passifs et provisions – Appliquer IAS 37 [FHIS37] 126
- Avantages du personnel – Appliquer IAS 19 [FHIS19] 127
- Comptabilité des paiements fondés sur des actions – Niveau 1 – *Les essentiels en 3 heures* [FHCSTO] 128
- Comptabilité des paiements fondés sur des actions – Appliquer IFRS 2 – Niveau 2 [FHCST2] 129
- Hyperinflation – Appliquer IAS 29 – *Les essentiels en 3 heures* [FHHYPI] 130
- Comptabilité des dettes, placements, créances et couvertures – Appliquer IFRS 9 [FHIFR9] 131
- Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 1 [FHIFDC] 132
- Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 2 [FHIFD2] 133
- Reporting US GAAP – Quels retraitements ? [FHREUS] 134

FHIFRS

L'essentiel des IFRS
Acquérir les fondamentaux

Fondamentaux

1 jour

POUR QUI ?

Fiscalistes, Auditeurs internes, Membres non financiers de comités de direction, Chefs de projet, Membres du département communication financière, Banquiers, Chargés d'affaires, Analystes financiers, Directeurs et contrôleurs financiers, Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Contrôleurs de gestion, Utilisateurs des états financiers, tout professionnel qui désire comprendre l'essentiel des IFRS sans avoir besoin de devenir expert

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- S'approprier la logique des IFRS afin de mieux interpréter la performance financière des entreprises.
- Analyser les principaux impacts des IFRS sur les états financiers et l'organisation des entreprises.
- Appliquer les principes essentiels des IFRS en identifiant leurs limites.
- Identifier les enjeux de la communication financière en IFRS.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les normes IFRS ne représentent pas qu'une simple problématique comptable mais également un enjeu majeur pour la communication financière.

En une journée, cette formation permet d'acquérir une compréhension globale des IFRS et des enjeux pour l'entreprise.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 14 janvier 2027
- 26 mars 2027
- 1er décembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre la logique IFRS et le cadre normatif**
  - Objectifs des normes IFRS, cadre conceptuel et vision investisseur
  - Processus d'élaboration : IASB, EFRAG, endossement européen
  - Différences IFRS vs référentiel français
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma du processus normatif européen
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quand doit-on appliquer les normes IFRS ?*
- **Lire la communication financière en IFRS**
  - Les états financiers selon la norme IFRS 18
  - Les 5 composantes : bilan, compte de résultat global, tableau des flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres, annexes
  - Décryptage des OCI
  - Des notes annexes plus fournies
  - ✔ **APPLIQUER** | Atelier : identifier les différences de présentation entre des états financiers sociaux et consolidés en normes IFRS
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : reconstituer les états à partir d'une grille IFRS
- **S'approprier les grands principes comptables IFRS**
  - La comptabilité d'engagement
  - La juste valeur : une application élargie, mais non généralisée
  - L'actualisation
- **Comprendre les normes IFRS les plus utilisées : principes et enjeux comptables**
  - Les immobilisations corporelles et incorporelles (IAS 16 et IAS 38)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Arbre de décision sur la comptabilisation des actifs
  - Les regroupements d'entreprises et le calcul du *goodwill* (IFRS 3)
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : évaluer un *goodwill* selon les 2 méthodes
  - Les tests de perte de valeur (IAS 36)
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quels actifs doit-on tester et à quelle fréquence ?*
  - Passifs et provisions (IAS 37)
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : pour chacune des situations, identifier les provisions à comptabiliser
  - Les contrats de location (IFRS 16)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : tableau de synthèse sur les impacts de la normes IFRS 16 sur les états financiers
  - La reconnaissance du chiffre d'affaires (IFRS 15)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Schéma sur les 5 étapes de la reconnaissance du chiffre d'affaires
  - Les engagements sociaux (IAS 19)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Tableau récapitulatif des principaux régimes en vigueur en France
  - Les instruments financiers (IFRS 9)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Arbre de décision sur la valorisation des instruments financiers

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Certificat « Visa pour les IFRS »

Session d'examen en candidat libre

CERTIFICAT FH

FHIFRL

3 h 30

Candidat libre

La maîtrise des normes IFRS est devenue incontournable pour évoluer dans un environnement financier international. Avec notre certification IFRS, préparez-vous à attester de vos compétences. La session d'examen est accessible en candidat libre et ouverte à tous. L'inscription en « candidat libre » ne nécessite pas d'avoir suivi des formations au préalable et permet de tester sa maîtrise des normes comptables internationales (IAS/IFRS).

POUR QUI ?

Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Directeurs et contrôleurs financiers, Responsables financiers, consolidation et comptables, Consolideurs, Contrôleurs de gestion, Tout collaborateur ayant le souhait de certifier ses compétences en IFRS

Prérequis : *cette session d'examen nécessite une bonne connaissance des principes et méthodes comptables*

QUELS OBJECTIFS ?

- Obtenir le certificat délivré par FinHarmony pour attester de votre compétence en IFRS.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

DÉROULÉ DE L'EXAMEN

- Examen surveillé de 3 h 30, dans lequel vous serez amenés à compléter 5 cahiers de 40 questions chacun (questions multiples à réponse unique), portant sur l'ensemble des normes comptables internationales (IAS, IFRS, SIC, IFRIC, cadre conceptuel) et sur leur application.

NOTATION

- Cet examen, comportant 200 questions est noté sur 200
- Toute bonne réponse apporte 1 point, toute mauvaise réponse apporte 0 point
- Le score final est affiché sur le certificat

ÉMISSION DU CERTIFICAT

- Sous 15 jours après l'examen, un certificat électronique vous est livré dans un coffre-fort numérique personnel. Il peut être publié en un clic sur LinkedIn pour valoriser votre expérience.

PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER pour programmer votre session

TARIF : 250 € HT

FHIFRE

Visa pour les IFRS

◗ Cursus intensif

CERTIFICAT FH

Fondamentaux

3 x 5 jours, soit 105 heures

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Consolideurs, Contrôleurs de gestion, Experts-comptables, commissaires aux comptes

Tout collaborateur ayant besoin de développer une connaissance approfondie et pratique des normes IFRS dans le cadre professionnel

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une bonne connaissance des principes et méthodes comptables*

QUELS OBJECTIFS ?

- Maîtriser les IFRS : comprendre et appliquer les principes fondamentaux, connaître les principales différences entre les référentiels, gérer les écritures de passage des IFRS aux normes locales.
- Établir et contrôler les états financiers en IFRS.
- Obtenir le certificat délivré par FinHarmony attestant d'une compétence en IFRS.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Programme complet de 105 heures (soit 15 jours en présentiel) permettant d'aborder l'ensemble des problématiques IFRS en bénéficiant de l'expertise pédagogique et technique des animateurs FinHarmony
- Parcours qui allie présentation théorique et mise en pratique (dont présentation de travaux personnels)
- Certificat FinHarmony obtenu à l'issue du programme

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

1re session :	10 au 14 mai 2027
2e session :	21 au 25 juin 2027
3e session :	27 septembre au 1er octobre 2027

TARIF : 9 900 € HT

Avec plus de 570 participants formés, « Visa pour les IFRS » est la formation spécialisée et certifiante de référence sur le sujet des normes comptables internationales. Ce programme complet de 105 heures de formation (soit 15 jours en présentiel), permet d'aborder l'ensemble des problématiques IFRS.

Vous pouvez bloquer 3 x 1 semaine dans votre agenda à des dates fixées par FinHarmony, pour suivre un programme prédéfini.

PROGRAMME PRÉDÉFINI

- Présentation détaillée de l'ensemble des textes IFRS (normes et interprétations) : évaluer, comptabiliser et présenter
  - Qu'est-ce qu'une comptabilité basée sur des principes ?
  - Quelle information produire ?
  - Enjeux et impacts de l'application des IFRS : les postes concernés, une plus grande transparence dans la communication financière, l'évolution des métiers comptables et financiers
- Partie dédiée aux normes de reporting extra-financier : IFRS S1 et IFRS S2 et liens avec les normes européennes ESRS applicables dans le cadre de la CSRD
- Contexte d'application et convergence des référentiels nationaux
- Évolutions normatives récentes, actualités et projets d'évolution des normes à court terme
- Travaux de recherche intersessions et présentation de leurs conclusions techniques par chaque participant
- Chaque norme traitée contient les méthodes pédagogiques suivantes :
  - ✔ **COMPRENDRE** | *Brainstorming*, tableaux de synthèse, illustrations tirées de la communication des groupes cotés
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz, échanges sur les bonnes pratiques, feedback

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** pour chaque sujet, présentation détaillée des textes. Exposé des incidences concrètes et cas pratiques. Présentation des évolutions attendues. Suivi des points spécifiques soulevés par les participants. Travaux personnels : les participants sont amenés à présenter une synthèse du traitement IFRS de différentes transactions.
- **Après :** apports documentaires (normes, fiches de synthèse, articles ou vidéos pédagogiques). L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.
- **Validation des compétences :** contrôle continu via des quiz d'acquisition des connaissances notés, réalisés au fil de la formation (6 quiz de 30 questions chacun).

Visa pour les IFRS

Cursus « À la carte »

CERTIFICAT FH

FHIFRC

Fondamentaux

15 jours, soit 105 heures

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Consolideurs, Contrôleurs de gestion, Experts-comptables, commissaires aux comptes

Tout collaborateur ayant besoin de développer une connaissance approfondie et pratique des normes IFRS dans le cadre professionnel

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une bonne connaissance des principes et méthodes comptables*

QUELS OBJECTIFS ?

- Maîtriser les IFRS : comprendre et appliquer les principes fondamentaux, connaître les principales différences entre les référentiels, gérer les écritures de passage des IFRS aux normes locales.
- Établir et contrôler les états financiers en IFRS.
- Obtenir le certificat délivré par FinHarmony attestant d'une compétence en IFRS.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Programme complet de 15 jours permettant d'aborder l'ensemble des problématiques IFRS en bénéficiant de l'expertise pédagogique et technique des animateurs FinHarmony
- Parcours qui allie présentation théorique et mise en pratique
- Certificat FinHarmony obtenu à l'issue du programme

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Se référer aux sessions des formations composant le parcours

TARIF : 9 700 € HT
Quiz final noté : 250 € HT

Vous souhaitez répartir les 15 jours de formation sur l'année à votre rythme (dans la limite de 12 mois ?).

Nous construisons ensemble un parcours sur-mesure, sur la base de nos formations inter-entreprises.

PROGRAMME PERSONNALISÉ « À LA CARTE »

- Le programme est modulable en fonction des besoins des participants, tout en assurant une revue des normes IFRS adaptée.

Exemple de parcours :

Thématique	Type de session	Durée
Introduction : organisation IASB et savoir lire une norme + IAS 1 et IAS 7	Dédiée	1 jour
Immobilisations corporelles (IAS 16), incorporelles (IAS 38) et *impairment* (IAS 36)	Inter-entreprise	1 jour
IFRS 16 – Locations	Inter-entreprise	1 jour
IAS 37 – Provisions	Inter-entreprise	1 jour
IAS 19 – Provisions retraite	Inter-entreprise	1 jour
IFRS 2 – Paiements en actions	Inter-entreprise	0,5 jour
IFRS 9 – Comptabilité des instruments financiers	Inter-entreprise	2 jours
IFRS 15 – Chiffre d'affaires	Inter-entreprise	1 jour
Divers : IAS 8, IAS 10, IAS 21, IAS 29, IFRS 6, IFRS 17	Dédiée	1 jour
Consolidation – Variations de périmètre	Inter-entreprise	3 jours
IFRS 5 – Activités destinées à être cédées	Inter-entreprise	0,5 jour
IAS 12 – Impôts différés	Inter-entreprise	1 jour
Reporting extra-financier et CSRD – Fondamentaux	Inter-entreprise	1 jour

Les méthodes pédagogiques appliquées sont celles des sessions de formation sélectionnées dans le cadre du parcours.

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** accès aux ressources de chaque formation choisie
- **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques et d'illustrations tirées de l'actualité et de l'expérience terrain de l'animateur.
  Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé afin de favoriser le partage d'expérience et l'application rapide dans leur environnement professionnel.
- **Après :** apports documentaires (fiche de synthèse, article ou vidéo pédagogique) selon la formation choisie.
  L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.
- **Validation des compétences :** réalisation d'un quiz de 200 questions couvrant l'ensemble des normes IFRS, à l'issue des 105 heures de formation.

FHIFRA

Pratique des IFRS – 1re partie

Intégrer les fondamentaux et les principales règles du référentiel IFRS

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Contrôleurs financiers, Comptables, Consolideurs, Contrôleurs de gestion, Experts-comptables, Commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Acquérir les fondamentaux des normes IFRS.
- Mettre en œuvre les IFRS dans les processus comptables et financiers de l'entreprise.
- Traiter les principales transactions comptables selon les normes IFRS.
- Identifier les principales différences entre règles comptables françaises et le référentiel IFRS.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Que vous soyez à la recherche d'une première approche très complète ou d'une solide révision, cette formation vous permet de comprendre les IFRS, de les appliquer et d'acquérir les « bons réflexes ». Elle permet ainsi d'acquérir la vision transversale et le recul nécessaires à la mise en pratique professionnelle du référentiel IFRS. Elle constitue la première partie d'une session complète en cinq jours, dont la deuxième partie est la formation « Pratique des IFRS – 2e partie » [FHIFRB].

Bénéficiez de -15 % en combinant ces deux formations :
4 250 € HT au lieu de 5 000 € HT

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 4 au 6 janvier 2027
- 19 au 21 avril 2027
- 13 au 15 septembre 2027
- 15 au 17 novembre 2027

TARIF : 2 750 € HT

Fondamentaux

3 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Introduction aux IFRS**
  - Cadre conceptuel et prééminence de la substance sur la forme
  - Convergence en France et dans les autres pays
  - Discussions et évolutions récentes
- **Les actifs immobilisés et les contrats de location**
  - Immobilisations corporelles (IAS 16 et autres normes liées : IAS 20, IAS 23) : comptabilisation des coûts d'acquisition et des coûts ultérieurs, approche par composant
  - Immobilisations incorporelles et dépenses activables (IAS 38)
  - Contrats de location (IFRS 16) : détermination de la dette de location et du droit d'usage
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue d'états financiers de groupes consolidés
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : comptabilisation par composants, comptabilisation des frais de gros entretien, comptabilisation d'un contrat de location (chez le preneur)
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : comptabilisation des dépenses en charges ou en immobilisation
- **Les stocks (IAS 2)**
  - Détermination du coût d'entrée et valorisation à la clôture, dépréciation des stocks
- **Les tests de perte de valeur des actifs (IAS 36)**
  - Principes et application pratique
  - Détermination de la valeur d'utilité et de la juste valeur
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue d'états financiers de groupes consolidés
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : identification de situation de perte de valeur et évaluation de la dépréciation à constater
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : situations conduisant à la comptabilisation d'une dépréciation
- **La reconnaissance des revenus (IFRS 15)**
  - Analyse autour de trois questions : que vend-on, à quel moment et à quel prix ?
  - Cas particuliers : coûts du contrat, échanges en nature, délais de règlement, licences, modification du contrat
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Discussions de groupe : revue des décisions d'application de l'ESMA
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : dates de transfert du contrôle (continu ou ponctuel)
- **Les passifs et les provisions (IAS 37)**
  - Conditions de reconnaissance d'une provision
  - Passifs éventuels et autres engagements hors bilan
  - Focus sur les provisions pour restructuration et sur les contrats déficitaires
  - Impact sur les contrats de location (IFRS 16) et les actifs au contrat (IFRS 15)
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : identification des provisions
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Discussion de groupe : évaluation d'une provision
- **Les engagements sociaux (IAS 19)**
  - Appliquer la méthode des unités de crédit projetées
  - Comprendre et comptabiliser les écarts actuariels
  - Traiter les changements de régime
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul d'un engagement à prestations définies
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : identification de la nature des régimes (cotisation définie vs prestation définie)
- **Traitement des paiements en actions (IFRS 2)**
  - Traitement des stock-options et des actions gratuites
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'un plan equity-settled
- **Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées (IFRS 5)**
  - Conditions d'application d'IFRS 5
  - Impacts sur la présentation des états financiers
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Discussion de groupe : à quel moment doit-on appliquer IFRS 5 ?

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Pratique des IFRS – 2e partie

Exploiter les IFRS dans les situations complexes

FHIFRB

Fondamentaux

2 jours

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Contrôleurs financiers, Comptables, Consolideurs, Contrôleurs de gestion, Experts-comptables, Commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis. La partie 2 aborde des thématiques complémentaires à celles étudiées en partie 1 [FHIFRA].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer le référentiel IFRS aux transactions complexes.
- Traiter les instruments financiers et leurs couvertures selon les normes IFRS.
- Identifier les spécificités des IFRS sur le plan de consolidation.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Que vous soyez à la recherche d'une première approche très complète ou d'une solide révision, cette formation vous permet de comprendre les IFRS, de savoir les appliquer et d'acquérir les « bons réflexes » sur les sujets plus complexes. Elle permet ainsi d'acquérir la vision transversale et le recul nécessaires à la mise en pratique professionnelle du référentiel IFRS. Elle constitue la deuxième partie d'une session complète en cinq jours, dont la première partie est la formation « Pratique des IFRS – 1re partie » [FHIFRA].

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 7 et 8 janvier 2027
- 22 et 23 avril 2027
- 16 et 17 septembre 2027
- 18 et 19 novembre 2027

TARIF : 2 250 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Les actifs et passifs financiers (IAS 32, IFRS 9, IFRS 7, IFRS 13)**
  - Classification et valorisation : juste valeur ou coût amorti
  - Dépréciation des actifs financiers : méthode de l'expected loss et sa mise en œuvre
  - Dettes ou capitaux propres : instruments financiers hybrides et leur traitement en IFRS
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue d'états financiers de groupes consolidés
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : déterminer le TIE et comptabiliser l'émission d'une obligation
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : distinction dettes financières vs capitaux propres
- **Introduction à la comptabilité de couverture selon IFRS 9**
  - Les conditions d'application
  - Les 3 types de couverture
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue d'états financiers de groupes consolidés
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : comptabilité de couverture à appliquer (FVH, CFH, NIH)
- **La consolidation en IFRS**
  - Revue du périmètre en IFRS (IFRS 10, IFRS 11 et IAS 28) : définition du contrôle et présentation des différents types de partenariats
  - Détermination et suivi du *goodwill*
  - Introduction au traitement des variations de périmètre : acquisition par étapes, prise de contrôle, variations de pourcentage sans changement de méthode, perte de contrôle, transactions avec les minoritaires
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer le *goodwill*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabiliser une cession entrainant la perte de contrôle
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Discussion de groupe : risques et avantages de la comptabilisation d'un *goodwill* complet
- **Autres normes**
  - Information intermédiaire (IAS 34) : possibilité de comptes condensés, méthodologie d'évaluation lors des clôtures intermédiaires
  - Résultat de base et résultat dilué par action (IAS 33) : modalités de calcul
  - Information sectorielle (IFRS 8) : principes et modalités d'application, secteurs et indicateurs à présenter (définition et regroupement)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue d'états financiers de groupes consolidés
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul d'un résultat par action
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : déterminer les secteurs opérationnels d'un groupe
- **Les états financiers en IFRS (IAS 1 et IFRS 18)**
  - Les 5 composants des états financiers
  - Informations obligatoires
  - Actualité : les principaux impacts attendus de l'application d'IFRS 18 (comptes ouverts à compter du 01/01/2027)
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Discussion de groupe sur les impacts de l'application d'IFRS 18

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHRDVI

Actualité des IFRS – Sessions trimestrielles
Évolutions en cours (IASB et IFRIC)

3 SESSIONS PAR AN

Actualisation

3 x ½ journée (3 h 30)

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'un bon niveau en IFRS, obtenu par exemple, en suivant « Pratique des IFRS 1re partie et 2e partie » [FHIFRA] et [FHIFRB].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Actualiser ses connaissances trois fois par an en suivant l'évolution des normes et interprétations en projet.
- Explorer les nouveautés de la normalisation comptable internationale.
- Anticiper les impacts sur les états financiers des changements en cours ou attendus.
- Préparer l'organisation pour appliquer les nouvelles règles de façon optimale.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les évolutions normatives ont été importantes ces dernières années : reconnaissance du revenu, instruments financiers et locations, refonte du compte de résultat.

Parallèlement à ces évolutions significatives récentes et à leur mise en œuvre, il s'agit de suivre les amendements impactant les comptes de l'année et les projets de fond qui devraient bientôt arriver à maturité.

S'adapter et tirer parti des nouveaux textes est un enjeu majeur pour les directions financières.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Matin (de 09:00 à 12:30)
1re session : 10 mai 2027
2e session : 15 septembre 2027
3e session : 1er décembre 2027

TARIF : 2 090 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Le contenu de ces sessions dépend de l'avancement des travaux de l'IASB et de l'IFRIC. À titre indicatif, les sujets susceptibles d'être traités sont les suivants :

- **Actualité des normes**
  - Sujets prioritaires de l'IASB pour les Corporates : IFRS 18, IAS 28, regroupements d'entreprises, impacts du changement climatique, ...
  - Autres sujets en cours de révision : projet FICE, *Post-Implementation Review* IFR 15 et IFRS 16, critères et valorisation des provisions
  - Processus d'amélioration annuel des normes
- **Actualité des interprétations**
  - Thèmes inscrits à l'ordre du jour de l'IFRIC et rejets
- **Avancement de la normalisation aux États-Unis et impacts pour les sociétés européennes**
  - Étendue et limites de la convergence
- **Positions du normalisateur comptable (ANC) et des organes de supervision (ESMA, AMF)**

✔ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés
✔ **EXPÉRIMENTER** | Discussions de groupe : principales difficultés identifiées et principaux impacts attendus
✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur les différentes thématiques abordées

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.

Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

- **Supports pédagogiques :** support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.
- **Pendant la formation :** pour chaque sujet, présentation de l'enjeu et de l'état des travaux : discussion paper, exposé-sondage, norme ou interprétation. Analyse des impacts en pratique. Le suivi des points soulevés par les participants et les discussions permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Suivi et évaluation de la formation :** feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

NB : l'inscription est valable pour trois matinées, quelle que soit la date retenue pour la première. Une inscription en cours d'année permet de suivre des sessions sur l'année suivante.

À NOTER : ***en complément de cette formation, nos consultants spécialisés en IFRS sont là pour vous accompagner dans l'analyse et la mise en place de solutions pratiques.***

Actualité des IFRS – Session annuelle

TOUTES LES ÉVOLUTIONS DE L'ANNÉE

FHAIFR

Actualisation

1 jour

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Contrôleurs de gestion, Auditeurs internes, Experts-comptables, Commissaires aux comptes

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'un bon niveau en IFRS ou d'avoir suivi les formations « Pratique des IFRS 1re partie et 2e partie » [FHIFRA] et [FHIFRB].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Intégrer les dernières nouveautés de la normalisation comptable internationale pour la clôture annuelle.
- Préparer leur application future de façon optimale.
- Évaluer les impacts des évolutions normatives récentes et des projets majeurs de normes sur les états financiers et la communication des sociétés.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La veille technique sur les sujets de normalisation comptable représente un travail de suivi et d'analyse extrêmement lourd.

Cette formation d'une journée permet une synthèse des principales évolutions récentes des normes et des projets en cours, afin de préparer les changements futurs et décider des modalités d'application.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 12 janvier 2027
- 4 juin 2027
- 7 décembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les dernières nouveautés.

- **Normes et interprétations récemment publiées, applicables obligatoirement aux comptes clos au 31/12/2027**
  - Revue des recommandations de l'ESMA et de l'AMF
  - Application des normes et interprétation : analyse d'impact
  - Points sur les discussions à date de présentation : IASB et IFRS Update
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Discussion de groupe : sur la base des états financiers semestriels, revue des impacts mentionnés par différents groupes du CAC 40
- **Retour d'expérience sur les normes récentes : analyse d'impacts**
  - IFRS 18 : la nouvelle structure des états financiers – Discussions en cours et premières applications
  - Instruments financiers (IFRS 9) pour les sociétés industrielles et commerciales et projet F.I.C.E.
  - Contrats de location (IFRS 16), Reconnaissance du revenu (IFRS 15), ...
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue d'états financiers de groupes consolidés
- **Projets en cours et évolutions attendues**
  - Traitement des contrats d'achat d'électricité renouvelable et changements climatiques : quels impacts sur les états financiers ?
  - ED IAS 28 : les évolutions relatives à la mise en équivalence
  - Regroupements d'entreprises (IFRS 3) : informations à fournir et test de dépréciation du *goodwill*
  - Provisions (IAS 37) : nouveaux critères de reconnaissance
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue d'états financiers de groupes consolidés
  - ✔ **EXPÉRIMENTER** | Discussions de groupe : principales difficultés identifiées et principaux impacts attendus

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.

Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

- **Supports pédagogiques :** support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.
- **Pendant la formation :** pour chaque sujet, présentation de l'enjeu et de l'état des travaux : discussion paper, exposé-sondage, norme ou interprétation. Analyse des impacts en pratique. Le suivi des points soulevés par les participants et les discussions permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Suivi et évaluation de la formation :** feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

À NOTER : en complément de cette formation, nos consultants sont à votre disposition pour vous accompagner dans la mise en œuvre de ces nouvelles règles.

FHIF18

Mettre en œuvre la nouvelle norme IFRS 18 sur la présentation des états financiers

Fondamentaux

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Contrôleurs de gestion, Consolideurs, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Membres du département communication financière, Utilisateurs des états financiers

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Intégrer les principes de la norme IFRS 18 et les changements introduits par rapport à IAS 1.
- Identifier les impacts de la nouvelle norme sur la présentation des états financiers et ses principales difficultés d'application.
- Mettre en œuvre les changements requis en intégrant les évolutions nécessaires des systèmes et processus de reporting.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La norme IFRS 18 – Etats financiers : présentation et informations à fournir – est d'application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2027. Cette nouvelle norme représente une évolution majeure dans la présentation de la performance financière des entreprises. Elle impacte toutes les sociétés, quel que soit le secteur d'activité.

Cette formation permet d'identifier tous les impacts et de mettre en œuvre une transition efficace.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 28 janvier 2027
- 30 mars 2027
- 2 juillet 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre le cadre général et les objectifs d'IFRS 18**
  - Pourquoi une nouvelle norme ? Etat des lieux et objectifs d'IFRS 18
  - Vue d'ensemble des principaux changements introduits par IFRS 18 par rapport à IAS 1
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : benchmark de comptes de résultat publiés en IFRS
- **Appliquer les changements requis sur la structure du compte de résultat**
  - Classer les produits et charges selon les trois nouvelles catégories obligatoires : Exploitation, Investissement et Financement
  - Traiter le cas particulier des gains et pertes de change et des instruments de couverture
  - Présenter les charges par nature ou par fonction selon la présentation la plus utile pour le lecteur et fournir les informations complémentaires requises
  - Distinguer les sous-totaux de résultat obligatoires et facultatifs
  - Appliquer les règles spécifiques de présentation en cas d'activités d'investissement ou d'octroi de financement
  - ✔ **APPLIQUER** | Quiz : *dans quelle catégorie classer ces produits et charges ?*
  - ✔ **COMPRENDRE** | Réflexion de groupe : analyse des enjeux des activités principales multiples
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : déterminer les impacts au compte de résultat des instruments de couverture selon IFRS 18
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : analyse de publications de groupes et des changements attendus
- **Mettre en œuvre les règles relatives au regroupement et à la ventilation des données**
  - Distinguer les données à faire figurer dans les états financiers primaires ou dans les annexes
  - Regrouper ou détailler les données selon les critères d'IFRS 18
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers publiés et identification des impacts
- **Traiter les impacts d'IFRS 18 sur les autres états financiers primaires**
  - Les changements sur le tableau des flux de trésorerie
  - L'impact limité sur le bilan
  - ✔ **APPLIQUER** | Quiz : où classer ces flux de trésorerie au sein du TFT ?
- **Identifier et documenter les indicateurs de performance de la direction (« MPM »)**
  - Appréhender la définition d'un MPM selon IFRS 18 pour les recenser de manière exhaustive
  - Fournir l'information requise sur les MPM : description, justification et réconciliation obligatoire au sein des états financiers IFRS
  - ✔ **APPLIQUER** | Quiz : ce qui constitue un MPM et ce qui n'en est pas un
- **Mettre en œuvre la transition à la date de première application**
  - Les modalités de première application de la norme et les impacts sur l'information comparative et les comptes semestriels
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : exemple de données comparative et de réconciliation lors de la première application

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Appliquer la norme IFRS 5

CLASSE VIRTUELLE

FHIFRS

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Consolideurs, Contrôleurs de gestion, Experts-comptables, Commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Sécuriser les traitements comptables des cessions et abandons d'activités.
- Déterminer les actifs et activités concernés par l'application d'IFRS 5.
- Appliquer les principes de présentation et d'évaluation requis par la norme.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

IFRS 5 impose une lecture rigoureuse des opérations de cession et d'abandon.

Cette formation vous permet de sécuriser le classement, la valorisation et la présentation des actifs et activités concernés. À travers des cas concrets, vous maîtriserez les critères-clés et les impacts dans les états financiers.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Après-midi (de 14:00 à 17:00)

- **27 janvier 2027**
- **10 mars 2027**
- **2 juin 2027**
- **6 octobre 2027**

TARIF : 740 € HT

Perfectionnement

Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Comprendre l'objectif de la norme IFRS 5**
  - Objectifs de la norme en matière de transparence sur les cessions
  - Distinction entre « *discontinued operations* » et « *abandoned operations* »
  - Différence entre « actif » isolé et « activité » au sens IFRS 5

  ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *dans quelles situations appliquer IFRS 5 ?*

- **Identifier quand appliquer IFRS 5**
  - Critères d'application de la norme : décision du management, faisabilité, délai
  - Circonstances particulières : cession partielle, fusion, changement de plan
  - Prise en compte des événements post-clôture dans l'analyse des critères

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : analyse des critères à partir d'un cas réel

  ✔ **COMPRENDRE |** Illustrations tirées des décisions de l'ESMA et retour d'expérience en plénière

- **Valoriser les actifs concernés**
  - Règles de valorisation à la date de reclassement
  - Enregistrement des pertes de valeur, articulation avec IAS 36
  - Traitement des cas de restructurations liés à une cession

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : illustration chiffrée dans le cas d'une vente d'activité

- **Appliquer les principes de présentation requis par IFRS 5**
  - Présentation spécifique au bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie et OCI
  - Différences entre actifs destinés à la vente et activités abandonnées
  - Informations à fournir en annexe (nature, calendrier, impacts)

  ✔ **COMPRENDRE |** Lecture comparée d'exemples issus de publications de groupes cotés

- **Comptabiliser la vente**
  - Enregistrement comptable d'une vente effective
  - Traitement en cas d'abandon du projet de cession : sortie du périmètre IFRS 5
  - Impacts rétroactifs, recyclage éventuel des résultats antérieurs

  ✔ **COMPRENDRE |** Illustration avec des exemples réels tirés de la pratique

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Formation à distance :**
  - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
  - Quiz interactifs
  - 6 participants maximum
- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.
  L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

FHIF15

Reconnaissance du chiffre d'affaires

Appliquer IFRS 15

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Contrôleurs de gestion, Consolideurs, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Membres du département communication financière, Utilisateurs des états financiers

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Intégrer les exigences et la démarche d'IFRS 15.
- Identifier les principaux écarts avec la réglementation française.
- Appliquer, pour chaque étape, le traitement comptable des différents types de relations commerciales.
- Évaluer les impacts d'IFRS 15 sur les états financiers.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le chiffre d'affaires est un indicateur-clé de la performance financière des entreprises. IFRS 15 impose un processus d'analyse et de reconnaissance du chiffre d'affaires parfois contre-intuitif.

En une journée, cette formation permet de comprendre et d'appliquer cette norme.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 5 février 2027
- 31 mai 2027
- 2 septembre 2027
- 3 décembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Introduction : les principes fondamentaux d'IFRS 15**
  - Périmètre d'application
  - Analyse en cinq étapes

✔ **COMPRENDRE** | Discussions de groupe : *quels sont vos principaux impacts ?*

- **Les étapes du processus de reconnaissance du chiffre d'affaires**
  - Identifier un contrat
    - Substance économique, accord des parties, recouvrabilité
    - Analyse agent/principal
    - Regroupements et modifications de contrats

✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue d'états financiers

  - Identifier les obligations de prestation et évaluer leur caractère distinct
    - Cas particuliers des garanties et des options

✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue d'états financiers et de décisions de l'ESMA
✔ **ÉVALUER** | Quiz : *les obligations de prestation suivantes sont-elles distinctes ?*
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : *l'option accordée est-elle une obligation séparable ?*

  - Déterminer le prix de la transaction
    - Prise en compte de la valeur temps
    - Éléments variables du prix

✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : prix variables – Déterminer le chiffre d'affaires

  - Allouer le prix aux obligations de prestation
    - Prix observable, prix estimé, valeur résiduelle
    - Comptabilisation des produits ou services gratuits

✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : gratuits et garanties

  - Reconnaître le chiffre d'affaires lors du transfert du contrôle
    - Les conditions de transfert du contrôle en continu ou à l'instant t
    - La mesure de l'avancement
    - Le cas des licences

✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue de décisions de l'ESMA
✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : *quand comptabiliser le chiffre d'affaires ?*

- **Le traitement des coûts du contrat**
  - Coûts d'acquisition et autres coûts du contrat
  - Actifs et passifs du contrat

- **Les informations à fournir**

✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue d'états financiers et décisions de l'ESMA

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Comptabilité des contrats long terme
Appliquer les IFRS

FHIFLT

POUR QUI ?

Auditeurs internes, banquiers, chargés d'affaires, directeurs et contrôleurs financiers, fiscalistes, membres du département communication financière, utilisateurs des états financiers

Prérequis : *il est nécessaire de disposer de connaissances de base en comptabilité*

QUELS OBJECTIFS ?

- Intégrer les principes fondamentaux d'IFRS 15 et leur application spécifique aux contrats à long terme.
- Appliquer la méthode de reconnaissance du chiffre d'affaires à l'avancement (over time).
- Traiter des cas particuliers (clauses variables, modifications de contrat, pertes à terminaison...).
- Présenter en annexe des informations adéquates.
- Anticiper les impacts sur les indicateurs de performance et la communication financière.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les contrats à long terme représentent un enjeu comptable clé pour les secteurs à projets (construction, ingénierie, IT, défense...). Ils comportent des spécificités comptables majeures liées à la durée d'exécution, à l'incertitude sur les coûts et les revenus et la diversité des obligations de performance.

En 2 jours, cette formation très appliquée permet d'anticiper les impacts concrets sur le chiffre d'affaires, les marges et les indicateurs clés de tous les évènements au cours d'un projet complexe.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

€ TARIF : 2 250 € HT

Spécialisation

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **L'enjeu de la reconnaissance du revenu dans les secteurs des grands projets**
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : la communication financière de groupes
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : mesurer l'impact sur le chiffre d'affaires et la marge de la reconnaissance du revenu à l'avancement (*over time*) ou à l'achèvement (*point in time*)
- **Le modèle en 5 étapes d'IFRS 15 dans le cadre des projets à long terme**
  - Revue de chacune des 5 étapes de la norme, illustrée par des exemples concrets
  - Arbre de décision pour déterminer la reconnaissance du CA
  - ✔ **APPLIQUER |** Brainstorming : *la décision de l'ESMA concernant la reconnaissance à l'avancement d'un chantier naval est-elle fondée ?*
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : mesurer les conséquences sur le CA et la marge d'une combinaison (ou non) de contrats
- **La comptabilisation à l'avancement (over-time)**
  - Mesure de l'avancement
  - Coûts du contrat, coûts d'obtention du contrat, coûts indirects, incertitudes et risques (contingencies), traitement de l'inefficacité
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : comptabiliser un contrat à l'avancement simple ; calculer le pourcentage d'avancement, le CA et la marge à chaque étape
  - ✔ **COMPRENDRE |** Brainstorming : comment comptabiliser des dépenses qui peuvent servir à plusieurs contrats ?
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : mesurer et comptabiliser l'impact d'un changement d'estimation des coûts du contrat : de l'inclusion ou non d'une dépense dans les coûts du contrat – de l'inclusion ou non des coûts d'inefficacité dans les coûts du contrat
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : tenir compte des incertitudes et les risques (contingencies)
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : comptabiliser une provision pour garantie dans un contrat long terme
- **Les cas particuliers**
  - Modifications de contrat : les différentes modifications et impacts sur le contrat en cours
  - Contrats en perte : traitement des pertes à terminaison
  - Calcul du prix (cas particuliers) : composante de financement, conditions de performance, pénalités, prix variables, etc.
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : arbre de décision des différentes modifications de contrat
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : mesurer l'impact d'une modification de contrat sur le CA et la marge d'un contrat en cours, déterminer le traitement comptable
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : comptabiliser une perte à terminaison dans le temps
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : application de la limite dans le cas d'une pénalité de performance
- **Les contrats long terme dans un Groupe**
  - Contrats multi-entités et partages de marge, ajustements en consolidation
  - Informations à fournir en annexe
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : déterminer les ajustements de consolidation d'un contrat multi-entité dans un groupe
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : annexes récentes de groupes dans le secteur des projets

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHIFIM

Immobilisations corporelles, incorporelles et *impairment*

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Contrôleurs de gestion, Consolideurs, Fiscalistes, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Membres du département communication financière, Utilisateurs des états financiers

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer les traitements comptables appropriés aux différents types d'immobilisations corporelles et incorporelles.
- Identifier les principales divergences entre les règles IFRS et françaises.
- Réaliser les tests de dépréciations sur immobilisations.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les immobilisations sont un sujet essentiel qui peut paraître faussement familier. Il s'agit en réalité d'un domaine hautement technique. Reconnaissance, suivi dans le temps et test de perte de valeur exigent de fortes compétences et la connaissance de nombreuses normes. S'assurer à la fois du respect des exigences IFRS et françaises contribue à gagner en efficacité.

Cette formation permet d'acquérir ou de réviser la technique nécessaire.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 22 janvier 2027
- 2 avril 2027
- 11 octobre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les dernières nouveautés.

- **La comptabilisation initiale et ultérieure des immobilisations corporelles (IAS 16)**
  - Évaluation initiale et éléments constitutifs du coût d'entrée
  - Prise en compte des obligations de démantèlement
  - Traitement des subventions (IAS 20) et des coûts d'emprunt (IAS 23)
  - Mise en œuvre de l'approche par composants
  - Traitement des dépenses ultérieures, des frais d'inspection et grosses réparations
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : comptabilisation des coûts initiaux – Coûts de démantèlement – Composants et amortissements
  - ✔ **APPLIQUER** | Quiz : *dépenses ultérieures – charge ou immo ?*
- **La notion d'mmeubles de placement en IFRS (IAS 40)**
  - Identification des immobilisations répondant à la définition d'immeubles de placement
  - Comptabilisation et évaluation : les deux modèles de valorisation selon IAS 40
  - ✔ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : schéma d'identification
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue d'états financiers publiés
- **Le traitement particulier des biens loués en IFRS (IFRS 16)**
  - Détermination du droit d'utilisation et de l'obligation locative chez le preneur
  - Identification des impacts sur le bilan, les indicateurs de résultat et la présentation du tableau des flux de trésorerie
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : impacts IFRS 16
- **La reconnaissance et la valorisation des immobilisations incorporelles (IAS 38)**
  - Critères de comptabilisation
  - Traitement des frais de recherche et développement
  - Incorporels et regroupements d'entreprises
  - Cas particulier des contrats SaaS (*Software as a Service*)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue d'états financiers publiés
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation des frais de R&D
- **La perte de valeur « *impairment* » (IAS 36)**
  - Méthodologie et fréquence du test
  - Détermination de la valeur recouvrable des immobilisations
  - Règles de comptabilisation de la perte de valeur
  - ✔ **APPLIQUER** | Quiz : *quels actifs tester et quand ?*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : indices de perte de valeur et test d'*impairment*
- **Actifs non courants détenus en vue de la vente (IFRS 5)**
  - Objectifs et conditions d'application d'IFRS 5
  - Impacts sur la présentation des états financiers
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue d'états financiers publiés

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Contrats de location
Appliquer IFRS 16

FHIF16

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Contrôleurs de gestion, Consolideurs, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Membres du département communication financière, Utilisateurs des états financiers

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Intégrer les exigences et la démarche de la norme IFRS 16.
- Appliquer les traitements comptables requis pour le locataire et le bailleur.
- Mesurer les impacts tant sur l'organisation que sur la présentation des états financiers.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La norme IFRS 16 est basée sur un principe simple (tout preneur doit enregistrer dans ses comptes sa dette locative et le droit d'utilisation correspondant), mais son application peut parfois être complexe (détermination de la durée, traitement des modifications du contrat, traitement des contrats de *leaseback* en particulier).

En une journée, cette formation permet de comprendre comment appliquer cette norme dans la durée.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 5 février 2027
- 1er juin 2027
- 13 septembre 2027
- 4 novembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

Perfectionnement

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Vue d'ensemble**
  - Principe IFRS 16 : refléter la réalité économique des locations
  - Impacts sur les états financiers (bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie) et les indicateurs de performance
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : revue d'états financiers de groupes consolidés
  - Les cas d'exemptions prévus par la norme
- **Identification d'une location selon IFRS 16**
  - Les critères à analyser
  - ✔ **COMPRENDRE** | Arbre de décision
  - La distinction entre location et prestation de service
  - ✔ **APPLIQUER** | Mises en pratique : *existe-t-il un contrat de location dans les différentes situations présentées ?*
- **Comptabilisation chez le locataire**
  - Comptabilisation et présentation de la dette de location et du droit d'usage : initialement puis durant la vie du contrat
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : mise en œuvre chez le locataire
  - Détermination du taux d'actualisation à retenir
  - Détermination de la durée de la location et traitement des options
  - ✔ **APPLIQUER** | Quiz : *quelle est la durée de location à retenir dans les différentes situations présentées ?*
  - Natures des paiements à prendre en compte ou à exclure (loyers fixes, variables, indexés, ...)
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement des loyers indexés
- **Comptabilisation chez le bailleur**
  - Le maintien de la distinction entre location simple et location financement
  - ✔ **COMPRENDRE** | Les différents schémas comptables à appliquer
- **Traitement des évènements particuliers**
  - Sous-location
  - Cession-bail (« *sale and leaseback* »)
- **Les modifications ultérieures (révisions de loyers, prolongation, sortie anticipée, ...)**
  - Distinction entre modification contractuelle et changement d'estimation
  - Traitement comptable IFRS 16 selon le type de modification
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : changement de la durée du contrat
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : diminution du périmètre du contrat
- **IFRS 16 et perte de valeur**
  - Quand et comment tester les actifs de location ? Interactions avec IAS 36

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHPVAL

Pratique des tests de perte de valeur

CLASSE VIRTUELLE

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Contrôleurs de gestion, Consolideurs, Experts-comptables, Commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer les principes clés de la conduite des tests de perte de valeur en normes IFRS et françaises.
- Anticiper les principales difficultés d'application.
- Structurer une méthodologie solide et fiable.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

En normes IFRS (IAS 36) et en normes françaises (ANC 2015), le test de dépréciation des actifs (perte de valeur ou *impairment*) est un enjeu majeur pour les entreprises, mais aussi un exercice dont les modalités sont souvent mal comprises.

Cette formation propose de poser des bases solides à vos tests de perte de valeur.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Matin (de 09:00 à 12:00)
- **22 février 2027**
- **25 juin 2027**
- **21 septembre 2027**
- **26 novembre 2027**

TARIF : 740 € HT

Fondamentaux

Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Les enjeux des tests de dépréciation**
  - Importance des tests d'*impairment* dans l'information financière des groupes
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : lecture commentée de publication de groupes
- **Les principes clés du test d'*impairment***
  - Identification des indices de perte de valeur et fréquence des tests
  - Détermination de la valeur recouvrable (valeur d'utilité et juste valeur nette des coûts de cession)
  - Périmètre : actifs isolés, groupes d'actifs
  - Détermination des UGT et affectation du *goodwill*
  - Modalités de comptabilisation de la dépréciation
  - ✔ **COMPRENDRE** | Quiz : *quels actifs tester et quand ?*
- **La détermination de la valeur recouvrable**
  - Calcul de la valeur d'utilité : caractéristiques du business plan utilisé
  - Détermination du taux d'actualisation
  - Calcul de la juste valeur diminuée des coûts de cession
  - Analyses de sensibilité
  - Principales difficultés de mise en œuvre
  - ✔ **COMPRENDRE** | Revue de publications de groupes et décisions de l'ESMA
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : *faut-il procéder à une dépréciation ?*

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Formation à distance :**
  - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
  - Quiz interactifs
  - 6 participants maximum
- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.
  L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Mettre en œuvre un test de dépréciation des actifs Appliquer IAS 36

FHIS36

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables, Contrôleurs de gestion, Consolideurs, Experts-comptables, Commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Mettre en œuvre le mécanisme de l'*impairment test* en IFRS.
- Faire le lien avec le test en normes françaises.
- Calculer la dépréciation d'une UGT (Unité Génératrice de Trésorerie), avec ou sans *goodwill*.
- Identifier les difficultés de mise en œuvre.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le test de dépréciation (*impairment*) est une « vraie-fausse » spécialité des IFRS. Le principe en est simple, mais les modalités sont souvent mal comprises, en particulier le rôle de la juste valeur.

Cette formation permet d'appliquer de façon efficace et pérenne les dispositions dans les deux référentiels IFRS et français.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Les enjeux des tests de dépréciation et la définition de l'*impairment* selon IAS 36**
  - Tests d'*impairment* et communication financière
  - Notion de valeur recouvrable : valeur d'utilité et juste valeur nette des coûts de cession
  - Comparaison avec les textes français
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : historique des dépréciations dans le CAC 40 et revue de presse

- **La fréquence et les différents niveaux d'application du test de dépréciation**
  - Identification des indices de pertes de valeur et fréquence des tests
  - Périmètre : actifs isolés et groupes d'actifs
  - UGT (Unités Génératrices de Trésorerie) : définition, identification et enjeux, affectation du *goodwill*
  - Application d'IAS 36 aux titres mis en équivalence
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : décisions de l'ESMA
  - ✔ **COMPRENDRE |** Revue de publications de groupes
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *quels actifs tester et quand ?*
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratiques : indices de pertes de valeur, détermination des UGT

- **La méthodologie du test de dépréciation**
  - Déterminer la valeur recouvrable
  - Les principales difficultés et points de vigilance : quels flux de trésorerie ? quel taux d'actualisation ? quelle durée ?
  - L'importance des analyses de sensibilité
  - Les règles de comptabilisation d'une perte de valeur
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustrations : publications de groupes et décisions de l'ESMA
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : estimation des flux futurs
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique de synthèse : *impairment* du *goodwill*

- **Traiter les cas particuliers**
  - Test d'*impairment* sur un *goodwill* partiel
  - *Impairment* et actifs destinés à être cédés : articulation avec IFRS 5
  - Cas des immobilisations réévaluées
  - Pertes de valeur post-clôture et articulation avec IAS 10
  - *Impairment* des droits d'utilisation (IFRS 16)
  - ✔ **COMPRENDRE |** Revue des décisions de l'ESMA
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustrations pratiques chiffrées

- **Information à fournir en annexe et projet d'évolution de la norme**
  - Informations à fournir en annexe en IFRS et en règles françaises
  - Projet d'évolution de la norme : les principaux points envisagés

PROCHAINES SESSIONS

- 22 février 2027
- 3 juin 2027
- 5 novembre 2027

€ TARIF : 1 295 € HT

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHIS37

Comptabilité des passifs et provisions
Appliquer IAS 37

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Contrôleurs de gestion, Consolideurs, Comptables, Experts-comptables, Commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Détecter les situations nécessitant la comptabilisation d'une provision.
- Évaluer les passifs et provisions conformément aux normes françaises et IFRS.
- Présenter une information pertinente dans les notes aux états financiers.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les provisions constituent traditionnellement un enjeu significatif de la clôture des comptes.

Cette formation permet de maîtriser la comptabilisation des provisions et les règles spécifiques aux contrats déficitaires, restructurations, et événements post-clôture dans les référentiels IFRS et français.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 25 janvier 2027
- 5 mai 2027
- 17 novembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Distinguer les provisions des autres passifs**
  - Le fait générateur
  - L'obligation actuelle : légale ou implicite
  - La notion de « passif éventuel »
  - ✔ **COMPRENDRE |** Arbre de décision IAS 37
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : identification des provisions
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : engagements hors bilan et passifs éventuels
- **Évaluer les provisions : initialement et ultérieurement**
  - Les méthodes d'évaluations selon IAS 37
  - La prise en compte de la valeur temps
  - Les réévaluations ultérieures
  - Le traitement des remboursements
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : évaluation de provisions selon les deux méthodes
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : actualisation d'une provision
- **Fournir l'information requise et pertinente**
  - Information à fournir en annexe
  - ✔ **COMPRENDRE |** Lecture commentée de publications de groupes
- **Traiter les cas particuliers**
  - Les obligations de démantèlement
  - Les contrats déficitaires
  - Les restructurations
  - Les passifs comptabilisés au titre des taxes (IFRIC 21)
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : publications de groupes
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : évaluation d'une provision pour restructuration
- **Prendre en compte les évènements post-clôture**
  - Les catégories d'évènements post-clôture (IAS 10) et leurs impacts sur la reconnaissance des provisions
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : traitement de différents événements postérieurs à clôture

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Avantages du personnel
Appliquer IAS 19

FHIS19

Spécialisation

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Consolideurs, Comptables, Contrôleurs de gestion, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Membres du département des Ressources Humaines, Actuaires

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer les principes d'évaluation et de comptabilisation des avantages du personnel selon IAS 19.
- Interpréter les rapports d'actuaires pour en extraire les impacts comptables et financiers.
- Recenser et structurer les informations à communiquer en annexe.
- Assurer une collaboration efficace entre comptables, consolideurs et actuaires.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La rémunération du personnel et les engagements sociaux représentent l'un des principaux enjeux de l'entreprise. Les normes IFRS en préconisent un traitement rigoureux, aux modalités parfois complexes. Ce traitement nécessite une compétence technique double : compréhension des calculs actuariels et mise en œuvre des principes de comptabilisation.

En une journée, cette formation permet d'acquérir les bases de ces deux compétences.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 15 mars 2027
- 28 mai 2027
- 8 novembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Principe fondamental d'IAS 19 et catégories d'avantages du personnel**
  - Les avantages à court terme, à long terme et postérieurs à l'emploi
  - La nature de l'obligation et le rattachement des charges aux périodes de service
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : classification des principaux régimes français

- **Mesurer et comptabiliser les avantages postérieurs à l'emploi**
  - Distinction entre régimes à cotisations définies et à prestations définies
  - Évaluation de l'engagement, du coût du service et du coût financier
  - Prise en compte des actifs de couverture
  - Détermination des hypothèses actuarielles
  - Règles de comptabilisation des écarts actuariels
  - Traitement des évènements spécifiques : modifications, réductions et liquidations de plan
  - Plafonnement de l'actif (IFRIC 14)
  - Analyse de la variation de la provision sur la période
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration chiffrée du calcul de l'engagement
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : lecture commentée de publications de groupes
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : calcul d'un engagement à prestations définies
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : prise en compte des changements d'hypothèses actuarielles

- **Mesurer et comptabiliser les autres régimes d'avantages**
  - Autres avantages à long-terme : méthode d'évaluation et traitement des écarts actuariels
  - Traitement comptable des indemnités de fin de contrat de travail

- **Présenter et analyser l'information en annexe**
  - Classification au bilan et au compte de résultat
  - Information à fournir
  - ✔ **COMPRENDRE** | Lecture commentée des annexes de différents émetteurs
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : présentation des informations relatives aux engagement de retraites

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHCSTO

Comptabilité des paiements fondés sur des actions – Niveau 1

CLASSE VIRTUELLE

Perfectionnement

Les essentiels en 3 heures

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Consolideurs, Comptables, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Membres du département des Ressources Humaines

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les principes fondamentaux du traitement comptable des rémunérations basées sur des actions.
- Distinguer les principales divergences entre normes IFRS et normes françaises.
- Anticiper les impacts des différents types de plans sur les états financiers.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Beaucoup d'entreprises favorisent l'actionnariat salarié. Certains instruments sont complexes.

Cette formation propose en 3 heures une première approche solide du traitement des stock-options et autre plans basés sur des actions.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Après-midi (de 14:00 à 17:00)

- **22 février 2027**
- **25 juin 2027**
- **21 septembre 2027**
- **26 novembre 2027**

TARIF : 740 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Introduction aux plans de rémunération fondée sur des actions**
  - Les différents types de plans et leurs caractéristiques principales
  - Les dates-clés d'un plan fondé sur des actions (date d'octroi, période de *vesting*, date d'exercice...)

  ✔ **COMPRENDRE** | Illustrations concrètes des différentes formes de paiements fondés sur des actions

- **Traitement comptable selon IFRS 2**
  - Distinction entre plans cash-settled et plans equity-settled et impact sur le traitement comptable
  - Principes essentiels d'évaluation et de comptabilisation
  - Typologie des conditions d'acquisition et impact sur l'évaluation et la comptabilisation
  - Principales divergences avec le traitement en règles comptables françaises

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : calcul des impacts au compte de résultat et au bilan

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Formation à distance :**
  - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
  - Quiz interactifs
  - 6 participants maximum
- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.
  L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Comptabilité des paiements fondés sur des actions – Appliquer IFRS 2 – Niveau 2

FHCST2

Spécialisation

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Consolideurs, Comptables, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Membres du département des Ressources Humaines

Prérequis : *il est nécessaire de connaître les fondamentaux de la comptabilité des paiements fondés sur des actions ou d'avoir d'avoir suivi la formation «Comptabilité des paiements fondés sur des actions – Niveau 1» [FHCSTO].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les impacts sur le résultat et les capitaux propres d'un plan de rémunération basé sur les actions de l'entreprise (stock-options, actions gratuites, PEE, LTI, etc.).
- Appliquer les principes d'évaluation et de comptabilisation d'IFRS 2 aux plans en vigueur dans l'entreprise.
- Distinguer les différences entre normes françaises et IFRS.
- Évaluer l'impact d'un plan sur le résultat dilué par action.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation propose une vision pratique et complète du traitement des plans de stock-options et actions gratuites. Elle donne les moyens d'analyser tout type de programme de paiement en actions et de surmonter les difficultés de mise en œuvre. Elle permet en outre de mettre en perspective le traitement IFRS avec le traitement retenu en normes françaises.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 11 mars 2027
- 2 juillet 2027
- 24 novembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Rappels : typologie des plans fondés sur des actions et traitements comptables associés**
  - Distinction entre plans cash-settled et plans equity-settled et impact sur le traitement comptable
  - Dates-clés d'un plan de rémunération fondée sur des actions (date d'octroi, période de *vesting*, date d'exercice...)
  - Principes d'évaluation initiale et ultérieure et principales difficultés rencontrées

  ✔ **COMPRENDRE** | Illustrations chiffrées

- **Analyser les conditions d'acquisition (vesting)**
  - Conditions de service et conditions de performance
  - Distinction entre conditions de marché et conditions hors marché
  - Impacts des différentes type de conditions sur l'évaluation et le traitement comptable du plan

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabiliser un plan avec conditions

  ✔ **APPLIQUER** | Quiz : *vesting ou non-vesting conditions ?*

- **Traiter les cas particuliers**
  - Paiements en actions à d'autres bénéficiaires qu'aux salariés
  - Annulation ou rachat de plans
  - Choix du mode de règlement à la main du bénéficiaire ou de l'émetteur
  - Plans vestés par fractions
  - Paiement net de retenue à la source
  - Remise de titres de la société mère

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : rachat des options en circulation, plan réglé en trésorerie ou en actions au choix du bénéficiaire

- **Mesurer l'impact sur le résultat dilué par action**
  - Calcul de l'effet dilutif des plans sur le nombre d'actions en circulation

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul du résultat de base et dilué par action

- **Comparaison internationale**
  - Divergences avec les normes françaises

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : attribution d'actions en comptabilité française

- **Communiquer l'information en annexe**

  ✔ **COMPRENDRE** | Benchmark des publications de sociétés cotées

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHHYPI

Hyperinflation
Appliquer IAS 29

CLASSE VIRTUELLE

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Contrôleurs de gestion, Consolideurs, Comptables, Experts-comptables, Commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les situations d'hyperinflation.
- Analyser les impacts de l'hyperinflation sur la présentation et la lecture des états financiers.
- Appliquer la méthode de retraitement des comptes conformément à IAS 29.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dans un contexte d'hyperinflation, les comptes perdent de leur lisibilité économique.

Cette formation vous permet de comprendre les enjeux d'IAS 29, de maîtriser l'indexation des états financiers et d'en anticiper les effets en consolidation. Grâce à des cas concrets et des analyses d'impact, vous saurez sécuriser vos traitements et répondre aux exigences de la norme.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Matin (de 09:00 à 12:00)
- **27 janvier 2027**
- **10 mars 2027**
- **2 juin 2027**
- **6 octobre 2027**

TARIF : 740 € HT

Perfectionnement

Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Convertir des transactions en devises selon IAS 21 – hors hyperinflation**
  - Monnaie fonctionnelle et monnaie de présentation
  - Éléments monétaires et non monétaires
  - Calcul et comptabilisation des écarts de change
  - Divergences avec les normes françaises
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *éléments monétaire ou non monétaire ?*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'une transaction en devises

- **Convertir des états financiers en devises selon IAS 21 – hors hyperinflation**
  - Conversion des états financiers pour les besoins de la consolidation : calcul et comptabilisation de la réserve de conversion
  - Suivi ultérieur de la réserve de conversion
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : conversion d'états financiers
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : suivi de la réserve de conversion

- **Le caractère hyperinflationniste d'une économie**
  - Indices d'hyperinflation
  - Impact de l'hyperinflation sur les comptes
  - ✔ **COMPRENDRE** | Liste des pays en situation ou proche de l'hyperinflation

- **Le retraitement des comptes en économie hyperinflationniste selon IAS 29**
  - Retraitements d'une comptabilité en coût historique : impacts au bilan et au compte de résultat
  - Profit ou perte sur la position monétaire nette
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration chiffrée par étapes
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique d'application d'IAS 29

- **La consolidation des comptes indexés**
  - Conversion des comptes indexés en devise de consolidation
  - Impact sur la réserve de conversion
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration via les comptes publiés d'un groupe coté

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Formation à distance :**
  - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
  - Quiz interactifs
  - 6 participants maximum
- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.
  L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Comptabilité des dettes, placements, créances et couvertures – Appliquer IFRS 9

FHIFR9

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Trésoriers, Consolideurs, Comptables, Auditeurs internes, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Banquiers, Chargés d'affaires

Prérequis : *il convient de connaître les différents instruments financiers (actions, obligations et dérivés) ou d'avoir suivi la formation « Comment fonctionnent les instruments financiers de couverture ? » [FHINST].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Évaluer les actifs et passifs financiers en normes IFRS.
- Comptabiliser les actifs et passifs financiers en normes IFRS.
- Mettre en œuvre la comptabilité de couverture.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La comptabilité des instruments financiers en IFRS ne doit pas rester une affaire d'experts.

Cette formation explique les principales problématiques, et rend le sujet accessible, en renforçant l'explication des principes fondamentaux par de nombreux cas pratiques.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 22 et 23 février 2027
- 3 et 4 mai 2027
- 2 et 3 septembre 2027
- 13 et 14 décembre 2027

TARIF : 2 250 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Comptabilité de couverture et dérivés
- Inscription systématique des dérivés au bilan (IFRS 9)
- Rappels sur le fonctionnement et l'utilisation en couverture des principaux instruments dérivés
- Principes et critères de la comptabilité de couverture
- Traitement comptable des couvertures selon les modalités :
  - Couverture de juste valeur (FVH)
  - Couverture de flux de trésorerie (CFH)
  - Couverture d'investissement net (NIH)
- Rupture des relations de couverture : les impacts

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'un CFH – Swap de taux
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'un CFH – Forward
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement comptable d'un cross currency swap
✔ **ÉVALUER** | Quiz : validation des fondamentaux IFRS 9

Dette, capital et instruments hybrides
- Critères de distinction dette/capitaux propres (IAS 32)
- Informations à fournir et amendements récents d'IAS 1 (dette courante/non courante et dette avec covenant)
- *Reverse factoring*
- Évaluation des passifs financiers : juste valeur vs coût amorti
- Traitement comptable des dettes hybrides et financements durables
- Impact d'une renégociation de dette

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'un emprunt au coût amorti
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement d'une obligation convertible en actions (OCA)
✔ **COMPRENDRE** | Illustration : lecture d'extraits d'états financiers

Instruments financiers actifs et pertes attendues
- Classification des actifs financiers selon IFRS 9
- Application de la juste valeur et du coût amorti
- Calcul du taux d'intérêt effectif
- Traitement comptable des variations de juste valeur : résultat net vs OCI
- Approche des pertes de crédit attendues (ECL)
- Informations en annexe

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comparaison des impacts du classement des participations non consolidées en juste valeur par résultat ou par OCI
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : élaboration d'une matrice de provisionnement pour créances clients
✔ **COMPRENDRE** | Illustration : lecture d'extraits d'états financiers
✔ **ÉVALUER** | Quiz : test des notions de classification, dépréciation et flux futurs

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHIFDC

Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 1

Fondamentaux

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Consolideurs, Comptables, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Banquiers, Chargés d'affaires

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Décoder le fonctionnement et les modes d'utilisation des principaux instruments financiers dérivés utilisés en entreprise (forwards, swaps, options, ...).
- Estimer la valeur des principaux instruments dérivés selon les approches adaptées.
- Appliquer IFRS 9 aux opérations de couverture simples.
- Comptabiliser ces opérations dans les états financiers.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation donne d'abord une vision économique des instruments dérivés : comment ils fonctionnent, ce qu'ils couvrent. Dans un deuxième temps, elle aborde leur comptabilisation.

Cette formation pratique et intensive donne les clés nécessaires à la compréhension des couvertures mises en place dans l'entreprise et à l'application concrète des dispositions d'IFRS 9. Elle permet d'instaurer un dialogue efficace entre Comptabilité/Consolidation et Trésorerie.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 4 février 2027
- 18 mai 2027
- 6 octobre 2027
- 8 décembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Introduction aux instruments dérivés
- Définition : instruments financiers liés à un sous-jacent (taux, change, indice...)
- Caractéristiques : absence de placement initial significatif, règlement futur
- Traitement IFRS : comptabilisation à la juste valeur par résultat (hors couverture)

✔ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma des 3 critères IFRS d'un dérivé

✔ **APPLIQUER** | Quiz : identification de la nature et du traitement comptable des dérivés

La vente ou l'achat à terme de devises (*FX forward*)
- Engagement ferme à prix déterminé pour un achat/vente à terme de devises, l'utilisation en couverture
- Déport report ou points de swap
- Valorisation d'un *FX forward*

✔ **COMPRENDRE** | Illustration : fonctionnement d'un *FX forward*

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : valorisation d'un forward

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement comptable d'une annulation de forward

Le swap de taux
- Échange de flux futurs selon un taux fixe vs variable
- Usage principal : transformation de dettes variables en dettes à taux fixe
- Valorisation par actualisation des flux selon la courbe des taux

✔ **COMPRENDRE** | Schéma d'un IRS et exemple contractuel

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : valorisation d'un swap avec une courbe de taux

Les options et stratégies associées
- Contrat asymétrique : droit (*call/put*) pour l'acheteur, obligation pour le vendeur
- Valorisation : somme de la valeur intrinsèque et de la valeur temps
- Stratégies complexes : tunnels, options hors la monnaie, couverture partielle

✔ **COMPRENDRE** | Représentation graphique des profils de gain

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : mise en œuvre d'une couverture avec option

Les trois types de couverture IFRS
- Couverture de juste valeur (FVH), de flux de trésorerie (CFH), d'investissement net (NIH)
- Conditions à respecter : documentation, efficacité, lien avec un risque identifié
- Conséquences comptables : résultat ou OCI selon le type de couverture

✔ **COMPRENDRE** | Comparatif FVH/CFH/NIH et schéma d'engagement ferme

✔ **COMPRENDRE** | NIH appliqué à une filiale étrangère

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : mise en œuvre d'une couverture CFH sur un swap de taux

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 2

FHIFD2

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Consolideurs, Comptables, Experts-comptables, Commissaires aux comptes, Banquiers, Chargés d'affaires

Prérequis : *il est nécessaire de connaître des instruments dérivés courants ainsi que des principes de la comptabilité de couverture ou d'avoir suivi la formation «Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 1» [FHIFDC].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Exploiter les caractéristiques de certains dérivés complexes (instruments composés ou à barrière notamment) pour les intégrer efficacement en comptabilité de couverture.
- Appliquer les traitements comptables avancés des couvertures en conformité avec IFRS 9.
- Analyser les impacts de ces opérations dans les états financiers, y compris dans les notes annexes.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation permet d'une part d'approfondir la comptabilité de couverture selon IFRS 9 appliquée à des transactions fréquentes, mais dont les traitements sont particuliers (pré-couverture, rupture de la couverture...), et d'autre part de manipuler des instruments complexes (tunnels, instruments composés ou à barrière).

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Contraintes et exigences de la comptabilité de couverture**
  - Rappels sur les relations de couverture selon IFRS 9 (*cash flow hedge, fair value hedge* et *net investment hedge*)
  - Quatre piliers d'une relation de couverture valide : élément couvert, instrument, documentation, efficacité
  - Documentation obligatoire dès la désignation initiale
  - Objectif de gestion du risque et efficacité prospective démontrable
  - Possibilité de rééquilibrage sans rupture si l'objectif reste inchangé
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : schéma «*critical terms match*» et comparatif IAS 39/IFRS
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : couverture d'une dette en devises (dette en $ + CCS)

- **Traitement comptable de la couverture en NIH**
  - Définition : couverture d'un investissement net dans une filiale étrangère
  - Traitement comptable similaire au CFH, sans recyclage du résultat sauf en cas de sortie
  - Cas particulier souvent confondu avec le NIH : prêts intra-groupe à long terme assimilés à des quasi-fonds propres
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : schéma mère/filiale et traitement des prêts intercos
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : couverture en NIH avec un *FX forward* – traitement des points de swap

- **Rupture de la relation de couverture**
  - Causes de rupture : échéance de l'instrument, inefficacité, changement d'élément couvert
  - Conséquences : réévaluation figée en FVH, recyclage progressif (ou non) en CFH
  - Maintien de l'historique d'efficacité dans tous les cas
  - ✔ **COMPRENDRE |** Tableau comparatif des effets d'une déqualification de la couverture en FVH et CFH
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : analyse des impacts d'une fin de relation de couverture sur le résultat

- **Mise en œuvre d'un pré-*hedge***
  - Définition : couverture engagée avant la comptabilisation de l'élément couvert (ex : couverture du risque de taux d'une dette à émettre)
  - Instruments utilisés : swaps, swaptions, options combinées
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : chronologie d'une relation de pré-couverture
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : pré-couverture d'une dette à émettre

PROCHAINES SESSIONS

- 12 mars 2027
- 2 juin 2027
- 23 novembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHREUS

Reporting US GAAP
Quels retraitements ?

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, Consolideurs, Comptables, Contrôleurs de gestion, Experts-comptables, Commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer les exigences clés des normes américaines (US GAAP).
- Identifier les divergences entre les comptes sociaux français et les comptes en US GAAP.
- Intégrer les dernières évolutions du référentiel américain.
- Exploiter les sources officielles et les outils de veille pour actualiser ses connaissances en US GAAP.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le référentiel US GAAP (normes américaines) présente de nombreuses divergences par rapport à la comptabilité sociale française et les normes IFRS.

En deux jours, cette formation permet de mettre à jour ses connaissances et de comprendre les principaux ajustements pour le passage d'un référentiel comptable vers l'autre.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 14 et 15 janvier 2027
- 22 et 23 mars 2027
- 14 et 15 octobre 2027

TARIF : 2 250 € HT

Spécialisation

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte l'évolution constante du référentiel US

- **Les fondamentaux et le cadre normatif des US GAAP**
  - Le périmètre d'application
  - Les sources des obligations comptables américaines
  - La codification US GAAP (ASC)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Quiz interactifs
  - ✔ **COMPRENDRE** | Navigation guidée sur le site du FASB
- **La détermination du chiffre d'affaires**
  - La méthodologie en cinq étapes requise par la norme
  - L'analyse des composants des contrats complexes ou combinés (séparation des « performance obligations »)
  - Les critères pour la comptabilisation à l'avancement (*over time*)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Arbres de décision
  - ✔ **COMPRENDRE** | Quiz interactifs
- **Les immobilisations corporelles et incorporelles et les pertes de valeurs**
  - La détermination du coût d'entrée, le traitement des frais financiers, frais d'inspection, démantèlement
  - Le cas particulier des frais de recherche et développement et les limites à la capitalisation
  - Le périmètre et les modalités pratiques du test de perte de valeur des actifs non courants
  - ✔ **COMPRENDRE** | Quiz interactifs
- **Les contrats de location**
  - Le principe fondamental de reconnaissance au bilan
  - Le traitement comptable des locations opérationnelles et des locations financières
  - ✔ **COMPRENDRE** | Arbre de décision location opérationnelle/location financière
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement comptable d'une location opérationnelle chez le locataire
- **Les engagements sociaux et les provisions**
  - La comptabilisation des régimes postérieurs à l'emploi
  - Autres provisions : quelques divergences d'approche par rapport aux règles françaises
  - ✔ **COMPRENDRE** | Quiz interactifs
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : provision retraite et changement d'hypothèses actuarielles
- **Les instruments financiers**
  - Les principes de comptabilisation et d'évaluation des différents types d'actifs et passifs financiers
  - La notion de taux d'intérêt effectif (TIE)
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : évaluation et comptabilisation de l'émission d'une obligation
- **Les regroupements d'entreprises**
  - La démarche d'allocation du prix d'achat (PPA) et les règles de comptabilisation du *goodwill*
  - ✔ **COMPRENDRE** | Schéma explicatif des étapes d'un PPA
  - ✔ **COMPRENDRE** | Quiz interactifs
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul de *goodwill*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

?! QUIZ

Testez vos connaissances sur notre site

CONSOLIDATION & REPORTING

- Visa pour la Consolidation – Formation certifiante [FHCOVI] 136
- Les principes clés de la consolidation [FHCONI] 137
- Techniques de consolidation en normes IFRS – Principes et méthodes [FHCIFR] 138
- Consolidation en normes françaises (ANC 2020-01) – Principes et méthodes [FHCOFR] 139
- Anticiper les impacts financiers des opérations de M&A – *Les essentiels en 3 heures* [FHCOMA] 140
- *Purchase Price Allocation* (PPA) et valorisation des incorporels [FHCPPA] 141
- Prise de contrôle et variations de périmètre en normes IFRS [FHCVPE] 142
- Prise de contrôle et variations de périmètre en normes françaises (ANC 2020-01) [FHCVFR] 143
- Calcul et comptabilité des impôts différés [FHCCID] 144
- Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif [FHCIMP] 145
- Mise en équivalence – Maîtriser tous les impacts en IFRS [FHCEQI] 146
- Maîtriser l'ensemble des problématiques liées aux opérations en devises [FHCDEV] 147
- Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé [FHCCAP] 148
- Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé [FHCFLU] 149
- Audit des comptes consolidés en normes IFRS et en normes françaises [FHCAUD] 150
- Manager le processus de consolidation reporting [FHCPRE] 151

FHCOVI

Visa pour la Consolidation
Formation certifiante

CERTIFICAT FH

POUR QUI ?

La formation est ouverte aux équipes travaillant à l'élaboration des comptes consolidés ainsi qu'à toute personne impliquée dans le contrôle et la communication des états financiers consolidés.

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer toutes les techniques de consolidation suivant les référentiels français et IFRS, connaître les « bonnes pratiques », contrôler les écritures et l'information concourant aux comptes consolidés.
- Identifier les enjeux de la communication des comptes consolidés pour l'entreprise.
- Obtenir le certificat délivré par FinHarmony pour attester de compétences en consolidation.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Programme complet de 13 jours de formation, permettant d'aborder l'ensemble des problématiques, de l'élaboration à la communication des états financiers consolidés
- Parcours individualisé, permettant à chaque participant d'acquérir les compétences à son rythme sur une année
- Certificat FinHarmony obtenu à l'issue du programme
- Bénéficier de l'expertise pédagogique et technique des formateurs FinHarmony

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

DATE DE DÉMARRAGE

À choisir dans nos formations inter-entreprises.
NOUS CONSULTER

TARIF : 9 700 € HT

Perfectionnement

13 jours, soit 91 heures

*« **Visa pour la Consolidation** » est la formation métier spécialisée sur le sujet de la consolidation, construite par des professionnels de la consolidation. Les participants constituent, avec l'assistance de l'équipe FinHarmony, le parcours adapté à leurs besoins et à leur maturité professionnelle, en piochant dans nos formations inter-entreprises.*

PROGRAMME

Le programme est modulable en fonction des besoins des participants.
Les trois alternatives présentées ci-dessous constituent des exemples classiques de parcours régulièrement retenus par les participants :

Alternative 1	Durée	Alternative 2	Durée	Alternative 3	Durée
Techniques de consolidation en normes IFRS – Principes et méthodes	3 j	Techniques de consolidation en normes IFRS – Principes et méthodes	3 j	Techniques de consolidation en normes IFRS – Principes et méthodes	3 j
Calcul et comptabilité des impôts différés	1 j	Prise de contrôle et variations de périmètre	3 j	Calcul et comptabilité des impôts différés	1 j
Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif	1 j	Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé	2 j	Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif	1 j
Prise de contrôle et variations de périmètre	3 j	Maîtriser l'ensemble des problématiques liées aux opérations en devises	2 j	Mise en équivalence – Maîtriser tous les impacts en IFRS	1 j
Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé	2 j	Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé	2 j	Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé	2 j
Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé	2 j	Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif	1 j	Prise de contrôle et variations de périmètre	3 j
La fiscalité expliquée aux consolideurs	1 j			Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé	2 j

Les modalités pédagogiques appliquées sont celles des sessions de formation sélectionnées dans le cadre du parcours.

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** accès aux ressources de chaque formation choisie
- **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques et d'illustrations tirées de l'actualité et de l'expérience terrain de l'animateur. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé afin de favoriser le partage d'expérience et l'application rapide dans leur environnement professionnel.
- **Après :** apports documentaires selon la formation choisie.
  L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.
- **Validation des compétences :** réalisation d'un quiz à l'issue des 13 jours de formation.

Les principes clés de la consolidation

Mieux interpréter les états financiers consolidés

FHCONI

POUR QUI ?

Directeurs, contrôleurs financiers, responsables financiers et comptabilité, contrôleurs de gestion, fiscalistes, auditeurs internes, trésoriers, membres du département juridique, membres du département communication financière, banquiers, chargés d'affaires, analystes financiers, utilisateurs des états financiers, consultants en paramétrage IT

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appréhender la finalité de la consolidation et les étapes d'élaboration des comptes consolidés.
- Identifier les informations clés présentées dans chacun des états financiers consolidés.
- Repérer les principales opérations nécessitant des retraitements en consolidation.
- Interpréter leurs impacts sur les états financiers consolidés.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La consolidation est un domaine à part avec son langage et ses techniques.
Cette formation à destination des non initiés, permet d'engager le dialogue avec les consolideurs, en expliquant de manière claire et compréhensible les contraintes et enjeux du processus de consolidation. Elle permet de comprendre l'articulation des états financiers consolidés et de mettre en perspective les informations propres à la consolidation.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 11 janvier 2027
- 22 mars 2027
- 1er juin 2027
- 11 octobre 2027
- 6 décembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

Fondamentaux

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Les objectifs de la consolidation
- Pourquoi consolider ? Vision économique, obligations fiscales et réglementaires
- Qu'est-ce que consolider ?
- Les normes applicables (IFRS et ANC 2020-01)

✔ **COMPRENDRE |** Illustration : états financiers consolidés
✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Pour quelles raisons une société réalise-t-elle un jeu de comptes consolidés ?*
✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... Pourquoi conserver les comptes sociaux de la société mère dans le rapport consolidé ?*
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : passer des comptes individuels aux comptes consolidés

Les états financiers consolidés
- Présentation du bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie
- Analyse des autres éléments du résultat global (OCI)
- Utilité et contenu des notes annexes

✔ **APPLIQUER |** Atelier : *quelles spécificités identifiez-vous dans les extraits des états financiers consolidés ?*

Le processus de consolidation
- L'organisation de la remontée d'informations et de la consolidation
- À quoi sert le périmètre de consolidation et comment le déterminer ?
  - la notion de contrôle
  - les méthodes de consolidation
  - les entreprises exclues du périmètre de consolidation
- Pourquoi retraiter les états financiers locaux ?
  - les normes « Groupe »
  - la conversion des états financiers des entités en devises
  - les éliminations des transactions intra-groupe
  - les impôts différés
- Les entreprises exclues du périmètre de consolidation

✔ **COMPRENDRE |** Tableau synthétique des méthodes de consolidation et de leurs impacts sur les comptes
✔ **COMPRENDRE |** Brainstorming : *quels sont les principaux retraitements comptables à appliquer aux comptes locaux selon les normes IFRS et l'ANC 2020-01 ?*
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : *passer des comptes individuels aux comptes consolidés selon les 3 méthodes de consolidation. Que constatez vous ?*

Introduction aux regroupements d'entreprises
- Traitement comptable du *goodwill* : calcul et suivi
- Différences entre nomes IFRS et règlement ANC 2020-01

✔ **COMPRENDRE |** Brainstorming : *pourquoi les incorporels et les goodwills représentent-ils un enjeu en consolidation ?*
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calculer le *goodwill* selon les normes IFRS et le règlement ANC 2020-01
✔ **COMPRENDRE |** Illustration : comptabiliser une acquisition dans un bilan consolidé

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHCIFR

Techniques de consolidation en normes IFRS
Principes et méthodes

Fondamentaux

3 jours

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, contrôleurs financiers, consolideurs, comptables, contrôleurs de gestion, auditeurs internes, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Réaliser les principales opérations de consolidation.
- Établir des comptes consolidés selon les 3 méthodes de consolidation.
- Sécuriser le passage des comptes locaux aux comptes consolidés en normes IFRS.
- Appliquer les exigences en matière de présentation des états financiers consolidés et des notes annexes.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La consolidation constitue une technique comptable particulière.

Cette formation détaille chaque étape du processus de consolidation afin de vous permettre d'élaborer des comptes consolidés en normes IFRS. Elle vous donne également les clés pour sécuriser les traitements automatisés grâce à une meilleure maîtrise des principes de consolidation.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 25 au 27 janvier 2027
- 31 mars au 2 avril 2027
- 7 au 9 juin 2027
- 8 au 10 septembre 2027
- 22 au 24 novembre 2027

TARIF : 2 750 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Principes généraux**
  - Normes IFRS et normes locales : quelles normes appliquer et dans quelle(s) situation(s) ?
  - Normes IFRS traitant de la consolidation (IFRS 10, 11, 12, IAS 28)
  - Les 3 méthodes de consolidation : IG, MEE et intégration ligne à ligne
  - Présentation des étapes du processus de consolidation
  - ✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : *qu'est-ce que consolider ?*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : passer des comptes individuels aux comptes consolidés selon les 3 méthodes de consolidation
- **Points complexes relatifs au processus de consolidation**
  - Détermination du périmètre : analyse du contrôle, choix de la méthode
  - Organisation de la consolidation : outils, structure de la liasse, alimentation de données sociales ou retraitées, élaboration de sous-consolidations
  - Remontée et retraitement des données : contrôle à mettre en place, gestion des reports à nouveau, liste des principaux retraitements en normes IFRS
  - Problématique de la conversion des comptes des entreprises en devises (différence entre conversion de transaction et conversion de consolidation)
  - Proportionalisation des comptes
  - Élimination des opérations internes : focus sur le traitement des dividendes, des plus-values internes et des provisions internes
  - Détermination et comptabilisation des impôts différés : différences permanentes vs différences temporaires
  - Élimination des titres et partage des capitaux propres
  - ✔ **COMPRENDRE** | Schéma : lien entre niveau de contrôle et méthodes de consolidation
  - ✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : *pourquoi les données financières intégrées dans la consolidation doivent-elles être retraitées ?*
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : tableau de passage des capitaux propres locaux aux capitaux propres Groupe par entité
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur chacune des étapes du processus de consolidation
- **Traitement des regroupements d'entreprise : méthode de l'acquisition**
  - Principes d'IFRS 3
  - Évaluation et la comptabilisation
  - Détermination et le suivi de l'écart d'acquisition (*goodwill*)
  - Traitement du *goodwill* négatif
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : détermination et comptabilisation de l'écart d'acquisition
- **Présentation des états financiers consolidés**
  - Présentation des comptes consolidés : compte de résultat, état du résultat global, bilan, tableau des flux de trésorerie, variation des capitaux propres, et notes annexes
  - Impacts de la norme IFRS 18
  - ✔ **COMPRENDRE** | Revue d'états financiers de groupes consolidés
  - ✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : *à quoi correspondent les autres produits et charges du résultat global (ou OCI) et quel en est le contenu ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Consolidation en normes françaises (ANC 2020-01)
Principes et méthodes

FHCOFR

Fondamentaux

3 jours

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, contrôleurs financiers, consolideurs, comptables, contrôleurs de gestion, auditeurs internes, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Réaliser les principales opérations de consolidation.
- Établir des comptes consolidés selon les 3 méthodes de consolidation.
- Sécuriser le passage des comptes locaux aux comptes consolidés selon le règlement ANC 2020-01.
- Appliquer les exigences en matière de présentation des états financiers consolidés et des notes annexes.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

L'élaboration des comptes consolidés met en œuvre des mécanismes complexes.

Cette formation permet d'appréhender toutes les problématiques de la consolidation en normes françaises à travers différents cas pratiques progressifs, pour élaborer ou auditer la consolidation.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 3 au 5 mars 2027
- 21 au 23 avril 2027
- 20 au 22 septembre 2027

TARIF : 2 750 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Principes généraux
- Normes françaises et normes internationales : quelles normes appliquer et dans quelle(s) situation(s) ?
- Le règlement ANC 2020-01
- Les 3 méthodes de consolidation : IG, IP et MEE
- Présentation des étapes du processus de consolidation

✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : *qu'est-ce que consolider ?*

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : passer des comptes individuels aux comptes consolidés selon les 3 méthodes de consolidation

Points complexes relatifs au processus de consolidation
- Détermination du périmètre : analyse du contrôle, choix de la méthode
- Organisation de la consolidation : outils, structure de la liasse, alimentation de données sociales ou retraitées, élaboration de sous-consolidations
- Remontée et retraitement des données : contrôle à mettre en place, gestion des reports à nouveau, liste des principaux retraitements
- Problématique de la conversion des comptes des entreprises en devises (différence entre conversion de transaction et conversion de consolidation)
- Proportionnalisation des comptes
- Élimination des opérations internes : focus sur le traitement des dividendes, des plus-values internes et des provisions internes
- Détermination et comptabilisation des impôts différés : différences permanentes vs différences temporaires
- Élimination des titres et partage des capitaux propres

✔ **COMPRENDRE** | Schéma : lien entre niveau de contrôle et méthodes de consolidation

✔ **COMPRENDRE** | Brainstorming : *pourquoi les données financières intégrées dans la consolidation doivent-elles être retraitées ?*

✔ **COMPRENDRE** | Illustration : tableau de passage des capitaux propres locaux aux capitaux propres Groupe par entité

✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur chacune des étapes du processus de consolidation

Traitement des regroupements d'entreprise : méthode de l'acquisition
- Réglements 2015-06 et 2015-07 : fonds commercial et écarts d'acquisition
- Évaluation et comptabilisation
- Détermination et suivi de l'écart d'acquisition
- Traitement de l'écart d'acquisition négatif

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : détermination et comptabilisation de l'écart d'acquisition

Présentation des états financiers consolidés
- Les exigences du règlement ANC 2020-01
- Présentation des comptes consolidés : compte de résultat, bilan, tableau des flux de trésorerie, variation des capitaux propres, et notes annexes
- Contrôle externe : les objectifs de l'audit

✔ **COMPRENDRE** | Revue d'états financiers de groupes consolidés

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHCOMA

Anticiper les impacts financiers des opérations de M&A

CLASSE VIRTUELLE

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, comptables, contrôleurs de gestion, membres du département de communication financière, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Déterminer les impacts comptables d'une opération de M&A.
- Identifier les principaux enjeux de présentation et de valorisation.
- Analyser les impacts sur les indicateurs financiers clés du groupe.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Une acquisition, une prise de participation, un achat de titres... Toutes ces opérations ont des conséquences sur les états financiers du groupe (dette, chiffre d'affaires, résultat opérationnel, *free cash-flow*, *goodwill* ...).

Cette formation permet de comprendre et d'anticiper ces impacts et d'identifier où se situent les enjeux importants.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** formation à distance.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

Après-midi (de 14:00 à 17:00)

- **24 mars 2027**
- **12 mai 2027**
- **14 octobre 2027**
- **8 décembre 2027**

TARIF : 740 € HT

Perfectionnement

Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Contexte et enjeux**
  - Rappel : les impacts des méthodes de consolidation sur le bilan et sur le résultat consolidé en fonction du niveau de contrôle exercé
  - Organisation M&A et structuration des deals
  - ✔ **COMPRENDRE |** Cartographie des méthodes d'intégration selon les normes IFRS
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : passer des comptes individuels aux comptes consolidés
- **Déterminer les impacts d'une opération de prise de contrôle**
  - Distinguer *share deal* et *asset deal*
  - Identifier les 5 étapes de la méthode d'allocation du prix d'achat (« PPA »)
  - Mesurer la juste valeur de la cible
  - Identifier les composantes du prix d'acquisition (prix payé, *earn-out*...)
  - Évaluer les actifs et passifs repris
  - Calculer et expliquer le *goodwill*
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : *goodwill or not goodwill ?*
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calculer le *goodwill* partiel et le *goodwill* complet
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz : les impacts post prise de contrôle sur les indicateurs financiers
- **Évaluer les impacts des variations de périmètre**
  - Acquisitions par étape
  - Titres consolidés : les changements du pourcentage d'intérêts
  - Cessions avec ou sans perte de contrôle
  - ✔ **COMPRENDRE |** Revue de publications de groupes cotés
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : comptabiliser l'acquisition de pourcentage d'intérêts complémentaires
- **Apprécier les impacts des fusions et échanges de titres**
  - Faire la différence entre fusion verticale et fusion horizontale
  - Déterminer le boni, le mali et la prime de fusion
  - ✔ **COMPRENDRE |** Schéma d'analyse des fusions verticales
- **Appliquer IFRS 5 : activité abandonnées ou en cours de cession**
  - ✔ **COMPRENDRE |** Tableau de synthèse des impacts sur les états financiers

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Formation à distance :**
  - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
  - Quiz interactifs
  - 6 participants maximum
- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.
  L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Purchase Price Allocation (PPA) et valorisation des incorporels

FHCPPA

Spécialisation

1 jour

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, comptables, contrôleurs de gestion, membres du département de communication financière, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser les impacts financiers du *Purchase Price Allocation* (PPA).
- Mettre en œuvre les étapes clés du processus d'élaboration du PPA conformément aux normes IFRS.
- Valoriser les actifs incorporels acquis pour déterminer le *goodwill*.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La réalisation d'un PPA est obligatoire lors de la prise de contrôle d'une société. Bien comprendre ses enjeux est crucial car les choix faits lors de cet exercice ont des impacts irréversibles sur la performance financière du nouvel ensemble consolidé. Valoriser correctement les immobilisations incorporelles n'est pas chose aisée, car très souvent ces actifs ne sont pas reconnus dans le bilan de la cible.

À l'issue de cette formation, vous maîtriserez le processus de réalisation du PPA ainsi que les mécanismes d'évaluation des immobilisations incorporelles acquises.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 15 janvier 2027
- 4 juin 2027
- 27 septembre 2027
- 26 novembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Processus d'acquisition : de l'identification de la cible à son acquisition

- *Asset deal* vs *share deal*
- Aspects juridiques : calendrier, mise en place de la *data room*, discussions préliminaires, *signing* et *closing*
- Pourquoi le prix est-il différent de l'actif net ?
- Différentes méthodes d'évaluation d'une entreprise et la détermination de l'endettement net

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à votre avis... doit-on tenir compte de l'effet de la fiscalité sur les réévaluations pour déterminer l'Actif Net Réévalué ?*

✔ **COMPRENDRE |** Brainstorming : *dans la détermination des DCF d'une activité en stand-alone, doit-on ne prendre en compte que les investissements de maintien ou doit-on intégrer les investissements de développement ?*

✔ **COMPRENDRE |** Exemples de clauses du pacte d'actionnaires

Comptabilisation du PPA en IFRS

- Identification de l'acquéreur
- Détermination de la date d'acquisition
- Juste valeur des contreparties accordées (prix fixe et variable, mode de paiement, résolution de litige préexistant)
- Identification des actifs et des passifs
- Comment prendre en compte les passifs et les actifs éventuels ?
- Critères de reconnaissance des actifs incorporels
- Détermination de l'écart d'acquisition
- Quels impacts sur les états financiers de l'acquéreur ?
- Les enjeux liés à l'identification des incorporels

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : détermination d'un *goodwill* selon les deux méthodes

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : les impacts des incorporels post-acquisition

Méthodes d'évaluation des actifs incorporels

- Valeur initiale comptabilisée par le mode d'acquisition
- Incorporels généralement reconnus sous IFRS 3
- Les 3 approches de valorisation : approche par le marché, approche par les revenus et approche par les coûts

✔ **COMPRENDRE |** Synthèse des valorisations par catégorie d'incorporels

✔ **APPLIQUER |** Revue d'états financiers de groupes consolidés

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHCVPE

Prise de contrôle et variations de périmètre en normes IFRS

Perfectionnement

3 jours

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est recommandé de maîtriser les principes et méthodes de l'élaboration des comptes consolidés ou d'avoir suivi la formation «Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes» [FHCIFR].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les regroupements d'entreprises pour appliquer la norme IFRS 3.
- Traiter les variations de périmètre, les transactions avec les minoritaires, les augmentations de capital et les fusions.
- Contrôler l'impact de ces opérations sur les états financiers consolidés.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dans les groupes, les variations de périmètre sont fréquentes. Connaître les impacts comptables des acquisitions et cessions de titres sur les comptes consolidés est donc indispensable.

En 3 jours, cette formation permet d'acquérir une démarche robuste de traitement des variations de périmètre et de comprendre les impacts sur le bilan, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 17 au 19 mars 2027
- 23 au 25 juin 2027
- 22 au 24 septembre 2027
- 13 au 15 décembre 2027

TARIF : 2 750 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Périmètre et méthodes de consolidation
- Rappel sur la détermination du périmètre de consolidation et les méthodes de consolidation
- Lien entre méthode de consolidation et traitement des variations de périmètre

✔ **COMPRENDRE |** Synthèse des niveaux de contrôle et des méthodes de consolidation
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : passer des comptes individuels aux comptes consolidés

Le *goodwill* en IFRS
- *Full goodwill* ou *goodwill* en quote-part : quelle différence ?
- Comptabilisation et suivi du *goodwill* dans le temps

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calcul du *goodwill* selon les 2 méthodes
✔ **COMPRENDRE |** Revue des acquisitions de groupes cotés

La méthode de l'acquisition
- Principes de la norme IFRS 3
- Évaluation et comptabilisation des regroupements d'entreprises
- Revue des 5 étapes de la méthode de l'acquisition
- PPA (Purchase Price Allocation) : identification des actifs, passifs et passifs éventuels acquis
- Traitement des compléments de prix (*earn-out*) et des garanties de passif
- Traitement des *puts* sur minoritaires

✔ **COMPRENDRE |** Illustration : traitement des relations préexistantes
✔ **COMPRENDRE |** Illustration : passif éventuel et actif éventuel
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : comptabilisation des compléments de prix

Les acquisitions successives
- Identifier les acquisitions qui entraînent la comptabilisation d'un *goodwill*
- Acquisitions de titres non consolidés et de titres en mise en équivalence

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : acquisitions successives – Entreprise mise en équivalence
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : acquisition par étapes – Entreprise intégrée globalement

Le traitement des cessions
- Cessions entrainant la perte de contrôle ou la perte d'influence notable
- Cessions n'entrainant pas la perte de contrôle

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : comptabilisation d'une cession avec perte de contrôle
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : comptabilisation d'une cession sans perte de contrôle
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : comptabilisation d'une cession d'une filiale en devises

Autres opérations de périmètre
- Augmentation de capital, fusions et échanges de titres

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : comptabilisation d'une augmentation de capital
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : traitement d'une TUP

Activités cédées ou en cours de cession (IFRS 5)
- Conditions d'application d'IFRS 5
- Impacts sur la présentation des états financiers

✔ **ÉVALUER |** Quiz : *à quel moment les conditions d'IFRS 5 sont-elles remplies ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Prise de contrôle et variations de périmètre en normes françaises (ANC 2020-01)

NOUVEAU

FHCVFR

Perfectionnement

3 jours

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est recommandé de maîtriser les principes et méthodes de l'élaboration des comptes consolidés ou d'avoir suivi la formation «Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes» [FHCIFR].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les prises de contrôle et comptabiliser les entrées de périmètre selon le règlement ANC 2020-01.
- Traiter les variations de périmètre, les transactions avec les minoritaires, les augmentations de capital et les fusions.
- Contrôler l'impact de ces opérations sur les états financiers consolidés.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dans les groupes, les variations de périmètre sont fréquentes. Connaître les impacts comptables des acquisitions et cessions de titres sur les comptes consolidés est donc indispensable.

En 3 jours, cette formation permet d'acquérir une démarche robuste de traitement des variations de périmètre et de comprendre les impacts sur le bilan, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 30 mars au 1er avril 2027
- 8 au 10 septembre 2027
- 24 au 26 novembre 2027

TARIF : 2 750 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Périmètre et méthodes de consolidation
- Rappel sur la détermination du périmètre de consolidation et les méthodes de consolidation
- Lien entre méthode de consolidation et traitement des variations de périmètre

✔ **COMPRENDRE** | Synthèse des niveaux de contrôle et des méthodes de consolidation
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : passer des comptes individuels aux comptes consolidés

L'écart d'acquisition en normes françaises
- Les réglements 2015-06 et 2015-07 : fonds commercial et écarts d'acquisition
- Détermination, comptabilisation et suivi dans le temps
- Traitement de l'écart d'acquisition négatif

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul de l'écart d'acquisition

La méthode de l'acquisition
- Évaluation et comptabilisation de la prise de contrôle
- Identification des actifs et passifs et éléments de hors bilan
- Détermination de la valeur d'entrée
- Traitement des compléments de prix et des garanties de passif
- Traitement des options d'achat sur minoritaires

✔ **COMPRENDRE** | Illustration : traitement des relations préexistantes
✔ **COMPRENDRE** | Illustration : passif éventuel et actif éventuel
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation des compléments de prix

Les acquisitions successives
- Acquisitions de titres non consolidés et de titres en mise en équivalence
- Prise de contrôle exclusif d'une entité par lots successifs : différence entre écart d'évaluation et écart d'acquisition
- Variations de pourcentage de détention d'une entité déjà intégrée globalement

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : acquisitions successives – Entreprise mise en équivalence
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : acquisition par étapes – Entreprise intégrée globalement

Le traitement des cessions
- Cessions entrainant la perte de contrôle ou la perte d'influence notable
- Cessions n'entrainant pas la perte de contrôle

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'une cession avec perte de contrôle
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'une cession sans perte de contrôle
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'une cession d'une filiale en devises

Autres opérations de périmètre
- Impacts des augmentations de capital
- Traitement des fusions : détermination du boni, du mali et de la prime de fusion
- Comptabilisation des échanges de titres

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'une augmentation de capital
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'une TUP
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement et comptabilisation d'une fusion entre sœurs

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHCCID

Calcul et comptabilité des impôts différés

Sécuriser le traitement des impôts différés en normes IFRS et en normes françaises

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, comptables, fiscalistes, experts-comptables, commissaires aux comptes, utilisateurs des états financiers

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Déterminer les impôts différés.
- Auditer les impôts différés.
- Comptabiliser les impôts différés au bilan, au compte de résultat ou en capitaux propres.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La détermination des impôts différés est un sujet complexe à la frontière entre la comptabilité et la fiscalité. C'est par ailleurs une étape clé du processus de consolidation.

Cette formation propose une méthodologie efficace pour identifier, comptabiliser et suivre les impôts différés.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 5 février 2027
- 5 mai 2027
- 15 septembre 2027
- 5 novembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **La problématique de l'impôt différé**
  - Passage de l'impôt exigible à l'impôt économique
  - Sources de l'impôt différé
  - Différences permanentes fiscales et de consolidation
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : impôt différé et déficit fiscal
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : différences temporaires et les différences permanentes
- **La reconnaissance des impôts différés**
  - Approche bilancielle
  - Différence entre valeur fiscale et valeur comptable
  - Détermination des bases d'impôts différés
  - Taux applicables et impact d'un changement de taux (traitement du report variable)
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : pour chaque situation présentée, doit-on comptabiliser un impôt différé actif, un impôt différé passif ou aucun impôt différé ?
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : application de l'approche bilancielle sur les comptes de la société « Sigma Participations »
- **La comptabilisation des impôts différés**
  - Conditions de compensation entre actifs et passifs
  - Conditions de constatation d'un impôt différé actif et passif
  - Impôts différés et *goodwill*
  - Impôts différés et participation
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'un impôt différé actif
  - ✔ **COMPRENDRE** | Revue de la note impôt de groupes cotés
- **Impôts et arrêtés intermédiaires**
  - Détermination du Taux Effectif d'Impôt (TEI)
  - Revue des Impôts Différés Actif (IDA)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : détermination du TEI à la clôture semestrielle
- **Informations à fournir : les exigences d'IAS 12**
  - Impôts différés actifs : critères de reconnaissance et IDA non reconnus
  - Preuve d'impôt (tax proof) : méthode et ses deux présentations
  - Autres informations à fournir
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : sources des impôts différés de la société « Sigma Participations »
  - ✔ **COMPRENDRE** | Revue des preuves d'impôt de plusieurs groupes cotés
- **L'incidence de l'intégration fiscale sur l'impôt différé**
  - Rappel des principes de l'intégration fiscale en France
  - Incidence sur les impôts différés
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *quelles sociétés peuvent faire partie d'une intégration fiscale ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif

Expliquer les écarts et optimiser le taux effectif en normes IFRS et en normes françaises

FHCIMP

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, comptables, fiscalistes, experts-comptables, commissaires aux comptes, utilisateurs des états financiers

Prérequis : il est recommandé de maîtriser les principes relatifs à la comptabilisation des impôts différés ou d'avoir suivi la formation « Calcul et comptabilité des impôts différés » [FHCCID].

QUELS OBJECTIFS ?

- Acquérir les principes permettant l'élaboration du tableau de la preuve d'impôt en normes IFRS et en normes françaises.
- Auditer une preuve d'impôt.
- Appréhender l'optimisation du taux d'imposition effectif dans un groupe international.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation permet de maîtriser les principes du traitement des impôts différés et leur pratique à travers l'établissement du tableau de la preuve d'impôt. Elle offre un panorama détaillé des difficultés pratiques rencontrées lors de l'élaboration du tableau de la preuve d'impôt et des solutions correspondantes. Elle aborde, à l'aide d'exemples concrets, la problématique de l'optimisation du taux d'imposition effectif.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 12 mars 2027
- 4 juin 2027
- 15 octobre 2027
- 3 décembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Rappel sur les impôts, philosophie de la preuve d'impôt et Taux Effectif d'Impôt (TEI)**
  - Principe de comptabilisation des impôts différés
  - Différences permanentes fiscales et de consolidation
  - Méthodologie de la preuve d'impôt (tax proof)
  - Les 3 sources d'écart
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyse des écarts entre résultat comptable et résultat fiscal
- **Analyse de preuves d'impôt**
  - Les exigences d'IAS 12
  - ✔ **COMPRENDRE** | Revue des preuves d'impôt de groupes cotés
- **Construction du tableau de la preuve d'impôt**
  - Impacts des différences permanentes et consolidées
  - Focus sur le régime mère-fille et les sociétés fiscalement transparentes
  - Analyse des déficits reportables
  - Crédit d'impôts, CVAE et impôts complémentaires
  - Provisions pour positions fiscales incertaines (IFRIC 23)
  - Opérations à taux spécifique
  - Impact des filiales étrangères et problématique de la retenue à la source
  - Traitement du report variable
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : preuve d'impôt au niveau consolidé
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : preuve d'impôt et sociétés en perte
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : non application du taux de droit commun
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : preuve d'impôt internationale
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : crédits d'impôt et report variable dans la preuve d'impôt
- **Difficultés : impôts différés et instruments financiers**
  - Comparaison du traitement IFRS et du traitement fiscal
  - Impôts différés et titres de participation
  - Preuve d'impôt et couverture d'investissement net
  - ✔ **COMPRENDRE** | Tableau de synthèse par catégorie d'instruments financiers
- **Détection d'erreurs**
  - comment se servir de la preuve d'impôt pour détecter des erreurs ?
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique de synthèse

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHCEQI

Mise en équivalence

Maîtriser tous les impacts en IFRS

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, comptables, experts-comptables, commissaires aux comptes, utilisateurs des états financiers

Prérequis : *il est nécessaire de connaître les principes fondamentaux des comptes consolidés*

QUELS OBJECTIFS ?

- Comptabiliser les coentreprises et les entreprises associées consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.
- Appliquer tous les traitements IFRS relatifs aux coentreprises et entreprises associées.
- Présenter les informations relatives aux sociétés mises en équivalence.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Avec la suppression de l'option pour l'intégration proportionnelle, la méthode de la mise en équivalence s'impose désormais pour le traitement des joint ventures, élargissant considérablement son champ d'application. Pourtant, ses règles — entre obligations normatives et options comptables — restent encore floues pour de nombreux professionnels.

Cette formation d'une journée offre un panorama complet et structuré des traitements IFRS liés aux coentreprises et entreprises associées. Grâce à des cas pratiques, des illustrations concrètes et une pédagogie interactive, vous serez en mesure d'appliquer les traitements comptables adéquats, de fiabiliser vos données consolidées, et de sécuriser l'automatisation dans vos outils de consolidation.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 14 janvier 2027
- 31 mai 2027
- 9 décembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

Perfectionnement

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Définition de la mise en équivalence (MEE)**
  - Méthode de consolidation simplifiée
  - Identification d'une coentreprise ou d'une entreprise associée selon IFRS 11
  - ✔ **COMPRENDRE** | Schéma d'analyse du contrôle conjoint
  - ✔ **COMPRENDRE** | Revue d'états financiers de groupes consolidés
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : analyse de l'accord contractuel – *Opération conjointe ou coentreprise ?*
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : application de la méthode de la mise en équivalence
- **Acquisition d'une coentreprise ou d'une entreprise associée**
  - Comptabilisation initiale au coût d'acquisition
  - Comptabilisation du *goodwill*
  - Cas de complément de prix, *goodwill* négatif
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : acquisition de titres mis en équivalence
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : augmentation de pourcentage d'intérêt dans une MEE
- **Opérations courantes entre le Groupe, les coentreprises et les entreprises associées**
  - Prise en compte du résultat net
  - Impact des OCI
  - Traitement des opérations intragroupe : traitement des dividendes, opérations amont et aval, impôt différé, etc.
  - Investissement net et couverture d'investissement net (NIH)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : comptabilisation des titres MEE
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : traitement des stock-options dans une MEE
  - ✔ **COMPRENDRE** | Revue d'états financiers de groupes consolidés
- **Mise en équivalence et test d'*impairment***
  - Application d'IAS 36 sur les titres MEE
  - Détermination de la valeur recouvrable
  - ✔ **COMPRENDRE** | Revue d'états financiers de groupes consolidés
- **Cession d'une coentreprise ou d'une entreprise associée**
  - Cession totale
  - Variations du pourcentage d'intérêts entraînant un changement de méthode
  - Cession partielle n'entraînant pas de changement de méthode
  - ✔ **COMPRENDRE** | Tableau de synthèse des traitements des opérations sur titres
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : passage de MEE à intégration globale
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : acquisitions/cessions de titres MEE
- **Mise en équivalence – Autres problématiques de présentation**
  - Impacts sur le tableau des flux de trésorerie
  - Application d'IFRS 12
  - Information sectorielle (IFRS 8) et parties liées (IAS 24)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Revue d'états financiers de groupes consolidés

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Maîtriser l'ensemble des problématiques liées aux opérations en devises

FHCDEV

POUR QUI ?

Directeurs, contrôleurs financiers, responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est recommandé de maîtriser les processus mis en œuvre lors de l'élaboration de comptes consolidés ou d'avoir suivi la formation «Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes» [FHCIFR].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Comptabiliser les transactions en devises selon le référentiel IFRS.
- Appliquer la comptabilité de couverture aux opérations en devises.
- Calculer, suivre et valider les réserves de conversion en capitaux propres.
- Résoudre les problématiques liées à la conversion dans le tableau des flux de trésorerie.
- Traiter les situations d'hyperinflation.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les devises étrangères génèrent de nombreuses difficultés pour la comptabilisation des opérations en consolidation. Une bonne connaissance des règles et mécanismes de conversion permet de maîtriser les traitements nécessaires pour finaliser les impacts issus du paramétrage des outils de consolidation.

Cette formation propose des pistes pour optimiser ou auditer les impacts, tant dans les capitaux propres que dans le tableau des flux de trésorerie.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 15 et 16 mars 2027
- 25 et 26 mai 2027
- 6 et 7 septembre 2027
- 8 et 9 novembre 2027

TARIF : 2 250 € HT

Spécialisation

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Définitions et principes généraux d'IAS 21
- Monnaie fonctionnelle et monnaie de présentation
- Éléments monétaires et non monétaires
- Conversion de transaction et conversion de consolidation

✔ **ÉVALUER** | Quiz : éléments monétaires ou non monétaires ?
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation de transactions en devises

Comptabiliser des titres en devises
- Écarts de change sur instruments de capital ou instruments de dette
- Investissement net dans un établissement étranger

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'instruments financiers en devises

Analyser et traiter des écarts de change sur opérations internes
- Rapprochements intra-groupe
- Distributions de dividendes et augmentations de capital

✔ **COMPRENDRE** | Checklist réconciliation des opérations internes en devises
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : dividendes et profits internes en devises

Couvrir les opérations de change
- Les comptabilités de couverture : *Fair Value Hedge (FVH)* et *cash flow hedge (CFH)*
- Les impacts au compte de résultat et en OCI

✔ **ÉVALUER** | Quiz : *cash flow hedge ou fair value hedge* ?
✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : couverture d'un achat de marchandises en devises

Calculer, suivre et valider la réserve de conversion
- Conversion des états financiers de filiales en devises
- Cas de recyclage en résultat net de la réserve de conversion
- Réserve de conversion et variations de périmètre

✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : conversion des états financiers, cession d'une filiale étrangère

Contrôler les impacts sur le tableau des flux de trésorerie
- Règles de conversion selon la nature des opérations
- Équilibrage du flux de conversion

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : réserve de conversion et impact TFT

Appliquer IAS 29 aux situations d'hyperinflation
- Les principes de la comptabilité indexée
- Conversion des comptes indexés en devise de consolidation

✔ **APPLIQUER** | Illustration chiffrée des retraitements IAS 29 par étapes

Couvrir un investissement net à l'étranger (NIH)

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHCCAP

Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé

Spécialisation

2 jours

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est recommandé de maîtriser les principes et méthodes de l'élaboration des comptes consolidés ou d'avoir suivi la formation «Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes» [FHCIFR].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Élaborer un tableau de variation des capitaux propres consolidé.
- Interpréter les états de synthèse publiés (état du résultat global et variation des capitaux propres).
- Utiliser le tableau individuel de variation des capitaux propres contributifs comme outil de vérification du processus de consolidation.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le tableau de variation des capitaux propres est un état obligatoire en normes françaises et en normes IFRS, dont l'élaboration requiert méthodologie et rigueur. C'est un outil indispensable à l'analyse et au bouclage de la consolidation car il retrace l'ensemble des opérations ayant un impact sur le résultat net, les OCI et les capitaux propres.

En deux jours, cette formation permet de maîtriser les règles d'établissement, d'utilisation et de contrôle de cet outil.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 8 et 9 mars 2027
- 14 et 15 juin 2027
- 6 et 7 septembre 2027
- 29 et 30 novembre 2027

TARIF : 2 250 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **L'exigence normative**
  - Format de l'information relative aux variations des capitaux propres à communiquer en annexe (règles françaises et IFRS)
  - Éléments constitutifs des OCI
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz : *quand comptabiliser des impôts différés et recycler les OCI ?*
  - ✔ **COMPRENDRE** | Extraits d'états financiers de groupes consolidés
- **Le tableau individuel contributif consolidé de la variation des capitaux propres**
  - Principes de construction
- **La présentation selon les méthodes de consolidation**
  - Rappel du lien entre contrôle et méthodes de consolidation
  - Impact des «minoritaires» de l'entité et ceux de sa (ses) mère(s)
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : mise en place des tableaux de variation des capitaux propres
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : impact des Intérêts Non Contrôlants
- **Les impacts des retraitements, éliminations et conversion**
  - Différentes optiques de remontée des comptes (comptes sociaux ou retraités)
  - Cas particulier des ajustements IFRS enregistrés en OCI : instruments financiers, engagements sociaux, écarts de conversion
  - Validation de la réciprocité (dividendes, augmentations de capital...)
  - Traitement des reclassements de titres à l'intérieur du périmètre
  - Comment lire et valider les réserves de conversion
  - Couverture et recyclage en résultat : traitements comptables et impact dans le tableau de variation des capitaux propres
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : élaboration de tableaux de variation des capitaux propres intégrant les éléments ci-dessus
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz sur le traitement des opérations internes
- **L'entrée de périmètre**
  - Méthode de l'acquisition selon IFRS 3
  - Calcul du *goodwill* et suivi dans le temps
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul d'un *goodwill* complet et en quote-part avec impact dans le tableau de variation des capitaux propres
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : impact d'une acquisition par étapes dans le tableau de variation des capitaux propres
- **Les variations de périmètre**
  - Traitements des augmentations de pourcentage d'intérêt sans prise de contrôle
  - Différence de traitement entre une cession entraînant la perte de contrôle et une cession partielle : impact sur le *goodwill* et l'écart de conversion
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : élaboration de tableaux de variation des capitaux propres intégrant les différentes variations de périmètre
- **Les cas particuliers**
  - Corrections d'erreurs et changements de méthodes
  - Élimination des titres d'autocontrôle
  - Plans de stock-options

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé

Règles d'élaboration et d'interprétation en normes IFRS et en normes françaises

FHCFLU

Spécialisation

2 jours

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, contrôleurs de gestion, experts-comptables, commissaires aux comptes, utilisateurs des états financiers

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Élaborer le tableau des flux de trésorerie consolidé en normes françaises et en normes IFRS.
- Identifier les reclassements de flux indispensables pour établir le tableau des flux de trésorerie consolidé.
- Interpréter un tableau des flux de trésorerie consolidé.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le tableau des flux de trésorerie consolidé est un état obligatoire tant en normes françaises qu'en normes IFRS. Sa lecture apporte des informations complémentaires précieuses sur les flux de l'année, qui vont bien au-delà des simples tableaux de variation des postes du bilan.

En deux jours, cette formation permet d'accéder à ses règles d'élaboration et d'interprétation.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **18 et 19 janvier 2027**
- **21 et 22 avril 2027**
- **16 et 17 septembre 2027**
- **18 et 19 novembre 2027**

TARIF : 2 250 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Définition de la trésorerie**
  - Définition de la trésorerie et des équivalents de trésorerie
  - Critères de classement des OPCVM en équivalent de trésorerie : démarche d'analyse proposée par l'AFG
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : critères de classement en équivalents de trésorerie
  - ✔ **COMPRENDRE |** Revue de Tableaux des Flux de Trésorerie (TFT) de groupes cotés
- **Présentation des différents flux**
  - Ventilation des différents flux : exploitation, investissement et financement
  - Focus sur les intérêts encaissés/décaissés et les impôts payés
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : classement des flux liés à la R&D et aux subventions
- **Flux liés à l'activité opérationnelle**
  - Calcul du flux d'exploitation selon la méthode directe et indirecte
  - Prise en compte du traitement des minoritaires et des MEE
  - Traitement de la variation de BFR
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : détermination des flux liés aux activités opérationnelles
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : détermination de la CAF
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : détermination de la variation de BFR
- **Flux liés aux activités d'investissement**
  - Focus sur les opérations non cash
  - Traitement du *sale and leaseback*
  - ✔ **COMPRENDRE |** Brainstorming : *quels sont les principaux flux non cash impactant les postes bilantiels et ne devant pas impacter le TFT ?*
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : détermination des flux liés aux activités d'investissement
- **Flux liés aux activités de financement**
  - Traitement des rachats d'actions propres
  - Impact des contrats de location selon IFRS 16
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : détermination des flux liés aux activités de financement
- **Conversion et variations de périmètre**
  - Quel taux de conversion pour quelle transaction ?
  - Détermination de la réserve de conversion
  - Impact des augmentations de capital et des variations de périmètre
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : réserve de conversion et impact TFT
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : impact des opérations capitalistiques dans le TFT
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique de synthèse
  - ✔ **COMPRENDRE |** Fiche de synthèse sur les impacts des acquisitions et cessions de titres
- **Ratios et indicateurs de performance**
  - Liens entre TFT et « *free cash-flow* »
  - Calcul de l'endettement net
  - ✔ **COMPRENDRE |** Analyse des ratios communiqués par les groupes cotés
- **Information à fournir en annexe**
  - Informations requises par IAS 7
  - Liens entre TFT et « Tableau de variation de l'endettement »
  - Impact de la norme IFRS 5

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHCAUD

Audit des comptes consolidés en normes IFRS et en normes françaises

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Auditeurs internes, experts-comptables, commissaires aux comptes, responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Évaluer la fiabilité du processus d'établissement des comptes consolidés et l'exhaustivité des informations requises selon les normes IFRS et les normes françaises.
- Mettre en œuvre les contrôles-clés permettant de s'assurer de la correcte réalisation des opérations de consolidation et de détecter les éventuelles anomalies.
- Analyser les impacts des variations de périmètre.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation fait le point sur les techniques d'audit à mettre en œuvre pour valider le passage des comptes sociaux aux comptes consolidés conformes au référentiel IFRS et au règlement ANC 2020-01. Elle propose les pistes pour évaluer le contrôle interne et effectuer les tests substantifs appropriés.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 1er et 2 février 2027
- 14 et 15 juin 2027
- 25 et 26 octobre 2027

TARIF : 2 250 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Se familiariser avec le cadre général de l'audit des comptes consolidés**
  - Cadre réglementaire français et européen et normes d'exercice professionnel
  - Évaluation du modèle d'organisation de la consolidation et des processus-clés
- **Contrôler le processus de consolidation**
  - Valider le périmètre de consolidation
  - Contrôler l'impact des écritures de retraitements et éliminations
  - Rationaliser le calcul de l'impôt (courant et différé) à l'aide de la preuve d'impôt
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz interactifs
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : analyse du périmètre, Comptabilisation des retraitements, Audit des impôts différés et de la preuve d'impôt
- **Valider le tableau des flux de trésorerie**
  - Classification en trésorerie et équivalents de trésorerie
  - Revue détaillée par la méthode indirecte
  - Lien avec le bilan par flux
  - ✔ **COMPRENDRE** | Lecture commentée de tableaux de flux de trésorerie publiés
  - ✔ **APPLIQUER** | Illustration chiffrée d'élaboration d'un TFT à partir du bilan par flux
- **Contrôler le tableau de variation des capitaux propres**
  - Étapes du bouclage des capitaux propres
  - Spécificités selon la méthode de consolidation appliquée
  - Utilisation du tableau de variation des capitaux propres comme outil de contrôle des retraitements de consolidation
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustrations : impacts de différentes opérations sur le tableau de variation des capitaux propres
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : audit de variation des capitaux propres – le jeu des sept erreurs
- **Mener des diligences spécifiques dans un contexte d'acquisition ou de cession**
  - Prise de contrôle : la détermination du *goodwill,* son affectation et son suivi ultérieur
  - La validation du traitement en consolidation des autres variations de périmètre (mises en équivalence, acquisitions par étapes, cessions)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Comparaison des impacts en normes françaises et IFRS
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : audit des impacts d'une acquisition
- **Certifier les comptes consolidés**
  - Présentation des états financiers consolidés – Principales différences entre normes françaises et IFRS
  - Revue des évènements post-clôture

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Manager le processus de consolidation reporting

FHCPRE

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, experts-comptables

Prérequis : *il est recommandé de maîtriser les principes et méthodes de l'élaboration des comptes consolidés ou d'avoir suivi la formation «Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes» [FHCIFR].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Mettre en œuvre les contrôles clés permettant d'assurer la qualité et la fiabilité des comptes consolidés et de détecter d'éventuelles anomalies.
- Animer efficacement l'équipe consolidation et reporting en accompagnant le développement des compétences.
- Renforcer sa posture de partenaire stratégique auprès de la direction et des parties prenantes.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le manager consolidation et reporting doit combiner une expertise technique pointue avec des qualités demanagement et de communication.

Cette formation, animée par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience, couvre aussi bien les *soft skills* que les *hard skills*.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **11 et 12 janvier 2027**
- **3 et 4 juin 2027**
- **26 et 27 octobre 2027**

TARIF : 2 250 € HT

Spécialisation

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Manager une équipe consolidation et reporting : vue d'ensemble et enjeux-clés**
  - Combiner un rôle d'expert et de manager
  - Développer des compétences d'équipe : délégation efficace, coaching et formation continue de l'équipe
  - Anticiper l'impact de la consolidation sur les décisions financières et la performance de l'entreprise
  - ✔ **COMPRENDRE |** Réflexion de groupe en plénière : *qu'attend-on d'un responsable consolidation et reporting ?*

- **Planifier et coordonner la clôture**
  - Gérer les équipes et les ressources pour assurer le respect des délais
  - Collaborer avec les différentes entités du groupe
  - Standardiser les procédures de clôture
  - Gérer les évolutions de l'outil de consolidation
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : le processus de consolidation
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : élaborer un calendrier de clôture

- **Mettre en place des contrôles de qualité pour assurer la fiabilité des données consolidées**
  - Valider le périmètre de consolidation
  - Contrôler les retraitements et les éliminations des opérations internes
  - Utiliser le tableau de variation des capitaux propres comme un outil de contrôle-clé
  - Rationaliser le calcul de l'impôt à l'aide de la preuve d'impôt (tax proof)
  - Mener les diligences spécifiques dans un contexte d'acquisition, cession de titres ou fusion de filiales
  - Valider et interpréter le tableau des flux de trésorerie
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz interactifs
  - ✔ **APPLIQUER |** Illustration : impacts de différentes opérations sur le tableau de variation des capitaux propres
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratiques : analyse du périmètre, détection d'erreurs dans la preuve d'impôt et dans le tableau de variation des capitaux propres, comptabilisation d'une acquisition
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : passer du bilan par flux au tableau des flux de trésorerie

- **Communiquer efficacement avec les parties prenantes**
  - Adapter sa communication selon l'audience
  - Construire une présentation claire et convaincante
  - Faire des suggestions, contribuer à la prise de décision et traiter les objections
  - Accompagner le changement dans le cadre de projets finance
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Profils : questionnaire d'autodiagnostic
  - ✔ **APPLIQUER |** Adapter sa communication à chaque type de profil
  - ✔ **APPLIQUER |** Réflexion de groupe : *comment traiter les objections ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Testez vos connaissances sur notre site

?! QUIZ

FISCALITÉ

- Actualités comptables et fiscales [ACFI] 153
- Les clés de l'IS – Principes généraux applicables en France [FHFIIS] 154
- La fiscalité expliquée aux consolideurs [FHFICO] 155
- L'essentiel de la fiscalité d'entreprise – Niveau 1 *[FISC]* 156
- Se perfectionner à la fiscalité d'entreprise – Niveau 2 [FIS2] 157
- Élaborer la liasse fiscale [FLIA] 158
- Détermination du résultat fiscal – Atelier pratique [RFIS] 159
- Réaliser les déclarations de TVA [TVAH] 160
- TVA – Perfectionnement [TVA2] 161
- Établir l'EMEBI et l'état récapitulatif TVA [PDEB] 162
- TVA des échanges internationaux [GTVI] 163
- TVA – Maîtriser les principales règles et actualiser ses connaissances [FHFTVA] 164
- Fiscalité des holdings [FHFHOL] 165
- Calculer et contrôler les principales taxes de l'entreprise [TAXS] 166
- Contrôle fiscal – Détecter, anticiper et limiter les risques *[YFIS]* 167
- Fiscalité – Gérer les opérations de restructuration de sociétés [FHFIRE] 168
- Fiscalité – Zones d'optimisation et de risques [FHFORI] . 169
- Intégration fiscale – Maîtriser les impacts sur les comptes sociaux et consolidés [FHFINT] 170
- Pilier 2 – Favoriser l'interaction entre fiscalistes et consolideurs [FHFPIL] 171
- Fiscalité du patrimoine immobilier [FHFIMO] 172
- TVA des activités immobilières [FHFTVI] 173
- Acquisition d'un bien immobilier – *Asset deal* ou *share deal ?* [FHFACQ] 174
- Fiscalité de la SCI de location [FHFSCI] 175
- Fiscalité du marchand de biens [FHFIMB] 176
- Fiscalité du promoteur immobilier [FHFPRO] 177

Actualités comptables et fiscales

NOUVEAU

PCG 2025, nouveau calcul de CVAE, facturation électronique, TVA récupérable sur les véhicules de tourisme, PLF 2027.

ACFI

Actualisation

1 jour

POUR QUI ?

Responsables comptables/fiscaux, responsables administratifs et financiers, collaborateurs des services comptables traitant les aspects fiscaux

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une connaissance générale des règles comptables et fiscales françaises ou d'avoir suivi une formation GERESO sur ce thème*

QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser en détail l'actualité fiscale et les dispositions des dernières lois de finances.
- Mesurer les impacts de ces modifications sur les comptes de l'entreprise.
- Mettre en œuvre les évolutions législatives et jurisprudentielles pour sécuriser ses pratiques en fonction des nouvelles contraintes.
- Intégrer dans sa pratique les évolutions comptables issues notamment du règlement ANC 2022-06 réformant le PCG et la réforme de la facturation électronique.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette journée dédiée à l'actualité comptable et fiscale aide à décrypter les réformes récentes et à venir : lois de finances 2026, publications ANC, jurisprudence, facturation électronique, CVAE, IS et taxes sur les véhicules. Elle permet d'en mesurer les impacts et d'adapter ses pratiques en toute sécurité.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **28 janvier 2027**
- **12 février 2027**
- **16 décembre 2027**

TARIF : 1 040 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les impacts des dernières lois de finances : réforme de la CVAE et des barèmes de l'ex-TVS (taxe sur les véhicules de sociétés), instauration d'une nouvelle contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises, taxe sur les holdings, réforme majeure du PCG 2025 (règlement ANC 2022-06) et réforme de la facturation électronique applicable à compter de septembre 2026.

- **Réforme comptable : le nouveau PCG 2025**
  - Le règlement ANC 2022-06 applicable en 2025 modifiant le PCG et modifiant la définition du résultat exceptionnel
  - Suppression des transferts de charges
  - Modification des écritures de sortie des immobilisations et des subventions d'investissement
  - Autres modifications : comptes de provisions, intérêts courus, etc.
  - PCG 2025 : réforme de la présentation des annexes, intégration du tableau de flux de trésorerie
  - Règlement ANC 2023-05 remplaçant dès 2024 la notion de logiciels par celle de solutions informatiques
  - Les conséquences de la réforme du PCG 2025 sur la CVAE : nouvelle doctrine BOFiP du 19 novembre 2025

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique

- **Réforme de la facturation électronique**
  - Champ d'application et calendrier
  - Le choix de la plateforme agréée
  - Les nouvelles mentions obligatoires sur les factures
  - Le e-invoicing et le e-reporting

- **Les principales mesures de la loi de finances pour 2026 (nouvelle version suite à l'usage du 49-3)**
  - Mesures relatives aux impôts des entreprises : CVAE, ex-TVS (nouveau barème taxe sur les polluants atmosphériques) etc.
  - La contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises
  - La nouvelle taxe sur les biens somptuaires détenus par les holdings
  - Principales mesures intéressant les particuliers : revalorisation du barème de l'IR et des tranches du taux neutre du prélèvement à la source

  ✔ **ÉVALUER** | Quiz de validation des acquis

- **Les cas de TVA non-récupérable et la nouveauté sur les véhicules de tourisme affectés au personnel**
  - Rappel des cas classiques de TVA non-récupérable
  - Nouvelle doctrine permettant de récupérer la TVA sur les véhicules de tourisme affectés aux salariés

  ✔ **ÉVALUER** | Quiz de validation des acquis

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHFIIS

Les clés de l'IS

Principes généraux applicables en France

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, comptables, consolideurs, contrôleurs de gestion, auditeurs internes, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Intégrer les grands mécanismes fiscaux ainsi que les risques associés.
- Utiliser les techniques des vérificateurs afin de sécuriser vos processus fiscaux.
- Anticiper les impacts fiscaux des opérations courantes et exceptionnelles sur les comptes sociaux de l'entreprise.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Même pour un financier averti, la fiscalité est un domaine complexe et difficile à maîtriser. Les récentes évolutions de la fiscalité française nécessitent d'être bien comprises pour limiter les risques.

À l'issue de cette formation, conçue et animée par un avocat fiscaliste, vous maîtrisez les mécanismes fiscaux relatifs à l'IS et leurs conséquences tant en termes de comptabilisation que de documentation.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 18 mars 2027
- 19 octobre 2027
- 25 novembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

Fondamentaux

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les récents changements de la fiscalité française et leurs impacts en comptabilisation et documentation.

- **Sources du droit fiscal en France**
  - Lois et dispositions réglementaires, Doctrine administrative, Jurisprudence
  - ✔ **COMPRENDRE** | Lecture structurée des sources officielles : BOFIP, jurisprudence, doctrine
- **Grands principes de la fiscalité française en matière d'impôt sur les sociétés (IS)**
  - Autonomie relative du droit fiscal
  - Bénéfice réalisé
  - Indépendance des exercices
  - Erreur et décision de gestion
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : application des principes fondamentaux à des situations concrètes
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz interactif : vrai/faux sur les règles générales
- **Statut fiscal des différents types de sociétés**
  - Société transparente fiscalement
  - Sociétés de capitaux
  - Analyse des méthodes de remontée de résultats dans les deux situations
  - ✔ **APPLIQUER** | Étude de cas : comparaison de l'imposition d'une SCI et d'une SAS
- **Calcul des impôts en France**
  - Détermination du résultat fiscal : étude des principaux retraitements fiscaux à effectuer pour passer du résultat comptable au résultat fiscal (distributions de dividendes, règles de sous-capitalisation, régime des titres de participations...)
  - Analyse des nouveaux textes et de la jurisprudence
  - Calcul de l'impôt sur les sociétés
  - Crédit d'impôt : principe et présentation comptable
  - Régime d'intégration fiscale
  - Focus sur certaines taxes et contributions (CVAE...)
  - ✔ **COMPRENDRE** | Lecture commentée du formulaire 2058-A
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : retraitement fiscal d'un dividende reçu
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz de synthèse sur les principaux retraitements
- **Déficits fiscaux**
  - Report en avant des déficits et « *carry-back* »
  - Risques pesant sur le report des déficits
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul de l'IS avec imputation de déficit
  - ✔ **COMPRENDRE** | Illustration : mécanisme de plafonnement et de *carry-back*
- **Risques fiscaux**
  - Les obligations déclaratives, celles liées à la tenue d'une comptabilité informatisée et la conservation des pièces comptables
  - Techniques utilisées par les contrôleurs fiscaux
  - Analyse des contentieux en cours
  - Formalisation et prévention
  - ✔ **COMPRENDRE** | Revue des obligations déclaratives et délais
  - ✔ **APPLIQUER** | Atelier : checklist de conformité fiscale
  - ✔ **ÉVALUER** | Quiz interactif : contrôle fiscal, quelles pièces produire ?

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

La fiscalité expliquée aux consolideurs

Mieux comprendre les impacts fiscaux dans les comptes consolidés

FHFICO

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, responsables financiers, consolidation et comptabilité, fiscalistes, auditeurs internes, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les risques et opportunités en matière fiscale en suivant les évolutions législatives en la matière.
- Analyser les interactions entre les règles fiscales et les normes comptables, notamment dans le cadre de l'intégration fiscale et de la consolidation.
- Anticiper les impacts fiscaux des opérations de restructuration ou de transactions intragroupe sur les comptes consolidés.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Pour un responsable comptable et financier, la fiscalité peut apparaître comme un domaine complexe et difficile à maîtriser.

Cette formation, conçue et animée par un avocat fiscaliste, explique de manière très pratique les principaux mécanismes fiscaux et leurs conséquences.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

Fondamentaux

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Calcul de l'impôt

- Détermination du résultat fiscal : analyse des principaux retraitements fiscaux, différences temporaires et différences définitives
- Calcul de l'impôt et crédits d'impôts
- Gestion des déficits fiscaux reportables
- Focus sur les problèmes plus complexes : les règles de sous-capitalisation et la gestion des titres de participation (dividendes, provisions, plus-values de cession)

✔ **COMPRENDRE |** Définition des différences temporaires et permanentes
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : retraitement d'une dépense non déductible
✔ **ÉVALUER |** Quiz : charges non déductibles

Intégration fiscale

- Périmètre d'intégration fiscale et différences avec le périmètre de consolidation
- Retraitements pour la détermination du résultat d'ensemble dans le cadre de l'intégration fiscale, comparaison avec les retraitements en consolidation et impact sur les impôts différés
- Écritures d'intégration fiscale au niveau de la société mère et au niveau des filiales

✔ **COMPRENDRE |** Présentation schématique du résultat d'ensemble
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calcul du gain d'intégration
✔ **ÉVALUER |** Quiz : périmètre et neutralisations

Fiscalité internationale

- Obligations documentaires en matière de prix de transfert
- Dispositifs anti-évasion fiscale
- CBCR et Pilier 2

✔ **COMPRENDRE |** Analyse des obligations déclaratives (articles 57 et 238 A du CGI)
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : redressement prix de transfert – article 57 CGI
✔ **ÉVALUER |** Quiz : fiscalité des flux intragroupe

Opérations de restructuration

- Description des régimes fiscaux de faveur applicables aux opérations de fusions, apports et scissions
- Conséquences dans les comptes sociaux et consolidés
- Développements sur la notion de valeur comptable, valeur fiscale et impact sur les écritures d'impôts différés

✔ **COMPRENDRE |** Étude de la doctrine et de la jurisprudence récente
✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : neutralisation de provisions dans le cadre d'un apport
✔ **ÉVALUER |** Quiz : régime de faveur et neutralisations

PROCHAINES SESSIONS

- 28 janvier 2027
- 7 septembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FISC

L'essentiel de la fiscalité d'entreprise – Niveau 1

NOUVEAU

Comprendre les règles fiscales et sécuriser leurs applications pratiques

POUR QUI ?

Chefs comptables, collaborateurs comptables et financiers souhaitant étendre leur champ de compétences à la fiscalité de l'entreprise

Prérequis : *il est nécessaire de disposer de connaissances de base en comptabilité*

QUELS OBJECTIFS ?

- Acquérir les bons réflexes dans l'environnement fiscal de l'entreprise.
- Identifier les principales déclarations à établir en matière fiscale.
- Intégrer les dispositions de la dernière loi de finances.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les règles de la fiscalité d'entreprise sont complexes et évoluent régulièrement.

Cette formation aide les équipes comptables à en maîtriser les principes, les nouveautés et les applications pratiques, du bénéfice imposable à l'IS, la TVA ou la CET, avec des cas pratiques pour valider les acquis.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 11 et 12 mars 2027
- 10 et 11 juin 2027
- 27 et 28 septembre 2027
- 25 et 26 novembre 2027

TARIF : 1 650 € HT

Fondamentaux

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est actualisé en continu pour intégrer les évolutions des lois de finances, les impacts de la facture électronique, les nouvelles obligations déclaratives ainsi que les principales actualités fiscales des entreprises.

Déterminer le bénéfice imposable
- Imposition du résultat de l'entreprise
- Distinction des sociétés transparentes et des sociétés soumises à l'Impôt sur les Sociétés (IS)
- Du résultat comptable au résultat fiscal : les déductions et réintégrations extra-comptables
- Conditions générales de déduction des charges
- Les principales charges calculées et décaissées non déductibles : amendes, charges sur véhicules de tourisme, certaines provisions
- Les principaux produits non imposables
- Régime des plus-values et moins-values professionnelles

✔ **COMPRENDRE** | Exemples d'application

Impôt sur les Sociétés (IS)
- Champ d'application de l'IS
- Règles spécifiques à la détermination du bénéfice imposable à l'IS
  - revenus des titres (régime des sociétés mères)
  - régime des plus et moins values : rémunération des dirigeants (rémunération de l'activité des administrateurs ex jetons de présence, intérêts de comptes courants)
  - principaux crédits d'impôts (Crédit d'Impôt Recherche (CIR), Crédit d'impôt famille (CIF)...)
  - report en arrière (*carry-back*), report en avant des déficits
- Calcul de l'IS et des contributions additionnelles
- Déclaration et paiement de l'IS : relevés d'acomptes et de solde
- Les principaux imprimés de la liasse fiscale

✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : calcul du résultat fiscal, de l'impôt et réalisation des déclarations

Réglementation générale sur la TVA
- Champ d'application : opérations imposables et non imposables, opérations soumises et exonérées
- TVA collectée et TVA déductible
- Fait générateur et exigibilité de la TVA
- Territorialité : importations et exportations, opérations intracommunautaires
- Déclaration de TVA : la CA3
- Le remboursement du crédit de TVA
- Les impacts de la facture électronique sur la gestion et le contrôle de la TVA

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique sur la TVA : champ d'application, territorialité, exigibilité et déclaration de TVA

La Contribution Économique Territoriale (CET)
- Les deux composantes de la CET : Cotisation Foncière des Entreprises (CFE), Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises (CVAE)
- Assiette des taxes, abattements, liquidation et recouvrement
- Actualités relatives à l'évolution de la CVAE et de la fiscalité économique locale

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique sur les bases de la CET

Les autres taxes et impôts directs ou indirects
- Taxe foncière, Taxes sur l'affectation des véhicules à des fins économiques (ex-TVS)
- Taxes assises sur les salaires : taxe sur les salaires, contribution unique à la formation professionnelle et à l'alternance, participation à l'effort de construction

✔ **ÉVALUER** | Quiz de synthèse : intégrer les bases imposables et le calcul des différents impôts

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Se perfectionner à la fiscalité d'entreprise – Niveau 2

NOUVEAU

Assimiler les spécificités et les déclarations liées à la TVA, l'IS, la CFE et la CVAE

FIS2

Perfectionnement

2 jours

POUR QUI ?

Responsables et collaborateurs des services comptables et fiscaux

Prérequis : *il est nécessaire de maîtriser les mécanismes de base de la TVA et le principe de détermination du résultat fiscal ou d'avoir suivi le stage «L'essentiel de la fiscalité d'entreprise – Niveau 1» [FISC].*

QUELS OBJECTIFS ?

- Être à jour des récentes évolutions fiscales.
- Analyser les principales difficultés fiscales pour chaque impôt.
- Se préparer à un contrôle fiscal.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dans un contexte fiscal en évolution permanente, les services comptables et fiscaux doivent adapter leurs déclarations chaque année.

Cette formation aide à maîtriser la TVA, la CFE, la CVAE et le résultat fiscal imposable à l'IS, intégrer les nouveautés récentes et sécuriser chaque étape du processus déclaratif.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 22 et 23 mars 2027
- 21 et 22 juin 2027
- 9 et 10 septembre 2027
- 2 et 3 décembre 2027

TARIF : 1 650 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les dernières évolutions législatives et jurisprudentielles : récupération de la TVA sur certains véhicules de tourisme, exigibilité de la TVA sur les acomptes, impact de la réforme du PCG 2025 sur le calcul de la valeur ajoutée soumise à la CVAE, nouveaux barèmes pour la TVS, nouveautés issues de la loi de finances 2027, etc.

- **Analyser les difficultés liées à la TVA**
  - Les cas d'autoliquidation de la TVA en France : déchets, sous-traitance de BTP
  - Les cas d'autoliquidation de la TVA pour les opérations internationales : prestations de services, importations, acquisitions intracommunautaires
  - L'ex-DEB : le volet statistique (EMEBI) et le volet fiscal (Etat TVA)
  - Les opérations triangulaires
  - Les cas de non-récupération de la TVA : notes de frais, nouvelle possibilité de récupérer la TVA sur certains véhicules de tourisme
  - Réforme des règles d'exigibilité de la TVA pour les acomptes
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : remplir une CA3 avec les différents cas d'exonérations territoriales et d'autoliquidation
  - ✔ **APPLIQUER |** Remise d'un outil excel permettant d'automatiser la CA3 avec des opérations internationales
- **Déterminer le résultat fiscal imposable à l'IS**
  - Rappel du principe de calcul du résultat fiscal
  - Les principales réintégrations et déductions extra-comptables
  - Le régime des plus et moins-values de cession des immobilisations
  - Le calcul de l'IS, des acomptes et du solde, l'imputation des réductions et crédits d'impôt
  - Report en avant et report en arrière des déficits
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : remplir la 2058 A sur la détermination du résultat fiscal
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz interactif Kahoot
- **Contrôler la CFE et déclarer la CVAE : l'impact de la réforme du PCG 2025 sur le calcul de la valeur ajoutée soumise à la CVAE**
  - Vérifier la base imposable de la CFE
  - Notion et abattements sur la valeur locative liés aux locaux industriels
  - Acompte et solde de CFE
  - Déterminer la valeur ajoutée imposable à la CVAE : impact de la réforme du PCG 2025
  - Remplir l'imprimé 2059-E de détermination de la valeur ajoutée
  - Loi de finances pour 2025 : nouvelle trajectoire de suppression progressive de la CVAE reportée à 2030
  - Vérifier le plafonnement de la CET en fonction de la valeur ajoutée
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : remplir les imprimés de la CVAE – n°2059-E pour la détermination de la valeur ajoutée, n°1330 pour les effectifs et les établissements et n°1329 pour les acomptes et solde de CVAE
  - ✔ **APPLIQUER |** Remise d'un outil Excel permettant d'automatiser le calcul la valeur ajoutée et la CVAE
- **Se préparer à un contrôle fiscal**
  - Anticiper le contrôle fiscal en justifiant toutes ses décisions par des références réglementaires (CGI, BOFiP, etc.)
  - La procédure du contrôle fiscal
  - Les droits et obligations du contribuable
  - Générer et contrôler le FEC – fichier des écritures comptables
  - Les redressements et pénalités encourues
  - Les réclamations possibles
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz interactif Kahoot de validation des connaissances

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FLIA

Élaborer la liasse fiscale
Vérifier les états et leurs liaisons

NOUVEAU

Fondamentaux

3 jours

POUR QUI ?

Comptables généraux, collaborateurs comptables/ fiscaux chargés d'établir et/ou de contrôler les imprimés de la liasse fiscale

Prérequis : *il est nécessaire de disposer des bases de la comptabilité générale ou d'avoir suivi une formation GERESO sur ce thème*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer les principes de base de l'établissement de la liasse fiscale.
- Établir l'ensemble des 18 feuillets fondamentaux de la liasse fiscale.
- Identifier les liaisons existant entre les états afin d'effectuer les différents contrôles de validité.
- Interpréter les aspects fiscaux liés à ces supports.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

L'établissement de la liasse fiscale est une étape essentielle de la clôture des comptes et de la communication des résultats à l'administration fiscale.

Cette formation aide à maîtriser les principaux imprimés fiscaux, déterminer le résultat fiscal et sécuriser les contrôles pour produire une liasse conforme.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 8 et 9 mars et 11 mars 2027
- 13 au 15 octobre 2027
- 29 et 30 novembre et 2 décembre 2027

TARIF : 2 105 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour intégrer les évolutions de la fiscalité des entreprises, les nouvelles obligations déclaratives, les impacts des lois de finances ainsi que les exigences liées à la dématérialisation des procédures fiscales et aux contrôles informatisés.

- **Présentation des différentes liasses selon la nature juridique et la taille des sociétés**
  - Liasses récapitulatives 2065 ou 2031 et annexes selon le statut fiscal des sociétés
  - Spécificité du régime simplifié : états 2033-A et suivants
- **Obligations des sociétés passibles de l'Impôt sur les Sociétés (IS)**
  - Rappel des obligations comptables à la tenue de la comptabilité
  - Souscription de la déclaration des résultats : imprimé n° 2065 et annexes n° 2065 bis et 2065 ter
    - formulaire papier ou transmission électronique ?
    - délai de souscription
- **Les documents à joindre à la déclaration des résultats**
  - Tableaux comptables
    - bilan actif n°2050
    - bilan passif avant répartition n°2051
    - compte de résultat de l'exercice (en liste) n°2052 et 2053
    - immobilisations n°2054
    - amortissements n°2055
    - provisions n°2056
    - état des échéances des créances et des dettes à la clôture de l'exercice n°2057

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques

  - Tableaux fiscaux
    - détermination du résultat fiscal n°2058-A : examen détaillé des principales charges réintégrables et des produits déductibles, calcul de l'impôt sur les sociétés selon la taille des entreprises, méthodologie d'établissement de la liasse n°2058-A
    - déficits et provisions non déductibles n°2058-B : transfert des imputations de crédit d'impôt de l'état récapitulatif n°2065 sur l'état n°2058-B
    - tableau d'affectation du résultat et renseignements divers n°2058-C
    - détermination des plus et moins values n°2059-A à 2059-D
    - détermination de la valeur ajoutée produite n°2059-E
    - composition du capital social n°2059-F
    - filiales et participations n°2059-G
    - points de vigilance lors des contrôles fiscaux informatisés et exploitation du FEC
  - Limitations des reports déficitaires et règles sur les plus-values sur titres de participation

  ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique

  - Autres documents à produire
    - relevé détaillé des frais généraux
    - compte-rendus ou extraits des délibérations des conseils d'administration et des assemblées d'actionnaires
    - détail des produits à recevoir et charges à payer
    - conservation et traçabilité des justificatifs en environnement dématérialisé
  - Les feuillets spécifiques aux groupes
    - liasses d'intégration : 2029 B, 2058 A BIS, 2058 B BIS, 2058 CG, 2058 DG, 2058 ER, 2058 RG, 2058 SG, 2058 TS

  ✔ **ÉVALUER** | Quiz et illustration des différents thèmes abordés à partir de documents réels

  ✔ **APPLIQUER** | Étude d'un cas de synthèse à partir de documents réels

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Détermination du résultat fiscal
Atelier pratique

NOUVEAU

RFIS

Fondamentaux

1 jour

POUR QUI ?

Cadres comptables, collaborateurs comptables/fiscaux/financiers chargés d'établir et/ou de contrôler la déclaration de l'Impôt sur les Sociétés (IS)

Prérequis : *il est nécessaire de maîtriser les règles fiscales de base*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer les principaux retraitements fiscaux nécessaires au calcul du résultat fiscal.
- Déterminer le résultat fiscal pour ensuite remplir l'imprimé n° 2058 de la liasse fiscale.
- Repérer les opérations comptables à retraiter fiscalement.
- Calculer l'impôt sur les sociétés.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Vous êtes en charge de l'établissement ou du contrôle de la déclaration d'impôt sur les sociétés.

Cette formation pratique aide à identifier les opérations comptables à retraiter, appliquer les règles fiscales, calculer le résultat fiscal et l'IS, puis compléter avec fiabilité les imprimés de la liasse fiscale.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 15 mars 2027
- 7 juin 2027
- 24 novembre 2027

TARIF : 1 175 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les dernières nouveautés et les incidences des dernières lois de finances : contribution exceptionnelle à l'IS, évolution des crédit d'impôts recherche et innovation.

- **Définition et formation du résultat fiscal imposable à l'IS**
  - Lien entre le résultat comptable et le résultat fiscal
  - Évolution des règles comptables et adaptation des règles fiscales
  - Conséquence des divergences entre règles comptables et règles fiscales
  - Période d'imposition et principe d'indépendance des exercices
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : rattacher les opérations sur l'exercice
  - Règles générales de déductibilité des charges
  - ✔ **COMPRENDRE** | Exemples et schémas d'application
- **Du résultat comptable au résultat fiscal : principaux retraitements à opérer**
  - Les charges à réintégrer
    - dépenses somptuaires
    - achats et charges externes
    - amortissements excédentaires et non déductibles
    - taxes et impôts non déductibles
    - incidence de la nouvelle taxe sur les hauts revenus
    - provisions et charges à payer
    - intérêts excédentaires
    - amendes et pénalités
  - Les produits à déduire
    - plus-values non imposables
    - régime des dividendes mère-fille
    - produits bénéficiant de mesures d'incitations fiscales
  - Autres retraitements
    - le portefeuille titres et les écarts de valeurs liquidatives
    - les opérations en devises étrangères et les écarts de conversion
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : identifier les déductions et réintégrations extracomptables et passer du résultat comptable au résultat fiscal
- **Déterminer le résultat fiscal et calculer l'Impôt sur les Sociétés (IS)**
  - Imputation des déficits reportables : report en avant et report en arrière des déficits
  - Évolution et gestion des crédits d'impôts
    - Crédit Impôt Recherche (CIR) : suppression des taux majorés
    - Crédit impôt Innovation (CII)
    - Crédit impôt famille (CIF)
  - Liquidation de l'IS
  - Les taux d'IS
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : calcul de l'IS
- **Remplir l'imprimé de détermination du résultat fiscal (2058 A et B)**
  - Remplissage de l'imprimé n° 2058
  - Paiement de l'IS et remplissage de l'imprimé 2572
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge – synthèse : établir l'imprimé n°2058-A sur la détermination du résultat fiscal

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

TVAH

Réaliser les déclarations de TVA
Règles fiscales et déclaration CA3

NOUVEAU

POUR QUI ?

Collaborateurs des services comptabilité, fiscalité, achats, comptables uniques

Prérequis : *aucun niveau de connaissances préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Établir une déclaration de TVA.
- Appliquer les règles liées à la TVA déductible.
- Intégrer les nouvelles règles de déduction en vigueur.
- Fiabiliser les opérations intracommunautaires, d'importations et d'exportations.
- Anticiper les risques de redressement fiscal.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

100 % opérationnelle et intégrant les derniers changements, cette formation sur la TVA aide les collaborateurs comptables à sécuriser leurs pratiques et limiter les risques de redressement fiscal. Elle couvre les mécanismes de TVA, la déductibilité, la TVA internationale, la déclaration CA3 et le paiement.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 26 et 27 avril 2027
- 8 et 9 juillet 2027
- 15 et 16 novembre 2027

TARIF : 1 630 € HT

Fondamentaux

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les dernières évolutions législatives et jurisprudentielles : notamment l'intégration de la nouvelle doctrine BOFiP permettant de récupérer la TVA sur les véhicules de tourisme affectés au personnel, la facturation électronique.

- **Champ d'application de la TVA**
  - Opérations imposables par nature, par détermination de la loi (art. 256/257 du CGI) ou soumises par option à la TVA (art. 260 du CGI)
  - Personnes assujetties
  - Opérations hors-champ et opérations exonérées
  - ✔ **COMPRENDRE** | Analyser des opérations imposables
- **Déterminer la TVA exigible**
  - Fait générateur et exigibilité de la TVA (art. 269 du CGI)
  - Base d'imposition à la TVA : sommes à inclure, frais refacturés, réductions de prix
  - Les taux de TVA
  - Formalisme comptable
  - Nouvelles modalités de facturation – Facture électronique (délai d'émission, délai de conservation...)
  - ✔ **APPLIQUER** | Étude de cas fil rouge : identifier les cas d'exigibilité de la TVA, calculer la base et la TVA exigible
- **Calculer la TVA déductible**
  - Conditions du droit à déduction : principes généraux et coefficient de déduction, coefficient d'assujettissement (assujettis partiels) et de taxation (redevables partiels)
  - Exceptions au droit à déduction : coefficient d'admission
  - Modalités du droit à déduction
  - ✔ **APPLIQUER** | Étude de cas fil rouge : élaborer une checklist de l'ensemble des cas où la TVA est déductible
- **Dispositif de déduction de la TVA**
  - Cadre juridique
  - Influence du dispositif sur les entreprises partiellement soumises
  - Régularisations annuelles et globales sur les immobilisations et les services
  - Généralisation de la règle de l'affectation
  - Formalisme du dispositif
- **Régimes particuliers**
  - Régime des livraisons à soi-même (simplification du dispositif) et régime des biens d'occasion
  - Régime de la TVA immobilière : les incidences de la réforme (art. 290 du CGI)
  - Enregistrement de l'autoliquidation de la TVA dans le secteur du bâtiment
- **Territorialité de la TVA : fiabiliser les opérations intracommunautaires, importations et exportations**
  - Échanges de biens : exportations, importations, livraisons et acquisitions intracommunautaires
  - Régime applicable aux prestations de services : procédure d'autoliquidation (art. 283-2 du CGI)
  - Principe de la Déclaration d'Échanges de Biens (DEB) (art. 289 C du CGI)
  - Principe de la Déclaration Européenne de Services (DES) (art. 259 du CGI)
- **Déclaration de TVA : la CA3**
  - Nouveaux seuils pour les régimes d'imposition
  - Notion de télédéclaration : seuils et règlement (art. 1649 du CGI)
  - Nouvelles rubriques dans la CA3
  - Demande de remboursement et remboursement du crédit de TVA
  - ✔ **APPLIQUER** | Étude de cas fil rouge : souscrire une déclaration de TVA reprenant toutes les hypothèses évoquées
- **Paiement de la TVA (art. 270 du CGI)**
  - Principe
  - Modalités pratiques de réglement

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

TVA – Perfectionnement
Déjouer les principales difficultés

NOUVEAU

TVA2

POUR QUI ?

Collaborateurs des services comptabilité

Prérequis : *il est nécessaire de connaître le mécanisme de la TVA ou d'avoir suivi la formation «Réaliser les déclarations de TVA» [TVAH]*

QUELS OBJECTIFS ?

- Déterminer le champ d'application de la TVA.
- Traiter les cas d'autoliquidation de la TVA.
- Établir les déclarations obligatoires.
- Appliquer les règles de récupération de la TVA.
- Mettre en œuvre le contrôle de la CA3.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La TVA regorge de cas spécifiques et d'exceptions pouvant exposer l'entreprise à des redressements.

Cette formation aide à maîtriser les principales difficultés, intégrer les évolutions récentes sur les acomptes, la DEB ou les véhicules de tourisme, et sécuriser la déclaration de TVA, y compris internationale.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 8 mars 2027
- 24 mai 2027

TARIF : 1 055 € HT

Perfectionnement

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les dernières évolutions législatives et jurisprudentielles : notamment l'intégration de la nouvelle doctrine BOFiP permettant de récupérer la TVA sur les véhicules de tourisme affectés au personnel, la facturation électronique et les nouvelles mentions obligatoires relatives à la TVA.

- **Déterminer le champ d'application de la TVA**
  - Les opérations imposables à la TVA, les exonérations et les opérations hors-champ
  - Récupération de TVA et mention obligatoire sur les factures
  - Les cas spécifiques : les débours, les déchets, la sous-traitance de BTP
  - ✔ **ÉVALUER | Quiz interactif Kahoot de validation des connaissances**
- **Identifier et traiter les cas d'autoliquidation**
  - Les situations d'autoliquidation en France : les déchets, la sous-traitance dans le bâtiment
  - Échanges internationaux et autoliquidation
    - l'autoliquidation automatique des importations
    - les acquisitions intracommunautaires et prestations de service internationales
    - le traitement des opérations triangulaires
  - ✔ **ÉVALUER | Quiz interactif Kahoot**
- **Respecter les obligations déclaratives : factures, CA3 et EMEBI (ex-DEB)**
  - Les mentions obligatoires sur les factures
    - mentions relatives à l'autoliquidation
    - mentions relatives aux exonérations de TVA
    - l'impact de la facturation électronique
  - Le traitement des rubriques spécifiques de la CA3
  - La réforme de la CA3 : nouvelle codification, nouvelles cases, préremplissage des cases relatives aux importations
  - Identification des situations nécessitant la réalisation d'une EMEBI ou d'une DES
  - La réforme de la DEB : le volet statistique ; l'EMEBI et le volet fiscal ; l'état TVA
  - ✔ **APPLIQUER | Cas pratique : remplir une CA3 avec les différents cas d'exonérations territoriales et d'autoliquidation**
  - ✔ **APPLIQUER | Remise d'un fichier Excel automatisé avec des cellules commentées et facilitant la réalisation de la déclaration de TVA comprenant des opérations internationales**
- **Appliquer les règles de récupération de la TVA**
  - Les règles de fond et de forme du droit à déduction de la TVA
  - Les cas de remise en cause de l'intérêt de l'exploitation
  - Les cas d'exclusion de la récupération de la TVA
  - Nouvelle doctrine BOFiP permettant de récupérer la TVA sur les véhicules de tourisme affectés au personnel
  - Focus sur les notes de frais
  - Les reversements et compléments de déduction liés à la cession de certaines immobilisations
- **Identifier les cas spécifiques d'exigibilité de la TVA**
  - Rappel : la TVA sur les débits et la TVA sur les encaissements
  - Acomptes et exigibilité de la TVA, la réforme de l'exigibilité des acomptes
  - L'exigibilité de la TVA pour les acquisitions et prestations intracommunautaires
  - ✔ **ÉVALUER | Quiz interactif Kahoot de validation des acquis**
- **Le contrôle de la déclaration de TVA**
  - Les principaux contrôles à effectuer

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

PDEB

Établir l'EMEBI et l'état récapitulatif TVA NOUVEAU

Sécuriser ses obligations déclaratives liées aux échanges intracommunautaires

POUR QUI ?

Responsables et collaborateurs des services comptables/fiscaux, achats, douaniers et logistiques, comptables uniques, responsables administratifs et financiers

Prérequis : *il est nécessaire de maîtriser les règles de base de la TVA dans les opérations intracommunautaires*

QUELS OBJECTIFS ?

- Établir l'EMEBI et l'état récapitulatif TVA conformément à la réglementation en vigueur.
- Identifier les opérations intracommunautaires soumises à déclaration.
- Traiter les opérations complexes et sécuriser leur traitement fiscal et déclaratif.
- Contrôler la cohérence entre EMEBI, CA3 et documents justificatifs.
- Anticiper les évolutions réglementaires liées à ViDA et à la digitalisation de la TVA.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Depuis la disparition de la DEB au profit de l'EMEBI et de l'état récapitulatif TVA, les échanges intracommunautaires imposent de nouvelles obligations statistiques et fiscales.

Cette formation aide à maîtriser ces déclarations, fiabiliser les informations transmises et limiter les risques de redressement.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 10 mars 2027
- 11 juin 2027
- 16 novembre 2027

TARIF : 1 040 € HT

Perfectionnement

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est actualisé en continu pour intégrer les évolutions de l'EMEBI, de l'état récapitulatif TVA, de la déclaration CA3, du projet européen ViDA et des obligations liées à la digitalisation des échanges intracommunautaires.

Introduction aux règles de territorialité
- Le système commun de TVA au sein de l'Union Européenne
- L'importance attachée au numéro d'identification intracommunautaire de TVA
- Rappels des grands principes de territorialité de la TVA
- Les principales évolutions issues du projet européen ViDA et leurs impacts opérationnels

✔ **APPLIQUER |** Quiz sur les opérations à intégrer à l'EMEBI

Établir la déclaration EMEBI
- Les personnes visées par l'obligation de déclaration
  - objet et utilisation administrative de l'EMEBI et de l'état récapitulatif TVA ; entreprises soumises à l'EMEBI et à l'état récapitulatif TVA ; nature des échanges visés : éléments à déclarer et éléments à ne pas déclarer ; seuils d'obligation ; seuils d'obligation et actualisation annuelle des données statistiques ; lien avec les déclarations de TVA et les registres
- Les obligations déclaratives
  - contenu de l'EMEBI et de l'état récapitulatif TVA ; différents niveaux d'obligations ; périodicité des déclarations ; données communes et données variables des déclarations ; modalités de transmission des déclarations : dématérialisation des déclarations ; quelles sont les erreurs à corriger et quand ? ; la tenue des registres : biens expédiés à titre temporaire, façonniers, prestataires ; obligations documentaires renforcées en cas de contrôle croisé : EMEBI/CA3/facture

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : comparer les éléments à déclarer sur l'ex-DEB et sur la CA3 pour chaque opération économique intracommunautaire avec précision des mentions sur les factures

- La réforme de la DEB : évolution des natures de transaction
- Anticipation des impacts potentiels du e-reporting intra-UE dans le cadre de ViDA (remplacement partiel de l'état récapitulatif TVA)

Gérer les opérations intracommunautaires complexes sur les échanges de biens : EMEBI et CA3
- Régularisations commerciales : avoirs sur livraisons et acquisitions intracommunautaires avec ou sans retours de marchandises
- Opérations triangulaires
- Transferts de stocks ou d'immobilisations à caractère définitif
- Ventes en dépôt et en consignation
- Livraisons avec montage ou installation
- Ventes à distance
- La réforme de la CA3 : nouvelle codification, nouvelles cases
- Mentions obligatoires à anticiper dans les factures électroniques et registres en lien avec les obligations ViDA (à horizon 2026)
- Lien entre e-facturation domestique (PPF/PDP) et gestion des flux intracommunautaires

Les points de vigilance
- La tenue obligatoire de certains registres
- Modalités pratiques de récupération des TVA étrangères
- Suivi des instructions INSEE, DGFIP et Douanes relatives aux échanges intracommunautaires

Contrôle de l'EMEBI et sanctions encourues
- Contrôle douanier et droit d'enquête
- Sanctions pour les infractions constatées
- Recours administratifs contentieux
- Renforcement du contrôle des incohérences entre EMEBI, CA3 et factures : audit croisé de l'administration

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique de synthèse : analyser les principales difficultés liées aux opérations intracommunautaires

✔ **APPLIQUER |** Quiz Kahoot de validation des acquis

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

TVA des échanges internationaux

NOUVEAU

Appliquer les règles de TVA intra et extracommunautaire

GTVI

POUR QUI ?

Cadres et collaborateurs des services comptables et fiscaux, achats et logistiques, administration des ventes, administratifs

Prérequis : *il est nécessaire de disposer des notions sur les principes de base de la TVA dans les opérations françaises*

QUELS OBJECTIFS ?

- Se repérer dans les règles de territorialité de la TVA pour les échanges avec l'étranger.
- Appliquer les règles d'imposition à la TVA des prestations de services intracommunautaires.
- Respecter les règles de réalisation de l'EMEBI (ex-DEB) et de la Déclaration Européenne des Services (DES).
- Intégrer dans ses pratiques les récentes réformes en matière de TVA internationale.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les opérations internationales de biens et de services obéissent à des règles de TVA complexes.

Cette formation aide à analyser chaque flux, déterminer le régime applicable, maîtriser les obligations déclaratives et sécuriser ses pratiques face aux évolutions de l'EMEBI, de la facturation électronique et de ViDA.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **26 et 27 avril 2027**
- **5 et 6 juillet 2027**
- **4 et 5 octobre 2027**

TARIF : 1 705 € HT

Spécialisation

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les dernières évolutions législatives et jurisprudentielles : réforme de la déclaration de TVA CA3 (numérotation des rubriques depuis 2022), de la TVA sur les importations (pré-remplissage depuis 2022) et réforme de la DEB (depuis 2022).

- **Territorialité de la TVA**
  - Définition du territoire français au sens de la TVA
  - Définition du territoire de l'Union Européenne : les 27 États membres
  - Notions d'acquisitions et de livraisons intracommunautaires
  - Lieu d'imposition des livraisons de biens et des prestations de services
  - Les conséquences du Brexit
  - Relations entre la métropole et les DOM, entre la métropole et Monaco
  - Lieu d'imposition et d'établissement, siège social
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz interactif Kahoot
- **Régime des livraisons de biens**
  - Exonération des exportations et imposition des importations
  - Importations : relation avec la douane et les transitaires, comptabilisation
  - Le régime d'autoliquidation de la TVA sur les importations et conséquences sur la CA3
  - Les régimes suspensifs (art. 277A du CGI)
  - Procédure des achats en franchise pour les achats en France et à l'importation
  - Exonération des livraisons intracommunautaires (art. 262 ter I du CGI) et imposition des acquisitions intracommunautaires
  - Opérations triangulaires (art. 141 de la directive 2006/112/CE)
  - Autoliquidation de la TVA intracommunautaire et fraude « carrousel »
  - Le cas des livraisons à distance et des Personnes Bénéficiant du Régime Dérogatoire
  - La réforme de la TVA sur le commerce électronique pour les opérations B to C
  - Les ventes en consignation et les ventes en dépôt
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratiques : remplir une CA3 avec des cas d'échanges internationaux de biens
- **Régime des prestations de services (art. 259 et 283-2 du CGI)**
  - Principes d'imposition des prestations de services extra et intracommunautaires
  - La notion de siège et d'établissement stable
  - Règles spécifiques aux immeubles
  - Transports de passagers et transports de biens
  - Locations de moyens de transports
  - Les services électroniques : les règles de territorialité de la TVA
  - Les prestations de services culturelles, sportives, scientifiques
  - Les ventes à consommer sur place
  - Procédure d'autoliquidation et comptabilisation
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratiques : traiter les exceptions et leurs conséquences en comptabilité et sur la déclaration de TVA
  - ✔ **ÉVALUER |** Quiz interactif Kahoot de validation des acquis
- **Les obligations déclaratives**
  - Quelles sont les mentions spécifiques obligatoires sur les factures ?
  - Les règles d'exigibilité de la TVA (CA3, ex-DEB, DES) pour les livraisons et prestations de services
  - Incidences sur la déclaration de TVA
  - EMEBI et Etat-TVA (ex-DEB) : le volet statistique et le volet fiscal
  - La Déclaration Européenne de Services (DES)
  - ✔ **ÉVALUER |** Synthèse : tableaux récapitulatifs sur le traitement des opérations intra et extra-communautaires en termes de mentions sur les factures, de comptabilité, de CA3 et de DEB et DES
  - Sanctions pour non-respect de ces obligations
  - Procédure de remboursements de la TVA étrangère
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique de synthèse sur différentes situations d'achat ou de vente de biens et prestations : mentions spécifiques sur la facture, cases de la CA3 concernées, EMEBI ou DES à réaliser avec remise d'un fichier Excel automatisé facilitant la réalisation de la déclaration de TVA comprenant des opérations internationales
  - ✔ **EXPÉRIMENTER |** Remise d'un fichier Excel permettant d'automatiser le remplissage de la déclaration de TVA avec des opérations internationales

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHFTVA

TVA – Maîtriser les principales règles et actualiser ses connaissances

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, comptables, fiscalistes, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est recommandé d'avoir une première pratique de la TVA*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer les règles essentielles de la TVA dans un contexte professionnel.
- Résoudre les principales difficultés techniques liées aux évolutions récentes.
- Optimiser le processus de traitement de la TVA en entreprise.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les règles de TVA sont en permanente évolution suite à de nouveaux dispositifs législatifs, tels que récemment les livraisons à soi-même, le traitement de la fraude au carrousel, les règles de territorialité, la mise en place d'une piste d'audit fiable.

Cette formation pratique et concrète d'une journée, conçue et animée par un avocat fiscaliste, permet de rappeler les dispositions applicables et de maîtriser les évolutions récentes.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Champ d'application de la TVA**
  - Opération dans le champ ou hors champ d'application : traitement TVA des indemnités et subventions
  - Notion de lien direct
  - Opération taxable ou exonérée
  - Actualité de la réforme de la TVA immobilière et des livraisons à soi-même
  - ✔ **COMPRENDRE** | Schémas explicatifs sur le champ/hors champ et la notion de lien direct
  - ✔ **APPLIQUER** | Arborescences décisionnelles et jurisprudences sur indemnités et subventions

- **Règles de territorialité en matière de TVA**
  - Livraison de biens : rappel des règles
  - Derniers développements sur l'auto-liquidation de la TVA à l'importation
  - Mécanisme de la fraude au carrousel
  - Prestations de services : rappel des règles
  - Distinction B2B et B2C
  - Dernières évolutions
  - Synthèse des cas d'auto-liquidation
  - Obligations déclaratives des assujettis : identification à la TVA, facturation, déclaration européenne de services, déclaration d'échanges de biens, obligations liées à la mise en place de la piste d'audit fiable
  - ✔ **COMPRENDRE** | Schémas flux import/export, montages de fraude, règles spécifiques
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques : B2B/B2C, auto-liquidation, et exemples de montage triangulaire
  - ✔ **COMPRENDRE** | Détails sur mentions obligatoires en facture, exigences PAF
  - ✔ **ÉVALUER** | Analyse de conformité des pratiques internes via contrôle PAF et DES

- **Récupération (totale ou partielle) de la TVA**
  - Règles du droit à déduction et nouvelles modalités de calcul
  - Affectation des dépenses et méthodes de répartition
  - Nouvelles modalités de calcul des droits à déduction
  - Utilisation du coefficient de déduction forfaitaire (ex prorata)
  - Régularisations des droits à déduction
  - Cas particuliers des sociétés holding
  - ✔ **COMPRENDRE** | Décomposition des coefficients de déduction, exemples chiffrés
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur frais généraux, régularisations, traitement TVA des holdings
  - ✔ **ÉVALUER** | Cas interactifs sur les coefficients et droits à déduction

PROCHAINES SESSIONS

- 5 février 2027
- 28 septembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Fiscalité des holdings

Sécuriser la gestion fiscale des structures de groupe

FHFHOL

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, fiscalistes, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser les spécificités de holding animatrice.
- Traiter les conséquences fiscales de toutes les opérations réalisées par une holding pure ou mixte : gestion des titres de participation, facturation de prestations de services aux filiales, abandons de créances et subventions.
- Appliquer la TVA déductible dans une holding.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La gestion d'une holding génère des problématiques spécifiques, a fortiori lorsqu'il s'agit d'une holding pure avec souvent à la clé des enjeux financiers importants.

Cette formation pratique et concrète, animée par un avocat fiscaliste, ancien directeur fiscal d'un groupe coté, permet de prendre le temps pour analyser toutes ces spécificités sous un aspect très opérationnel.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 9 mars 2027
- 9 septembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

Fondamentaux

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

La holding et ses associés personnes physiques
- Critères de qualification de biens professionnels
- Définition de la holding animatrice
- Analyse des différentes structures à mettre en place pour relever de la qualification de holding animatrice

✔ **COMPRENDRE |** Définir les critères de biens professionnels et la notion de holding animatrice

✔ **APPLIQUER |** Étude de cas : comparaison de structures pour répondre aux critères de holding animatrice

La holding et ses filiales
- Analyse des différentes prestations facturables aux filiales (management fees, mise à disposition de personnel, ...), modalités de rémunération
- Conséquences fiscales de la mise en place d'une centralisation de trésorerie au niveau de la holding
- Gestion des titres de participation : traitement fiscal des dividendes, des frais d'acquisition de titres, des provisions et des plus-values de cession
- Traitement fiscal des abandons de créances et des subventions au bénéfice d'une filiale

✔ **COMPRENDRE |** Revue des cas typiques liés aux prestations intra-groupe et à la gestion de trésorerie

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : traitement fiscal d'un abandon de créance et d'un dividende dans un groupe intégré

Intégration fiscale
- Avantages et inconvénients de l'intégration fiscale
- Détermination du périmètre d'intégration fiscale
- Écritures d'intégration fiscale au niveau de la holding

✔ **COMPRENDRE |** Identifier les enjeux de périmètre et de neutralisation dans un groupe fiscal intégré

✔ **ÉVALUER |** Quiz interactif : tester les conditions d'éligibilité et les conséquences d'une sortie de groupe

TVA et holding
- Champ d'application de la TVA
- Différence de traitement selon qu'il s'agit d'une holding pure ou d'une holding mixte
- Calcul du coefficient de déduction dans les différentes situations
- Théorie des frais généraux

✔ **COMPRENDRE |** Présentation des La holding

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calcul du coefficient de déduction forfaitaire

Taxe sur les salaires et holding
- Détermination du coefficient d'assujettissement
- Règles d'affectation du personnel à des secteurs distincts

✔ **COMPRENDRE |** Lecture guidée des règles d'assujettissement applicables aux holdings mixtes

✔ **APPLIQUER |** Illustration chiffrée : répartition des effectifs et calcul de la taxe sur les salaires

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

TAXS

Calculer et contrôler les principales taxes de l'entreprise

Règles d'assujettissement, calculs, enregistrement et déclarations

NOUVEAU

POUR QUI ?

Collaborateurs des services comptabilité/finances, paie/RH, chefs comptables, comptables, fiscalistes, conseillers en gestion, fiscalité ou finance d'entreprise

Prérequis : *aucun niveau de connaissances préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Appliquer les règles d'assujettissement aux différentes taxes.
- Décrire les modalités d'imposition : bases imposables, taux, exonérations, dégrèvements.
- Remplir les imprimés relatifs aux différentes taxes.
- Procéder à leur enregistrement comptable.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

L'environnement fiscal des entreprises est complexe et évolue constamment : taxe foncière, CET, taxe d'apprentissage, taxe sur les salaires, ex-TVS ou C3S.

Cette formation aide à maîtriser les règles d'assujettissement, bases imposables, taux, exonérations et déclarations, en intégrant les dernières réformes.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 4 et 5 février 2027
- 31 mai et 1er juin 2027
- 27 et 28 septembre 2027

TARIF : 1 610 € HT

Fondamentaux

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les incidences du PCG 2025 sur le calcul de la CVAE et de la loi de finances 2026 sur les évolutions de taux des taxes (CVAE et taxe sur l'utilisation des véhicules de tourisme à des fins économiques).

- **Taxe foncière**
  - Différents locaux imposables – Modalités de détermination de la valeur locative cadastrale
  - Base d'imposition, calcul et cas d'exonération – Obligations déclaratives et paiement
  - Les premiers effets de l'entrée en vigueur de la réforme des valeurs locatives foncières
- **Contribution Économique Territoriale (CET)**
  - Précisions de l'administration fiscale : modalités de révision des valeurs locatives
  - Modalités d'imposition : CFE et CVAE
  - Obligations déclaratives et paiement –Taxes, abattements, liquidation et recouvrement
  - Réforme valeurs locatives – Aménagement de la révision foncière locaux professionnels
  - Plafonnement de la CET en fonction de la valeur ajoutée
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique sur les bases de la CET
  - CVAE : calcul de la base et incidence réforme PCG 2025, doctrine BOFIP 19/11/2025, taux
  - Suppression progressive de la CVAE reportée à 2030 : calcul du taux de CVAE pour les groupes (taux consolidés pour tous les groupes)
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : déterminer la valeur ajoutée base de la CVAE et remplir l'imprimé 1330
- **Contribution unique à la formation professionnelle et à l'alternance**
  - Entreprises assujetties
  - Base de l'assiette imposable et taux applicable
  - Calcul de l'effectif et mesures de lissage
  - Contribution supplémentaire et quota alternant
  - Réduction d'impôt pour dépassement du quota alternant : calcul et modalité d'imputation
  - Obligations déclaratives et paiement
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul et remplissage d'un bordereau de versement de la contribution unique
- **Participation à l'effort de construction**
  - Employeurs assujettis – Calcul de la participation : base, seuil, taux
  - Réalisation, conservation des investissements – Absence/insuffisance d'investissement
  - Obligations déclaratives et paiement
- **Taxe sur les salaires**
  - Entreprises redevables – Précision sur les bases de la taxe, incidence assujettissement à la CSG des apprentis – Taux applicables
  - Abattements et exonérations, modalités de calcul, obligations déclaratives
  - Modification des taux de la taxe sur les salaires, suppression de la tranche à 20%
  - ✔ **COMPRENDRE** | Exemple de calcul et remplissage d'une taxe sur salaire
- **Versement à l'Agefiph : réforme de l'Obligation d'emploi des travailleurs handicapés (OETH)**
  - Employeurs assujettis, calcul de l'effectif, modalités de calcul
  - Changement dans la prise en compte de la sous traitance
  - Déclaration et paiement : nouvelles modalités de calcul de la taxe et déclaration via la DSN
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : souscription d'une déclaration AGEFIPH
- **Taxe sur les l'utilisation de véhicules de tourisme à des fins économiques (ex TVS)**
  - Entreprises assujetties et véhicules concernés
  - Ces 2 composantes : taxe annuelle sur C02 et polluant
  - Modalités de calcul de la taxe et barèmes
  - Obligation d'établir un récapitulatif des véhicules concernés
  - Déclaration à remplir et paiement
  - Évolution de la taxe prévue entre 2024 et 2027 : rehaussement progressif des barèmes et élargissement des catégories de véhicules concernés
- **Contribution sociale de solidarité des sociétés (C3S)**
  - Entreprises assujetties, modalités de calcul et application du nouvel abattement
  - Déclaration à remplir et paiement
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques de calcul des différentes taxes et établissement des divers imprimés fiscaux relatifs à ces taxes
- **Contrôle fiscal**
  - Déroulement du contrôle
  - Délais de reprises des différentes taxes
  - Points de vigilances et documents justificatifs à présenter

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Contrôle fiscal
Détecter, anticiper et limiter les risques

NOUVEAU

YFIS

Perfectionnement | Exclu INTRA | Durée indicative 2 jours

POUR QUI ?

Responsables et collaborateurs des services comptables et fiscaux, administratifs et financiers, contrôleurs de gestion, auditeurs internes, comptables uniques

Prérequis : *il est nécessaire d'évoluer dans un environnement international et de disposer de connaissances en fiscalité des entreprises ou d'avoir suivi la formation «L'essentiel de la fiscalité d'entreprise»* `[FISC]`.

QUELS OBJECTIFS ?

- Anticiper un contrôle fiscal.
- Auditer son organisation pour se mettre en conformité avec les règles fiscales.
- Identifier les opérations qui peuvent déclencher un contrôle.
- Évaluer ses zones de risques.
- Bâtir son plan d'action.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Collaborateur comptable, contrôleur de gestion ou auditeur interne, vous souhaitez anticiper un contrôle fiscal et limiter les risques.

Cette formation aide à repérer les points de vigilance, structurer un plan d'action et sécuriser les sujets sensibles : TVA, restructurations, intragroupe et prix de transfert.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation est destinée à l'intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 59 89 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

CONTACTEZ-NOUS pour planifier une session

TARIF : selon vos modalités de formation

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est actualisé en continu pour intégrer les évolutions des procédures de contrôle fiscal, du FEC, de la facture électronique, des obligations en matière de TVA, des opérations internationales et des prix de transfert.

- **Se mettre en conformité avec la législation : organisation et plan d'action**
  - Tenir une comptabilité probante : dates de saisie des écritures, validations, respect des normes françaises
  - Respecter les mentions obligatoires sur les factures
  - Mettre en place la piste d'audit fiable et rédiger une documentation
  - Les factures clients : numérotation, archivage, mentions propres aux opérations intracommunautaires ou extracommunautaires
  - Les pièces comptables : conservation, archivage, mentions obligatoires, risque TVA
  - Organiser la dématérialisation des pièces comptables
  - Le Fichier des Écritures Comptables (FEC) : comment l'exploiter et se préparer aux nouvelles modalités du contrôle fiscal ?
  - Les impacts de la facture électronique sur les contrôles fiscaux
  - ✔ **APPLIQUER** | Quiz sur les principaux sujets pointés par l'administration fiscale
- **Vérifier les opérations sensibles : respecter les règles de la TVA intracommunautaire**
  - Qualifier les opérations portant sur des biens ou sur des prestations de services
  - Les échanges de biens dans l'Union Européenne (UE) : obligations de facturation et Déclaration d'Échanges de Biens (DEB)
  - S'identifier dans un autre pays de l'UE pour des échanges de biens : principes et modalités pratiques
  - EMEBI et état récapitulatif TVA
  - Les importations et les exportations : respect du formalisme et conservation des documents
  - L'auto-liquidation de la TVA sur les importations
  - Les opérations complexes : triangulaires, retours, travail à façon...
  - Les prestations de services : dans l'UE ou hors de l'UE, entre assujettis ou avec des non assujettis
    - règles de TVA et principe de l'auto-liquidation
    - Déclaration d'Échanges de Services (DES)
  - Les autres cas d'auto-liquidation de TVA : bâtiment, déchets...
  - La directive du commerce électronique
  - Les impacts du projet européen ViDA sur les échanges intracommunautaires
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur les règles de territorialité de la TVA
- **Le crédit de TVA : une zone de risque à surveiller**
  - Demander le remboursement du crédit de TVA : quelle stratégie adopter ?
  - Utiliser le contingent d'achat en franchise de TVA pour limiter les crédits
  - Tenir compte des nouvelles modalités de contrôle du crédit de TVA
  - Points de vigilance lors des demandes de remboursement de crédit de TVA
- **Opérations intra-groupe : se conformer aux nouvelles obligations**
  - Définir les objectifs de l'arsenal législatif
  - Identifier les opérations intra-groupe en France ou à l'étranger
  - Les obligations documentaires en matière de prix de transfert
  - Comment fixer les prix de transferts : les méthodes, le benchmark
  - Identifier les risques de contrôle
  - Les opérations de prêts entre sociétés : règles de déductibilité des intérêts
  - Les abandons de créances intra-groupe
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratique sur la déductibilité des intérêts
  - ✔ **ÉVALUER** | Élaboration d'un plan d'action personnalisé : identifier les principaux risques fiscaux pour son entreprise

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHFIRE

Fiscalité – Gérer les opérations de restructuration de sociétés

Perfectionnement

1 jour

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers, responsables financiers, consolidation et comptabilité, fiscalistes, experts-comptables, commissaires aux comptes, membres du département juridique

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Respecter le calendrier et l'organisation des opérations de restructuration.
- Identifier les risques et opportunités relatifs aux opérations de restructuration de sociétés : traitement fiscal des boni et mali de fusion, notion de branche complète d'activité, enjeu de l'option pour le régime de faveur.
- Comparer la valeur comptable et la valeur fiscale des éléments transférés.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dans la vie d'un groupe de sociétés, les opérations de restructuration sont nombreuses : intégration de nouvelles entités, réorganisation du périmètre opérationnel, optimisation des structures juridiques... Comprendre et maîtriser les impacts fiscaux des principales opérations réalisées par les groupes permet d'appréhender les enjeux et contraintes posés par la législation et d'anticiper les impacts.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **2 avril 2027**
- **12 octobre 2027**

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Conséquences fiscales des opérations de fusion sur les plus-values latentes sur actifs transférés, les déficits reportables et la plus-value d'échange des titres au niveau des actionnaires**
  - ✔ **COMPRENDRE** | Exemples concrets de boni et mali de fusion
  - ✔ **COMPRENDRE** | Focus sur la fiscalité applicable selon le régime (droit commun ou faveur)
  - ✔ **APPLIQUER** | Études de cas d'effets fiscaux chez l'absorbée et l'absorbante
- **Réflexions sur les modalités de la fusion : sens de la fusion, fusion simplifiée ou TUP (Transmission Universelle du Patrimoine)**
  - ✔ **COMPRENDRE** | Comparatif entre les types de fusion
  - ✔ **APPLIQUER** | Calendrier et formalités des différentes fusions
- **Questions complexes : procédure de demande d'agrément pour le transfert des déficits**
  - Traitement comptable et fiscal du boni et du mali de fusion
  - L'opération doit-elle être réalisée en régime de droit commun ou en régime de faveur ?
  - ✔ **COMPRENDRE** | Régimes fiscaux comparés, conditions et risques
  - ✔ **APPLIQUER** | Cas pratiques de demande d'agrément
- **Conséquences de la fusion : au niveau des autres impositions comme la CET ou la TVA, les états de suivi à établir, le suivi des provisions antérieures à la fusion**
  - ✔ **COMPRENDRE** | Impact sur la CET et la TVA
  - ✔ **APPLIQUER** | Exemples d'états de suivi et déclarations
- **Spécificités des fusions réalisées au sein d'un groupe intégré**
  - ✔ **COMPRENDRE** | Cas de neutralisation et fiscalité latente
- **Apports partiels d'actifs (APA)**
  - Conséquences fiscales sur les plus-values d'apport et les déficits reportables
  - Questions complexes : notion de branche complète d'activité, procédure de demande d'agrément, choix entre régime de droit commun et régime de faveur, conséquences de l'engagement de conservation des titres
  - Conséquences sur les autres impositions comme la CET et la TVA
  - Spécificités des APA au sein d'un groupe intégré
  - ✔ **COMPRENDRE** | Définition juridique et fiscale de la branche complète
  - ✔ **APPLIQUER** | Étude de cas sur les critères du régime de faveur
  - ✔ **APPLIQUER** | Simulation d'une opération d'APA avec ou sans agrément
  - ✔ **COMPRENDRE** | Mécanismes d'ajustement en groupe
- **Opérations de restructuration post LBO : les réorganisations nécessaires et les différentes modalités en fonction des objectifs**
  - ✔ **COMPRENDRE** | Revue de configurations possibles post-LBO
- **Opérations à risques**
  - Schémas remis en cause par l'administration fiscale
  - Dispositif anti-abus en matière de restructurations
  - ✔ **COMPRENDRE** | Exemples jurisprudentiels et situations sensibles
  - ✔ **ÉVALUER** | Études de cas sur l'impact d'un changement d'activité ou d'usage détourné des dispositifs de faveur

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Fiscalité – Zones d'optimisation et de risques

Identifier les leviers fiscaux, éviter les pièges, sécuriser vos pratiques

FHFORI

POUR QUI ?

Directeurs, contrôleurs financiers, responsables financiers, consolidation et comptabilité, fiscalistes, auditeurs internes, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Acquérir un solide socle de connaissances en fiscalité pour identifier les risques et opportunités en matière fiscale.
- Suivre les évolutions fiscales législatives.
- Identifier les zones à fort enjeu fiscal susceptibles de générer des redressements ou d'ouvrir des pistes d'optimisation.
- Renforcer la capacité d'analyse critique des schémas fiscaux proposés, en intégrant une approche de conformité et de sécurisation des pratiques.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Pour un responsable comptable et financier, la fiscalité peut apparaître comme un domaine complexe et difficile à maîtriser.

Cette formation, conçue et animée par un avocat fiscaliste, explique de manière très pratique les principaux mécanismes fiscaux et leurs conséquences.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **22 et 23 février 2027**
- **21 et 22 octobre 2027**

TARIF : 2 250 € HT

Perfectionnement

2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **TVA**
  - Mécanisme et grands principes
  - TVA : récupération partielle
    - Les différents cas de récupération partielle
    - Les nouvelles règles de calcul des droits à déduction
  - TVA et territorialité : livraison de biens et prestation de services

  ✔ **COMPRENDRE |** Illustration du fonctionnement général de la TVA, droits à déduction, cas partiels
  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratiques sur les droits à déduction partiels
  ✔ **ÉVALUER |** Quiz interactif sur les critères de territorialité et calcul des droits à récupération

- **Exercice d'une activité à l'étranger**
  - Filiale, succursale, établissement ou bureau : conséquences fiscales du choix
  - Dividendes, intérêts, redevances : l'imposition des flux à la source, l'attribution d'un crédit d'impôt et le formalisme documentaire
  - Répression de l'évasion fiscale internationale

  ✔ **COMPRENDRE |** Lecture guidée sur l'imposition à la source et traitement des flux transfrontaliers
  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratiques d'analyse des structures à l'étranger et de la fiscalité applicable

- **Opérations internes**
  - Fiscalité des prix de transfert, les cas particuliers
  - Théorie de l'acte anormal de gestion, panorama des opérations à surveiller
  - Documentation et agréments (APA : *Advanced Pricing Agreement*...)

  ✔ **COMPRENDRE |** Cas d'application de la théorie de l'acte anormal de gestion
  ✔ **APPLIQUER |** Illustration chiffrée des effets de transfert sur la base imposable

- **Sociétés de personnes (SNC, GIE, société civile...)**
  - Principe et modalités d'imposition des sociétés de personnes
  - Utilisation des sociétés de personnes pour l'optimisation des résultats du groupe

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratiques : détermination de l'imposition selon les types de sociétés
  ✔ **ÉVALUER |** Quiz de validation sur les options fiscales et optimisations possibles

- **Revue des principaux retraitements fiscaux à effectuer pour passer du résultat comptable au résultat fiscal (distributions de dividendes, règles de sous-capitalisation, régime des titres de participations...)**

  ✔ **COMPRENDRE |** Analyse des retraitements récurrents dans les états financiers
  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratiques : retraitements et calcul du résultat fiscal net

- **Intégration fiscale**
  - Fonctionnement, intérêts et limites du régime
  - Incidences comptables
    - Traitement et répartition des économies et des coûts
    - Analyse du gain d'intégration et des charges fiscales latentes

  ✔ **COMPRENDRE |** Explication des mécanismes d'intégration et conventions
  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratiques sur l'affectation des économies d'IS
  ✔ **ÉVALUER |** Quiz interactif sur les neutralisations et impacts consolidés

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHFINT

Intégration fiscale – Maîtriser les impacts sur les comptes sociaux et consolidés

Fondamentaux

1 jour

POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité, comptables, consolideurs, fiscalistes, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser l'évolution du gain d'intégration dans les comptes sociaux et consolidés.
- Appréhender tous les aspects comptables de la répartition de la charge d'impôt au sein du groupe.
- Anticiper les conséquences comptables et fiscales des sorties de groupe.
- Appliquer les règles de la fiscalité différée et/ou latente.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Former un groupe fiscal permet d'optimiser la pression fiscale et les flux de trésorerie. Mais les mécanismes de l'intégration fiscale sont complexes et ont des incidences multiples tant sur les comptes sociaux que sur les comptes consolidés.

Cette formation, conçue et animée par un avocat fiscaliste, est à la hauteur de l'enjeu : une journée pour être à même de calculer, d'optimiser et de comptabiliser l'impôt dans le cadre de l'intégration fiscale.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 26 janvier 2027
- 3 juin 2027
- 26 octobre 2027

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Règles de constitution du groupe fiscal**
  - Cadre juridique
  - Opportunités et contraintes liées à l'appartenance au groupe d'intégration fiscale
  - Actualité relative à l'intégration fiscale
  - ✔ **COMPRENDRE |** Lecture structurée des conditions de constitution et de la jurisprudence (ex. Papillon)
- **Sources et nature des économies d'impôt : déficits, ajustements fiscaux**
- **Analyse des différentes neutralisations à effectuer afin de déterminer le résultat d'ensemble imposable à l'impôt sur les sociétés/comparaison avec les ajustements effectués dans le cadre de la consolidation**
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : passage du résultat individuel au résultat d'ensemble avec neutralisations (tableau 2058-ER)
- **Mise en évidence de la fiscalité différée ou latente**
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : traitement des écarts temporaires liés aux provisions et plus-values intra-groupe
- **Répartition de la charge et des économies d'impôt**
  - Exposé et appréciation des différentes conventions d'intégration
  - Evolution du gain d'intégration : causes et modalités
  - Flux financiers à comptabiliser lors du paiement de l'impôt
  - Comptabilisation dans les comptes sociaux du gain d'intégration et impacts sur les comptes consolidés
  - ✔ **COMPRENDRE |** Illustration : simulation de 3 conventions d'intégration (modes de calcul et incidences sociales et fiscales)
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calcul du gain d'intégration et affectation aux filiales
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : écriture d'impôt dans les comptes sociaux et reclassement en consolidation selon la convention retenue
- **Sorties du groupe d'intégration fiscale**
  - Ajustements fiscaux et conséquences sur les comptes consolidés
  - Indemnisation des sociétés sortantes : causes, modalités, prise en compte par la convention d'intégration
  - ✔ **COMPRENDRE |** Analyse des cas de sortie (moins de 95 %, dissolution, changement de régime)
  - ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : traitement comptable et fiscal d'une sortie de groupe

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Pilier 2 – Favoriser l'interaction entre fiscalistes et consolideurs

FHFPIL

POUR QUI ?

Fiscalistes, directeurs et contrôleurs financiers, responsables financiers, consolidation et comptabilité, consolideurs, contrôleurs de gestion, comptables, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *aucun niveau de connaissance préalable n'est requis*

QUELS OBJECTIFS ?

- Décrypter les exigences en matière d'imposition minimale des groupes dans le cadre du Pilier 2.
- Déterminer le mode de calcul du Taux Effectif d'Impôt (sociétés concernées, résultat de base pour le calcul, ...).
- Repérer les simplifications possibles à court et moyen terme.
- Évaluer les impacts organisationnels et techniques sur les systèmes d'information.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La problématique de l'imposition minimale des groupes (Pilier 2) est complexe dans le sens où elle implique le travail en commun d'équipes pluridisciplinaires : comptabilité/consolidation, fiscalité et informatique. Elle nécessite aussi une mise à jour régulière des connaissances du fait de l'évolution des règle Bofip.

Cette formation permet de favoriser la compréhension mutuelle des enjeux et problématiques à résoudre en vue d'accroître la pertinence et l'efficacité du reporting fiscal sur le sujet.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

€ TARIF : 1 295 € HT

Fondamentaux

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce programme est mis à jour en temps réel pour prendre en compte les dernières nouveautés.

Prémices du reporting fiscal multinational

- Les différents projets de l'OCDE et leur implication en Europe et en France
- Country by Country Reporting
- Principes d'application et évolution en cours

✔ **EXPLORER** | Discussion de groupe : *comment le CbCR est-il géré dans votre groupe ?*

Aspects fiscaux

- Définition du groupe
- Spécificités de définitions Pilier 2 vs périmètre de consolidation
- Définition du Taux d'Imposition Effectif (TIE) par juridiction fiscale
  - Détermination de la base d'imposition : quel résultat pour quels retraitements ?
  - Détermination des impôts et taxes à intégrer dans le calcul
- Paiement de l'impôt complémentaire : qui doit payer quoi et où ?

✔ **EXPLORER** | Discussion de groupe : *quelles problématiques et discussions en cours au sein de votre groupe ?*

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : détermination d'un TIE

Aspects comptables (principes-clés des IFRS et focus IAS 12)

- Des normes locales aux IFRS : passer du résultat fiscal français (2058) au résultat retraité IFRS et comprendre ce passage pour les différentes juridictions fiscales des sociétés du groupe
- Impôts différés : principes, comptabilisation et détermination
- Quels impacts sur le suivi de l'imposition minimale ?

✔ **EXPLORER** | Discussion de groupe : *quelles problématiques et discussions en cours au sein de votre groupe ?*

Impacts attendus

- Simplifications permises à court, moyen et long terme : comment renforcer l'efficacité du reporting ?
- Impacts organisationnels et système d'information
- Travaux conjoints à planifier pour les équipes comptables consolidation, fiscales et informatiques

✔ **EXPLORER** | Discussion de groupe : *quelles problématiques et discussions en cours au sein de votre groupe ?*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHFIMO

Fiscalité du patrimoine immobilier

Comprendre et mettre en œuvre

POUR QUI ?

Agents immobiliers, conseillers en gestion de patrimoine, experts-comptables, commissaires aux comptes, investisseurs immobiliers

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une pratique en matière de transactions immobilières mais il n'est pas nécessaire d'avoir des compétences en fiscalité*

QUELS OBJECTIFS ?

- Calculer l'imposition des locations nues et des locations meublées.
- Appliquer les différents dispositifs d'incitations fiscales à l'investissement immobilier.
- Identifier les différentes structures de détention d'un immeuble.
- Calculer l'imposition de la plus-value en cas de cession.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le choix d'un investissement locatif immobilier est souvent dicté par la fiscalité qui sera applicable quant à l'imposition des revenus locatifs et la TVA.

Cette formation permet d'appréhender les différentes modalités d'exploitation d'un investissement immobilier, notamment la différence entre la location nue et la location meublée, et choix de la structure juridique la plus adéquate.

Cette formation est animée par un avocat fiscaliste spécialisé en fiscalité immobilière.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 11 mai 2027

TARIF : 1 295 € HT

Spécialisation

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Choisir la structure la plus appropriée pour réaliser son investissement**
  - Différentes modalités d'investissement : via une Société Civile Immobilière (SCI) ou via une Société de capitaux (SARL de famille par exemple)
  - Description du mécanisme dans les deux situations : comparaison

- **Modalités d'imposition des loyers**
  - Détermination des revenus fonciers : recettes imposables – Charges déductibles – Utilisation des déficits fonciers – Déclaration 2044
  - Détermination des revenus de location meublée (BIC) : recettes imposables – Charges déductibles – Utilisation des déficits BIC – Déclaration 2031
  - Détermination des revenus imposables en cas de détention par une société soumise à l'impôt sur les sociétés

- **Incitations fiscales à l'investissement immobilier**
  - Dispositifs Jeanbrun, Malraux, Location Meublée Professionnelle (LMP)
  - Différence entre le Loueur en Meublé Non Professionnel (LMNP) et le Loueur en Meublé Professionnel (LMP)
  - Cas du démembrement de propriété

✔ **COMPRENDRE** | Réflexion guidée : choix d'investissement optimal selon le profil des investisseurs

✔ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul comparé de l'impôt dû pour un bien en location nue vs location meublée

- **TVA et loyers**
  - Champ d'application de la TVA sur les loyers/cas spécifique de l'exploitation en para-hôtellerie
  - Modalités d'option à la TVA sur les loyers, et conséquences fiscales
  - Contribution sur les revenus locatifs (CRL)

- **Plus-values sur cession d'immeubles**
  - Différentes modalités d'imposition selon que la plus-value est réalisée par des personnes physiques, des sociétés de capitaux (SA/SAS) ou des sociétés de personnes (SCI ou SNC)
  - Cas particulier de cession de parts de sociétés à prépondérance immobilière/Définition de la notion de société à prépondérance immobilière (SPI) et conséquences fiscales
  - Distinction entre *asset deal* (cession de l'immeuble) et *share deal* (cession des parts de la société propriétaire de l'immeuble)

✔ **ÉVALUER** | Quiz interactif de fin de session pour tester l'acquisition des connaissances clés abordées pendant la formation

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

TVA des activités immobilières

Sécuriser le traitement de la TVA des opérations immobilières

FHFTVI

POUR QUI ?

Agents immobiliers, avocats, experts-comptables, commissaires aux comptes, marchands de biens, promoteurs, notaires

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une pratique en matière de transactions immobilières mais il n'est pas nécessaire d'avoir des compétences en fiscalité*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les opérations immobilières soumises à la TVA et les régimes applicables.
- Analyser les conséquences des choix de TVA sur les opérations d'acquisition, de location, de rénovation et de cession.
- Sécuriser le traitement fiscal des opérations immobilières complexes.
- Appliquer les règles de TVA et de droits d'enregistrement aux principales transactions immobilières.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les opérations de vente et d'achat de bien immobilier ont des implications en matière de TVA qui peuvent avoir un effet immédiat et significatif sur le prix de vente négocié entre les parties.

Cette formation permet de bien appréhender les différents régimes TVA qui s'appliquent selon les opérations réalisées : transactions sur des immeubles neufs, anciens, rénovés, par des marchands de biens, des promoteurs ou des investisseurs...

Cette formation est animée par un avocat fiscaliste spécialisé en fiscalité immobilière.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 8 juin 2027

TARIF : 1 295 € HT

Spécialisation

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Champ d'application de la TVA sur les opérations immobilières**
  - Notion d'assujetti : savoir quels sont les opérateurs soumis à la TVA
  - Notion de lien direct : savoir quelles sont les opérations soumises à la TVA
  - Mécanisme de régularisation de la TVA
  - Régime de cession d'un immeuble dans le cadre de la transmission universelle du patrimoine (article 257 bis du CGI)

- **Construction de l'immeuble**
  - Régime TVA des terrains à bâtir
  - Livraison à soi-même
  - Régime de la vente de l'immeuble neuf
  - Rénovation d'un immeuble : distinction entre rénovation lourde et rénovation légère, et conséquences fiscales de la qualification
  - Droits d'enregistrement réduit en cas d'engagement de construire

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : mises en situation sur des transactions portant sur des terrains à bâtir et des immeubles mixtes

- **Location de l'immeuble**
  - Régime TVA applicable : cas d'exonération ; option à la TVA
  - Base d'imposition à la TVA
  - Modalités de récupération de la TVA sur les travaux

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : modalités de récupération de la TVA dans le cas d'un immeuble mixte

- **TVA sur les travaux**
  - Taux de TVA applicable
  - Particularités de la sous-traitance

- **Vente de l'immeuble ancien**
  - Mécanisme de régularisation de la TVA
  - Option à la TVA sur la revente : modalités d'option ; enjeux ; conséquences
  - Particularités du marchand de biens

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : transactions portant sur des immeubles anciens et des immeubles remis à neuf après rénovation lourde

  ✔ **ÉVALUER |** Quiz interactif de fin de session pour tester l'acquisition des connaissances clés abordées pendant la formation

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHFACQ

Acquisition d'un bien immobilier
Asset deal ou *share deal* ?

Spécialisation

1 jour

POUR QUI ?

Agents immobiliers, asset managers, avocats, experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une pratique en matière de transactions immobilières mais il n'est pas nécessaire d'avoir des compétences en fiscalité*

QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser les conséquences fiscales d'une acquisition immobilière en direct ou via une société.
- Comparer les impacts d'un *asset deal* et d'un *share deal* selon la situation.
- Évaluer les risques fiscaux liés à l'acquisition d'une société immobilière.
- Identifier les leviers fiscaux utiles à la négociation.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Lorsque l'on souhaite procéder à l'acquisition d'un immeuble détenu par une société, deux montages peuvent être mis en place : soit l'acquisition de l'immeuble (*asset deal*) soit acquisition des parts de la société qui est propriétaire de l'immeuble (*share deal*).

L'alternative entre l'un ou l'autre des montages a des conséquences fiscales très différentes pour le vendeur et l'acquéreur.

Cette formation vous permettra de mieux appréhender ces conséquences et ainsi d'être mieux armé pour mener une négociation d'acquisition d'un bien immobilier.

Cette formation est animée par un avocat fiscaliste spécialisé en fiscalité immobilière.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- **2 mars 2027**
- **13 mai 2027**

TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Environnement juridique de l'acquisition de sociétés immobilières**
  - Différentes formes juridiques : sociétés de capitaux (SA, SAS, SARL) ou sociétés de personnes (SCI, SNC, SCCV)
  - Qualification et mode de fonction fiscal de chacune de ces formes juridiques
  - Modalités de remontée de cash aux associés ou actionnaires

- **Appliquer les droits d'enregistrement à l'acquisition de l'immeuble ou des titres**
  - Droits d'enregistrement en cas d'acquisition d'un immeuble
  - Acquisition d'une société : définition de la notion de société à prépondérance immobilière et ses conséquences

- **Identifier les différences de traitement fiscal entre *asset deal* et *share deal***
  - Conséquences fiscales de la cession de l'immeuble pour le vendeur personne physique, SCI ou société IS (*asset deal*)
  - Conséquences fiscales pour le vendeur d'une cession de parts d'une société qui est propriétaire de l'immeuble (*share deal*)
  - Spécificité de cession de société de personnes (jurisprudence Quemener)
  - Aspects fiscaux pour l'acquéreur de l'immeuble en cas d'*asset deal* : actif non réévalué

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : traiter un cas concret des conséquences fiscales en comparant la situation d'une vente de l'immeuble et celle d'une cession de parts desociété immobilière

- **Aspects TVA de la cession d'un bien immobilier**
  - Mécanisme de régularisation de la TVA
  - Cession dans le cadre de la transmission universelle du patrimoine (article 257 Bis CGI)
  - Audit fiscal d'acquisition en cas de *share deal* : identifications des potentiels risques fiscaux en matière d'impôt sur le revenu, de TVA et d'impôt locaux
  - Synthèse : critères de choix entre un *asset deal* et un *share deal*

  ✔ **ÉVALUER |** Quiz interactif de fin de session pour tester l'acquisition des connaissances clés abordées pendant la formation

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Fiscalité de la SCI de location

Optimiser les choix fiscaux de la SCI de location immobilière

FHFSCI

POUR QUI ?

Agents immobiliers, avocats, experts-comptables, commissaires aux comptes, asset managers, conseillers en gestion de patrimoine, notaires

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une pratique en matière de transactions immobilières mais il n'est pas nécessaire d'avoir des compétences en fiscalité*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les différents montages dans lesquels recourir à la SCI de location immobilière.
- Analyser les modalités d'imposition des loyers au travers d'une SCI de location.
- Appréhender la fiscalité liée à la cession de l'immeuble ou des parts de la SCI de location.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La SCI de location immobilière a pour objet d'acquérir des biens immobiliers afin de les donner en location.

Ceci dit, il s'avère que les modalités d'imposition peuvent être très variables selon le profil des associés et le régime fiscal retenu pour la SCI.

Cette formation permet de mieux appréhender les différents modes de fonctionnement de la SCI de location immobilière tant au niveau de la fiscalité des loyers que de la TVA.

Cette formation est animée par un avocat fiscaliste spécialisé en fiscalité immobilière.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 19 mars 2027
- 14 septembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

Spécialisation

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **L'objet d'une société civile et ses conséquences fiscales**
  - Objet des sociétés civiles de location
  - Cas d'imposition automatique à l'IS :
    - réalisation de certaines activités
    - mode de rémunération des locations
- **Les principes de détermination du résultat fiscal de la SCI transparent**
  - Établissement de la déclaration 2072 en présence d'associés IS et non IS
  - Impact de la remontée de trésorerie aux associés
  - Cas des associés non-résidents
- **L'option à l'IS exercée par la SCI**
  - Intérêt de l'option
  - Formalisme
  - Conséquences fiscales
- **La remontée des résultats aux associés et leur imposition**
  - Principe de la transparence fiscale et ses conséquences sur la situation fiscale des associés
  - Impact de l'existence d'une clause de remontée automatique des résultats

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : détermination du résultat imposable d'une SCI selon la nature des associés (personnes physiques, personnes morales ou mixte)
- **La cession des titres ou de l'immeuble**
  - Calcul de la plus-value réalisée par les associés soumis à l'impôt sur les sociétés et par des associés personnes physiques
  - Imposition de la plus-value
  - Enjeu de procéder via un *asset deal* (cession de l'immeuble) ou un *share deal* (cession des parts de la SCI)
- **L'impact du démembrement de propriété**
  - Impact fiscal pour l'usufruitier et le nu-propriétaire
  - Démembrement des parts ou de l'immeuble
- **Les revenus locatifs de la SCI et la TVA**
  - Opérations imposables ou exonérées
  - Option pour la TVA
  - Modalités de récupération de la TVA par la SCI
  - Enjeu de l'option à la TVA
  - Modalités de récupération de la TVA dans un immeuble mixte

  ✔ **ÉVALUER |** Quiz interactif de fin de session pour tester l'acquisition des connaissances clés abordées pendant la formation

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

FHFIMB

Fiscalité du marchand de biens

Comprendre et mettre en œuvre

Spécialisation

1 jour

POUR QUI ?

Agents immobiliers, avocats, conseillers en gestion de patrimoine, experts-comptables, commissaires aux comptes, marchands de biens, notaires

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une pratique en matière de transactions immobilières mais il n'est pas nécessaire d'avoir des compétences en fiscalité*

QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les cas dans lesquels la qualification de marchand de biens doit être retenue.
- Analyser les conséquences de cette qualification.
- Déterminer le résultat fiscal du marchand de biens.
- Respecter les règles TVA de la cession des biens immobiliers par les marchands de biens.
- Appliquer le régime de faveur des marchands de biens en matière de droits d'enregistrement.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les opérations réalisées par les marchands de biens peuvent avoir des implications fiscales sur la détermination du prix de la transaction.

Cette formation permet de mieux appréhender les différentes transactions immobilières réalisées par les marchands de biens et de faire les bons choix lors desopérations d'achat et de revente.

Cette formation est animée par un avocat fiscaliste spécialisé en fiscalité immobilière.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- 16 septembre 2027

€ TARIF : 1 295 € HT

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Qualification du marchand de biens**
  - Enjeu de la qualification de marchand de biens : différentes modalités d'imposition de la plus-value
  - Analyse de la jurisprudence sur la qualification du marchand de biens
  - Structures juridiques pouvant être mises en place pour exercer l'activité de marchand de biens
- **Modalités d'imposition des profits immobiliers réalisés par le marchand de biens**
- **Rappel des règles de fiscalité immobilière**
  - Champ d'application de la TVA : identification des opérations imposables à la TVA par les marchands de biens
  - Rappel des règles de régularisation de la TVA : calculer la TVA résiduelle au moment de la cession de l'immeuble
  - Cession des immeubles dans le cadre d'une transmission universelle du patrimoine (article 257 Bis CGI)
- **Opérations réalisées par les marchands de bien**
  - Engagement de revendre : avantages en matière de droits d'enregistrement/ conséquences en cas de non-respect
  - Option à la TVA à la revente : enjeu/avantages/conséquences
  - Calcul de la TVA sur la revente : TVA sur marge ou TVA sur le prix total

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : calcul de la TVA sur marge

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : traitement de différents cas de revente d'un immeuble de plus de 5 ans par un marchand de biens
- **Opération de rénovation immobilière**
  - Distinction entre rénovation lourde et rénovation légère
  - Moyens de limiter le risque du marchand de biens sur ces opérations
  - Engagement de construire à prendre en cas de rénovation lourde
  - Modalités de revente en cas de rénovation lourde

  ✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : traitement de différents cas en lien avec des opérations de rénovation lourde
- **Droits d'enregistrement : régime de faveur du marchand de biens**
  - Description du régime de faveur
  - Conséquences fiscales du non-respect de l'engagement de revendre

  ✔ **ÉVALUER |** Quiz interactif de fin de session pour tester l'acquisition des connaissances clés abordées pendant la formation

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

Fiscalité du promoteur immobilier

Sécuriser la fiscalité des opérations de promotion immobilière

FHFPRO

Spécialisation

1 jour

POUR QUI ?

Agents immobiliers, avocats, experts-comptables, commissaires aux comptes, promoteurs, notaires

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une pratique en matière de transactions immobilières mais il n'est pas nécessaire d'avoir des compétences en fiscalité*

QUELS OBJECTIFS ?

- Déterminer le résultat fiscal du promoteur.
- Identifier les structures à mettre en place pour exercer l'activité de promoteur.
- Appliquer les règles TVA de la cession des biens immobiliers par les promoteurs.
- Appliquer le régime d'engagement de construire pris par le promoteur.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dans le cadre de son activité, le promoteur doit faire un certain nombre de choix fiscaux concernant notamment les opérations portant sur les terrains à bâtir et les modalités de revente de l'immeuble neuf.

Cela peut avoir un impact sur la rentabilité de l'opération.

Cette formation permet de bien appréhender tous les aspects fiscaux des opérations immobilières réalisées par les promoteurs immobiliers.

Cette formation est animée par un avocat fiscaliste spécialisé en fiscalité immobilière.

INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cette formation peut être organisée en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel (à l'Espace Formation GERESO de Paris Montparnasse) et/ou distanciel selon vos demandes.
- **Nous contacter :**
  Tél. 02 43 23 09 09 – Mail : contact@finharmony.net
  Site web : finharmony.net

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- **Structure à mettre en place pour exercer l'activité de promoteur**
  - Analyse des différentes structures juridiques : SAS, SNC, SCCV
  - Imposition des profits immobiliers dans chacune des situations
  - Impact au niveau des associés
- **Fiscalité de l'achat du terrain à bâtir**
  - Définition du terrain à bâtir
  - Régime TVA sur l'acquisition du terrain à bâtir
  - Base imposable : TVA sur la marge ou TVA sur le prix total
  - Droits d'enregistrement réduits en cas d'engagement de revendre : modalités de l'engagement
  - Conséquences en cas de non-respect de l'engagement
  - Substitution par un engagement de revendre
  - Particularité de la dation en paiement
- **Régime TVA de la vente d'un immeuble neuf**
  - Définition de l'immeuble neuf
  - Modalités d'imposition en cas de vente en état futur de rénovation (VEFA)
  - Critère de la rénovation lourde : définition légale ; applications pratiques
  - Modalités de récupération de la TVA sur les travaux de construction
- **Droits d'enregistrement : régime de faveur en cas d'engagement de construire pris par le promoteur**
  - Description du régime de faveur
  - Conséquences fiscales du non-respect de l'engagement de construire

✔ **APPLIQUER |** Cas pratique : terrains à bâtir, programmes neufs et opérations immobilières de rénovation lourde

✔ **ÉVALUER |** Quiz interactif de fin de session pour tester l'acquisition des connaissances clés abordées pendant la formation

PROCHAINES SESSIONS

- 16 novembre 2027

TARIF : 1 295 € HT

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Recueil de vos attentes depuis votre espace web 15 jours avant le début de la formation et auto-diagnostic de vos compétences.
Une diversité de méthodes pédagogiques pour répondre aux différents profils d'apprentissage, encourager la participation active et consolider les acquis par l'expérimentation et la pratique.

Supports pédagogiques :
Support d'animation, apports documentaires (fiches de synthèse, tableaux...) et autres ressources disponibles dans votre espace.

Pendant la formation :
Alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION

Feuille d'émargement et attestation de fin de formation. Évaluation à chaud et à froid assurée par la solution LearnEval.

VOS BESOINS

NOTRE OFFRE

1

Tutorat individuel de dirigeants

- Offrir un **tutorat individuel personnalisé,** permettant aux dirigeants **d'améliorer leur approche financière** de l'entreprise.
- Créer et offrir un **coaching percutant** orienté vers les objectifs de l'organisation.

2

Animation de sessions auprès de représentants du personnel

- Aider les représentants à **comprendre la présentation des résultats de leur Groupe** en termes de **performance financière** (états financiers, ratios, etc.).
- Créer et offrir un **apprentissage impactant et ciblé** pour des **non financiers.**

3

Vidéos pédagogiques pour rendre la finance accessible à tous

- **Courtes, claires et illustrées,** nos vidéos permettent de comprendre les fondamentaux de la performance financière.
- **Disponibles à l'achat pour un usage interne :** sensibilisez vos équipes à leur rythme, avec un contenu expert et accessible ou en parcours blended dans nos formations.

(*cf.* pages 12-13)

4

Jeux découverte de la finance pour vos événements de management

- ***Business Game by FinHarmony* :** au travers d'un parcours en 9 étapes, saisir **les enjeux des décisions** managériales sur le cycle financier de l'entreprise.
- **Jeu de plateau Income|Outcome®** `[FHFITO]` : comprendre le bilan, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie de façon **ludique.**

5

Consultations Techniques

- **Sécuriser le traitement comptable** de vos transactions, dans le cadre du lancement d'un nouveau produit, ou de l'application d'une nouvelle norme.
- Anticiper les **questions normatives** et présenter à vos auditeurs **un projet abouti.**

6

Rédaction de manuels comptables

- **Mettre à jour ou rédiger un manuel comptable** adapté à votre activité et à vos **problématiques comptables et financières.**
- Produire un véritable **outil de communication** permettant d'homogénéiser les pratiques et d'intégrer des nouveaux arrivants.

Vous avez un projet ?
Construisons-le ensemble !

Nous concevons avec vous des solutions adaptées à vos enjeux.

Contactez-nous !

LES PARTICIPANTS PARLENT DE NOUS

Plus de 91 %* de nos participants sont prêts à recommander **FinHarmony**

La formatrice était très claire. Nous avons eu le temps d'échanger sur nos expériences et de **recevoir des conseils personnalisés.** Elle s'est appuyée sur des exemples issus de nos sociétés et de grandes sociétés cotées, ce qui rendait la formation très concrète et simple à comprendre.

Marion

Des animateurs professionnels, avec une **solide expérience du domaine,** qui partagent leurs savoirs à travers des exemples concrets. **Leurs qualités pédagogiques sont remarquables,** les supports sont clairs et didactiques, et les échanges riches et constructifs.

Sandrine

L'animatrice maîtrise parfaitement son sujet et le présente **avec efficacité**, en s'assurant que les participants comprennent et suivent tout au long de la formation. **L'animation est dynamique et participative,** le support clair et non surchargé.

Yamna

Très bonne méthodologie de la formatrice, qui s'appuie sur des exemples concrets et des schémas explicatifs. Les supports sont clairs, et la **bonne humeur des formateurs rend l'apprentissage agréable** tout en facilitant l'assimilation des notions présentées.

Nadeem

* Selon notre Net promoteur score (NPS) calculé sur 2025/2026.

ILS NOUS ONT FAIT CONFIANCE

Avec plus de 20 ans d'expérience dans les domaines de la formation et du conseil en finance,

FinHarmony s'impose comme une référence.

ACCOR	ACCOR INVEST	ADECCO	AIR FRANCE	AIR LIQUIDE	ALLIANZ TRADE
ANTALIS	ARIANEGROUP	BAD	BANIJAY	BANQUE DE FRANCE	BEAC
BNP PARIBAS	BPCE	CANAL+	CARREFOUR	CDC	CMA CGM
DASSAULT SYSTÈMES	DELFINGEN	EDF	EIFFAGE	ENGIE	EULER HERMÈS
EUROGROUP	FDJ	FORVIA	GEODIS	HAVAS	HERMES
IPSOS	KEOLIS	KERING	KLEPIERRE	LEROY SOMER	LISI
LVMH	M6	MACOPHARMA	MERSEN	MICHELIN	MOËT HENESSY
NATIXIS	NAVAL GROUP	NEXANS	PARFUMS CHRISTIAN DIOR	RATP	RENAULT
SAFRAN	SAFT	SANOFI	SEB	SFIL	SNCF
SNPC	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE	SOLVAY	SOMFY	TOTAL ENERGIES	TRANSAVIA
TRANSDEV	VALEO	VEOLIA	VINCI	VIRBAC	WENDEL

CALENDRIER SESSIONS 2027

			Page	Réf.	Durée
REPORTING EXTRA-FINANCIER			**14**		
Les fondamentaux du reporting extra-financier			15	FHREEX	1j
Reporting extra-financier et CSRD – Indicateurs pertinents et matérialité			16	FHREIN	1j
Mettre en œuvre une mesure d'impact pour un reporting pertinent			17	FHMESU	1j
Appliquer les ESRS – Structurer un reporting de durabilité conforme à la CSRD			18	FHESRS	2j
FINANCE POUR NON FINANCIERS			**19**		
Débuter en finance – Apprenez à parler « finance »	E-learning	Certificat FH	20	FHDEBF	7h
La Finance pour tous – Income|Outcome® Business Simulations			21	FHFITO	1j
Finance pour non-financiers – Niveau 1 – Les états financiers à la portée de tous			22	FHGEFI	2j
Finance pour non-financiers – Niveau 2 – De la rentabilité opérationnelle à la rentabilité des projets d'investissement			23	FHGEF2	2j
CAPEX ou OPEX ?		Les essentiels en 3h	24	FHOPEX	3h
Les leviers du BFR		Les essentiels en 3h	25	FHLBFR	3h
Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires			26	FHDIAF	2j
Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires	E-learning	Certificat FH	27	FHDIAE	4h
Fondamentaux de la finance d'entreprise – Du *business model* aux ratios financiers		E-learning	28	FHBUMO	18h
Stratégie d'investissement industriel – Décider et piloter ses projets		NOUVEAU	29	FHSTRA	2j
Finance pour responsables et collaborateurs RH		NOUVEAU	30	GFIH	2j
Finance pour commerciaux – Les leviers commerciaux de la performance financière			31	FHFCOM	2j
ANALYSE FINANCIÈRE			**32**		
Due diligence financière – Vérifier la santé financière d'une entreprise		NOUVEAU	33	DUDI	2j
Analyse financière – Niveau 1 – Lire et comprendre les états financiers			34	FHANFI	2j
Analyse financière – Niveau 2 – Pratique avancée			35	FHANF2	2j
Évaluation d'entreprise – Niveau exécutif			36	FHEVAE	1j
Expertise en évaluation et cas spécifiques			37	FHEVEX	1j
Analyser les comptes consolidés – Les clés de l'analyse financière en normes IFRS et en normes françaises			38	FHANCO	2j
GESTION FINANCIÈRE, TRÉSORERIE & BUSINESS PLAN			**39**		
« Corporate Finance » – Parcours certifiant	4 modules	NOUVEAU	40	MOFHCORP	7j
Construire le cash-flow opérationnel		Les essentiels en 3h	41	FHCFLO	3h
Élaborer son Business Plan – Niveau 1			42	FHBUSI	2j
Élaborer son Business Plan – Niveau 2 – Modéliser son projet et faire des simulations			43	FHMODE	2j
Financement d'entreprise – Niveau 1 – Outils et techniques			44	FHFIEN	2j
Financement d'entreprise – Niveau 2 – Private Equity et financements sophistiqués			45	FHPRIV	1j
Financement d'entreprise – Outils et techniques	E-learning	Certificat FH	46	FHFINE	9h
Être financier dans un groupe – Les idées claires pour surfer sur la complexité	E-learning	Certificat FH	47	FHFIGR	7h

	Janv	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Sept	Oct	Nov	Déc	Page
												14
	07				26			03				15
		03				18			18			16
		24	08				02					17
NOUS CONSULTER												18
												19
PARCOURS E-LEARNING ACCESSIBLE EN LIGNE AUX DATES DE VOTRE CHOIX												20
NOUS CONSULTER												21
				01-02		17–18			07–08		13–14	22
					10–11			13–14		09–10		23
	08 (am)			19 (am)		30 (am)				02 (am)		24
	08 (pm)			19 (pm)		30 (pm)				02 (pm)		25
	11–12								07–08			26
PARCOURS E-LEARNING ACCESSIBLE EN LIGNE AUX DATES DE VOTRE CHOIX												27
PARCOURS E-LEARNING ACCESSIBLE EN LIGNE AUX DATES DE VOTRE CHOIX												28
			18-19							30/11–01/12		29
				12-13			08-09				06-07	30
			30-31			24-25		29-30				31
												32
			11-12			24-25		23-24		22-23		33
		03-04			31/05 - 01/06					29-30		34
			11-12			28-29			11-12			35
	06		25					08				36
	07					14			11			37
				19-20				20-21			06-07	38
												39
DATES : EN FONCTION DES SESSIONS SÉLECTIONNÉES – NOUS CONSULTER												40
	26 (am)					22 (am)		16 (am)		04 (am)		41
	21–22				19-20			22-23			06-07	42
			10-11			10-11		30/09 - 01/10				43
	28–29					09-10		29-30				44
	29				10				04			45
PARCOURS E-LEARNING ACCESSIBLE EN LIGNE AUX DATES DE VOTRE CHOIX												46
PARCOURS E-LEARNING ACCESSIBLE EN LIGNE AUX DATES DE VOTRE CHOIX												47

CALENDRIER SESSIONS 2027

			Page	Réf.	Durée
GESTION FINANCIÈRE, TRÉSORERIE & BUSINESS PLAN (suite)					
Gestion du risque de change et techniques de couverture		Les essentiels en 3 h	48	FHCCHG	3 h
Comment fonctionnent les instruments financiers de couverture ?			49	FHINST	2 j
Modélisation financière avec le *Cash Model®*			50	FHMODL	1 j
Bien gérer sa trésorerie au quotidien – Maîtriser son BFR, les risques à court terme et les placements		NOUVEAU	51	TESO	2 j
Recouvrement de créances – Prévenir les risques d'impayés et gérer le contentieux		NOUVEAU	52	RCRE	2 j
Optimiser le crédit client	2 modules	NOUVEAU	53	MOCEDI	2 x 2 j
Credit management – Les fondamentaux de la gestion du Risque Clients		NOUVEAU	54	CEDI	2 j
La relation banque-entreprise		NOUVEAU	55	FHBQEN	2 j
PLANIFICATION & PILOTAGE DE LA PERFORMANCE			**56**		
Le contrôleur de gestion *Business Partner* – Parcours de montée en compétences		2 modules	57	MOFHCGBP	4 j
Contrôle de gestion toutes activités – Les fondamentaux du pilotage de la performance			58	FHCOGE	2 j
Contrôle de gestion industriel – Techniques approfondies			59	FHCOGI	2 j
Contrôle de gestion *retail* et *Consumer goods* – Comprendre pour agir			60	FHCOGR	2 j
Contrôle de gestion des fonctions support – Interagir avec les départements			61	FHCOGF	2 j
Contrôle de gestion R&D – Enjeux de la conception et de l'innovation			62	FHCGRD	1 j
Planification intégrée – S&OP – Améliorer sa prévision			63	FHPSOP	2 j
Communiquer efficacement les données de gestion – Niveau 1		NOUVEAU	64	CHIF	1 j
Communiquer efficacement les données de gestion – Niveau 2			65	FHFPDO	2 j
Tableaux de bord et indicateurs de performance		NOUVEAU	66	INDI	2 j
Le retour des inflations – Protéger ses marges		Les essentiels en 3 h	67	FHINFL	3 h
Bridge du chiffre d'affaires – Analyse des écarts		Les essentiels en 3 h	68	FHBRCA	3 h
Bridge du résultat – Analyse des écarts		Les essentiels en 3 h	69	FHBRRE	3 h
Méthodes de chiffrage et d'estimation des coûts – Comprendre les approches et connaître les enjeux			70	FHCOUT	1 j
ABC et ABM – Améliorer la prise de décision		Les essentiels en 3 h	71	FHABCM	3 h
Lean Finance – Optimiser les processus financiers			72	FHLEAN	2 j
DATA ANALYTICS POUR LA GESTION			**73**		
Microsoft Power BI – Niveau 1 – Acquérir les bases			74	FHPOBI	2 j
Microsoft Power BI – Niveau 2 – UX/UI, langage M, TMDL, gouvernance et déploiement			75	FHPOB2	2 j
Data Analytics et IA en entreprise			76	FHDAIA	1 j
IA et Excel pour la finance – Modéliser le prévisionnel financier avec Excel et l'IA			77	FHEXCA	1 j
Explorer les calculs fondamentaux sur la data – Introduction aux algorithmes de l'IA et outils de prévision pour la finance			78	FHDATC	2 j
Concevoir un modèle de données – Structuration et relations entre bases de données			79	FHMODO	1 j
Transformer la donnée en information utile – Culture data, modèle CRISP-DM, IA appliquée et prévision financière			80	FHGEIA	3 j
Savoir challenger la donnée – Développer une lecture critique des analyses et modèles de données			81	FHCHDO	1 j

	Janv	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Sept	Oct	Nov	Déc	Page
	26 (pm)					22 (pm)		16 (pm)		04 (pm)		48
			08-09		20-21			06-07		09-10		49
	20					02				15		50
				08-09		17-18				25-26		51
					03-04	14-15		09-10			13-14	52
	DATES : EN FONCTION DES SESSIONS SÉLECTIONNÉES – NOUS CONSULTER											53
		01-02					01-02			29-30		54
					27-28			16-17				55
												56
		23 au 26				08 au 11				16 au 19		57
		23-24				08-09		09-10		16-17		58
			16-17			16-17			13-14		15-16	59
			22-23					02-03	28-29			60
	NOUS CONSULTER											61
	NOUS CONSULTER											62
	NOUS CONSULTER											63
			05		14			17				64
		22-23			20-21				07-08		14-15	65
			01-02			28-29		27-28			06-07	66
	13 (pm)			19 (pm)					01 (pm)		10 (pm)	67
		05 (am)				14 (am)		09 (am)		15 (am)		68
		05 (pm)				14 (pm)		09 (pm)		15 (pm)		69
			01		28					04		70
	13 (am)			19 (am)					01 (am)		10 (am)	71
	NOUS CONSULTER											72
												73
			09-10			15-16				16-17		74
			11-12			17-18				18-19		75
	15				18			20				76
	04					11			15		13	77
	28-29			29-30				23-24				78
			09					13			02	79
					25 au 27				18 au 20		08 au 10	80
					03			06			16	81

CALENDRIER SESSIONS 2027

			Page	Réf.	Durée
MANAGEMENT & SOFT SKILLS DU FINANCIER			82		
Influencer en finance – S'affirmer comme *Business Partner*			83	FHINFI	2j
Communiquer au pied levé – Atelier THINK ON YOUR FEET®			84	FHTOYF	2j
Négocier avec succès – Le pilotage économique de votre négociation			85	FHNEGS	1j
Animer une équipe financière			86	FHEFIN	2j
Former à la finance – Transmettre et déployer – Devenir un financier pédagogue			87	FHFIPE	1j
COMPTABILITÉ GÉNÉRALE			88		
Comptabilité générale pour non-comptables – Intégrer les principes comptables de base		NOUVEAU	89	ICGE	2j
Comprendre le débit et le crédit – Comment fonctionnent les comptes en T ?	E-learning	Certificat FH	90	FHCOMT	½ heure
L'essentiel de la comptabilité analytique – Appliquer les méthodes d'analyse des coûts et de la performance		NOUVEAU	91	CANA	2j
Comptabilité générale – Niveau 1 – Intégrer les principaux mécanismes comptables		NOUVEAU	92	CGEN	2j
Comptabilité générale – Niveau 2 – Sécuriser les opérations courantes et la TVA		NOUVEAU	93	OIRC	2j
Comptabilité générale – Niveau 3 – Réussir ses clôtures et les opérations d'inventaire		NOUVEAU	94	CEIV	2j
Organiser la clôture des comptes annuels – Améliorer la qualité, réduire les délais et les coûts		NOUVEAU	95	GCCA	2j
Comptabilité clients – Contrôler le cycle vente/client à l'heure de la dématérialisation		NOUVEAU	96	CCLI	2j
Comptabilité fournisseurs – Appliquer les règles juridiques, fiscales et comptables relatives aux achats		NOUVEAU	97	CFOU	2j
Comptabilité de la paie – Enregistrer les écritures de charges de personnel		NOUVEAU	98	CPAI	2j
La paie pour les non-spécialistes – Vocabulaire, règles, rubriques du bulletin... Intégrer les fondamentaux		NOUVEAU	99	INIP	2j
L'essentiel des fusions simplifiées et TUP		Les essentiels en 3 h	100	FHCTUP	3 h
Maîtriser les opérations de fusion – Aspects juridiques, comptables et consolidés			101	FHCFUS	2j
Opérations comptables – Écritures courantes et opérations d'inventaire	3 modules	NOUVEAU	102	MOCGEN	3 x 2j
Dématérialisation des processus comptables et facture électronique		NOUVEAU	103	DMAT	2j
Traiter les immobilisations corporelles et incorporelles		NOUVEAU	104	GIMO	2j
Instruments à terme et opérations de couverture – Appliquer les règles comptables françaises			105	FHITOC	2j
Contrôle interne – De la conformité à l'efficacité opérationnelle			106	FHCINT	1j
Centre de services partagés (CSP) et ERP			107	FHCSPE	1j
Réaliser un audit comptable et financier – Méthodologie, contrôle interne et analyse des risques comptables		NOUVEAU	108	FINA	2j
NORMES COMPTABLES INTERNATIONALES			109		
L'essentiel des IFRS – Acquérir les fondamentaux			110	FHIFRS	1j
Certificat « Visa pour les IFRS » – Session d'examen	Candidat libre	Certificat FH	111	FHIFRL	3 h 30
Visa pour les IFRS – Cursus intensif		Certificat FH	112	FHIFRE	3 x 5j
Visa pour les IFRS – Cursus « À la carte »		Certificat FH	113	FHIFRC	15j
Pratique des IFRS – 1re partie – Intégrer les fondamentaux et les principales règles du référentiel IFRS			114	FHIFRA	3j
Pratique des IFRS – 2e partie – Exploiter les IFRS dans les situations complexes			115	FHIFRB	2j

	Janv	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Sept	Oct	Nov	Déc	Page
												82
		25-26		22-23		10-11				18-19		83
		22-23			27-28				13-14			84
	05		26					27			01	85
	21-22		24-25						05-06			86
	NOUS CONSULTER											87
												88
		04-05				17-18				22-23		89
	MODULE E-LEARNING ACCESSIBLE EN LIGNE AUX DATES DE VOTRE CHOIX											90
			08-09			17-18					09-10	91
			04-05			07-08			06-07		13-14	92
			15-16		31/05 - 01/06					22-23		93
				01-02		10-11				29-30		94
				05-06		10-11		20-21		18-19		95
			04-05			10-11		30/09 - 01/10				96
			08-09			24-25				22-23		97
			18-19			21-22				08-09	16-17	98
			04-05			21-22		30/09 - 01/10		04-05	13-14	99
			24 (am)		12 (am)				14 (am)		08 (am)	100
		04-05	25-26							02-03		101
	DATES : EN FONCTION DES SESSIONS SÉLECTIONNÉES – NOUS CONSULTER											102
			11-12		31/05 - 01/06					15-16		103
			11-12				06-07				01-02	104
	NOUS CONSULTER											105
	15				11			24			03	106
		02				14				15		107
					13-14					18-19		108
												109
	14		26								01	110
	NOUS CONSULTER											111
					10 au 14	21 au 25		27/09 au 01/10				112
	À CHOISIR DANS NOS FORMATIONS INTER-ENTREPRISES											113
	04 au 06			19 au 21				13 au 15		15 au 17		114
	07–08			22–23				16–17		18–19		115

CALENDRIER SESSIONS 2027

		Page	Réf.	Durée
NORMES COMPTABLES INTERNATIONALES (suite)				
Actualité des IFRS – Sessions trimestrielles – Évolutions en cours (IASB et IFRIC)		116	FHRDVI	3 x ½ j
Actualité des IFRS – Session annuelle – Toutes les évolutions de l'année		117	FHAIFR	1j
Mettre en œuvre la nouvelle norme IFRS 18 sur la présentation des états financiers		118	FHIF18	1j
Appliquer la norme IFRS 5	Les essentiels en 3 h	119	FHIFR5	3 h
Reconnaissance du chiffre d'affaires – Appliquer IFRS 15		120	FHIF15	1j
Comptabilité des contrats long terme – Appliquer les IFRS		121	FHIFLT	2j
Immobilisations corporelles, incorporelles et *impairment*		122	FHIFIM	1j
Contrats de location – Appliquer IFRS 16		123	FHIF16	1j
Pratique des tests de perte de valeur	Les essentiels en 3 h	124	FHPVAL	3 h
Mettre en œuvre un test de dépréciation des actifs – Appliquer IAS 36		125	FHIS36	1j
Comptabilité des passifs et provisions – Appliquer IAS 37		126	FHIS37	1j
Avantages du personnel – Appliquer IAS 19		127	FHIS19	1j
Comptabilité des paiements fondés sur des actions – Niveau 1	Les essentiels en 3 h	128	FHCSTO	3 h
Comptabilité des paiements fondés sur des actions – Appliquer IFRS 2 – Niveau 2		129	FHCST2	1j
Hyperinflation – Appliquer IAS 29	Les essentiels en 3 h	130	FHHYPI	3 h
Comptabilité des dettes, placements, créances et couvertures – Appliquer IFRS 9		131	FHIFR9	2j
Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 1		132	FHIFDC	1j
Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 2		133	FHIFD2	1j
Reporting US GAAP – Quels retraitements ?		134	FHREUS	2j
CONSOLIDATION & REPORTING		**135**		
Visa pour la Consolidation – Formation certifiante	Certificat FH	136	FHCOVI	13j
Les principes clés de la consolidation – Mieux interpréter les états financiers consolidés		137	FHCONI	1j
Techniques de consolidation en normes IFRS – Principes et méthodes		138	FHCIFR	3j
Consolidation en normes françaises (ANC 2020-01) – Principes et méthodes		139	FHCOFR	3j
Anticiper les impacts financiers des opérations de M&A	Les essentiels en 3 h	140	FHCOMA	3 h
Purchase Price Allocation (PPA) et valorisation des incorporels		141	FHCPPA	1j
Prise de contrôle et variations de périmètre en normes IFRS		142	FHCVPE	3j
Prise de contrôle et variations de périmètre en normes françaises (ANC 2020-01)	NOUVEAU	143	FHCVFR	3j
Calcul et comptabilité des impôts différés		144	FHCCID	1j
Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif		145	FHCIMP	1j
Mise en équivalence – Maîtriser tous les impacts en IFRS		146	FHCEQI	1j
Maîtriser l'ensemble des problématiques liées aux opérations en devises		147	FHCDEV	2j
Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé		148	FHCCAP	2j

	Janv	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Sept	Oct	Nov	Déc	Page
					10 (am)			15 (am)			01 (am)	116
	12					04					07	117
	28		30				02					118
	27 (pm)		10 (pm)			02 (pm)			06 (pm)			119
		05			31			02			03	120
NOUS CONSULTER												121
	22			02					11			122
		05				01		13		04		123
		22 (am)				25 (am)		21 (am)		26 (am)		124
		22				03				05		125
	25				05					17		126
			15		28					08		127
		22 (pm)				25 (pm)		21 (pm)		26 (pm)		128
			11				02			24		129
	27 (am)		10 (am)			02 (am)			06 (am)			130
		22-23			03-04			02-03			13-14	131
		04			18				06		08	132
			12			02				23		133
	14–15		22-23						14-15			134
												135
DATES : EN FONCTION DES SESSIONS SÉLECTIONNÉES – NOUS CONSULTER												136
	11		22			01			11		06	137
	25 au 27		31/03 au 02/04			07 au 09		08 au 10		22 au 24		138
			03 au 05	21 au 23				20 au 22				139
			24 (pm)		12 (pm)				14 (pm)		08 (pm)	140
	15					04		27		26		141
			17 au 19			23 au 25		22 au 24			13 au 15	142
			30/03 au 01/04					08 au 10		24 au 26		143
		05			05			15		05		144
			12			04			15		03	145
	14				31						09	146
			15-16		25-26			06-07		08-09		147
			08-09			14-15		06-07		29-30		148

CALENDRIER SESSIONS 2027

		Page	Réf.	Durée
CONSOLIDATION & REPORTING (suite)				
Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé		149	FHCFLU	2j
Audit des comptes consolidés en normes IFRS et en normes françaises		150	FHCAUD	2j
Manager le processus de consolidation reporting		151	FHCPRE	2j
FISCALITÉ		152		
Actualités comptables et fiscales	NOUVEAU	153	ACFI	1j
Les clés de l'IS – Principes généraux applicables en France		154	FHFIIS	1j
La fiscalité expliquée aux consolideurs		155	FHFICO	1j
L'essentiel de la fiscalité d'entreprise – Niveau 1	NOUVEAU	156	FISC	2j
Se perfectionner à la fiscalité d'entreprise – Niveau 2	NOUVEAU	157	FIS2	2j
Élaborer la liasse fiscale – Vérifier les états et leurs liaisons	NOUVEAU	158	FLIA	3j
Détermination du résultat fiscal – Atelier pratique	NOUVEAU	159	RFIS	1j
Réaliser les déclarations de TVA – Règles fiscales et déclaration CA3	NOUVEAU	160	TVAH	2j
TVA – Perfectionnement – Déjouer les principales difficultés	NOUVEAU	161	TVA2	1j
Établir l'EMEBI et l'état récapitulatif TVA	NOUVEAU	162	PDEB	1j
TVA des échanges internationaux – Appliquer les règles de TVA intra et extracommunautaire	NOUVEAU	163	GTVI	2j
TVA – Maîtriser les principales règles et actualiser ses connaissances		164	FHFTVA	1j
Fiscalité des holdings – Sécuriser la gestion fiscale des structures de groupe		165	FHFHOL	1j
Calculer et contrôler les principales taxes de l'entreprise	NOUVEAU	166	TAXS	2j
Contrôle fiscal – Détecter, anticiper et limiter les risques	NOUVEAU	167	YFIS	2j
Fiscalité – Gérer les opérations de restructuration de sociétés		168	FHFIRE	1j
Fiscalité – Zones d'optimisation et de risques – Identifier les leviers fiscaux, éviter les pièges, sécuriser vos pratiques		169	FHFORI	2j
Intégration fiscale – Maîtriser les impacts sur les comptes sociaux et consolidés		170	FHFINT	1j
Pilier 2 – Favoriser l'interaction entre fiscalistes et consolideurs		171	FHFPIL	1j
Fiscalité du patrimoine immobilier – Comprendre et mettre en œuvre		172	FHFIMO	1j
TVA des activités immobilières – Sécuriser le traitement de la TVA des opérations immobilières		173	FHFTVI	1j
Acquisition d'un bien immobilier – *Asset deal* ou *share deal* ?		174	FHFACQ	1j
Fiscalité de la SCI de location – Optimiser les choix fiscaux de la SCI de location immobilière		175	FHFSCI	1j
Fiscalité du marchand de biens – Comprendre et mettre en œuvre		176	FHFIMB	1j
Fiscalité du promoteur immobilier – Sécuriser la fiscalité des opérations de promotion immobilière		177	FHFPRO	1j

	Janv	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Sept	Oct	Nov	Déc	Page
	18-19			21-22				16-17		18-19		149
		01-02				14-15			25-26			150
	11-12					03-04			26-27			151
												152
	28	12									16	153
			18						19	25		154
	28							07				155
			11-12			10-11		27-28		25-26		156
			22-23			21-22		09-10			02-03	157
			08-09-11						13 au 15	29-30/11 – 02/12		158
			15			07				24		159
				26-27			08-09			15-16		160
			08		24							161
			10			11				16		162
				26-27			05-06		04-05			163
		05						28				164
			09					09				165
		04-05			31/05 - 01/06			27-28				166
												167
				02					12			168
		22-23							21-22			169
	26					03			26			170
					NOUS CONSULTER							171
					11							172
						08						173
			02		13							174
			19					14				175
								16				176
										16		177

L'ESPACE FORMATION de Paris Montparnasse

L'équipe FinHarmony vous reçoit dans un environnement chaleureux et stimulant en plein cœur du quartier d'affaires Montparnasse.

Vous êtes chez vous ! Nous vous accueillons au sein de notre **Espace Formation** au 22, place Catalogne à Paris dans le 14e arrondissement.

Nos formations se déroulent dans un cadre pensé pour **favoriser la concentration, les échanges et la mise en pratique.** Les salles sont modulables, climatisées, confortables et équipées pour s'adapter aux différents temps pédagogiques : **apports théoriques, cas pratiques, travaux en groupe ou retours d'expérience.**

Les **espaces de convivialité** permettent aux participants de prolonger les échanges pendant les pauses, dans un cadre agréable et fonctionnel.
Petit-déjeuner d'accueil, pauses gourmandes, salons, tisaneries et comptoirs équipés contribuent à une **expérience formation fluide et confortable.**

Une librairie professionnelle, accessible dès l'accueil, vient compléter l'espace avec une sélection d'ouvrages dédiés au monde du travail : **finance, comptabilité, management, RH et développement professionnel.**

Un cadre idéal pour apprendre

REJOIGNEZ-NOUS !

Rendez-vous au 22, place de Catalogne – 75014 Paris
à proximité immédiate de la gare Montparnasse.

L'Espace Formation est facilement accessible
en transports en commun mais également en voiture.

Nous vous accueillons de 8 h 30 à 18 h 00 du lundi au vendredi.

Métro

- **Montparnasse-Bienvenue**
  Lignes 4 – 6 – 12 – 13
- **Gaîté**
  Ligne 13

Parkings

Zenpark
Parkings Paris – Gare Montparnasse :
• Concorde • Château • Citadines

Bus

Lignes 59 et 88
Arrêt – Place de Catalogne

Taxi

Paris – Gare Montparnasse
Niveau des arrivées

POUR VOUS INSCRIRE

Vous souhaitez participer à l'une de nos formations ?
Voici les modalités d'inscription :

Contactez-nous :

- Par mail à formation@finharmony.net ou contact@finharmony.net
- Par téléphone au 02 43 23 09 09
- Via le formulaire de pré-inscription sur notre site internet : www.finharmony.net

Confirmation d'inscription :

Votre inscription est validée à réception du bulletin d'inscription complété ou de la convention de formation signée.

Nos conseillers sont à votre écoute pour vous accompagner et vous transmettre la fiche détaillée de votre formation.

Organisation des sessions

Nos formations se déroulent :

- **en présentiel** dans nos salles – 22 Place de Catalogne – 75014 Paris
- **ou à distance.**

Les participants reçoivent une convocation précisant la date, l'horaire et le lieu de la session **au plus tard 10 jours avant.**

Les horaires habituels sont de **9 h à 17 h 30.**

Les déjeuners sont **pris en charge** lors des sessions en présentiel.

- Toutes nos sessions sont maintenues dès 2 inscrits.
- Le nombre de participants est limité pour garantir la qualité des échanges.

Suivi de la formation

À réception de la convocation, chaque participant accède à son espace digital pour :

- consulter les ressources mises à disposition par le formateur,
- télécharger les supports de formation.

En fin de session :

- un **questionnaire d'évaluation** est proposé,
- une **attestation de formation** est remise à chaque participant.

Accessibilité

Vous êtes en situation de handicap ?

Prenez contact avec notre référent accessibilité : **Anne-Lise FEBVRE – alfebvre@gereso.fr – 02 43 23 51 41.**

Nous étudierons ensemble les possibilités d'adaptation pour vous accueillir dans les meilleures conditions.

Bulletin d'inscription

GERESO SAS 38 rue de la Teillaie • CS 81826 • 72018 LE MANS Cedex 2 • Tél. 02 43 23 09 09 • formation@finharmony.net • www.finharmony.net

Formation choisie

Titre : .....

Référence : .....

Dates : .....

Lieu / Format (présentiel ou à distance) : .....

Option proposée pour certaines formations : un accès e-ressources pendant un an, à un tarif très avantageux (remise de 40 % sur le prix public).

Merci de préciser votre choix :

○ Formation seule

○ Formation + Accès e-ressources pendant un an*

TARIF HT

Indiquez le tarif selon l'option choisie :

.....

Participant•e

○ Mme ○ M.

Nom : .....

Prénom : .....

Service / Fonction : .....

E-mail : .....

(obligatoire pour accéder à vos documents personnalisés, avant et après votre formation)

Tél. fixe : |_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|

(ligne directe)

Tél. mobile : |_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|

(pour infos de dernière minute)

○ Participant•e en situation de handicap. Merci de nous contacter afin que nous puissions adapter les conditions d'accueil et de formation.

Entreprise / établissement

Raison sociale : .....

Adresse : .....

Code postal : |_|_|_|_|_|

Ville : .....

Téléphone : |_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|

N° d'identification (TVA intracommunautaire) :

|_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|

Code APE / NAF : |_|_|_|_|_|

N° SIRET : |_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|

Responsable de l'inscription

○ Mme ○ M.

Nom : .....

Prénom : .....

Service/fonction : .....

e-mail : .....

Tél. fixe : |_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|

(ligne directe)

Facturation / Règlement

○ FACTURE À ADRESSER À L'ENTREPRISE / L'ÉTABLISSEMENT :

À l'attention de ○ Mme ○ M.

Nom : .....

Prénom : .....

Service / Fonction : .....

E-mail : .....

Libellé de la facture : .....

Si la facture est à adresser à l'entreprise mais à une autre adresse ou un autre service, merci de le préciser :

.....

Un numéro de bon de commande interne à votre entreprise doit-il apparaître sur la facture ?

○ OUI ○ NON Si OUI, numéro : .....

GERESO se réserve le droit de facturer une pénalité forfaitaire si le client n'a pas transmis son bon de commande avant le début de la formation.

Prise en charge (si parcours certifiant) : ○ CPF ○ Entreprise ○ OPCO

○ FACTURE À ADRESSER À L'OPCO :

Nom de l'OPCO : .....

Numéro de prise en charge : .....

Adresse de votre OPCO : .....

Code postal : |_|_|_|_|_|

Ville : .....

Si GERESO n'a pas reçu l'accord de prise en charge de l'OPCO le dernier jour de la formation, le client sera facturé de l'intégralité du prix de la formation.

Fait à : .....

Le : |_|_|_|_|_|_|_|_|

Signature et cachet de l'Entreprise / l'Établissement, précédés de la mention « *Bon pour accord* » :

La signature de ce bulletin d'inscription vaut acceptation des conditions générales de vente précisées sur www.gereso.com/cgv/

Les informations recueillies sur ce formulaire sont nécessaires au traitement de votre inscription et sont enregistrées dans un fichier informatisé par GERESO dans la finalité de traitement de votre demande. Conformément à la loi « Informatique et Libertés », vous pouvez exercer votre droit d'accès aux données vous concernant et les faire rectifier ou supprimer en vous adressant à : dpo@gereso.fr

*L'accès aux e-ressources pédagogiques proposé en option en complément de la formation est renouvelable annuellement par tacite reconduction, sauf résiliation notifiée un mois avant la date d'échéance.

CONDITIONS GÉNÉRALES DE VENTE

1. PRÉAMBULE

Les présentes Conditions Générales de Vente (CGV) s'appliquent à toutes les prestations de formation proposées par FinHarmony – GERESO SAS, qu'elles soient réalisées en présentiel, à distance, en inter-entreprise, en intra-entreprise ou via e-learning (plateforme FinHarmony Digital). Toute commande implique l'acceptation sans réserve des présentes CGV, à l'exclusion de tout autre document. FinHarmony – GERESO SAS se réserve le droit de modifier à tout moment les CGV; la version applicable est celle en vigueur à la date de la commande et consultable sur le site *www.finharmony.net*.

2. DÉFINITIONS

- **Formation inter-entreprise :** regroupe des participants issus d'entreprises différentes, sur une session réalisée à une date programmée par FinHarmony – GERESO SAS.
- **Formation intra-entreprise :** réalisée pour un seul client dans les locaux du client, à distance ou dans des locaux mis à disposition.
- **Formation certifiante :** parcours composé de plusieurs modules validés par une évaluation finale, donnant lieu à une certification ou un certificat FinHarmony – GERESO SAS.
- **Essentiels en 3 h :** modules courts animés à distance en mode synchrone et destinés à acquérir l'essentiel d'un sujet en temps réduit.
- **E-learning :** parcours de formation accessibles en ligne via la plateforme LMS FinHarmony Digital, pouvant inclure des modules interactifs, du tutorat et un suivi personnalisé.

3. MODALITÉS D'INSCRIPTION

L'inscription devient définitive à réception du bulletin d'inscription signé ou d'un bon de commande. Une convention de formation est transmise au client, sur demande de ce dernier. Cette convention est à retourner signée et cachetée. Une convocation est transmise avant le début de la formation. Pour le e-learning, l'ouverture des accès à la plateforme vaut démarrage de la formation.

4. TARIFS ET MODALITÉS DE RÈGLEMENT

Les prix sont indiqués en euros hors taxes et majorés de la TVA en vigueur. Ils incluent les frais d'inscription, la mise à disposition des supports pédagogiques, les pauses et déjeuners pour les sessions inter-entreprise. Toute formation commencée est due en intégralité. Le paiement est exigible à l'inscription, par chèque ou virement à l'ordre de GERESO. Pour le e-learning : la facturation intervient le jour de l'envoi des codes d'accès. Le montant de l'inscription est dû même dans le cas où le Stagiaire ne termine pas le parcours dans les délais impartis.

En cas de financement par un OPCO, il revient au client d'initier la demande et d'obtenir la prise en charge avant le début de la session. À défaut de confirmation écrite, le coût de la formation est à la charge du client. En cas de refus ou de non-paiement par l'OPCO, la facture est due par le client.

Le règlement des sommes dues postérieurement à 60 jours à compter de la date d'émission de la facture entraînera de plein droit l'application de pénalités de retard équivalentes à trois fois le taux d'intérêt légal, ainsi qu'une indemnité forfaitaire de 40€ pour frais de recouvrement (conformément à l'article L441-10 du Code de commerce).

5. TENUE DES SESSIONS / ANNULATION PAR FINHARMONY

Chaque formation est programmée selon un calendrier établi. FinHarmony – GERESO SAS se réserve le droit de modifier les dates ou de reporter une session en cas de nombre insuffisant de participants, d'indisponibilité du formateur ou de force majeure. En cas d'annulation, une reprogrammation sera proposée et en l'absence de reprogrammation, les frais engagés seront remboursés. En cas de situation exceptionnelle (ex : pandémie), FinHarmony – GERESO SAS peut proposer la transformation d'une formation présentielle en une session à distance. Pour le e-learning, une indisponibilité technique prolongée de la plateforme (> 48 h) entraînera une prolongation équivalente de l'accès aux modules.

6. ANNULATION, REPORT, REMPLACEMENT PAR LE CLIENT

- **Inter-entreprise :**
  - Annulation plus de 15 jours ouvrables avant : sans frais.
  - Annulation entre 15 et 8 jours ouvrables : 50 % du montant dû.
  - Annulation moins de 8 jours ouvrables : 100 % du montant dû.
  - Report possible une seule fois, sans frais, s'il est demandé au moins 15 jours ouvrables avant la date prévue.
  - Remplacement : un participant empêché peut être remplacé sans frais jusqu'à la veille de la formation, sous réserve d'information écrite transmise à FinHarmony – GERESO SAS.
- **Intra-entreprise :**
  - Annulation plus de 30 jours ouvrables : sans frais.
  - Annulation entre 15 et 30 jours ouvrables : 30 % du montant dû.
  - Annulation moins de 15 jours ouvrables : 100 % du montant dû.
  - Un report convenu avec FinHarmony – GERESO SAS et accepté par FinHarmony – GERESO SAS (à une date au plus tard 3 mois après la date initiale) peut permettre d'éviter cette facturation.
- **E-learning :**
  - Aucun remboursement une fois les accès activés.

7. PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

L'ensemble des informations, contenus et supports pédagogiques divulgués par FinHarmony – GERESO SAS, quel qu'en soit le support (image ou texte, documents écrits ou imprimés, matériel ou numérique, électronique, audio, vidéo etc.) le format et le mode de transmission (écrit, oral, visuel, informatique y compris réseaux et/ou messageries électroniques…), ainsi que tous les documents fournis pour l'exécution ou la réalisation de la Formation, au titre des termes de la Formation, sont la propriété exclusive de FinHarmony – GERESO SAS. Le paiement du prix n'opère aucun transfert de droit de propriété intellectuelle sur la Formation. Il est entendu que dans le cas où le Client est une entreprise qui fait bénéficier de la Formation à ses employés ou à toute autre personne qu'il désignerait (les « Participants »), le Client se porte fort du respect de la présente clause de Propriété Intellectuelle par les Participants. En conséquence, le Client reste garant et responsable solidaire du respect de la clause de Propriété Intellectuelle par lesdits Participants.

Les supports transmis au Client et/ou aux Participants sont uniquement à l'attention de ceux-ci dans le cadre de la ou des session(s) de formation pour laquelle FinHarmony – GERESO SAS a été mandatée.

Par dérogation à ce qui précède, FinHarmony – GERESO SAS accorde au Client et/ou aux Participants, sous réserve des droits des tiers, une licence d'utilisation non-exclusive, non-cessible et strictement personnelle du support de formation fourni et ce quel que soit le support. Le Client et/ou les Participants ont le droit d'effectuer une impression et/ou une photocopie de ce support uniquement pour leur usage personnel à des fins d'étude et à condition que la mention des droits d'auteur de FinHarmony – GERESO SAS ou toute autre mention de propriété intellectuelle soient reproduites sur chaque copie du support de formation.

En conséquence, le Client et les Participants, n'ont pas le droit, sauf accord contraire préalable exprès et écrit de FinHarmony – GERESO SAS :

- d'utiliser, copier, reproduire, représenter, exploiter, modifier, arranger, transformer, créer une œuvre dérivée ou distribuer tout ou partie du support de formation;
- de sous-licencier, louer, prêter, échanger ou céder tout ou partie du support de formation;
- d'extraire totalement ou partiellement des données du support et/ou de les transférer sur un autre support;
- de désassembler, décompiler, adapter, transformer ou traduire tout ou partie du support de formation;

8. RESPONSABILITÉ

La responsabilité de FinHarmony – GERESO SAS est limitée au montant de la prestation facturée. FinHarmony – GERESO SAS ne pourra être tenue responsable des dommages indirects (perte de données, d'exploitation, préjudice commercial, etc.).

Suivi e-learning : FinHarmony – GERESO SAS met en œuvre des relances régulières et un reporting d'avancement auprès du client pour inciter les stagiaires à compléter leur formation. FinHarmony – GERESO SAS est tenue par une obligation de moyens, mais non de résultat concernant la complétion des parcours.

9. FORCE MAJEURE

Sont considérés comme cas de force majeure : catastrophe naturelle, pandémie, grève, mouvements sociaux, indisponibilité du personnel, restrictions gouvernementales, interruptions de réseau, ou tout événement indépendant de la volonté de FinHarmony – GERESO SAS. Dans ces cas, une reprogrammation ou transformation à distance sera proposée.

10. DONNÉES PERSONNELLES

Les données collectées sont utilisées pour la gestion administrative, la qualité de service et des actions de prospection. Conformément au RGPD, chaque client dispose d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition et de suppression. Pour l'exercer, contacter : *dpo@gereso.fr*. Les données sont conservées pendant 3 ans après le dernier contact.

11. CONFIDENTIALITÉ

Les parties s'engagent à garder confidentiels tous les documents, échanges et informations obtenus dans le cadre de la formation, y compris e-learning, de nature commerciale, stratégique ou technique.

12. COMMUNICATION / RÉFÉRENCES CLIENT

Sauf mention contraire écrite du client, FinHarmony – GERESO SAS se réserve le droit de mentionner le nom de l'entreprise cliente et la nature de la formation suivie dans ses documents commerciaux (site, brochure, offres).

13. DROIT APPLICABLE – LITIGES

Les présentes CGV sont régies par le droit français. Tout litige sera de la compétence exclusive du Tribunal de commerce de Paris, sauf dispositions légales contraires applicables aux clients non professionnels.

14. ACCEPTATION

La signature du bulletin d'inscription ou la validation de la commande vaut acceptation pleine et entière des présentes Conditions Générales de Vente, y compris des conditions spécifiques liées au e-learning.

Qualiopi
processus certifié
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante :
ACTIONS DE FORMATION

IMPRIM'VERT®
Catalogue imprimé sur papier à partir de bois extrait de forêts gérées selon les règles PEFC (Programme Européen des Forêts Certifiées)

FinHarmony
— CONSEIL & FORMATION —

ESPACE FORMATION

22, Place de Catalogne – 75014 Paris
espaceformation@gereso.fr
Tél. 01 42 18 13 08

RENDEZ-VOUS • CONTACT

www.finharmony.net
contact@finharmony.net

SIÈGE SOCIAL

38 rue de la Teillaie – 72018 Le Mans
formation@gereso.fr
Tél. 02 43 23 09 09

GERESO
FORMATION | CONSEIL | ÉDITION

Notre catalogue interactif en ligne :
www.finharmony.net/catalogue-interactif

GERESO SAS au capital de 465 920 € • RCS LE MANS B 311 975 577 • APE 8559A • N° de TVA intracommunautaire : FR30 311975577 • Création : GERESO • Photos non contractuelles