

CATALOGUE 2026



FORMATIONS



COMPTABILITÉ FINANCE GESTION

- ▶ IFRS - CONSOLIDATION
- ▶ PILOTAGE DE LA PERFORMANCE
- ▶ MODÉLISATION FINANCIÈRE
- ▶ DATA ET IA POUR LA FINANCE
- ▶ SOFT SKILLS DU FINANCIER
- ▶ REPORTING EXTRA-FINANCIER
- ▶ FINANCE POUR NON FINANCIERS

INTER - INTRA
SUR MESURE

DIGITAL
LEARNING



Bienvenue dans le catalogue 2026 !

Cette année, votre catalogue fait peau neuve et vous propose un nouveau format.

Le but ? Être plus à l'écoute de vos besoins, être plus pratique et surtout être plus intuitif. Il sera, nous l'espérons, le compagnon idéal pour votre montée en compétences, et celle de vos équipes.

Découvrez plus de 110 formations réparties dans 11 domaines et sélectionnez le parcours qui correspond le mieux à vos besoins et à vos objectifs.

Un calendrier, en pages 154-161, vous offre une vue d'ensemble sur l'année et vous permettra de planifier au mieux vos sessions de formation. De nouvelles thématiques viennent également compléter notre offre en Normes Comptables Internationales et en Fiscalité. Le tout est à retrouver en page 6 !

Cette année, FinHarmony et GERESO, un acteur majeur de la formation professionnelle en France, unissent leurs expertises pour mieux vous accompagner. Ce rapprochement avec GERESO se fait dans le respect de l'identité de FinHarmony. Nous conservons notre modèle et notre approche unique : une équipe de professionnels issus du monde de l'entreprise et engagés à vos côtés.

Pour FinHarmony, « *La finance bien comprise est un outil de progrès* ». C'est la raison pour laquelle, chaque année depuis 2002, nous vous accompagnons dans une démarche d'amélioration continue, fondée sur vos attentes et vos besoins.

Vous avez les enjeux. Nous avons les formations. Alors, on démarre quand ?



Liste des formations par domaine



REPORTING EXTRA-FINANCIER

14

- ▶ Reporting extra-financier et CSRD – Fondamentaux [FHREEX] 15
- ▶ Reporting extra-financier et CSRD – Indicateurs pertinents et matérialité [FHREIN] 16
- ▶ Mettre en œuvre une mesure d'impact pour un reporting pertinent [FHMESU] 17
- ▶ Reporting extra-financier et CSRD – Appliquer les ESRS [FHESRS] 18



FINANCE POUR NON FINANCIERS

19

- ▶ Débuter en finance – Apprenez à parler « finance » – E-learning [FHDEBF] 20
- ▶ La Finance pour tous : Income|Outcome® Business Simulations [FHFIT0] 21
- ▶ Fondamentaux de la finance d'entreprise – Du business model aux ratios financiers E-learning [FHBUM0] 22-23
- ▶ Finance d'entreprise – Niveau 1 – Les états financiers à la portée de tous [FHGEFI] 24
- ▶ Finance d'entreprise – Niveau 2 – De la rentabilité opérationnelle à la rentabilité des projets d'investissement [FHGEF2] 25
- ▶ CAPEX ou OPEX? – Les essentiels en 3 heures [FHOPEX] 26
- ▶ Les leviers du BFR – Les essentiels en 3 heures [FHLBFR] 27
- ▶ Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires [FHDIAF] 28
- ▶ Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires – E-learning [FHDIAE] 29
- ▶ Finance pour commerciaux – Les leviers commerciaux de la performance financière [FHFCOM] 30
- ▶ Comprendre le débit et le crédit – Comment fonctionnent les comptes en T? – E-learning [FHCOMT] 31
- ▶ L'essentiel des IFRS [FHIFRS] 32



ANALYSE FINANCIÈRE

33

- ▶ Analyse financière – Niveau 1 – Lire et comprendre les états financiers [FHANFI] 34
- ▶ Analyse financière – Niveau 2 – Pratique avancée [FHANF2] 35
- ▶ Analyser les comptes consolidés [FHANCO] 36
- ▶ Évaluation d'entreprise – Niveau exécutif [FHEVAE] ... 37
- ▶ Expertise en évaluation – Calculs financiers appliqués et approches spécifiques dans des situations complexes [FHEVEX] 38
- ▶ Private Equity et financements sophistiqués [FHPRIV] . 39



GESTION FINANCIÈRE, TRÉSORERIE & BUSINESS PLAN

40

- ▶ Élaborer son Business Plan [FHBUSI] 41
- ▶ Modéliser son projet et faire des simulations – Business Plan Advanced [FHMODE] 42
- ▶ Modélisation financière avec le Cash Model® [FHMODL] 43
- ▶ Construire le cash-flow opérationnel – Les essentiels en 3 heures [FHCFL0] 44
- ▶ Couverture de change – Les essentiels en 3 heures [FHCCHG] 45
- ▶ Financement d'entreprise – Outils et techniques [FHFIEN] 46
- ▶ Financement d'entreprise – Outils et techniques – E-learning [FHFINE] 47
- ▶ Comment fonctionnent les instruments financiers de couverture? [FHINST] 48
- ▶ Comptabilité de couverture pour les trésoriers : appliquer IFRS 9 [FHCIF9] 49
- ▶ Être financier dans un groupe – Les idées claires pour surfer sur la complexité – E-learning [FHFIGR] 50



PLANIFICATION & PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

51

- ▶ Le contrôleur de gestion *Business Partner* – Parcours de montée en compétences [FHCGBP] 52
- ▶ Contrôle de gestion – Pilotage de la performance – Les fondamentaux [FHCOGE] 53
- ▶ Contrôle de gestion industriel – Techniques approfondies [FHCOGI] 54
- ▶ Contrôle de gestion *retail* et *Consumer goods* – Comprendre pour agir [FHCOGR] 55
- ▶ Contrôle de gestion des fonctions support – Interagir avec les départements [FHCOGF] 56
- ▶ Contrôle de gestion R&D – Enjeux de la conception et de l'innovation [FHCGRD] ... 57
- ▶ Planification intégrée – S&OP – Améliorer sa prévision [FHPSOP] 58
- ▶ Faire parler la donnée et la communiquer efficacement [FHFPDO] 59
- ▶ Méthodes de chiffrage et d'estimation des coûts – Comprendre les approches et connaître les enjeux [FHCOUT] 60
- ▶ *Lean Finance* – Optimiser les processus financiers [FHLEAN] 61
- ▶ *Bridge* du chiffre d'affaires – Analyse des écarts – *Les essentiels en 3 heures* [FHBRCA] 62
- ▶ *Bridge* du résultat – Analyse des écarts – *Les essentiels en 3 heures* [FHBRRE] 63
- ▶ ABC et ABM – Améliorer la prise de décision – *Les essentiels en 3 heures* [FHABCM] 64
- ▶ Le retour des inflations – Protéger ses marges – *Les essentiels en 3 heures* [FHINFL] 65



Voir le calendrier des sessions 2026 pages 154 à 161



DATA ANALYTICS POUR LA GESTION

66

- ▶ Power BI – Acquérir les bases [FHPOBI] 68
- ▶ Power Pivot – Mettre en œuvre la modélisation et l'analyse de données [FHPOPI] 69
- ▶ Excel avancé – Techniques d'analyse de données [FHEXCA] 70
- ▶ Comprendre la *Data Analytics* et l'IA en entreprise [FHDAIA] 71
- ▶ Maîtriser les calculs fondamentaux sur la data – Introduction aux algorithmes de l'IA [FHDATC] 72
- ▶ Concevoir un modèle de données – Structuration et relations entre bases de données [FHMODD] 73
- ▶ Transformer la donnée en information utile – Les algorithmes de l'IA appliqués à la gestion [FHGEIA] 74
- ▶ Savoir challenger la donnée [FHCHDO] 75



CONTRÔLE INTERNE & ORGANISATION

76

- ▶ Contrôle interne – De la conformité à l'efficacité opérationnelle [FHCINT] 77
- ▶ Centre de services partagés (CSP) et ERP [FHCSPE] 78



Liste des formations par domaine



MANAGEMENT & SOFT SKILLS DU FINANCIER

79

- ▶ Influencer en Finance –
S'affirmer comme *Business Partner* [FHINFI] 80
- ▶ Communiquer au pied levé –
Atelier THINK ON YOUR FEET® [FHTOYF] 81
- ▶ Négocier avec succès –
Le pilotage économique de votre négociation
[FHNEGS] 82
- ▶ Animer une équipe financière [FHEFIN] 83
- ▶ Devenir un financier pédagogue –
Transmettre et déployer [FHFIPE] 84



NORMES COMPTABLES INTERNATIONALES

85

- ▶ Visa pour les IFRS – Cours intensif [FHIFRE] 86
- ▶ Visa pour les IFRS – Cours « À la carte » [FHIFRC] 87
- ▶ Pratique des IFRS – 1^{re} partie [FHIFRA] 88
- ▶ Pratique des IFRS – 2^e partie [FHIFRB] 89
- ▶ Actualité des IFRS – Session annuelle [FHAIFR] 90
- ▶ Actualité des IFRS – Sessions trimestrielles –
Évolutions en cours (IASB et IFRIC) [FHRDVI] 91
- ▶ Préparer la mise en œuvre d'IFRS 18 [FHIF18] 92
- ▶ Première adoption IFRS : appliquer IFRS 1 –
Les essentiels en 3 heures [FHIFR1] 93
- ▶ Reconnaissance du chiffre d'affaires :
appliquer IFRS 15 [FHIF15] 94
- ▶ Comptabilité des contrats long terme :
appliquer les IFRS [FHIFLT] 95
- ▶ Immobilisations corporelles, incorporelles
et *impairment* [FHIFIM] 96
- ▶ Contrats de location : appliquer IFRS 16 [FHIF16] 97
- ▶ Pratique des tests de perte de valeur –
Les essentiels en 3 heures [FHPVAL] 98
- ▶ Mettre en œuvre un test de dépréciation des actifs :
appliquer IAS 36 [FHIS36] 99
- ▶ Hyperinflation : appliquer IAS 29 –
Les essentiels en 3 heures [FHHYPI] 100
- ▶ Appliquer la norme IFRS 5 –
Les essentiels en 3 heures [FHIFR5] 101
- ▶ Comptabilité des passifs et provisions :
appliquer IAS 37 [FHIS37] 102
- ▶ Avantages du personnel : appliquer IAS 19 [FHIS19] 103
- ▶ Comptabilité des paiements fondés sur des actions –
Niveau 1 – *Les essentiels en 3 heures* [FHCSTO] 104
- ▶ Comptabilité des paiements fondés sur des actions :
appliquer IFRS 2 – Niveau 2 [FHCST2] 105
- ▶ Calcul du résultat dilué par action –
Mettre en œuvre la norme IAS 33 [FHIS33] –
Les essentiels en 3 heures 106
- ▶ Comptabilité des dettes, placements, créances et
couvertures : appliquer IFRS 9 [FHIFR9] 107
- ▶ Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 1 [FHIFDC] 108
- ▶ Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 2 [FHIFD2] 109
- ▶ La couverture de change en IFRS [FHIFCC] 110
- ▶ Instruments à terme et opérations de couverture :
appliquer les règles comptables françaises [FHITOC] 111
- ▶ Comptabilité de couverture en IFRS et en normes françaises –
Gérer les deux référentiels [FHIFCV] 112
- ▶ Information sectorielle : appliquer IFRS 8 –
Les essentiels en 3 heures [FHIFR8] 113
- ▶ US GAAP : la vue d'ensemble –
Les essentiels en 3 heures [FHUSGA] 114
- ▶ Reporting US GAAP : quels retraitements? [FHREUS] 115
- ▶ Comprendre la comptabilité d'une filiale américaine –
Les US GAAP et les pratiques comptables US [FHCTUS] ... 116



CONSOLIDATION & REPORTING

117

- ▶ Visa pour la Consolidation – Formation certifiante [FHCOVI] **118**
- ▶ Les principes clés de la consolidation [FHCONI] **119**
- ▶ Consolidation en normes françaises (ANC 2020-01) – Principes et méthodes [FHCOFR] **120**
- ▶ Techniques de consolidation en normes IFRS – Principes et méthodes [FHCIFR] **121**
- ▶ Mise en équivalence – Maîtriser tous les impacts en IFRS [FHCEQI] **122**
- ▶ Anticiper les impacts financiers des opérations de M&A – *Les essentiels en 3 heures* [FHCOMA] **123**
- ▶ Prise de contrôle et variations de périmètre [FHCVPE] **124**
- ▶ *Purchase Price Allocation* (PPA) et valorisation des incorporels [FHCPPA] **125**
- ▶ Maîtriser les fusions simplifiées et les TUP – *Les essentiels en 3 heures* [FHCTUP] **126**
- ▶ Maîtriser les opérations de fusion – Aspects juridiques, comptables et consolidés [FHCFUS] **127**
- ▶ Calcul et comptabilité des impôts différés [FHCCID]... **128**
- ▶ Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif [FHCIIMP] **129**
- ▶ Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé [FHCFU] **130**
- ▶ Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé [FHCCAP]..... **131**
- ▶ Maîtriser l'ensemble des problématiques liées aux opérations en devises [FHCODEV] **132**
- ▶ Manager le processus de consolidation reporting [FHCPRE] **133**
- ▶ Audit des comptes consolidés en normes IFRS et en normes françaises [FHCAUD] **134**

Voir le calendrier
des sessions 2026
pages 154 à 161



FISCALITÉ

135

- ▶ Les clés de l'IS : principes généraux applicables en France [FHFIIS] **136**
- ▶ Intégration fiscale : maîtriser les impacts sur les comptes sociaux et consolidés [FHFINT] **137**
- ▶ La fiscalité expliquée aux consolidateurs [FHFICO] **138**
- ▶ Pilier 2 : favoriser l'interaction entre fiscalistes et consolidateurs [FHFPIIL] **139**
- ▶ Fiscalité : zones d'optimisation et de risques [FHFORI] **140**
- ▶ Fiscalité : savoir gérer les opérations de restructuration de sociétés [FHFIRE] **141**
- ▶ TVA : maîtriser les principales règles et actualiser ses connaissances [FHFTVA] **142**
- ▶ Fiscalité des holdings [FHFHOL] **143**
- ▶ Fiscalité du patrimoine immobilier [FHFIMO] **144**
- ▶ Acquisition d'un bien immobilier : *asset deal* ou *share deal*? [FHFACQ] **145**
- ▶ Fiscalité du marchand de biens [FHFIMB] **146**
- ▶ Fiscalité du promoteur immobilier [FHFPRO] **147**
- ▶ Fiscalité de la SCI de location [FHFSCI] **148**
- ▶ TVA des activités immobilières [FHFTVI] **149**



LES NOUVEAUTÉS

2026

NORMES COMPTABLES INTERNATIONALES



- [FHIFLT] - p 95 ✦ **Comptabilité des contrats long terme – Appliquer les IFRS**
- [FHIS33] - p 106 ✦ **Calcul du résultat dilué par action – Mettre en œuvre la norme IAS 33**
- [FHIFCV] - p 112 ✦ **Comptabilité de couverture en IFRS et en normes françaises – Gérer les deux référentiels**
- [FHIF18] - p 92 ✦ **Préparer la mise en œuvre d'IFRS 18**

FISCALITÉ



- [FHFIMO] - p 144 ✦ **Fiscalité du patrimoine immobilier**
- [FHFACQ] - p 145 ✦ **Acquisition d'un bien immobilier – *Asset deal* ou *share deal*?**
- [FHFIMB] - p 146 ✦ **Fiscalité du marchand de biens**
- [FHFPRO] - p 147 ✦ **Fiscalité du promoteur immobilier**
- [FHFSCI] - p 148 ✦ **Fiscalité de la SCI de location**
- [FHFTVI] - p 149 ✦ **TVA des activités immobilières**



NOTRE TOP

FORMATIONS



◆ Visa pour les IFRS « À la carte »

Le programme certifiant de référence pour maîtriser l'ensemble des normes IFRS en 15 jours au choix parmi nos sessions programmées. Allie théorie, cas pratiques et transposition terrain pour bâtir une compréhension solide et opérationnelle. À l'issue de ce cursus, un certificat FinHarmony atteste de votre compétence en IFRS.

[FHIIFRC] – p 87



◆ CAPEX/OPEX – Les essentiels en 3 heures

Comprendre les différences entre dépenses d'investissement (CAPEX) et charges (OPEX) et leurs traitements comptables. Identifier les impacts sur le résultat, les budgets et les cash-flows à travers des cas concrets. Une session courte, ciblée et à distance pour intégrer les principes clés d'analyse.

[FHOPEX] – p 26



◆ La Finance pour tous – Income Outcome® Business Simulations

Cette formation rend la finance accessible, concrète et engageante grâce à une simulation d'entreprise immersive. En vivant les impacts réels de leurs décisions, les participants comprennent comment ils contribuent à la performance globale. Ludique et fédératrice, elle est idéale pour créer un déclic collectif ou lancer un parcours finance pour non-financiers.

[FHFIT0] – p 21



◆ Le contrôleur de gestion *Business Partner* – Parcours de montée en compétences

Un parcours complet pour maîtriser les fondamentaux techniques, outils clés et postures du contrôleur de gestion moderne. Combinaison unique de pilotage de la performance, gestion industrielle et influence en finance. Idéal pour structurer son rôle, gagner en impact et renforcer son positionnement en tant que *Business Partner*.

[FHCGBP] – p 52



◆ Calcul et comptabilité des impôts différés

Comprendre et maîtriser les mécanismes des impôts différés en normes françaises et IFRS. Identifier, comptabiliser et auditer les impôts différés à travers une méthodologie claire et des cas pratiques. Une formation essentielle à la croisée de la fiscalité, de la consolidation et de la comptabilité.

[FHCCID] – p 128



◆ Prise de contrôle et variations de périmètre

Traiter les regroupements d'entreprises selon IFRS 3 : acquisitions, cessions, *goodwill*, *earn-out*, *step acquisitions*... Analyser l'impact comptable des variations de périmètre sur les états financiers consolidés. Une approche structurée et opérationnelle pour fiabiliser les opérations de croissance et de réorganisation.

[FHCVPE] – p 124





NOTRE ORIGINALITÉ

CHEZ FINHARMONY,

Nous croyons que la finance bien comprise est un outil de progrès.

Nous nous engageons à vos côtés pour assurer la montée en compétences de vos équipes en gestion/finance et accompagner le développement de leurs talents.

- ▶ *Nous affectons à votre projet des interlocuteurs dédiés, de la définition du besoin à la réalisation de l'action de formation.*
- ▶ *Experts dans nos métiers et professionnels d'entreprise, nous avons à cœur de rendre accessibles les sujets complexes pour que vos collaborateurs deviennent autonomes.*
- ▶ *Nous choisissons avec vous les modalités pédagogiques les mieux adaptées à vos besoins et votre contexte.*



FinHarmony, c'est plus de 20 ans d'expérience en formation finance, au service de vos talents.



Des formations pragmatiques, des résultats concrets. Nous abordons les sujets avec un œil neuf : c'est de cette façon que nous pouvons être créatifs pour nos clients.



LA PÉDAGOGIE

FINHARMONY

Nos convictions

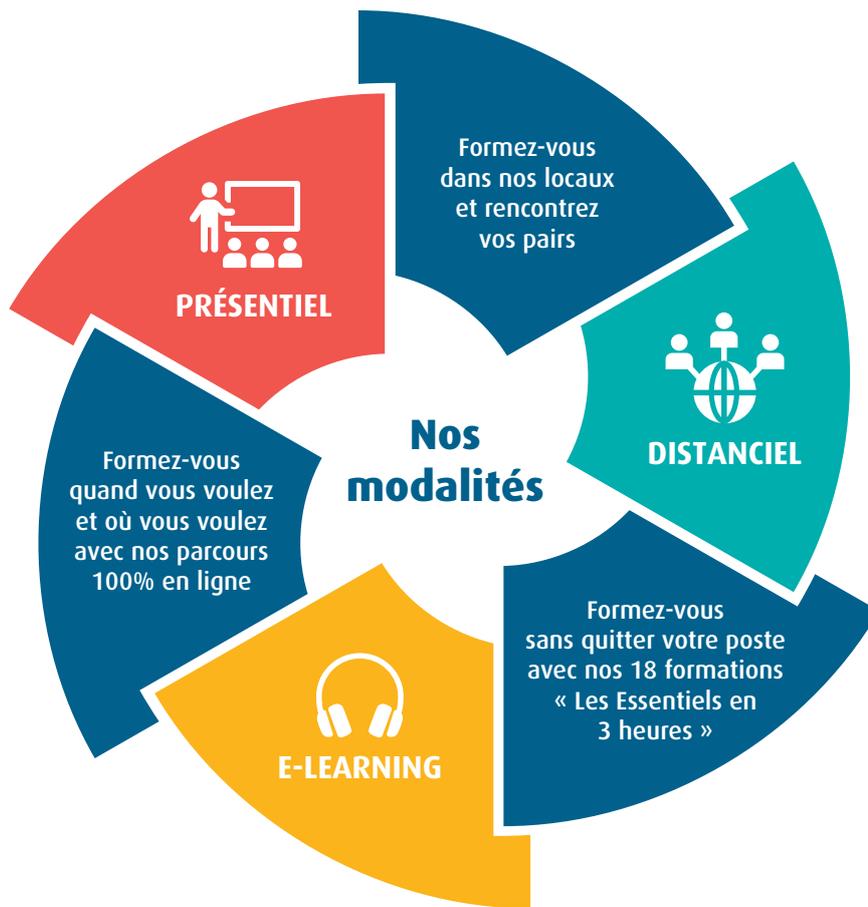
- ▶ *La formation est financée par l'entreprise : elle doit donc avant tout répondre à ses besoins. Mais comme son choix est de plus en plus individualisé, nous devons vous aider à construire un parcours personnel de montée en compétences. Cela implique des objectifs formalisés, validés et mesurables, pour maximiser la mise en application de retour sur le poste.*
- ▶ *Les professionnels n'apprennent pas de la même manière que les étudiants et n'ont pas la même capacité à absorber la théorie. La formation doit constamment faire le lien avec la pratique, elle doit démontrer son utilité, et privilégier les échanges. Nous le faisons au travers de nombreux cas pratiques.*
- ▶ *La réalité est plus complexe que la théorie. Pour que la formation soit efficace de retour sur le terrain, faire des cas pratiques ne suffit pas : il faut que la formation fournisse aussi des outils, une méthode, et qu'elle permette à l'apprenant d'assimiler des concepts, pour trouver un chemin dans la complexité du réel.*



NOS MODALITÉS

DE FORMATION

Notre offre est multiple !
Dans ce catalogue, nous vous proposons plusieurs modalités.



LES CURSUS CERTIFIANTS BY FINHARMONY

- ▶ **Visa pour les IFRS**
Cursus intensif [FHIFRE]
Cursus « À la Carte » [FHIFRC]
- ▶ **Visa pour la Consolidation**
Cursus « À la Carte » [FHCOVI]



NOS FORMATIONS PEUVENT ÊTRE ORGANISÉES EN INTRA-ENTREPRISE SUR DEMANDE

➔ **Réponse commerciale
sous 48 h**

contact@finharmony.net



NOTRE OFFRE

DIGITALE

► Créez vos propres formations digitales avec notre accompagnement, et **diffusez-les sur votre LMS.**

► Accédez aussi à nos formations catalogue prêtes à l'emploi via **notre plateforme e-learning.**

Des modules E-LEARNING prêts à l'emploi pour votre LMS



Vous souhaitez intégrer rapidement des contenus digitaux dans votre plateforme interne ?

► **Choisissez parmi nos modules sur étagère issus de nos parcours e-learning :**

- Disponibles au format SCORM, prêts à être intégrés à votre LMS.
- Licence de droits incluse, assistance à la sélection des contenus.
- Livraison rapide et efficace.
- **Personnalisation possible :** charte graphique, terminologie interne, logo, cas métiers contextualisés, etc. Notre studio e-learning adapte les modules à votre image.

► **Des parcours 100 % sur mesure pour vos besoins spécifiques**

Vous avez un besoin stratégique (onboarding, formation interne, finance métier, etc.) ?

Nos consultants et notre studio digital co-construisent votre parcours e-learning sur mesure :

- Conception de modules interactifs et engageants
- Collaboration étroite avec vos experts internes
- Méthode agile = délais de réalisation optimisés

À RETENIR : contenus pédagogiques de qualité, design personnalisé, intégration facile à votre écosystème digital.



NOS VIDÉOS

PÉDAGOGIQUES

Les micro-learning FinHarmony :

► La finance accessible, à la demande

Offrez à vos équipes un accès à notre collection exclusive de vidéos pédagogiques : des contenus courts (entre 2 et 5 minutes), percutants, et conçus pour rendre la finance accessible à tous – du non-financier au manager expérimenté.

Nos vidéos couvrent 2 grandes thématiques clés :

- **Finance d'entreprise et gestion**
- **Comptabilité financière – Normes comptables internationales (IFRS)**

Deux formats d'accès flexibles

- En autonomie dans vos outils internes (LMS, intranet, SharePoint...) pour une diffusion libre, selon vos besoins.
- En parcours blended avec nos formations présentielles ou distancielles pour renforcer l'ancrage pédagogique.



Tarification → Nous consulter

contact@finharmony.net

Liste des vidéos disponibles par thématique

En français et en anglais



► Finance d'entreprise et gestion

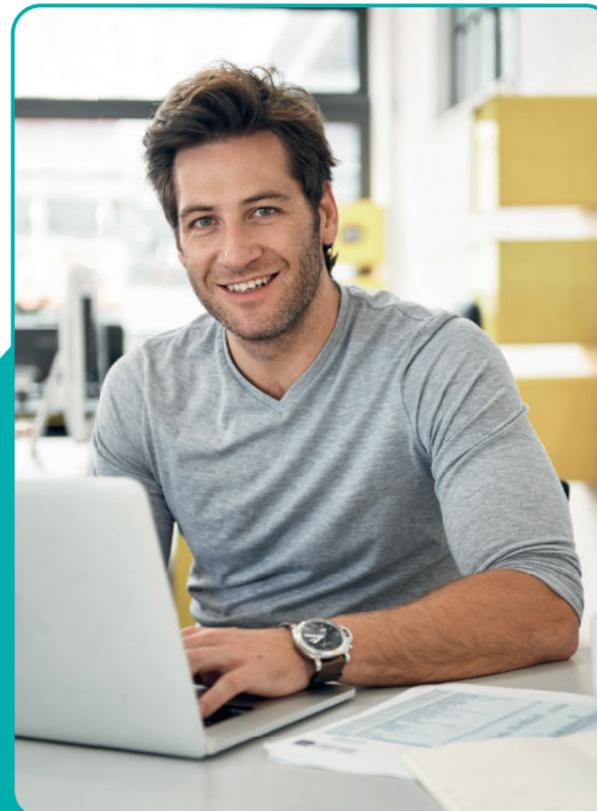
- Le cycle financier de l'entreprise
- Chiffre d'affaires et reconnaissance du revenu
- Compte de résultat par nature et soldes intermédiaires de gestion
- Compte de résultat par destination et cascade des marges
- Point mort et effet ciseau
- Les actifs au bilan – Vision opérationnelle
- Les actifs incorporels
- Solvabilité et liquidité
- La rentabilité (ROCE et ROE)
- L'arbre de la création de valeur (du ROCE aux leviers opérationnels)
- Le chemin vertueux de la création de valeur
- Le BFR (lien avec les activités opérationnelles)
- Le *free cash flow* (cash-flow méthode indirecte)
- La variation de trésorerie (cash-flow méthode directe)
- La trésorerie d'une entreprise
- La VAN (du projet)
- Le TRI (du projet)
- Le cycle du reporting

► Comptabilité financière – Normes comptables internationales (IFRS)

- Le PPA et le *goodwill*
- Comment fonctionne un *forward*?
- Les différents régimes d'avantages aux salariés
- IAS 19 – Les clés des retraites
- La comptabilisation des stock-options (4 types de plans)
- IFRS 9 – Classification des instruments financiers
- IFRS 9 – Dépréciation des crédits – Banque
- IFRS 16 – La nouvelle norme sur les contrats de location
- Les 2 sources des impôts différés
- Les impôts différés en 3 questions
- L'arbre de décision d'IAS 37 (les trois conditions pour passer une provision)
- Les taux négatifs : impact sur vos couvertures

► Autres thématiques

- Le triangle de la fraude
- Le chemin de l'apprentissage





Testez vos
connaissances
sur notre site



REPORTING EXTRA-FINANCIER



***Piloter ses impacts et maîtriser la CSRD :**
un reporting extra-financier clair et structuré
pour répondre aux nouvelles exigences.*



Reporting extra-financier et CSRD

Fondamentaux



POUR QUI ?

Membres du comité d'audit – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Analystes financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les principaux concepts, les cadres normatifs internationaux et les enjeux du reporting extra-financier
- Connaître les obligations réglementaires (DPEF, taxonomie, CSRD...)
- Comprendre comment les financiers peuvent contribuer efficacement à la réalisation du reporting extra-financier



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le cadre du reporting extra-financier se renforce de façon importante pour des raisons réglementaires, mais aussi pour des raisons propres à la communication des entreprises.

Le report de 2 ans de l'application obligatoire de la CSRD permet de mieux préparer les processus de collecte et de remontée de l'information dans une perspective stratégique de la communication de l'entreprise.

Cette formation s'adresse aux financiers et aux opérationnels en entreprise qui souhaitent comprendre les enjeux et les attentes de cette évolution majeure.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- 08/01/2026
- 27/05/2026
- 04/09/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Fondamentaux



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Comprendre les fondements du reporting extra-financier

- Origines du reporting ESG : GRI, TCFD, référentiels européens et internationaux
- Passage de la DPEF à la CSRD : logique réglementaire et enjeux de transparence
- Articulation des normes : ESRS, IFRS S1/S2, ISSB, interopérabilité

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : cartographie des référentiels utilisés en France et en Europe
- ✓ **COMPRENDRE** | Analyse de documents : exemples de reporting existants (DPEF, DEU)
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quels standards s'appliquent aux groupes hors UE ?

► Identifier les attentes et obligations de la CSRD

- Champ d'application, seuils, calendrier d'entrée en vigueur
- Structure du reporting attendu : ESRS 1 et 2, format ESEF
- Articulation avec la taxonomie verte et la SFDR (*Sustainable Finance Disclosure Regulation*)

- ✓ **COMPRENDRE** | Étude de textes : décryptage des exigences clés des ESRS
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... DPEF ou CSRD : quelles différences majeures ?

► Analyser les impacts sur les entreprises et leur gouvernance

- Notion de double matérialité et information vérifiable
- Rôle du comité d'audit et des fonctions dirigeantes
- Impacts sur stratégie, chaîne de valeur et parties prenantes

- ✓ **COMPRENDRE** | Analyse de documents : rôle des parties prenantes dans les rapports
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : identifier les indicateurs clés à partir d'un exemple réel
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Que change la notion de double matérialité ?

► Mettre en perspective les référentiels utilisés en pratique

- Référentiels mobilisés en France : ODD, TCFD, GRI, SASB
- Étude de cas FinHarmony : analyse de DEU de groupes français
- Comparaison avec IFRS S1/S2 et pratiques internationales

- ✓ **APPLIQUER** | Étude de cas : comment Vinci ou CMA-CGM structurent leur reporting durable ?
- ✓ **COMPRENDRE** | Inventaire : grille de lecture entre référentiels (GRI, TCFD, SASB)
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quels sont les référentiels les plus cités par les grands groupes ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

► Avant : quiz d'auto-évaluation

► **Pendant la session :** présentation des obligations réglementaires et des travaux en cours de développement, accompagnée de nombreuses illustrations tirées de l'actualité et de communications institutionnelles réelles. Application immédiate des points abordés permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

► Après : apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Reporting extra-financier et CSRD

Indicateurs pertinents et matérialité



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité –
Experts-comptables, commissaires aux comptes –
Utilisateurs des états financiers

Prérequis : *il est nécessaire de maîtriser les principes fondamentaux du reporting extra-financier (obligations réglementaires, risques et enjeux, intervenants) ou d'avoir suivi la formation « Reporting extra-financier et CSRD – Fondamentaux » [FHREEX] ci-avant.*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Distinguer indicateurs pour action et indicateurs pour reporting afin de clarifier les enjeux
- ▶ Appliquer les 4 concepts clés du reporting extra-financier : business model, chaîne de valeur, analyse et suivi des IRO, matérialité
- ▶ Comprendre la structure du reporting exigé par la CSRD et par l'application des ESRS



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le report de la date d'application de la CSRD donne aux entreprises concernées l'opportunité d'approfondir leur réflexion pour optimiser la mise en œuvre de ce reporting.

Dans ce cadre, il importe de rappeler que les ESRS ne sont pas prescriptives, mais principalement descriptives. A ce titre, elles structurent les indicateurs à reporter et améliorent leur qualité et leur pertinence. Cette formation s'adresse aux financiers et aux opérationnels en entreprise qui souhaitent comprendre cette approche en vue de contribuer efficacement à l'accroissement de la pertinence de ce reporting.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 04/02/2026
- ▶ 19/06/2026
- ▶ 13/10/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Définir des indicateurs pertinents et adaptés à la CSRD

- Évolution du rôle des indicateurs dans le reporting extra-financier
- De la communication à l'action : indicateurs SMART, pertinents et vérifiables
- Typologie des indicateurs : résultat, moyens, impacts

- ✓ **COMPRENDRE | Analyse de concepts :** caractéristiques des indicateurs pertinents
- ✓ **APPLIQUER | Étude de cas :** quels indicateurs pour évaluer un lancement de service en trottinettes ?
- ✓ **COMPRENDRE | Discussion de groupe :** quelles sont les limites des indicateurs extra-financiers ?

▶ S'approprier les critères de qualité des ESRS

- Les 5 critères de qualité des ESRS 1 : pertinence, fidélité, comparabilité, vérifiabilité, clarté
- Limites des indicateurs : non-exactitude, interprétations multiples, biais
- Rôle des départements Finance, RH et Opérationnels dans la construction des indicateurs

- ✓ **COMPRENDRE | Étude de texte :** décryptage de l'annexe B de l'ESRS 1
- ✓ **COMPRENDRE | Discussion de groupe :** quelles qualités pour une info utile à la décision ?
- ✓ **COMPRENDRE | Discussion de groupe :** peut-on tout automatiser ?

▶ Construire des indicateurs à partir de la matérialité

- Processus d'élaboration d'une matrice de matérialité
- Double matérialité (impact + financier), parties prenantes, chaîne de valeur
- Intégration dans la stratégie et les plans d'action

- ✓ **COMPRENDRE | Illustration :** schéma EFRAG de construction des matrices
- ✓ **EXPÉRIMENTER | Mise en situation :** évaluer la pertinence d'une grille d'indicateurs « MECE »
- ✓ **COMPRENDRE | Discussion de groupe :** pourquoi certains groupes ne publient pas leur matrice ?

▶ Assurer la cohérence et la comparabilité des données

- Périmètre, points de référence, horizon temporel
- Chaîne de valeur : données internes et externes, scopes 1/2/3
- Construction, documentation, auditabilité des indicateurs

- ✓ **COMPRENDRE | Analyse de pratiques :** extraits de DEU (TotalEnergies, SNCF, BNP Paribas, ...)
- ✓ **APPLIQUER | Étude de cas :** déterminer un indicateur social robuste selon ESRS S1

▶ Des indicateurs pour les investisseurs

- Rappel : interactions entre la CSRD et les autres textes européens liés au reporting extra-financier (SFDR, devoir de vigilance, ...)
- Difficultés de lecture du rapport de durabilité et proposition de solutions

- ✓ **COMPRENDRE | Discussion de groupe :** comment intégrer la dimension extra-financière dans le rating d'un groupe ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

- ▶ **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreuses illustrations tirées de l'actualité et de communications institutionnelles réelles. Application immédiate des points abordés permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances : discussions entre participants et avec l'animateur, élaboration de feuilles de route et mise en application de la méthodologie proposée.

- ▶ **Après :** apports documentaires. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Mettre en œuvre une mesure d'impact pour un reporting pertinent



POUR QUI ?

Responsables financiers – Contrôleurs de gestion – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Toute personne en charge d'un projet RSE ou développement durable au sein de son organisation

Prérequis : il est nécessaire de maîtriser les enjeux et les attentes des parties prenantes internes et externes en matière de RSE et les principes fondamentaux du reporting extra-financier.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Évaluer l'intérêt de la mesure d'impact
- ▶ Identifier les méthodes d'évaluation et d'attribution, la théorie du changement, les modèles logiques d'impact prévu et identifier les impacts réels
- ▶ En tant que financier, accompagner les départements en charge du développement durable et des actions RSE dans toutes ces étapes



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le financier est le gardien du temple de la mesure de la performance. Et il doit l'être aussi pour la performance extra-financière.

Cette formation propose les outils pratiques permettant au financier de mettre en place une mesure d'impact pertinente et de devenir un véritable *Business Partner* de l'ensemble des fonctions de l'entreprise, co-responsable de la réalité des résultats annoncés.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 09/03/2026
- ▶ 08/07/2026
- ▶ 04/11/2026

€ TARIF : 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Comprendre la logique d'évaluation d'impact

- Différence entre résultats, réalisations et impacts
- Typologie des impacts : environnementaux, sociaux, économiques
- Attentes des parties prenantes et des investisseurs en matière d'impact

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma résultats/impacts/outputs
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : décrire les effets réels d'un programme d'action sociale
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Qu'est-ce qu'un impact mesurable ?

► Planifier l'impact d'un programme

- Établir une cartographie d'impact et construire des indicateurs fiables
- Intégrer les notions de *deadweight*, *displacement*, attribution et *drop-off*
- Formaliser les attentes via la théorie du changement et le modèle logique

- ✓ **COMPRENDRE** | Analyse : grille d'évaluation d'impact selon le modèle SROI
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : construire une chaîne logique d'impact à partir d'un cas d'entreprise
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... À quoi sert le modèle logique ?

► Mettre en œuvre une évaluation rigoureuse de l'impact

- Méthodes de collecte : échantillonnage, *baseline*, groupes témoins
- Choisir les bons outils : enquête avant-après, matching, randomisation
- Limites et biais : conditions de validité, effets exogènes, éthique

- ✓ **COMPRENDRE** | Étude de méthodes : *matching*, A/B test, différences de différences
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : proposer un protocole d'évaluation pour un projet RH
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Faut-il toujours un groupe témoin ?

► Valoriser les résultats et intégrer l'impact dans la stratégie

- Formaliser le reporting d'impact : format, preuve, storytelling
- Lecture croisée avec reporting réglementaire (CSR, Taxonomie)
- Quantification, monétarisation et retour sur investissement (mesure du *Social Return On Investment* – SROI)
- Articuler impact et performance dans la prise de décision

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : monétiser les résultats d'une action environnementale via un SROI
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : évaluer l'impact de votre activité sur plusieurs dimensions (éco, social, enviro)
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Peut-on réconcilier performance et finalité sociale ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreuses illustrations tirées de l'actualité et de communications institutionnelles réelles. Application immédiate des points abordés permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances : discussions entre participants et avec l'animateur, élaboration de feuilles de route, mise en application chiffrée des concepts abordés.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Reporting extra-financier et CSRD

Appliquer les ESRS



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : il est nécessaire de maîtriser les enjeux et les attentes des parties prenantes internes et externes en matière de RSE et les principes fondamentaux du reporting extra-financier.



QUELS OBJECTIFS ?

- Connaître la structure du reporting extra-financier imposée par la CSRD
- Mettre en œuvre la démarche d'identification des informations matérielles à communiquer
- Appliquer cette approche dans le cadre des 3 thématiques universelles abordées par les ESRS : Environnement, Social et Gouvernance



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La Directive européenne relative au reporting extra-financier (CSRD) s'inscrit dans la continuité des textes précédents (en particulier la NFRD/DPEF). Malgré les simplifications et reports d'application en cours, le reporting extra-financier se structure de façon plus contraignante, avec pour objectif de promouvoir plus de transparence et d'homogénéité dans les informations communiquées. Mettre en œuvre les ESRS nécessite régulièrement de « remettre à plat » les processus de reporting des groupes.

Cette formation de deux jours permet de rappeler les obligations déclaratives des entreprises et de prendre du recul en vue d'améliorer la qualité de l'information extra-financière communiquée via la mise en place de plans d'actions à court et moyen terme.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

€ **TARIF :** 1 860 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Remarque importante : au-delà du report d'application voté en avril 2025 en France, qui concerne les grandes entreprises (et non les groupes) et les PME cotées, un important travail de simplification des ESRS est en cours. Certaines des thématiques présentées ci-dessous pourront donc être ajustées en conséquence.

► Appliquer les normes ESRS dans une logique opérationnelle

- Comprendre la structure des normes ESRS 1 & 2
- Identifier les obligations de publication spécifiques par thème (environnement, social, gouvernance)
- Adapter la mise en œuvre selon la taille, la chaîne de valeur et la structure de groupe

✓ **COMPRENDRE | Étude de texte :** logique transversale et articulation entre ESRS génériques et thématiques

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** adapter l'ESRS S1 à une entreprise de services multi-sites

✓ **COMPRENDRE | Discussion de groupe :** qui est responsable de l'application des ESRS dans le groupe ?

► Structurer le reporting en fonction des exigences de publication

- Format attendu : exigences en matière de granularité, précision et comparabilité
- Connexions entre stratégie, gouvernance et indicateurs
- Articuler texte narratif et données chiffrées dans le rapport de durabilité
- Présentation des informations et indicateurs requis par chacune des normes ESRS

✓ **COMPRENDRE | Analyse de maquette :** décryptage d'un extrait de reporting structuré

✓ **APPLIQUER | Étude de cas :** compléter une structure type de reporting avec des indicateurs obligatoires

✓ **COMPRENDRE | Discussion de groupe :** quels indicateurs dans le cas de ESRS E1, ESRS S1 ? Dans quelle mesure ESRS S1 et ESRS S2 diffèrent-elles (sur le plan des indicateurs communiqués) ?

✓ **ÉVALUER | Quiz :** à votre avis... Quelles publications sont obligatoires dès la première année ?

► Anticiper les enjeux de traçabilité et d'auditabilité

- Exigences de vérifiabilité des données et rôle de l'audit externe
- Documentation des processus de collecte, responsabilité, mise à jour
- Connecter outils internes (ERP, reporting RSE, base RH, etc.) et publication

✓ **COMPRENDRE | Illustration :** exemple de processus d'élaboration du reporting durable

✓ **EXPÉRIMENTER | Mise en situation :** repérer les zones de risque dans un processus de reporting incomplet

✓ **ÉVALUER | Quiz :** à votre avis... Quelles données sont soumises à vérification par un tiers indépendant ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

► **Avant :** quiz d'auto-évaluation

► **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreuses illustrations tirées de l'actualité et de communications institutionnelles réelles. Application immédiate des points abordés permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances : discussions entre participants et avec l'animateur, élaboration de feuilles de route et mise en application de la méthodologie proposée.

► **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Testez vos
connaissances
sur notre site



FINANCE POUR NON FINANCIERS



Démystifier la finance pour mieux agir :
*une approche accessible et concrète pour
comprendre les chiffres, dialoguer efficacement
et renforcer les décisions au quotidien.*



Débuter en finance

Apprenez à parler « finance »



POUR QUI ?

Tout le personnel de l'entreprise – Représentants salariés au Conseil d'Administration – Représentants du personnel – Consultants – Créateurs d'entreprise

Prérequis : cette formation ne requiert aucune connaissance préalable en comptabilité et en finance.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Développer une culture financière
- ▶ Prendre conscience des enjeux financiers pour devenir un interlocuteur crédible au sein de son entreprise
- ▶ Identifier sa propre contribution à la performance financière de l'entreprise



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La finance est un défi pour tous dans l'entreprise. Cette formation 100% en ligne permet à un opérationnel non financier d'acquérir le vocabulaire et les notions de base pour comprendre les enjeux financiers d'une entreprise et communiquer de manière efficace avec un service financier.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix.
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



DATE DE DÉMARRAGE

Parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix

€ TARIF : 500 € HT



Fondamentaux



6 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce parcours e-learning tutoré est constitué de 8 modules (de 20 à 30 minutes), organisés chronologiquement pour un apprentissage progressif du langage financier.

- ▶ **Module 1 – Le business model :** découvrir les éléments du business model et comprendre comment le business model est impacté par les évolutions du marché.
 - ▶ **Module 2 – Le cycle financier :** comprendre les concepts fondamentaux de résultat et de marge opérationnels, de rentabilité financière, de rotation des actifs, et d'autofinancement.
 - ▶ **Module 3 – Le bilan :** détailler les éléments constituant le bilan, et mettre en application au travers d'un cas pratique sympathique.
 - ▶ **Module 4 – Le chiffre d'affaires :** comprendre la reconnaissance à l'avancement ou à l'achèvement, faire la différence entre CA comptabilisé, facturation et encaissement.
 - ▶ **Module 5 – Le compte de résultat :** faire le lien entre résultat, autofinancement et suivi de la performance, connaître les niveaux intermédiaires de coûts et de marges.
 - ▶ **Module 6 – Les coûts de revient :** analyser les coûts de revient, faire la différence entre coûts imputés directement et coûts imputés via des clés de répartition.
 - ▶ **Module 7 – Le cash :** comprendre les décalages entre *cash-in* et *cash-out*, mesurer l'impact des opérationnels sur la trésorerie, découvrir le *free cash flow*.
 - ▶ **Module 8 – La décision d'investir :** Comprendre les notions de retour sur investissement et de coût du capital. Découvrir le *payback*, la VAN et le TRI.
- ▶ **Session de tutorat individuel à distance**

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Cette formation est à suivre 100% en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 1 jour de formation en présentiel.

- ▶ Liés par un storytelling entraînant, tous les modules sont découpés en plusieurs séquences interactives pour impliquer l'apprenant. Ils incluent notamment une voix off, des vidéos pédagogiques et des animations, des séquences « *Et moi dans tout ça ?* » et « *Est-ce que je peux essayer ?* ».
Un quiz d'évaluation conclut chaque module pour vérifier que les points essentiels ont été retenus.
- ▶ L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (3 mois). Les modules se libèrent au fur et à mesure de l'avancement de l'apprenant. Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- ▶ Support technique et pédagogique :
 - À la fin du parcours, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le formateur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant et reprendre les points importants de la formation.
 - Un support est téléchargeable dans chaque module pour faciliter la mémorisation des points-clés.
 - Un glossaire est accessible en permanence depuis le menu. Il est téléchargeable à la fin du parcours.
- ▶ Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble du parcours.

La Finance pour tous :

Income|Outcome® Business Simulations



POUR QUI ?

Membres non financiers du Comité Exécutif – Managers de projet – Utilisateurs des états financiers – Managers non financiers, Responsables non financiers de sites de production, de BU – Commerciaux

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Interpréter la situation financière de l'entreprise et ses choix stratégiques
- ▶ Contribuer aux discussions et aux décisions concernant les volets business et finance
- ▶ S'approprier les fondamentaux de la Finance : flux de trésorerie, Besoin en Fonds de Roulement, emprunts, budgets...
- ▶ Vivre un moment ludique en équipe



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cet atelier a pour objectif de rendre ludique la formation en finance.

En situation de concurrence, les participants construisent leur position financière sur le plateau de jeu et interprètent les résultats de leurs décisions. Les conséquences de leurs décisions stratégiques sont immédiates. Les participants comprennent ainsi comment ils contribuent (et contribueront) au succès de leur entreprise.

Cette formation peut être la première étape d'un parcours de formation finance pour non financiers, ou adaptée en une demi-journée ludique et *team building* pour lancer un séminaire d'entreprise.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



DATE À CONVENIR AVEC VOUS

Inscrivez votre équipe
ou planifiez un évènement
de management !

€ TARIF : 1 295 € HT



Fondamentaux



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- ▶ La Finance pour tous est un jeu d'entreprise. Les participants découvrent et expérimentent en jouant les outils et concepts financiers et notamment :
 - Les états financiers de base et leur utilité pour le management : compte de résultat (P&L) et bilan
 - ✓ **APPLIQUER** | Créez votre entreprise en équipe. Expérimentez les enjeux de financement en fonds propres et par endettement
 - La façon dont les conditions du marché ont un impact sur les décisions business
 - ✓ **APPLIQUER** | En équipe répondez aux appels d'offre en fixant les prix qui permettent d'être concurrentiel et profitable
 - L'importance de la maîtrise du cash
 - ✓ **APPLIQUER** | Prenez les décisions d'investissement qui correspondent à votre stratégie en anticipant les contraintes de trésorerie
 - La différence entre cash et profit
 - ✓ **COMPRENDRE** | Fabriquez vos états financiers et comprenez en expérimentant la notion de résultat comptable
 - Les coûts fixes et variables, les OPEX et CAPEX
 - ✓ **APPLIQUER** | Expérimentez l'impact du classement OPEX/CAPEX sur vos états financiers en prenant les décisions business qui font gagner votre équipe
 - La structure des coûts et les contraintes de capacité
 - Les budgets et les prévisions de flux de trésorerie
 - L'impact des décisions d'investissement sur le cash et sur le résultat
 - La nécessité de contrôler le Besoin en Fonds de Roulement
 - Les indicateurs du management (ROA, ROI) et de performance
 - ✓ **COMPRENDRE** | Comprenez l'utilité des ratios de performance en les appliquant aux décisions business qui font gagner (ou perdre) votre équipe

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Références de la formation :** La Finance pour tous est une simulation business pratique, qui connecte les participants et les engage. Le jeu a été développé par Andromeda Simulations International aux USA.

Modalités pratiques :

- Deux versions de jeu : en présentiel ou à distance.
- Participants : 12 au minimum et 24 au maximum en présentiel (18 en distanciel). Les formateurs sont certifiés.

▶ **Pendant la session :** le plateau de jeu permet de visualiser les liens entre le bilan et le compte de résultat, la position de cash, etc. Les participants sont regroupés en équipes et doivent prendre les meilleures décisions pour que leur entreprise soit pérenne et profitable. Au fur et à mesure de l'atelier, les stagiaires vont se familiariser avec les fondamentaux de la finance tout en s'amusant. Une véritable émulation apparaît !

Un booklet complet présentant la structure de l'entreprise et les concepts est distribué en début de séance pour que les participants puissent suivre leurs décisions et les résultats financiers qui en découlent.

Les nombreux échanges au sein des équipes et les interventions de l'animateur permettent d'ancrer et de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Fondamentaux de la finance d'entreprise

Du business model aux ratios financiers



POUR QUI ?

Chefs de projet – Membres du département communication financière – Managers non financiers – Managers comptables, Managers consolidation – Auditeurs internes

Prérequis : il est nécessaire de disposer d'une compréhension de base de l'entreprise et de ses processus économiques.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les éléments de contexte et les concepts nécessaires pour aborder la finance d'entreprise
- ▶ Comprendre le cycle financier de l'entreprise, le cash-flow, la croissance et les logiques d'investissement et de financement
- ▶ Développer une vision concrète, dynamique et transversale de la performance financière
- ▶ Calculer les agrégats et ratios fondamentaux en ayant des références pour les évaluer et juger de leur évolution
- ▶ Intégrer la dimension du risque pour évaluer l'impact des actions et préparer la prise de décision



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La connaissance de la finance d'entreprise est devenue un préalable à toute progression de carrière managériale, car au-delà du dialogue de gestion, les organisations attendent d'un manager qu'il agisse de manière pertinente sur la performance de l'entreprise. Cette formation 100 % en ligne est adaptée au planning chargé des managers destinés à prendre de nouvelles responsabilités.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cette formation peut être personnalisée pour votre entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

22 modules e-learning interactifs organisés en 5 parcours

▶ Parcours 1 : Approche générale (3 modules – 1 h 30)

- Le cycle financier de l'entreprise : actif économique, capitaux investis, chiffre d'affaires, résultat opérationnel net, cash-flow
- Premier aperçu des mesures de la performance financière : rentabilité, autonomie financière, solvabilité, liquidité
- Situer la performance de l'entreprise : approche sectorielle, *benchmarking*, positionnement stratégique, approche analytique

▶ Parcours 2 : La rentabilité d'exploitation (5 modules – 3 h)

- Le chiffre d'affaires : outils d'analyse de son évolution dans le temps
- Les structures de coûts : coûts variables/fixes, charges par nature/par destination, coût d'achat/coût de revient
- Effet ciseau, point mort et levier opérationnel
- Les effets non opérationnels : effets de change, périmètre, autres effets non récurrents
- Les marges, les SIG et leur évolution

▶ Parcours 3 : Bilan et variation de l'actif économique (6 modules – 3 h)

- Ce qu'il faut savoir sur le bilan : l'actif économique
- La politique d'investissement et la décision d'investir
- La dynamique du BFR : croissance et saisonnalité
- Les montages particuliers à connaître : contrats à long terme, apports partiels d'actifs, LBO et effet de levier
- Zoom sur les actifs incorporels : impact sur les comptes et enjeux
- Intensité capitalistique et rotation des actifs

▶ Session de tutorat individuel à distance (1 h)

▶ Parcours 4 : cash-flow et financement (4 modules – 3 h)

- Les capitaux propres : variation et rémunération
- La dette financière : coût de financement et effet de levier
- Cash-flow opérationnel : décalages entre résultat d'exploitation et flux de trésorerie opérationnels, calcul du *free cash flow*, pièges à cash
- Tableau des Flux de Trésorerie (TFT) : structure d'un TFT, recalculer les grandes masses du TFT

▶ Parcours 5 : La performance financière (4 modules – 2 h)

- L'autonomie financière (ou la capacité à rembourser sa dette)
- La liquidité (ou la capacité à faire face à ses échéances à court terme)
- La solvabilité (ou les grands équilibres de structure financière)
- La rentabilité économique et financière

▶ Étude de cas pratique (2 h), quiz final (1 h) et session de tutorat individuel à distance (1 h 30)

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 3 jours de formation en présentiel.

Les thématiques sont abordées en partant de la réalité du business et leur traduction financière est présentée de manière simple et concrète.

- ▶ Tous les modules sont découpés en 8 séquences interactives pour impliquer l'apprenant. Ils incluent notamment une voix off et des vidéos pédagogiques, un micro-cas pour une mise en application immédiate, une séquence tableau blanc pour retenir les formules, et un fil d'Ariane (cas réel d'entreprise). Un quiz d'évaluation conclut chaque module pour vérifier que les points essentiels ont été retenus.
- ▶ L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition souscrite (2 à 6 mois). Les parcours se libèrent au fur et à mesure de l'avancement de l'apprenant. Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- ▶ Support technique et pédagogique :
 - À la fin du parcours 3 et à la fin du parcours 5, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le formateur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant, le guider dans l'acquisition des compétences et revoir l'étude de cas.
 - Un forum permet à l'apprenant de communiquer avec le formateur entre deux rendez-vous.
 - Un glossaire (avec définitions et acronymes) est accessible en permanence depuis le menu des modules.
 - Des ressources complémentaires sont proposées dans les séquences « pour aller plus loin ».
 - Un support est téléchargeable dans chaque module pour faciliter la mémorisation des points clés de l'apprentissage.
- ▶ Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble des parcours.



LE TUTORAT À LA CARTE PAR FINHARMONY

Toutes les formations 100 % en ligne de FinHarmony prévoient une ou plusieurs séances de tutorat, élément indispensable pour ancrer les notions apprises et accompagner l'apprenant jusqu'à la fin du parcours.

- ▶ **Pour une inscription individuelle**, les deux dates de sessions de tutorat sont fixées au début de l'inscription, en accord avec l'apprenant.
- ▶ **Pour une inscription groupée** (plusieurs personnes d'une même entreprise), le tutorat peut être réalisé en groupe soit en classe virtuelle, soit en présentiel dans les locaux de votre entreprise. Le formateur peut aborder des points spécifiques à votre entreprise au cours de cette session, pour contextualiser la formation

DATE DE DÉMARRAGE

Parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix

TARIFS

Parcours 1+2+3	Parcours 4+5
720 € HT	800 € HT

- 10 % pour 2 lots souscrits le même jour

Finance d'entreprise – Niveau 1

Les états financiers à la portée de tous



POUR QUI ?

Membres non financiers des comités de direction –
Chefs de projet – Membres du département
juridique – Membres du département communication
financière – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable
n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Décrire les règles d'élaboration des comptes
- ▶ Traduire économiquement les principales transactions de l'entreprise
- ▶ Interpréter les états financiers et les principaux agrégats utilisés
- ▶ Différencier le résultat et la trésorerie
- ▶ Renforcer la qualité des échanges entre opérationnels et financiers



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Chaque action ou décision a un impact économique et financier, qui est répercuté dans les états financiers de l'entreprise. Comprendre et analyser la performance financière de l'entreprise nécessite de comprendre et de situer l'impact financier des actions de chacun.

Cette formation permet d'identifier ses leviers d'action et de positionner sa contribution à la performance financière.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 07-08/04/2026
- ▶ 18-19/06/2026
- ▶ 08-09/10/2026
- ▶ 14-15/12/2026

€ **TARIF :** 1 860 € HT



Fondamentaux



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre le rôle de la comptabilité et des états financiers

- La comptabilité comme langage commun et outil de communication
- Les différents types de comptabilités et leurs usages

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : panorama des rôles comptables dans l'entreprise

▶ Faire le lien entre business model et logique financière

- Cycle financier de l'entreprise : création, transformation et distribution de valeur
- Distinction entre les parties prenantes et leurs attentes financières
- Notions de rentabilité, risque, structure de financement

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma de cycle financier et modèle économique

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Qui supporte le plus de risque, entre prêteur et actionnaire ?

▶ Connaître les grands principes comptables

- Principe de la comptabilité d'engagement et de rattachement des charges aux produits
- Quand appliquer les normes locales et les normes IFRS ?

▶ Lire et interpréter un bilan

- Définition, logique et structure du bilan
- Équilibre actif/passif, capitaux propres et financement
- Immobilisations, BFR, dette et capitaux propres : lecture patrimoniale de l'entreprise

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : réaliser le bilan de la société de Nicolas

✓ **COMPRENDRE** | Lecture commentée des principaux postes du bilan

▶ Comprendre le compte de résultat et les indicateurs de performance

- Construction d'un compte de résultat par nature et par destination
- Lecture des marges et résultats : marge brute, résultat opérationnel (EBIT) opérationnel
- EBE, EBITDA : quelle utilité ?
- Lien entre bilan et compte de résultat

✓ **COMPRENDRE** | Analyse de cas : lecture commentée d'un compte de résultat

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyser la performance d'une entreprise à partir des SIG

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : réaliser le bilan et le compte de résultat de la société de Nicolas

▶ Faire le lien entre résultat, cash et pilotage

- Éléments cash et non cash : où passe l'argent des amortissements et des provisions ?
- Marge brute d'autofinancement (MBA), variation de BFR et autres éléments d'exploitation
- Cash-flow libre (*free cash flow*) : indicateur clé de pilotage

✓ **COMPRENDRE** | Lecture commentée d'un tableau des flux de trésorerie

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : réaliser le tableau des flux de trésorerie de la société de Nicolas

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Une entreprise bien gérée n'a pas de dette ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation ludique s'appuyant sur des cas pratiques tirés de situations réelles. Plusieurs vidéos d'animation. Approche pragmatique, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** fiche de synthèse.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Finance d'entreprise – Niveau 2

De la rentabilité opérationnelle à la rentabilité des projets d'investissement



POUR QUI ?

Membres non financiers des comités de direction –
Chefs de projet – Membres du département
juridique – Membres du département communication
financière – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : *il est recommandé de maîtriser les principes de la comptabilité et de l'élaboration des états financiers ou d'avoir suivi la formation « Finance d'entreprise – Niveau 1 (Les états financiers à la portée de tous) » [FHGEF1] ci-avant.*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ S'approprier la structure des coûts et les différents niveaux de marge
- ▶ Évaluer les enjeux des équilibres financiers au sein de l'entreprise, l'importance du Besoin en Fonds de Roulement (BFR) et la différence entre le résultat et la trésorerie
- ▶ Calculer la rentabilité financière d'un projet d'investissement en intégrant cet indicateur dans la prise de décision
- ▶ Décoder les principaux ratios financiers



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Connaître et maîtriser le langage financier et les grands mécanismes de la finance permet à tout opérationnel d'être encore plus efficace pour défendre ses projets.

Cette formation donne les clés du fonctionnement financier de l'entreprise, pour permettre au manager d'identifier et d'actionner les leviers d'amélioration de la performance financière de son unité.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 11-12/05/2026
- ▶ 14-15/09/2026
- ▶ 12-13/11/2026

€ **TARIF :** 1 860 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Business model, cycle financier et création de valeur

- Fondamentaux du modèle économique
- Cycle financier : capitaux investis et capitaux employés, rentabilité, cash-flow
- Création de valeur et ROCE

- ✓ **COMPRENDRE** | Analyse : lien entre business model et cycle financier
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer les impacts des transactions dans un cycle financier complet
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer le ROCE
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Qu'est-ce qu'une entreprise « créatrice de valeur » ?

▶ Focus sur le résultat opérationnel

- Analyse de la structure des coûts : utilité de la comptabilité analytique
 - Distinction coûts directs/coûts indirects
 - Analyse charges fixes/charges variables
- Calcul du point mort
- Détermination du coût de revient

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyser un compte de résultat sur 2 périodes
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle est l'utilité du calcul du point mort ?

▶ Du résultat opérationnel à la trésorerie

- Pourquoi le résultat n'est pas la trésorerie ?
- Lien entre Besoin en Fonds de Roulement (BFR) et trésorerie
- « Hunt for cash » : les leviers opérationnels du manager

- ✓ **COMPRENDRE** | Schéma : du résultat au flux de trésorerie
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : déterminer le cash-flow d'une activité à partir d'un compte de résultat

▶ Étude de rentabilité d'un projet d'investissement

- Étapes clés : de l'identification à la sélection
- Indicateurs de rentabilité : VAN, TRI, IP, Payback
- WACC et taux d'actualisation
- Calculs financiers et indicateurs de performance
- Pilotage et prise en compte des risques et opportunités

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge sur l'évaluation des projets d'investissement
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Pourquoi un TRI élevé n'est pas toujours un bon critère ?

▶ Introduction à l'évaluation d'entreprise et à la rentabilité de l'actionnaire

- Trois méthodes de valorisation d'une entreprise
- Effet de levier et ROE

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Plusieurs vidéos d'animation. Les nombreux cas pratiques et les échanges interactifs permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation..

▶ **Après :** fiche de synthèse.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

CAPEX ou OPEX ?



POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes clés relatifs aux enjeux CAPEX/OPEX.

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Distinguer les OPEX des CAPEX
- ▶ Évaluer les impacts sur les états financiers de chacune de ces catégories
- ▶ Identifier les impacts concrets des arbitrages CAPEX/OPEX sur la performance globale de l'entreprise



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

CAPEX et OPEX sont des anglicismes qui s'invitent dans de nombreuses décisions opérationnelles d'achat ou d'investissement. Contraintes comptables ou reflets de la stratégie de financement de l'entreprise ?

Cette formation propose de comprendre comment distinguer les CAPEX et les OPEX, et les enjeux de cette classification.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 09/01/2026
- ▶ **Matin** ▶ 16/04/2026
- ▶ (9h – 12h) ▶ 01/07/2026
- ▶ 03/11/2026

€ **TARIF :** 740 € HT



Fondamentaux



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Faire la différence entre CAPEX et OPEX

- Dépenses d'investissement (CAPEX) vs dépenses d'exploitation (OPEX)
- Comprendre la logique comptable
- Maîtriser les impacts économiques : cash, EBIT/EBITDA, résultat net

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma d'arbitrage CAPEX/OPEX
- ✓ **COMPRENDRE** | Brainstorming : avantages et inconvénients pour le manager
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : classer les dépenses entre OPEX et CAPEX

▶ Identifier les règles comptables et les cas particuliers

- Règles générales de comptabilisation d'un actif
- Cas spécifiques : R&D, formation, publicité, dépenses ultérieures
- Les contrats de location (IFRS 16) créent-ils un CAPEX ou un OPEX ?

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : coûts d'acquisition – OPEX ou CAPEX ?
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : coûts ultérieurs – OPEX ou CAPEX ?

▶ Mesurer les impacts pour le manager

- Conséquences organisationnelles des CAPEX

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique de synthèse : comparer les impacts des 2 classements sur les indicateurs financiers

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

▶ Avant : quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Les leviers du BFR



POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes clés sur le BFR.

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- Décrire les composantes du BFR et leurs évolutions
- Saisir les mécanismes reliant BFR et trésorerie
- Mettre en œuvre les leviers d'amélioration du BFR



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La gestion efficace du BFR (Besoin en Fonds de Roulement) est une clé de l'amélioration de la trésorerie de l'entreprise.

Cette formation permet de comprendre ce qu'est le BFR, ses enjeux et de savoir comment chacun peut, dans son poste, contribuer à son optimisation.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- 09/01/2026
- Après-midi ► 16/04/2026
- (14h-17h) ► 01/07/2026
- 03/11/2026

€ TARIF : 740 € HT



Fondamentaux



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Comprendre l'articulation entre les flux financiers de l'entreprise et le BFR

- Définition et composantes du BFR : créances, dettes, stocks
- BFR et cycle d'exploitation : structure, variation, impact sur le cash

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : lien entre cycle financier et BFR

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : classer les opérations dans l'actif ou le passif courant

► Déterminer les composantes du BFR et ses dimensions structurelles et cycliques

- Différencier BFR opérationnel, fiscal, social, investissement
- Lire le BFR en jours ou en pourcentage du CA
- Identifier les décalages favorables ou défavorables

✓ **COMPRENDRE** | Illustration du niveau de BFR par secteur d'activité

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quel(s) secteur(s) présentent un BFR structurellement négatif ?

► Identifier les impacts du BFR sur la trésorerie

- Variation du BFR et impact sur la trésorerie
- Indicateurs clés : DSO, DPO, DII
- Lien entre cash-flow et variation du BFR

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : variation du BFR et impact sur la trésorerie

✓ **APPLIQUER** | Atelier : texte à trous sur la définition du BFR

► Repérer les leviers d'amélioration du BFR

- Optimiser la gestion des comptes clients et fournisseurs
- Améliorer le cycle d'exploitation
- Sans oublier les flux hors exploitation (fiscal, social, investissements)

✓ **COMPRENDRE** | Brainstorming sur les éléments d'optimisation du poste « clients », « fournisseurs » et « stocks »

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique de synthèse : analyse de la variation du BFR en dissociant l'effet volume, l'effet mix et l'effet DSO/DPO/DII

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

► Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

► Avant : quiz d'auto-évaluation

► **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

► **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires



POUR QUI ?

Managers commerciaux et services Achats, Approvisionnement, Supply Chain – Managers de projet – Managers financiers et non financiers qui ont à se prononcer rapidement sur la situation d'une entreprise partenaire

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Développer des réflexes pour apprécier la santé financière d'une entreprise
- ▶ Identifier les seuils critiques
- ▶ Anticiper les principaux risques financiers
- ▶ Développer la capacité à accompagner une entreprise partenaire dans le pilotage de sa gestion
- ▶ Alerter au bon moment



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La pérennité des entreprises partenaires est un enjeu majeur pour le succès des activités commerciales, achat, *sourcing* et de développement. De nombreux acteurs de l'entreprise sont ainsi amenés à se prononcer sur un diagnostic financier. Cela se fait souvent dans des délais courts, sur la base de données non exhaustives.

En deux jours, cette formation permet d'acquérir une méthode pour tirer le meilleur parti de l'information disponible et poser les bonnes questions.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 12-13/01/2026
- ▶ 07-08/07/2026
- ▶ 16-17/12/2026

€ **TARIF :** 1 860 € HT



Fondamentaux



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Introduction

- Une bonne pratique : se préparer à agir/réagir
- Le business model et le lien avec le cycle financier
- La défaillance des entreprises et ses origines

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : modèle d'affaires et cycle financier complet

▶ L'information financière

▶ Lire les états financiers pour comprendre la structure économique de l'entreprise

- Lecture du bilan, du compte de résultat et du tableau de flux
- Notions clés : actif/passif, résultat, BFR, Trésorerie
- Différences entre vision comptable, financière et de gestion
- La démarche du diagnostic financier

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : à partir d'une liasse fiscale, reconstituer les masses du bilan, du compte de résultat et du tableau des flux de trésorerie

▶ Mesurer la rentabilité, la solvabilité et la liquidité à travers 5 indicateurs

- EBITDA (ou EBE)
- Structure financière (*Gearing*)
- Liquidité (Quick ratio)
- BFR en pourcentage ou en jours du CA
- Dette financière sur EBITDA (ou EBE)

✓ **COMPRENDRE** | Étude de ratios : interprétation graphique et seuils critiques

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : à partir d'une liasse fiscale, calculer et analyser les ratios

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Peut-on avoir un bon résultat et des problèmes de trésorerie ?

▶ Faire un diagnostic complet

- Lecture croisée des trois états : cohérences et signaux d'alerte
- Identifier les points forts, les fragilités, les zones de risque
- Construction d'une grille de diagnostic pour prise de décision
- Quatre réflexes : – Que faut-il regarder ? – Où trouver l'information ? – Comment éviter les pièges ? – Quand dois-je alerter ?

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge : sur la base des ratios calculés précédemment, élaborer un premier diagnostic

✓ **COMPRENDRE** | Fiches synthétiques sur les ratios et les niveaux d'alerte

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Les quiz interactifs en cours de séance et un cas de synthèse récapitulatif permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** fiches indicateurs et check-list.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires



POUR QUI ?

Managers commerciaux et services Achats, Approvisionnement, Supply Chain – Managers de projet – Managers financiers et non financiers qui ont à se prononcer rapidement sur la situation d'une entreprise partenaire

Prérequis : il est nécessaire de disposer d'une compréhension de base de l'entreprise et de ses processus économiques.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Développer une approche et des réflexes pour apprécier la santé financière d'une entreprise
- ▶ Apprécier l'évolution des indicateurs sur la durée et identifier les seuils critiques
- ▶ Anticiper les principaux risques financiers
- ▶ Alerter au bon moment pour faire appel à l'expertise de manière pertinente



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La pérennité des entreprises partenaires est un enjeu majeur pour le succès des activités commerciales, achat, *sourcing* et de développement. De nombreux acteurs de l'entreprise sont ainsi amenés à se prononcer sur un diagnostic financier. Cela se fait souvent dans des délais courts, sur la base de données non exhaustives. Cette formation 100 % en ligne, créée pour les non financiers, permet d'acquérir une méthode pour tirer le meilleur parti de l'information disponible et poser les bonnes questions.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cette formation peut être personnalisée pour votre entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



DATE DE DÉMARRAGE

Parcours e-learning
accessible en ligne aux
dates de votre choix



TARIF : 300 € HT
Parcours 3 modules



Fondamentaux



3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Ce parcours e-learning tutoré est constitué de 3 modules organisés chronologiquement pour un apprentissage progressif.

▶ Module 1 : Pourquoi évaluer les clients/les fournisseurs ?

- Quelle est l'incidence d'une défaillance d'entreprise sur les tiers clients et fournisseurs ?
- Quelles sont les étapes d'une défaillance ?
- Qui peut y gagner ? Qui peut y perdre ?
- Comment en savoir plus sur une entreprise ?

▶ Module 2 : Ce que vous devez connaître

- Comment prendre en compte la santé financière des fournisseurs/clients dans la démarche de *sourcing*/vente et dans le suivi de la relation ?
- Lire un bilan
- Comprendre les enjeux du financement
- Juger en première approche de la rentabilité d'une société

▶ Module 3 : La démarche à suivre et vos outils

- Collecter et utiliser les informations disponibles sur les fournisseurs/clients
- Entretien avec eux un dialogue constructif au sujet de leur situation financière
- Utiliser 5 ratios pour détecter suffisamment tôt d'éventuels signaux de défaillance
- Recourir à l'expertise interne ou externe et alerter au bon niveau

▶ Session de tutorat individuel à distance

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 1 jour de formation en présentiel.

- ▶ S'appuyant sur des scénettes issues de la vie en entreprise, les modules interactifs incluent de nombreuses activités pour impliquer l'apprenant.
- ▶ L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (2 mois). Les modules se libèrent au fur et à mesure de son avancement. Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- ▶ Support technique et pédagogique :
 - À la fin du parcours, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le tuteur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant et reprendre les points importants du parcours
 - Des documents sont proposés en téléchargement dans chaque module pour être utilisés dans le cadre de l'activité quotidienne
 - Un glossaire est accessible en permanence depuis le menu. Il est téléchargeable à la fin du parcours.
- ▶ Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble du parcours.

Finance pour commerciaux

Les leviers commerciaux de la performance financière



POUR QUI ?

Managers commerciaux et marketing – Managers de projet – Managers financiers et non financiers qui souhaitent maîtriser les aspects économiques de l'activité commerciale

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Clarifier les attentes financières et la manière dont la performance commerciale est mesurée au moyen d'indicateurs
- ▶ Améliorer la communication et la collaboration entre les équipes commerciales et financières
- ▶ Maîtriser les techniques de fixation et d'évolution des prix de vente
- ▶ Analyser et expliquer les variations du chiffre d'affaires et des marges (par rapport à l'année précédente ou aux prévisions)
- ▶ Sensibiliser les commerciaux aux leviers de la croissance rentable et à l'amélioration de la trésorerie



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le pilotage de la relation client est un enjeu majeur pour les entreprises : il permet d'améliorer leur rentabilité et d'optimiser leur niveau de cash.

Cette formation donne aux commerciaux les outils pour comprendre et mettre en place les bonnes pratiques afin de contribuer à l'atteinte de ces objectifs.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 31/03-01/04/2026
- ▶ 25-26/06/2026
- ▶ 30/09-01/10/2026

€ TARIF : 1 860 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre le lien entre modèle d'entreprise et cycle financier

- Traduire les choix stratégiques dans le cycle financier
- Identifier les attentes de rentabilité, de croissance et de génération de cash
- Comprendre l'impact du modèle économique sur les flux de financement

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma de cycle économique appliqué à un modèle B2B
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : associer cycle financier et modèle économique d'une PME de service
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Une activité à faible marge peut-elle générer beaucoup de cash ?

▶ Construire son modèle de revenus

- Flux de valeur : proposition client et typologie de revenus
- Fixation des prix : *markup*, point mort, valeur perçue
- Reconnaissance du chiffre d'affaires au compte de résultat

- ✓ **COMPRENDRE** | Étude de cas : analyse de plusieurs modèles de *pricing*
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : évaluer l'impact d'un changement de modèle tarifaire sur la rentabilité
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quel impact d'une facturation à l'usage sur le résultat ?

▶ Comprendre son modèle de coûts

- Coûts variables, fixes, seuil de rentabilité et structure par canal
- Levier opérationnel et sensibilité au volume
- Impact des choix de distribution sur la structure de coûts

- ✓ **COMPRENDRE** | Analyse : grille de lecture coûts/facteurs clés
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer un seuil de rentabilité selon deux canaux de vente
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Une forte croissance garantit-elle la rentabilité ?

▶ Développer l'activité avec les clients existants

- Analyse CA et marges : effets prix, mix, volume, *churn*
- Inflation, indexation, effet change
- Modélisation de la croissance, attrition, coût d'acquisition, valeur d'un client

- ✓ **COMPRENDRE** | Étude de données : analyse de variation du chiffre d'affaires
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : mesurer la rentabilité d'un portefeuille client à 3 ans
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Faut-il toujours investir plus sur les clients fidèles ?

▶ Générer du cash sur les ventes

- Optimisation du besoin en fonds de roulement
- Cycle O2C (*Order to Cash*), délais de paiement, encaissement
- Gestion des impayés et efficacité du recouvrement

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : du chiffre d'affaires au cash
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier les leviers de réduction du BFR sur une activité récurrente
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Que vaut une vente non encaissée ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé. À chaque étape, ils sont invités à s'auto-évaluer sur la base d'une matrice et mettent en place leur plan d'action individuel. Échange de bonnes pratiques. Les nombreuses mises en situation permettent de valider l'acquisition des compétences tout au long de la formation.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Comprendre le débit et le crédit

Comment fonctionnent les comptes en T ?



POUR QUI ?

Non financiers voulant comprendre le mécanisme de base de la comptabilité en partie double : débit-crédit

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Repérer les principales opérations et leur traduction comptable
- ▶ Appliquer la notion d'origine et de destination dans l'enregistrement des opérations, d'une façon claire
- ▶ Comptabiliser quelques transactions simples (avec et sans contrepartie en trésorerie)



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La finance repose largement sur la comptabilité. Comprendre le mécanisme de la comptabilité en partie double, c'est atteindre un niveau de familiarité avec le sujet qui facilite tous les autres apprentissages en finance.

Souvent considéré comme rebutant, le thème est traité dans ce module avec des vidéos pédagogiques et des cas pratiques didactiques que vous pouvez suivre à votre rythme et autant de fois que nécessaire, jusqu'à être enfin à l'aise.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cette formation peut être personnalisée pour votre entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



DATE DE DÉMARRAGE

Module e-learning
accessible en ligne aux
dates de votre choix



TARIF : 50 € HT



Fondamentaux



0,5 heure

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

1 module format MOOC (30 minutes)

▶ Partie 1 : les bases

- Vidéo pédagogique : La comptabilité enregistre des transactions. Une transaction est définie par une origine et une destination. Par convention, l'origine, c'est le crédit, la destination, c'est le débit. L'intérêt des comptes en T est de pouvoir faire le solde à la fin d'une période.
- Exercice : comptabilisation de transactions simples avec contrepartie en trésorerie

▶ Partie 2 : pour aller plus loin

- Vidéo pédagogique : Certaines transactions n'ont pas de contrepartie en trésorerie (achat ou vente à crédit, par exemple). Comment sont-elles comptabilisées ?
- Exercice : comptabilisation de transactions simples sans contrepartie en trésorerie

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital.

- ▶ Le module est construit selon un format MOOC pour un apprentissage dynamique : chaque partie contient une vidéo pédagogique, suivie d'une mise en pratique avec utilisation de comptes en T.
- ▶ L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (1 mois). Une fois terminé, le module peut être reconsulté à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- ▶ Support technique et pédagogique : un forum permet à l'apprenant de communiquer avec un tuteur.
- ▶ Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine le module.

L'essentiel des IFRS



POUR QUI ?

De façon générale, tous les professionnels qui désirent comprendre l'essentiel des IFRS sans avoir besoin de devenir des experts.

Fiscalistes – Auditeurs internes – Membres non financiers de comités de direction – Chefs de projet – Membres du département communication financière – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers – Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Contrôleurs de gestion – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Interpréter la performance financière d'une entreprise à partir des principes fondamentaux des IFRS
- ▶ Analyser les principaux impacts des IFRS sur les états financiers et l'organisation des entreprises
- ▶ Appliquer les principes essentiels des IFRS en identifiant leurs limites
- ▶ Identifier les enjeux de la communication financière en IFRS



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les normes IFRS ne représentent pas qu'une simple problématique comptable mais également un enjeu majeur pour la communication financière.

En une journée, cette formation permet d'acquérir une compréhension globale des IFRS et des enjeux pour l'entreprise.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 15/01/2026
- ▶ 27/03/2026
- ▶ 02/12/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Fondamentaux



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre la logique IFRS et le cadre normatif

- Objectifs des normes IFRS, cadre conceptuel et vision investisseur
- Processus d'élaboration : IASB, EFRAG, endossement européen
- Différences IFRS vs référentiel français

✓ **COMPRENDRE | Illustration :** schéma du processus normatif européen

✓ **ÉVALUER | Quiz :** à votre avis... Quand doit-on appliquer les normes IFRS ?

▶ Savoir lire la communication financière en IFRS

- Les 5 composantes : bilan, compte de résultat global, tableau des flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres, annexes
- Présentation des OCI
- Une présentation financière peu normée
- Des indicateurs de performance libres
- Des notes annexes plus fournies

✓ **APPLIQUER | Atelier :** identifier les différences de présentation entre des états financiers sociaux et consolidés en normes IFRS

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** reconstituer les états à partir d'une grille IFRS

▶ S'approprier les grands principes comptables IFRS

- La comptabilité d'engagement
- La juste valeur : une application élargie, mais non généralisée
- L'actualisation

▶ Comprendre les normes IFRS les plus utilisées : principes et enjeux comptables

- Les immobilisations corporelles et incorporelles (IAS 16 et IAS 38)

✓ **COMPRENDRE | Arbre de décision sur la comptabilisation des actifs**

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** identifier les coûts à immobiliser

- Les regroupements d'entreprises et le calcul du goodwill (IFRS 3)

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** évaluer un goodwill selon les 2 méthodes

- Les tests de perte de valeur (IAS 36)

✓ **ÉVALUER | Quiz :** à votre avis... Quels actifs doit-on tester et à quelle fréquence ?

- Passifs et provisions (IAS 37)

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** pour chacune des situations, identifier les provisions à comptabiliser

- Les contrats de location (IFRS 16)

✓ **COMPRENDRE | Illustration :** tableau de synthèse sur les impacts de la norme IFRS 16 sur les états financiers

- La reconnaissance du chiffre d'affaires (IFRS 15)

✓ **COMPRENDRE | Schéma sur les 5 étapes de la reconnaissance du chiffre d'affaires**

- Les engagements sociaux (IAS 19)

✓ **COMPRENDRE | Tableau récapitulatif des principaux régimes en vigueur en France**

- Les instruments financiers (IFRS 9)

✓ **COMPRENDRE | Arbre de décision sur la valorisation des instruments financiers**

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** le tour de table de début de formation permet d'identifier et de sélectionner les thèmes concrets à approfondir sur la journée. Présentation d'illustrations tirées de l'actualité et de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Les cas pratiques et les quiz interactifs en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

?!
QUIZ

Testez vos
connaissances
sur notre site



ANALYSE FINANCIÈRE



Lire l'information financière autrement :
*une méthode claire pour analyser, comprendre...
et décider avec confiance.*





Analyse financière – Niveau 1

Lire et comprendre les états financiers



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Chefs de projet – Membres du département juridique – Membres du département communication financière – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : *il est recommandé de maîtriser les principes de la comptabilité et de l'élaboration des états financiers ou d'avoir suivi la formation « Finance d'entreprise – Niveau 1 (Les états financiers à la portée de tous) » [FHGEFI].*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Intégrer le fonctionnement des états financiers
- ▶ Identifier les impacts des retraitements et des options comptables
- ▶ Utiliser les concepts et les outils permettant de mener une analyse financière
- ▶ Émettre un diagnostic sur les performances financières d'une entreprise



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les états financiers sont une source précieuse d'information sur les entreprises... À condition de savoir les lire !

Cette formation permet de comprendre les grands équilibres financiers et l'utilité de chaque état. Elle met en perspective l'analyse de rentabilité, de solvabilité et de liquidité.

En deux jours, vous serez autonome pour mener à bien une première analyse financière.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 04-05/02/2026
- ▶ 01-02/06/2026
- ▶ 30/11-01/12/2026

€ **TARIF :** 1 860 € HT



Fondamentaux



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Découvrir les objectifs de l'analyse financière

- Ce que permet (et ne permet pas) l'analyse à partir des comptes
- Approche globale : performance, équilibre, solvabilité
- Lien entre stratégie, chiffres clés et structure des comptes
- Articulation des états financiers : bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie et notes annexes

- ✓ **COMPRENDRE | Brainstorming :** *quels sont les principaux objectifs de l'analyse financière ?*
- ✓ **COMPRENDRE | Brainstorming :** *que contiennent les états financiers ?*
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *articulation des états financiers*

▶ Évaluer l'équilibre financier de l'entreprise

- Présentation du cycle financier
- L'équilibre financier : Fonds de Roulement, Besoin en Fonds de Roulement, Trésorerie
- Interpréter les signaux de déséquilibre : évolution, pression, risques

- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *analyse de plusieurs liasses fiscales*

▶ Comprendre les principaux ratios financiers

- Familles de ratios : rentabilité, solvabilité, liquidité, rotation
- Interprétation critique et mise en perspective sectorielle
- Revue des Soldes Intermédiaires de Gestion (SIG)
- L'analyse du résultat opérationnel : EBE, EBITDA, EBIT
- L'autofinancement : capacité d'autofinancement, cash-flow, *free cash flow*

- ✓ **COMPRENDRE | Brainstorming :** *à quoi servent les ratios financiers, quels ratios connaissez-vous ?*
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *décomposer le ratio de rentabilité – Lien entre les ratios de structure, de rotation et de rentabilité*
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *analyse de plusieurs liasses fiscales*
- ✓ **COMPRENDRE | Tableau de synthèse des ratios d'analyse par thématique**

▶ Comprendre les impacts de la consolidation et des options comptables

- Caractéristiques et limites de la comptabilité
- Comptes individuels (sociaux) ou comptes consolidés ?
- Enjeux et points de vigilance lors de l'analyse financière de comptes consolidés :
Analyse du périmètre – Impact des méthodes de consolidation –
Retraitements et éliminations intra-groupe
- Options comptables et leurs impacts sur les états financiers : contrats de location, dettes, engagements sociaux, etc.
- Les principes du *window dressing*

- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *impact du choix de la méthode de consolidation*
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *impact de l'activation du crédit-bail dans les comptes*
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *retraitement du window dressing*
- ✓ **ÉVALUER | Quiz :** *quelles normes comptables appliquer ?*

▶ L'analyse de l'activité de l'entreprise par ses flux

- Le tableau des flux de trésorerie (exploitation, investissement, financement)
- Du résultat net à la trésorerie générée par l'exploitation
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *reconstituer un tableau de flux de trésorerie à partir d'une liasse fiscale*

▶ Endettement et effet de levier

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** exposé technique accompagné d'exemples et de cas pratiques. Présentation d'illustrations tirées de l'actualité et de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Les participants sont invités à apporter des états financiers qui pourront être analysés en séance. Les nombreux échanges et les quiz interactifs en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** fiches de synthèse.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Analyse financière – Niveau 2

Pratique avancée



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Analystes financiers – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Membres financiers et non financiers des comités de direction

Prérequis : *il est nécessaire de disposer des connaissances de base en comptabilité et en finance d'entreprise ou d'avoir suivi la formation « Finance d'entreprise – Niveau 1 (Les états financiers à la portée de tous) » [FHGEFI].*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Intégrer l'articulation des états financiers et les limites de leur analyse
- ▶ Utiliser les principaux ratios utilisés dans le cadre de l'analyse financière (indicateurs de santé financière et de performance)
- ▶ Repérer les principales zones de risque, les pièges à éviter et les niveaux d'alerte
- ▶ Appliquer les principaux retraitements permettant de fiabiliser l'analyse
- ▶ Prendre du recul pour faire un diagnostic



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Loin de fournir une batterie de ratios à plaquer à tous types d'entreprises, cette formation très business vous donne les clés de compréhension des états financiers, en fonction du secteur d'activité, des modèles de croissance et des modes de financement.

Vous y apprendrez comment tirer le meilleur parti des informations disponibles. A l'issue de cette formation, les participants seront également à même de comprendre si une entreprise a eu recours à des mécanismes comptables permettant de différer du résultat ou autres opérations permettant d'améliorer les états financiers.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 12-13/03/2026
- ▶ 29-30/06/2026
- ▶ 12-13/10/2026

€ **TARIF :** 2 090 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre l'approche méthodologique

- Le cycle financier des entreprises
- Les 4 axes d'analyse
- La démarche et le diagnostic

- ✓ **ÉVALUER** | Quiz d'évaluation d'acquisition des connaissances
- ✓ **COMPRENDRE** | Fiche de synthèse : *que faut-il regarder et où trouver l'information ?*

▶ Approfondir l'analyse des marges et de la rentabilité

- Effet ciseau – Point mort et levier opérationnel
- Effets non opérationnels
- Marges, SIG (Soldes Intermédiaires de Gestion) et leurs évolutions

- ✓ **ÉVALUER** | Quiz d'évaluation d'acquisition des connaissances
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur les points traités
- ✓ **COMPRENDRE** | Fiche de synthèse : *que faut-il regarder et où trouver l'information ?*

▶ Analyser la structure financière du bilan et de l'actif économique

- Exploitation du bilan et des informations hors-bilan
- Investissements de maintien et de croissance
- Actifs incorporels et enjeux spécifiques
- Dynamique du Besoin en Fonds de Roulement
- Intensité capitalistique et rotation des actifs

- ✓ **ÉVALUER** | Quiz d'évaluation d'acquisition des connaissances
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur les points traités
- ✓ **COMPRENDRE** | Fiche de synthèse : *que faut-il regarder et où trouver l'information ?*

▶ Comprendre la structure de financement et les risques liés

- Capitaux propres : variation et rémunération
- Dette financière et effet de levier
- Cash-flow, *free cash flow* et tableau des flux de trésorerie

- ✓ **ÉVALUER** | Quiz d'évaluation d'acquisition des connaissances
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur les points traités
- ✓ **COMPRENDRE** | Fiche de synthèse : *que faut-il regarder et où trouver l'information ?*

▶ Mesure de la performance financière

- Autonomie financière
- Solvabilité et liquidité
- Rentabilité économique et financière

- ✓ **ÉVALUER** | Quiz d'évaluation d'acquisition des connaissances
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur les points traités
- ✓ **COMPRENDRE** | Fiche de synthèse : *que faut-il regarder et où trouver l'information ?*

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreuses applications pratiques – Illustrations tirées de l'actualité et de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur – Cas fil rouge d'analyse financière pluriannuelle – Échanges de bonnes pratiques – Plusieurs vidéos d'animation – Nombreux quiz interactifs en cours de séance permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances à chaque étape – Nombreuses séquences « Pour aller plus loin » pour ceux qui souhaitent approfondir un aspect.

▶ **Après :** fiches de synthèse.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Analyser les comptes consolidés



POUR QUI ?

Comptables – Contrôleurs de gestion – Contrôleurs financiers – Membres du département juridique – Membres du département communication financière – Banquiers – Chargés d'affaires – Analystes financiers – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : il est conseillé de connaître les états financiers sociaux.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Acquérir les spécificités et la terminologie des comptes consolidés
- ▶ Interpréter les états financiers consolidés selon le référentiel français ANC 2020-01 ou international (IFRS)
- ▶ Identifier les impacts des options comptables et des retraitements sur les comptes consolidés
- ▶ Mener une première analyse financière



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Par rapport aux comptes sociaux, les différences introduites par les techniques de consolidation et par les normes IFRS sont nombreuses. Les comprendre est le préalable indispensable à l'analyse financière des comptes consolidés. Par ailleurs, les impacts peuvent être très différents d'un groupe à l'autre. Cette formation livre les points clés de la consolidation et permet d'améliorer sa pratique de l'analyse financière.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 13-14/04/2026
- ▶ 21-22/09/2026
- ▶ 07-08/12/2026

€ **TARIF :** 2 090 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre la logique et les enjeux de la consolidation

- Qui consolide ? Pour quelles raisons ?
- Identifier le référentiel utilisé
- Les fondamentaux des IFRS – L'impact des IFRS sur les groupes européens
- Comptes consolidés et comptes sociaux : quelles différences de présentation et quels impacts sur les ratios et l'analyse ?
- Comment comprendre et traiter les autres éléments du résultat global (OCI) ?

✓ **ÉVALUER | Quiz :** à votre avis... Pourquoi consolider ? Et pour qui ?

▶ Comprendre les impacts de la consolidation sur l'analyse

- Enjeux et points de vigilance lors de l'analyse financière de comptes consolidés
 - Connaître les étapes clés du processus de consolidation
 - Ne pas confondre intérêts et contrôle
 - Comprendre le périmètre analysé
 - Comprendre les impacts des méthodes de consolidation sur les états financiers
 - Être vigilant sur les retraitements de consolidation

✓ **COMPRENDRE | Schéma :** lien entre niveau de contrôle et méthode de consolidation

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** passer des comptes sociaux aux comptes consolidés

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** identifier les impacts des méthodes de consolidation sur les états financiers

✓ **ÉVALUER | Quiz sur le périmètre de consolidation**

✓ **COMPRENDRE | Brainstorming :** quels sont les enjeux de chaque étape du processus de consolidation pour l'analyste ?

▶ Traiter les regroupements d'entreprise

- Calcul du goodwill et suivi dans le temps
- Le traitement du PPA (*Purchase Price Allocation*) et les impacts sur les états financiers

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** calcul du goodwill en normes françaises et en IFRS

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** comptabilisation d'une acquisition dans les comptes consolidés

▶ Points techniques : identifier les points de vigilance et les enjeux pour l'analyste

- Distinction OPEX/CAPEX
- La capitalisation des contrats de location
- Challenger les tests de dépréciation
- À quel moment comptabiliser une provision ?
- Le traitement des avantages postérieurs à l'emploi
- Interpréter la preuve d'impôt

✓ **ÉVALUER | Quiz d'évaluation d'acquisition des connaissances**

▶ Lire et comprendre un Tableau des Flux de Trésorerie (TFT)

- Identifier les décalages entre résultat comptable et flux de trésorerie
- Faire le lien entre cycle financier et TFT
- Comprendre la génération et la consommation de cash

✓ **COMPRENDRE | Brainstorming :** quels sont les principaux flux non cash impactant les postes bilantiels et ne devant pas impacter le TFT ?

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** analyse d'un tableau de flux de trésorerie

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques avec détermination des impacts sur les ratios financiers, de l'analyse d'une plaquette de groupe coté, et d'une check-list pour identifier les points clés des états financiers. Présentation d'illustrations tirées de l'actualité et de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Ces différents échanges permettent d'ancrer et de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Évaluation d'entreprise

Niveau exécutif



POUR QUI ?

Membres financiers et non financiers des comités de direction – Membres des équipes M&A – Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

Prérequis : il est recommandé de maîtriser les fondamentaux de la finance d'entreprise, par exemple en ayant suivi les formations « Finance d'entreprise – Niveau 1 et Niveau 2 » [FHGEFI] et [FHGEF2] ou le parcours e-learning « Fondamentaux de la finance d'entreprise » [FHBUMO].



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Intégrer les fondements et les utilisations de la valeur d'entreprise
- ▶ Différencier l'utilité de chaque méthode d'évaluation, de la phase de ciblage à l'intégration d'une société
- ▶ Mettre en œuvre les différentes méthodes et leurs composantes



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La croissance externe est un des leviers au service de la réalisation de la stratégie de l'entreprise. Dans ce cadre, l'évaluation de l'entreprise cible est essentielle à la prise de décision et à la conduite des négociations.

Cette formation permet de comprendre comment les acquisitions d'entreprises peuvent concourir à créer de la valeur pour l'actionnaire.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 07/01/2026
- ▶ 26/03/2026
- ▶ 09/09/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre les logiques économiques derrière l'évaluation d'entreprise

- Identifier ce que l'on évalue : valeur d'entreprise (enterprise value) et valeur des titres (share value)
- Prendre en compte les perspectives futures, la rentabilité attendue et les risques
- Différencier valeur, prix, coût : vision vendeur/acheteur/investisseur

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma de passage de l'actif économique à la valeur des titres

✓ **EXPÉRIMENTER** | Discussion de groupe : s'appuyer sur les états financiers – Quelles sources de retraitements ?

✓ **ÉVALUER** | Quiz : pour chacun de ces ratios, existe-t-il un niveau optimal et/ou à ne pas dépasser ?

▶ Maîtriser les principales méthodes d'évaluation

- Approche patrimoniale : actif net et actif net réévalué, valeur liquidative
- Approche des flux futurs actualisés (DCF) : logique, hypothèses, valeur terminale
- Approche relative : multiples et comparables, PER, EBITDA

✓ **COMPRENDRE** | Analyse comparative : forces et limites des différentes méthodes

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer la valeur d'une entreprise via ANR, DCF et multiples

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quel multiple privilégier dans quel contexte ?

▶ Traduire une stratégie dans les hypothèses de valorisation

- Business model, croissance, CAPEX, variation de BFR : impact sur les cash-flows
- La prise en compte du capital immatériel
- Détermination du taux d'actualisation (WACC, coût des CP, bêta...)
- Risques liés aux retraitements, à la fiscalité, aux éléments extra-financiers
- Évaluer le poids de la valeur terminale et le risque sur la valeur

✓ **COMPRENDRE** | Étude de cas : décryptage de la construction d'un Business Plan de valorisation

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : tester la sensibilité d'une DCF à une variation du taux de croissance

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Que signifie une valeur terminale > 80 % de la VE ?

▶ Passer de la valeur au prix

- Connaître le processus d'acquisition et les clauses typiques d'un SPA
- Rapprocher les différentes approches de valorisation : confrontation et synthèse
- Prendre en compte la stratégie de l'acheteur
- Déterminer une fourchette de prix raisonnable pour la négociation

✓ **APPLIQUER** | Enquête : quelle méthode de valorisation est la plus pertinente ?

✓ **EXPÉRIMENTER** | Cas pratique : à vous de jouer... Cas final

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelles sont les clauses clés d'un pacte d'associés concernant la transaction ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation théorique accompagnée de cas pratiques permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Nombreuses illustrations tirées de l'actualité et de cas réels.

▶ **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

▶ **Pour aller plus loin :** notre formation « Expertise en évaluation » [FHEVEX] ci-après



Expertise en évaluation

Calculs financiers appliqués et approches spécifiques dans des situations complexes



POUR QUI ?

Membres des équipes M&A – Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

Prérequis : *il est nécessaire de maîtriser la valorisation d'entreprise, par exemple en ayant suivi la formation « Évaluation d'entreprise » [FHEVAE].*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Réaliser les principaux calculs financiers nécessaires à l'évaluation d'entreprise
- ▶ Intégrer le risque et la valeur temporelle dans les méthodes de valorisation
- ▶ Appliquer ces connaissances aux différentes approches d'évaluation d'entreprise
- ▶ Analyser des cas spécifiques de valorisation



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La pratique de l'analyse financière et de l'évaluation d'entreprise requiert une compréhension des fondements mathématiques qui sous-tendent les calculs, notamment à travers la prise en compte du temps et du risque, et comporte des spécificités liées à des contextes particuliers.

Ce module vivant et dynamique, conçu comme une Bande Dessinée, permet d'aborder en une journée l'ensemble des concepts, ainsi que leur application concrète en environnement tableur. Suivez le fil de notre histoire, il vous guidera vers le Graal actuariel !



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 08/01/2026
- ▶ 15/06/2026
- ▶ 12/10/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Structurer une démarche professionnelle d'évaluation

- Différents contextes : cession, acquisition, contentieux, réorganisation
- Logiques économiques : valeur d'usage, valeur de marché, valeur de remplacement
- Actif économique, dette nette, capitaux employés : définitions et retraitements
- Contexte et processus : avant le deal, pendant le deal et après le deal
- Juger de la valeur des synergies
- Prendre en compte la phase du cycle de vie de l'entreprise

- ✓ **COMPRENDRE | Illustration :** schémas de méthodes d'évaluation d'entreprise
- ✓ **ÉVALUER | Quiz :** validation des prérequis à l'aide de 12 questions

▶ Mettre en œuvre les principales méthodes d'évaluation

- Rappel des principaux metrics financiers utiles en évaluation
- Actif net réévalué, flux futurs actualisés (DCF), multiples comparables, options
- Coût du capital, WACC, bêta sectoriel, valeur terminale et risques associés, croissance et taux de réinvestissement
- Forces, limites et critères de choix entre les méthodes

- ✓ **COMPRENDRE | Analyse :** grille comparative des approches d'évaluation
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** valoriser une entreprise avec 3 méthodes et confronter les résultats
- ✓ **ÉVALUER | Quiz :** à votre avis... Quel enseignement peut-on tirer de la comparaison de la valeur des capitaux propres à la valeur de marché des titres ?

▶ Appliquer des approches contextualisées pour fiabiliser l'évaluation

- Retraitement des loyers, R&D, engagements sociaux, IFRS 16
- Méthodes spécifiques de valorisation : incorporels (marque, brevet), activité distincte, titres (fusions & acquisitions), valorisation d'une start-up, d'une entreprise en retournement, valeur liquidative, valeur d'un préjudice (en situation de litige)
- Valeur de marché de la dette

- ✓ **COMPRENDRE | Étude de retraitement de la R&D dans un cas réel**
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** évaluer la valeur intrinsèque à partir d'informations fournies
- ✓ **ÉVALUER | Quiz :** à votre avis... Quelle durée retenir ? Quel taux de croissance ?

▶ Interpréter les résultats et les valoriser dans un contexte d'incertitude

- Construction d'une fourchette de valeur
- Intégration des synergies, des primes de contrôle ou de minorité
- Prise en compte de la variabilité et modélisation du risque, approche par la méthode Monte-Carlo
- Accepter ou rejeter une valorisation, tests statistiques, intervalle de confiance et erreur acceptée

- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** accepter ou rejeter une VT sur la base d'un modèle
- ✓ **EXPÉRIMENTER | Prise de recul :** 4 réflexes en évaluation
- ✓ **ÉVALUER | Quiz :** à votre avis... Quelles sources d'information pour l'évaluateur ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et de cas réels. Cas d'application (incluant les modèles sous Excel), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Private Equity et financements sophistiqués



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les principaux outils de financement utilisés dans le cadre du Capital Investissement
- ▶ Différencier dettes et capitaux propres en analysant leurs conséquences sur la structure financière de l'entreprise
- ▶ Interpréter les impacts financiers et comptables des instruments hybrides et des montages structurés pour mieux appréhender les leviers de création de valeur et les risques associés.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Lors de la structuration du haut de bilan, comme lors d'une opération de Private Equity, des instruments particuliers peuvent être mis en place (instruments financiers hybrides, management package, ...).

L'impact de ces instruments sur les états financiers est régulièrement complexe.

Cette formation permet d'en maîtriser les enjeux et d'explicitier les impacts en termes de communication financière.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 30/01/2026
- ▶ 11/05/2026
- ▶ 05/10/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre les sources et logiques des financements d'entreprise

- Panorama des financements selon la maturité de l'entreprise
- *Pecking order* : autofinancement, dette, titres hybrides, capital
- Financements structurés vs financement de marché

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma du cycle de vie et des besoins de financement
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Pourquoi la dette augmente-t-elle avec la maturité des entreprises ?
- ✓ **APPLIQUER** | Drag & Drop : associer les financements aux typologies d'entreprise

▶ Identifier les spécificités du capital-investissement (Private Equity)

- Typologies : amorçage, capital développement, LBO
- Acteurs clés : LP (*Limited Partners*), GP (*General Partners*), fonds, société de gestion
- Processus de levée de fonds et organisation contractuelle

- ✓ **COMPRENDRE** | Étude de cas : fonctionnement d'un fonds de LBO
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Échanges : un actionnaire minoritaire peut-il piloter un LBO ?

▶ Analyser les instruments hybrides et titres complexes

- OCA, ORA, OBSA, actions de préférence, dettes perpétuelles, ...
- Distinction dette/capitaux propres : un enjeu pour l'émetteur
- Risques, dilution, coût du capital, clauses spécifiques

- ✓ **COMPRENDRE** | Analyse de schémas d'échéanciers hybrides
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : classer différents instruments selon leur traitement comptable (PCG et IFRS)

▶ Comprendre les financements structurés déconsolidants

- Titrisation, fiducies, entités ad hoc (SPV/SPE)
- Garanties, sûretés réelles, retraitement IFRS 10 et 12
- Risques cachés, contrôle, incidence bilancielle

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : montage structuré sur un actif (ex. : avion ou créance client)
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyser les effets d'une titrisation sans recours sur le bilan d'un groupe
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : conditions de « déconsolidation » d'une créance cédée

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** présentation, réalisation individuelle de cas pratiques permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Testez vos
connaissances
sur notre site



GESTION FINANCIÈRE, TRÉSORERIE & BUSINESS PLAN



***Piloter les projets avec lucidité et méthode :**
construire un Business Plan solide, maîtriser les flux
et prendre des décisions financières éclairées,
au service des ambitions.*



Élaborer son Business Plan



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Contrôleurs de gestion – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Chefs de projet – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers – Managers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Acquérir la démarche et les techniques de construction d'une étude de rentabilité intégrant les spécificités économiques et financières du secteur d'activité
- ▶ Acquérir une approche systématique permettant d'évaluer la cohérence des hypothèses et des moyens mis en œuvre au regard des objectifs stratégiques
- ▶ Utiliser quelques règles simples de communication en vue d'améliorer l'impact de la présentation d'un Business Plan



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La validation d'un projet requiert l'élaboration d'un Business Plan permettant de s'assurer de la cohérence et de la viabilité du projet présenté. La dimension financière de cet exercice est particulièrement importante. L'élaboration du Business Plan ne doit cependant pas s'y limiter. Que vous soyez partie prenante dans l'élaboration du projet ou décideur qui en valide le financement, cette formation vous donne les clés de la démarche et des techniques d'élaboration du Business Plan.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 22-23/01/2026
- ▶ 20-21/05/2026
- ▶ 23-24/09/2026
- ▶ 07-08/12/2026

€ **TARIF :** 1 860 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Définir les objectifs et la logique du Business Plan

- Le modèle économique ou business model au service d'un projet de l'entreprise
- Analyse du projet : processus, acteurs, composants (argumentaire et tableaux financiers)
- La chaîne de valeur des projets (les grandes étapes et les jalons d'un projet de développement, programme)

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : le modèle du bateau et la carte de navigation (vision – impact – cap)
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Un BP est-il utile seulement pour lever des fonds ?

▶ Construire la projection financière prévisionnelle : identification des transactions et des flux économiques, informations à collecter et à tester

- De la marge prévisionnelle au cash-flow opérationnel attendu
- Les flux d'investissement
- Les flux de financement

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire un business model Canvas pour un projet réel ou simulé
- ✓ **COMPRENDRE** | Étude guidée : analyse SWOT et identification des variables critiques

▶ Calculer la rentabilité du projet et préparer son financement

- Coût du capital en fonction des différentes sources de financement envisagées, effet de levier
- Courbe de cash et délai de récupération (*Payback*)
- Choix du taux d'actualisation et Valeur Actuelle Nette (VAN ou NPV) du projet
- Taux de Rendement Interne (TRI ou IRR) du projet
- Critères de décisions financiers en avenir incertain
- Plan de financement

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire le compte de résultat et le cash-flow d'un projet et calculer les principaux indicateurs de performance (TRI, VAN, *payback*, MCO)
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quand atteint-on le seuil de rentabilité ?

▶ Critique des prévisions

- Revue analytique et approche systématique, fiabiliser et challenger les hypothèses
- Sensibilité aux hypothèses retenues
- Analyse de risques

▶ Préparer son dossier pour la communication interne et externe

- Contenu du dossier en fonction de la nature et de l'ampleur du projet
- Construire un argumentaire structuré et impactant : contenu du message, supports et posture
- ✓ **EXÉRIMENTER** | Atelier : Préparer un *pitch deck* synthétique à partir du BP construit dans la session
- ✓ **ÉVALUER** | Débrief collectif : points forts du discours et suggestions d'amélioration

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de situations réelles. L'application progressive des apports dans un cas fil rouge et les échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Modéliser son projet et faire des simulations

Business Plan Advanced



POUR QUI ?

Responsables financiers et comptables – Commerciaux –
Contrôleurs de gestion – Chefs de projet – Banquiers,
Chargés d'affaires – Analystes financiers –
Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : il est recommandé d'avoir suivi la formation « Élaborer son Business Plan » [FHBUSI] et de disposer d'une bonne maîtrise d'Excel.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Piloter le rendement financier d'un projet en liant aux leviers opérationnels
- ▶ Intégrer la variabilité des données d'entrée
- ▶ Faire des analyses de risques et d'opportunités, des études de sensibilité et des simulations avancées
- ▶ Améliorer ainsi la prise de décision



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation de haut niveau est basée sur la modélisation du Business Plan. Elle couvre les aspects économiques de la gestion de projet, la prise en compte de l'incertitude et approfondit la dimension pilotage. Un *business case* basé sur un modèle complexe permet d'illustrer la mise en œuvre concrète de chaque approche.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 11-12/03/2026
- ▶ 11-12/06/2026
- ▶ 01-02/10/2026

€ **TARIF :** 2 090 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Structurer un modèle de prévision cohérent

- Pourquoi fait-on un Business Plan ?
- Rentabilité de projet et stratégie d'entreprise
- Collecte des données d'entrée, calculs des cash-flows et mesure des indicateurs (VAN, TRI, Payback, découvert maximal), *cash curve* et interprétation des résultats
- Prise en compte des actions opérationnelles et de la productivité

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : leviers d'action et courbes d'effort
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : maîtriser le passage d'une version à l'autre du BP
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : validation des prérequis à l'aide de 12 questions

▶ Intégrer le niveau de risque dans sa prise de décision

- Perception du risque : 4 perspectives
- Prise en compte du risque par le taux d'actualisation
- Provisions pour aléas dans le Business Plan et étude risques/opportunités
- Construction de scénarios et variance des résultats du Business Plan
- Prise en compte des décisions et valeur d'une décision
- BP multi-sociétés et *risk sharing*

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : diagramme de prise en compte des risques dans un BP
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Simulation : perception d'un gain et d'une perte, aversion aux risques
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Que faire en univers totalement incertain ? 5 approches

▶ Prendre en compte l'origine, la fiabilité et la variabilité des données d'entrée

- Méthodes d'estimation des coûts (analogique, paramétrique, analytique)
- Approche structure des coûts : économies d'échelle et courbe d'apprentissage
- Comment les coûts sont alloués au projet en fonction des activités ?
- Méthodes d'optimisation des coûts et *Design To Cost*
- Volatilité, incertitude et variabilité des données
- Incidence des délais et impact des retards : planning (vision prospective, vision contextualisée et vision rétrospective), prévision à terminaison (*Estimate At Completion*) et analyses des écarts de coûts par origine de causes (*top down* et *bottom up*), apports du *Earned Value Management* (valeur acquise, SPI et CPI)

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : 6 catégories de variables ayant une incidence sur les projets
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : quantification et mesure – Pistes de mise sous contrôle
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment évaluer la valeur d'utilité (*risk utility*) ?

▶ Maîtriser les outils de simulation et d'optimisation

- Tables de données à une ou deux entrées pour faire une étude de sensibilité
- Fonction CHOISIR(), SI imbriqués, liens dynamiques pour créer des scénarios
- Utilisation de Valeur Cible pour atteindre un objectif financier
- Utilisation du Solveur pour optimiser un résultat financier en fonction de contraintes
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : créer une simulation automatique à partir d'une variable cible
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier Excel : utilisez le Solveur pour optimiser un modèle
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment accepter ou rejeter un résultat ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation et apports documentaires sur la thématique
- ▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de situations réelles. La formation s'appuie sur un modèle complet de Business Plan niveau avancé. L'application progressive des apports dans des cas pratiques et les échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** mise à disposition des modèles Excel utilisés.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Modélisation financière avec le *Cash Model*®



POUR QUI ?

Responsables financiers et comptables – Directeurs et contrôleurs financiers – Contrôleurs de gestion – Membres financiers des comités de direction – Trésoriers – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

Prérequis : il est recommandé d'avoir une bonne maîtrise d'Excel.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Acquérir une démarche concrète et accessible pour devenir plus efficace dans la modélisation financière
- ▶ Garantir la cohérence du modèle entre compte de résultat, bilan et cash-flow
- ▶ Optimiser les indicateurs financiers
- ▶ Explorer des choix complexes au travers de simulation sous contraintes pour fixer des objectifs



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Quel est le taux de croissance maximum de mon entreprise qui permet de stabiliser son endettement ? Avoir un modèle intégré qui simule le business, gère l'impact des drivers de revenus et de coûts, prend en compte le financement, et reflète les aléas et les actions d'amélioration : vous en rêviez. FinHarmony l'a fait. Vos propositions seront plus robustes et argumentées, la réponse à un appel d'offres sera fiabilisée, la prise de décision sera mieux préparée.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 21/01/2026
- ▶ 03/06/2026
- ▶ 16/11/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Adopter une démarche structurée de modélisation financière

- Construction d'un modèle : étapes clés (historique, hypothèses, états)
- Appliquer les bonnes pratiques de modélisation
- Synthétiser et faire une présentation visuelle
- Identifier les contraintes et définir des scénarios
- Annexe : étapes de construction du modèle

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : les « 3 pieds » de la modélisation financière

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... À quoi sert un modèle financier ?

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : reconstituer un schéma de modélisation financière par étapes

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire une synthèse dynamique

▶ Prévoir les flux de trésorerie et structurer le financement

- Assurer la cohérence entre compte de résultat, bilan et cash-flow
- Méthode directe et indirecte de construction du cash-flow prévisionnel
- Méthodes de prévision dynamique des postes du bilan liés au cycle d'exploitation (BFR)
- Structurer un financement : capital, dette, caractéristiques de la dette, stratégie de distribution, financement de projet
- Annexe : fiches indicateurs

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : compléter le bilan et le tableau de flux d'un modèle à partir des hypothèses données

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : analyser le financement d'un projet

✓ **ÉVALUER** | Plusieurs quiz : à votre avis...

– Quels éléments sont une source de décalage ?

– Quel est le délai moyen de paiement et combien de jours avons-nous en créances à recevoir au bilan ?

– Quel est le bon niveau de dividendes ?

▶ Explorer des choix complexes, optimiser et faire des simulations

- Répondre à des questions à l'aide du modèle (utilisation de Valeur Cible)
- Optimiser sous contrainte et relâcher les contraintes en fonction d'un objectif (utilisation du Solveur)
- Faire une étude de sensibilité pour améliorer sa connaissance du modèle

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire une étude de sensibilité automatique

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : définir un taux de distribution optimal selon les flux actionnaires

✓ **ÉVALUER** | Cas d'application : répondre à des questions sur le modèle

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** la formation s'appuie largement sur des modèles Excel (fournis) et notamment le *Cash Model*® FinHarmony. Les échanges contextualisés et les nombreux cas pratiques permettent de s'assurer de l'acquisition des compétences à chaque étape.

▶ **Après :** le participant conserve l'ensemble des modèles Excel.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Construire le cash-flow opérationnel



POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes clés sur le cash-flow opérationnel

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les différences entre résultat et trésorerie
- Comprendre le lien entre BFR et cash-flow opérationnel
- Établir des prévisions de cash-flow opérationnel à partir des prévisions de résultat



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La construction des budgets et des Business Plans ne contient souvent qu'une prévision de résultat ou d'EBIT. Cette vision ne suffit pas pour anticiper les besoins/excédents de cash, et quantifier les retours sur investissement. Cette formation propose une démarche efficace pour déterminer les cash-flows prévisionnels à partir des prévisions de résultat.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- **Mode d'animation** : distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- **Nous contacter** :
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

► 27/01/2026
Matin ► 23/06/2026
(9h-12h) ► 17/09/2026
 ► 05/11/2026

€ **TARIF** : 740 € HT



Fondamentaux



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Identifier les sources d'écart entre résultat et trésorerie et les catégoriser

- Comprendre le lien entre cycle financier et cash-flow
- Mesurer les décalages temporels selon les types de flux
- Évaluer l'impact de la variation du BFR sur la trésorerie
- Déterminer le *free cash flow*

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : passage du résultat net au *free cash flow*

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier les transactions qui génèrent un décalage entre résultat et flux de trésorerie

► Comprendre l'indicateur du *free cash flow*

- Lien entre cash-flow et cycle d'activité
- Que mesure le *free cash flow* ?

✓ **COMPRENDRE** | Brainstorming : pourquoi le cash-flow libre est-il si important ?

✓ **COMPRENDRE** | Lecture commentée de tableaux de flux de trésorerie

► Construire un tableau de passage simple et robuste

✓ **COMPRENDRE** | Brainstorming : calcul du flux de trésorerie à partir des comptes de bilan

► Établir les prévisions de cash-flow opérationnel

- Comprendre l'utilité du cash-flow prévisionnel
- Calculer le délai de paiement selon les 2 méthodes
 - Le DSO/DPO
 - L'apurement
- Estimation des encaissements clients, décaissements fournisseurs, salaires, impôts
- Prévoir les flux de cash liés aux investissements

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : déterminer les délais moyens de paiement

✓ **COMPRENDRE** | Quiz : analyser les prévisions de trésorerie

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

► Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

► Avant : quiz d'auto-évaluation

► **Pendant la session** : présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

► **Après** : l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Couverture de change



POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes clés sur les instruments dérivés.

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Démystifier le vocabulaire relatif au risque de change
- ▶ Acquérir l'essentiel sur les instruments utilisés en couverture de change et les stratégies de couverture mises en œuvre dans les entreprises
- ▶ Analyser les impacts sur les états financiers de la comptabilité de couverture



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La plupart des entreprises se couvrent contre le risque de change relatif à leurs transactions opérationnelles (achats et ventes en devises). Le fonctionnement des instruments utilisés est souvent mal connu.

Cette formation courte et interactive propose de démystifier le vocabulaire utilisé et d'expliquer simplement les mécanismes des instruments utilisés en couverture de change dans les entreprises.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 27/01/2026
- Après-midi ▶ 23/06/2026
- (14h-17h) ▶ 17/09/2026
- ▶ 05/11/2026

€ TARIF : 740 € HT



Fondamentaux



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Maîtriser les instruments de couverture de change

- Principes des principaux instruments dérivés de couverture : FX forward, FX swap, option
- Le vocabulaire de la couverture de change : déport/report, points de swap, valeur intrinsèque et valeur temps...
- Logique économique de couverture

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : comparaison spot/forward/option

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer le taux forward à partir des taux d'intérêt et du taux spot

✓ **ÉVALUER** | Quiz sur le fonctionnement des principaux instruments de couverture de change

▶ Comprendre les traitements comptables en IFRS

- Les deux types principaux de comptabilité de couverture : couverture de juste valeur (FVH – Fair Value Hedge) et couverture de flux de trésorerie (CFH – Cash Flow Hedge)
- Conditions à remplir pour pouvoir appliquer la comptabilité de couverture
- Points de vigilance : documentation et efficacité

✓ **COMPRENDRE** | Récapituler et comparer les schémas comptables CFH FVH et NIH

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : appliquer le CFH à la couverture d'une transaction importation ou exportation

✓ **ÉVALUER** | Quiz : quel type de comptabilité de couverture utiliser ?

▶ Les enjeux de la couverture de change au sein d'un groupe

- La couverture d'investissement net (NIH – Net Investment Hedge)
- La couverture des transactions éliminées en consolidation : les impacts et les enjeux

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : couverture d'investissement net d'une filiale étrangère

✓ **ÉVALUER** | Quiz sur les couvertures intercos

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

▶ Avant : quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Financement d'entreprise

Outils et techniques



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Membres financiers des comités de direction – Trésoriers – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est recommandé d'avoir suivi la formation « Analyse financière – Niveau 1 – Lire et comprendre les états financiers » [FHANFI].*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Analyser les besoins de financement de l'entreprise
- ▶ Comparer les différents modes de financement existants, leurs modalités, les acteurs et les risques associés
- ▶ Mesurer les impacts sur les états financiers pour prendre des décisions dans ce domaine



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation vous permet d'acquérir les connaissances et compétences nécessaires pour contribuer efficacement à une politique de financement d'entreprise adéquate, en suivre la pertinence, et en maîtriser la communication financière.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 29-30/01/2026
- ▶ 10-11/06/2026
- ▶ 30/09-01/10/2026

€ **TARIF :** 1 860 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Comprendre les enjeux du financement et les causes de défaillance

- Risques de défaut et conséquences économiques
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : calcul des impacts d'un retard de paiement et d'un défaut de paiement
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : chaîne des impacts d'un incident de paiement
- Prévention et règlement des difficultés de l'entreprise
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : déterminer les sources de financement adaptées au risque spécifique à chaque entreprise
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Qui peut déclencher une procédure d'alerte ?

► Choisir les modes de financement adaptés

- Panorama des instruments : dette, capital, hybridation, *crowdfunding*
- Critères de choix : coût, dilution, autonomie, levier
- *Pecking order* et arbitrage en fonction du risque
- ✓ **COMPRENDRE** | Étude guidée : comparaison entre les principaux modes de financement
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : associer les instruments de financement aux besoins d'une entreprise type
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : quels sont les prêteurs/investisseurs en fonction du type de financement ?
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quels financements sont assimilés à des fonds propres ?

► Adapter le financement au cycle de vie et aux risques de l'entreprise

- Financements *early stage*, croissance, maturité, retournement
- Financements à long terme : crédit bancaire, LBO, titres de dette
- Financements par le marché : IPO, EuroPP, obligations
- ✓ **COMPRENDRE** | Déterminer les acteurs, la durée et les instruments sur le marché monétaire
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma de financement selon les étapes du cycle de vie
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quel créancier est remboursé en dernier en cas de défaillance ?

► Gérer les relations avec la banque

- Comprendre le point de vue et les contraintes du banquier
- Contraintes prudentielles, ratios de Bâle, risques du banquier
- Équilibre bilantiel, marges bancaires, courbe des taux
- Gestion de la relation bancaire : transparence, alertes, négociation
- ✓ **COMPRENDRE** | Analyse de cas : rôle des banques dans le financement et la défaillance
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Qu'est-ce que le soutien abusif de crédit ?

► Financer les investissements et le cycle d'exploitation

- Prêts classiques, crédit-bail, affacturage, *lease-back*, titrisation
- Le *reverse factoring*
- Financement d'un projet d'investissement et logique de rentabilité
- *Cash pooling*, lignes de trésorerie, financement export
- Partenariats publics privés
- Les couvertures de taux et l'assurance crédit
- Financement d'une transmission d'entreprise, le LBO
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : quels sont les risques d'un projet d'investissement en fonction des différentes étapes et des objectifs du projet ?
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : choisir la durée et le profil de remboursement en fonction du projet à financer
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quel est le coût réel de l'affacturage ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques. Illustrations tirées de l'actualité et de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Échange de bonnes pratiques. Les quiz interactifs en cours de séance et un cas de synthèse récapitulatif permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** fiches de synthèse.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Financement d'entreprise

Outils et techniques



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Membres financiers des comités de direction – Trésoriers
Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est nécessaire d'avoir des bases en finance d'entreprise. Il est conseillé d'avoir suivi la formation en ligne « Fondamentaux de la finance d'entreprise » [FHBUM0].*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Analyser les besoins de financement de l'entreprise
- ▶ Comparer les différents modes de financement existants, leurs modalités, les acteurs et les risques associés
- ▶ Mesurer les impacts sur les états financiers pour prendre des décisions dans ce domaine



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation 100% en ligne, inspirée de la formation présentielle [FHFIE1] ci-avant, permet à chacun de progresser à son rythme, concept par concept, pour un apprentissage renforcé. Le parcours 3 approfondit les techniques de financement pour les experts.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



DATE DE DÉMARRAGE

Parcours e-learning
accessible en ligne aux
dates de votre choix



TARIF : 750 € HT



Perfectionnement



9 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

12 modules e-learning interactifs organisés en 3 parcours

▶ Parcours 1 : Le contexte et les enjeux (4 modules – 2h)

- Introduction : les risques liés au financement
- Présentation des différents modes de financement
- Les acteurs du financement
- Le banquier, cet inconnu : mieux le connaître pour mieux collaborer

▶ Parcours 2 : Les techniques courantes de financement (4 modules – 3h)

- Financer ses investissements : prêts bancaires, crédit-bail et location financière, prêts sur actifs, les acteurs Bpifrance et BEI
- Financer le cycle d'exploitation : mobilisation de créances commerciales, Daily, créances sur l'Etat et affacturage
- Les concours bancaires
- Autres modes de financement

▶ Session de tutorat individuel à distance

▶ Parcours 3 : Les techniques avancées de financement (4 modules – 3h)

- Financer ses investissements : cession-bail, location longue durée, reprise et transmission d'entreprise, Partenariats Public Privé
- Financer le cycle d'exploitation : nantissement des stocks, *reverse factoring*, assurance à l'export, titrisation des créances
- La couverture du risque de taux : maîtrise du coût de financement, outils de couverture (FRA, *cap*, *collar*, *swap*)
- Les engagements par signature : cautionnement, crédit par aval, garantie autonome

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Cette formation est à suivre 100% en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 1 jour de formation en présentiel.

- ▶ Les modules sont découpés en plusieurs séquences interactives pour impliquer l'apprenant. Ils incluent notamment une voix off et des animations, des séquences « piège à éviter » et « scénario catastrophe ». Un quiz d'évaluation conclut chaque module pour vérifier que les points essentiels ont été retenus.
- ▶ L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (3 mois). Les modules se libèrent au fur et à mesure de l'avancement de l'apprenant. Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- ▶ Support technique et pédagogique :
 - À la fin du parcours 2, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le formateur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant et le guider dans l'acquisition des compétences.
 - Un forum permet à l'apprenant de communiquer avec le formateur.
 - Un support est téléchargeable dans chaque module pour faciliter la mémorisation des points-clés de l'apprentissage.
 - Un glossaire (avec définitions et acronymes) est accessible en permanence depuis le menu.
- ▶ Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble des parcours

Comment fonctionnent les instruments financiers de couverture ?



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Analystes financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les conditions d'émergence des risques de change, de taux et de matières premières
- ▶ Distinguer les stratégies de couverture partielle ou totale, et leur coût
- ▶ Utiliser à bon escient les principales familles d'instruments financiers dérivés
- ▶ Analyser les enjeux comptables liés à leur usage en couverture



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les produits utilisés pour la couverture des risques sont nombreux et parfois sophistiqués, afin de répondre à une multitude de besoins spécifiques.

Cette formation permet de cibler le fonctionnement et les caractéristiques des principaux produits, et de maîtriser les principes qui régissent leur utilisation.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 09-10/03/2026
- ▶ 21-22/05/2026
- ▶ 07-08/09/2026
- ▶ 12-13/11/2026

€ **TARIF :** 1 860 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Comprendre les fondamentaux des instruments de taux

- Fonctionnement d'un emprunt à taux fixe ou variable,
- Les obligations « vanille », durables, les « *linked bonds* »
- Impact de la variation des taux sur la valorisation d'un passif
- Risque de crédit et coût d'une dette, notation financière

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : comparaison des avantages et inconvénients d'un financement par le marché (obligation) ou par emprunt bancaire

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : valoriser une obligation à taux fixe en utilisant une courbe de taux (calcul simplifié)

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Pourquoi une hausse des taux fait-elle baisser la valeur d'une obligation ?

► Utiliser les instruments de couverture de taux

- Swaps de taux : logique de couverture, flux fixes vs variables
- Couverture optionnelle : *cap*, *floor*, *collar*
- Choix selon visibilité, budget, flexibilité et impact en P&L

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : déterminer le taux fixe d'un swap lors de la négociation avec la contrepartie bancaire

✓ **ÉVALUER** | Quiz : fonctionnement d'un swap et d'une option de taux et valorisation

► Maîtriser les instruments de couverture de change

- Couverture ferme : contrat *forward*, *swap* de change
- Couverture optionnelle : option vanille, tunnel
- Choix selon visibilité, budget, flexibilité et impact en P&L

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : choisir l'outil de couverture adapté à un règlement en USD à horizon 3 mois

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : comparer le résultat d'un tunnel et d'un *forward* sur un même cas exportateur

✓ **ÉVALUER** | Quiz : plus la devise est volatile, plus la prime de l'option est forte – VRAI ou FAUX ?

► Appliquer la comptabilité de couverture IFRS

- Présentation des 3 types de couverture
 - *Cash Flow Hedge* (CFH)
 - *Fair Value Hedge* (FVH)
 - *Net Investment Hedge* (NIH)
- Critères IFRS 9 : documentation, efficacité, lien économique
- Traitements : OCl, résultat, réévaluation et *mismatch*

✓ **COMPRENDRE** | Étude guidée : comparaison des traitements comptables CFH et FVH

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : appliquer la comptabilité de couverture de change d'une transaction import et qualifier le traitement IFRS d'un *cross currency swap* à 5 ans

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Une inefficacité comptable remet-elle en cause le traitement CFH ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

► **Avant :** quiz d'auto-évaluation

► **Pendant la session :** des cas pratiques (dont une partie réalisée sur tableau en séance), des quiz interactifs et des échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Illustrations tirées de l'actualité.

► **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Comptabilité de couverture pour les trésoriers : appliquer IFRS 9



POUR QUI ?

Trésoriers

Pré requis : il est nécessaire de disposer d'une connaissance pratique des différents instruments financiers, et notamment des dérivés (forwards, swaps, options).



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Mettre en œuvre la comptabilité de couverture en application de la norme IFRS 9
- ▶ Analyser les impacts potentiels sur les résultats de l'entreprise et les enjeux de communication financière
- ▶ Mesurer les enjeux en termes de contrôle interne, de système d'information et de procédures



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La mise en œuvre de la couverture est sous la responsabilité de la Trésorerie. Celle-ci doit aussi s'impliquer dans le traitement comptable des opérations, le service Comptabilité n'ayant pas toujours une compréhension suffisante des instruments dérivés utilisés, ni de la stratégie poursuivie.

Cette formation permet aux trésoriers de développer et d'élargir leurs compétences en termes de comptabilité de couverture, y compris ses évolutions normatives récentes, et de mieux dialoguer avec le service Comptabilité.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre les enjeux de la comptabilité de couverture

- Mismatch comptable entre dérivé et le sous-jacent – Pourquoi le résultat comptable peut être volatil et pourquoi la couverture et la comptabilité de couverture peuvent y remédier ?
- Distinction entre logique de gestion et logique comptable
- Présentation des trois types de couverture IFRS 9
 - CFH (Cash Flow Hedge)
 - FVH (Fair Value Hedge)
 - NIH (Net Investment Hedge)

✓ **COMPRENDRE** | Tableau comparatif des mécanismes comptables des différents modes de couverture

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : appliquer la comptabilité de couverture à une dette en devises couverte par un cross currency swap

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Peut-on appliquer une couverture de flux à une opération non certaine ?

▶ Mettre en œuvre une relation de couverture IFRS 9

- Critères de qualification : documentation, nature du risque, lien économique
- Tests d'efficacité : mesure, rééquilibrage, effets en OCI des primes d'option et des points de swap
- Les couvertures et instruments de couverture éligibles à la comptabilité de couverture, et les impacts

✓ **COMPRENDRE** | Étude guidée : mécanisme de test d'efficacité et de rééquilibrage

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : déterminer le bon traitement pour un swap associé à un prêt interne

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Une inefficacité comptable remet-elle en cause la couverture ?

▶ Appliquer les traitements comptables selon le type de couverture

- Cas CFH : effets différés en OCI et recyclage
- Cas FVH : impact immédiat sur résultat
- Cas NIH : conversion et traitement des investissements nets

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : traitement comparé CFH/FVH/NIH dans les états financiers

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : déterminer le bon traitement pour une couverture intra-groupe

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Une option peut-elle être affectée à une couverture de flux ?

▶ Résoudre les cas complexes rencontrés en trésorerie

- Couverture nette, couverture de couverture, restructuration de couverture, couverture de portefeuille, démembrement de dérivés...
- Rééquilibrage, rupture, reclassement
- Cohérence entre documentation, exécution et suivi

✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : arbitrer la poursuite ou l'arrêt d'une relation CFH devenue inefficace

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : conséquences de ruptures de relations de couverture

✓ **ÉVALUER** | Quiz de synthèse

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation technique accompagnée de nombreux cas pratiques et d'illustrations tirées d'états financiers réels. Quiz final permettant de valider l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Être financier dans un groupe

Les idées claires pour surfer sur la complexité



POUR QUI ?

Nouveaux entrants en tant que : Responsables financiers – Comptables – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes

Prérequis : *il est conseillé de connaître les états financiers sociaux.*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Analyser les différents points de vue portés sur les états financiers à l'intérieur d'un Groupe
- ▶ Mesurer les enjeux de chaque acteur financier dans le Groupe pour en tirer des bonnes pratiques
- ▶ Appliquer les fondamentaux des comptes consolidés, de la fiscalité et de la trésorerie



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les financiers doivent jongler avec de nombreux jeux de comptes : les comptes consolidés (en IFRS ou pas), les données de gestion, les normes locales, les règles fiscales, etc. Soumis à des contraintes multiples, ils doivent constamment changer de point de vue, le tout dans un calendrier de reporting fortement contraint.

Il est important pour eux d'avoir les idées claires sur les exigences de leur fonction dans un Groupe.

Cette formation 100% en ligne est idéale dans le cadre d'un programme de *on-boarding* pour jeunes financiers.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



DATE DE DÉMARRAGE

Parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix



TARIF : 600 € HT
Parcours 1+2+3



Perfectionnement



7 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

8 modules format MOOC organisés en 2 parcours

▶ Parcours 1 : Le contexte (4 modules – 3 h)

- Introduction : qu'est-ce qu'un Groupe? Les parties prenantes (CAC, AMF, ...), les différents jeux de comptes
- Les cycles de reporting : de la clôture mensuelle au plan stratégique, le cycle de production des comptes, le cycle budgétaire
- Les comptes consolidés : Pourquoi? Comment? Différences entre comptes sociaux et comptes consolidés
- En cas d'acquisition : processus d'acquisition, PPA (*Purchase Price Allocation*), *goodwill*

▶ Parcours 2 : Les différents métiers liés à la finance (4 modules – 3 h)

- La fiscalité dans un Groupe : fiscalité locale (impôts différés, intégration fiscale), fiscalité internationale (localisation du contribuable) et fiscalité du Groupe (prix de transfert, CBCR)
- Trésorerie et financement : gérer la liquidité (*cash pooling*, systèmes de compensation), assurer le financement (prévisions) et maîtriser les risques financiers (change, taux, matières)
- ERP et CSP : systèmes et organisation du groupe, standardisation des processus, délégation de pouvoir, contrôle interne et gouvernance, travailler avec un CSP (Centre de Services Partagés)
- Au-delà des chiffres : la double ligne de responsabilité du financier, les pièges à déjouer

▶ Session de tutorat individuel à distance

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Cette formation est à suivre 100% en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 1 jour de formation en présentiel.

- ▶ Les parcours sont construits selon un format MOOC pour un apprentissage vivant et dynamique. Chaque module s'articule autour d'une ou plusieurs vidéos de l'expert FinHarmony, complétées par des activités et des exercices pratiques. Un quiz d'évaluation conclut chaque module pour vérifier que les points essentiels ont été retenus.
- ▶ L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (3 mois). Les modules se libèrent au fur et à mesure de l'avancement de l'apprenant. Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- ▶ Support technique et pédagogique :
 - À la fin du parcours 2, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le formateur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant et consolider l'acquisition des compétences.
 - Des documents sont proposés (en téléchargement ou en liens) pour aller plus loin.
 - Un forum permet à l'apprenant de communiquer avec le formateur.
- ▶ Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble des parcours

?!
QUIZ

Testez vos
connaissances
sur notre site



PLANIFICATION & PILOTAGE DE LA PERFORMANCE



***Propulser la performance de l'entreprise
en activant les bons leviers de pilotage et
de planification.***



Le contrôleur de gestion *Business Partner*

Parcours de montée en compétences



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion actuels et futurs – Contrôleurs financiers – Chefs de projet

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Appliquer les fondamentaux du métier de contrôleur de gestion
- ▶ Examiner les principaux outils en place dans les entreprises en quête d'excellence
- ▶ Adopter les meilleurs comportements pour influencer et convaincre en tant que *Business Partner*



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le contrôle de gestion est au cœur des enjeux de l'entreprise. Ce parcours de formation permet d'en tirer le meilleur et d'améliorer le dialogue de gestion. Il couvre les trois dimensions du rôle du contrôleur de gestion : fournir des données fiables, être le garant des règles de gestion, et agir en tant que *Business Partner*.

Ce parcours combine l'essentiel du contenu de trois formations « *Contrôle de gestion – Pilotage de la performance – Les fondamentaux* » [FHCOGE], « *Contrôle de gestion industriel – Techniques approfondies* » [FHCOGI] et « *Influencer en finance – S'affirmer comme Business Partner* » [FHINFI].



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 09-12/02/2026
- ▶ 09-12/06/2026
- ▶ 17-20/11/2026

€ **TARIF :** 2 900 € HT



Fondamentaux



4 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre le contrôle de gestion et le pilotage de la performance

- Le système de contrôle de gestion et définition de la performance
- Le positionnement et le rôle du Contrôleur de gestion
- Le pilotage et la logique d'action

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyse du cas « *Engineering Academy* »
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... *Quels leviers pour favoriser l'action ?*

▶ La démarche de prévision et sa construction

- La construction étape par étape
- Comprendre et challenger les hypothèses
- Construire le compte de résultat prévisionnel, et élaborer les prévisions de BFR et de cash-flows futurs (méthode directe et indirecte)
- Approches d'analyses, *squeeze* de marges, point-mort, levier opérationnel Risques et Opportunités, analyse de sensibilité

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul des besoins et levier opérationnel
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : identifier les leviers d'amélioration du BFR

▶ Comprendre la comptabilité analytique et la construction des prix de revient

- Les axes d'analyses et les périmètres analytiques
- Les coûts de revient et valorisation des stocks
- Introduction aux méthodes ABC et ABM

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : *combien coûte un iPad ?*
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul du taux MOD, valorisation de stock
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... *Quels exemples peut-on donner de clés de répartition ?*

▶ Les postures du Business Partner

- La communication : mieux se connaître pour mieux s'adapter
- L'écoute active au cœur de la posture de conseiller interne
 - Les principes de l'écoute active, l'analyse des causes, les « 5 Pourquoi? », Diagramme d'Ishikawa
 - Comprendre les attentes psychologiques, SONCAS, *Empathy Map* et système de valeurs
- Influence et persuasion : convaincre, influencer, traiter les objections
- Construire une argumentation structurée
 - Les 3 composantes de la communication
 - Gérer un différent, s'affirmer (méthode DESC)
- Le contrôleur de gestion *Business Partner* : donner une image positive du contrôle de gestion, accompagner le changement et piloter le progrès continu

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : grille Influence et décision
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : jeu de rôles, agence de voyage, le contrôleur et son DG
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : *comment traiter les principales objections ?*

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition aux situations métiers des participants est proposé. Les quiz, apports documentaires, questionnaires d'auto-diagnostic, jeux de rôles et mises en situation contribuent à donner du sens et une dimension concrète au volet comportemental. Ces nombreuses mises en pratique permettent de valider l'acquisition des compétences tout au long de la session.

▶ **Après :** apports documentaires.
l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Contrôle de gestion – Pilotage de la performance

Les fondamentaux



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Comptables – Consolidateurs – Responsables opérationnels accédant au Contrôle de gestion – Chiffreurs

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- Utiliser les outils de base du contrôle de gestion
- Construire un budget ainsi qu'un plan à moyen terme, en allant du compte de résultat jusqu'au cash-flow
- Appliquer la construction des coûts de revient



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le contrôle de gestion est au service du pilotage de la performance économique des entreprises.

Cette formation permet d'identifier les champs et les leviers de la performance de votre entreprise. Elle contribue à définir les axes prioritaires d'amélioration de la performance sur lesquels agir, en fonction de l'organisation et de la culture de votre entreprise. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez situer la contribution attendue du contrôle de gestion et identifier les outils de pilotage adaptés.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- 09-10/02/2026
- 09-10/06/2026
- 10-11/09/2026
- 17-18/11/2026

€ **TARIF :** 2 090 € HT



Fondamentaux



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Comprendre le contrôle de gestion et le pilotage de la performance

- Le système de contrôle de gestion et définition de la performance
- Le positionnement et le rôle du Contrôleur de gestion
- Le pilotage et la logique d'action
- Organisation par processus et ERP

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : le triangle de la performance (Hubault)
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyse du cas « *Engineering Academy* » et transformation en centre de profit
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... *Quels leviers pour favoriser l'action ?*

► La démarche de prévision et sa construction

- Un budget, un PMT (*Strategic Plan*), un *reforecast* : pourquoi ?
- La construction, étape par étape
 - Comprendre et challenger les hypothèses
 - Construire le compte de résultat prévisionnel, et élaborer les prévisions de BFR et de cash-flows futurs (méthode directe et indirecte)
 - Approches d'analyses, *squeeze* de marges, point-mort, levier opérationnel Risques et Opportunités, analyse de sensibilité

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul des besoins et levier opérationnel
- ✓ **APPLIQUER** | Atelier : identifier les leviers d'amélioration du BFR
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... *Quelles sont les limites de la planification budgétaire ?*

► Comprendre la comptabilité analytique et la construction des prix de revient

- Les axes d'analyses et les périmètres analytiques
- Les coûts de revient et valorisation des stocks
- Les prix de cession interne et transactions interco
- Introduction aux méthodes ABC et ABM

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : *combien coûte un iPad ?*
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul du taux de MOD, valorisation de stock
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... *Quels exemples peut-on donner de clés de répartition ?*

► La revue de performance

- Une revue de performance : pourquoi ?
- Méthode et supports du dialogue de gestion, tableaux de bord, plan d'action
- Introduction à l'analyse des écarts

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : rôle et responsabilité du contrôleur de gestion
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : refonte du « *performance management framework* »
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... *Quand réajuster les frais fixes alloués dans les taux horaires ?*

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Contrôle de gestion industriel

Techniques approfondies



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Responsables financiers et comptabilité – Directeurs et contrôleurs financiers – Cadre en charge d'une activité opérationnelle dans un établissement industriel

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les techniques avancées du contrôle de gestion qui contribuent à la création de valeur
- ▶ Devenir plus pertinent dans ses analyses pour être force de proposition
- ▶ Mettre en œuvre les principaux outils du management de la performance



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le contrôle de gestion est au service du pilotage de la performance économique des entreprises.

Cette formation permet d'approfondir et d'illustrer les champs et les leviers de la performance industrielle. Elle contribue à définir les axes prioritaires d'amélioration de la performance sur lesquels agir, en fonction de l'organisation et de la culture de votre entreprise. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez mettre en œuvre les outils de pilotage adaptés.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 17-18/03/2026
- ▶ 17-18/06/2026
- ▶ 14-15/10/2026
- ▶ 16-17/12/2026

€ TARIF : 2 090 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Contribuer à une prise de décision qui crée de la valeur

- Le ROCE et la rotation des actifs
- Le coût du capital (WACC) et la création de valeur
- Le *free cash flow* – identifier les leviers d'action pour générer de la trésorerie

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schémas du cycle financier, les états financiers simplifiés
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer et analyser l'impact d'un projet industriel sur le ROCE
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Une entreprise peut-elle toujours financer sa croissance par elle-même ?

▶ Mesurer la performance et calculer les coûts de production réels

- Les indicateurs dans l'industrie et le tableau de bord prospectif
- Contrôler et évaluer la performance au moyen des coûts préétablis (coûts standards)
- Calcul de la consommation matières et main-d'œuvre directe
- Analyse du coût de production – Illustrations
- Allocation et absorption des coûts fixes
- Modes de production, schéma logistique des flux, MRP

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul de la MOD
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyse du capacitaire et décision d'investissement
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Sur quel niveau d'activité doit-on calculer le montant des coûts fixes alloués par unité ?

▶ Analyser un reporting et construire un *bridge* de résultat

- Les approches d'analyse du compte de résultat
- Les principes de calcul des écarts sur coûts préétablis (coûts standards) : volume, mix, prix, efficacité, consommations, effets de change, scope
- Travailler avec des indices
- Variance par origines et analyse du compte de résultat en standard

- ✓ **COMPRENDRE** | Étude de cas : analyse d'écart matière et main-d'œuvre – identification des sources de variance
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire un *bridge* de résultat réel vs standard

▶ Déployer un plan d'action

- Comment fixer un objectif ? « SMART » et ambitieux
- Le plan d'action en pratique : suivi et commentaires
- L'étude de rentabilité d'un projet ou d'un investissement (VAN, TRI, *payback*)

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : réaliser une étude de rentabilité sur un projet de robotisation d'un poste industriel
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Qu'est-ce qu'un objectif SMART ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé. Échanges de bonnes pratiques. Les nombreuses mises en situation permettent de valider l'acquisition des compétences tout au long de la formation.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Contrôle de gestion *retail* et *Consumer goods*

Comprendre pour agir



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Directeurs du contrôle de gestion – Managers non financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Analyser les fondamentaux d'un *business model retail* et *Consumer goods* ainsi que les leviers de la performance associés
- ▶ Mesurer la performance, l'efficacité et la rentabilité d'un point de vente, d'un réseau et d'un canal
- ▶ Mettre en pratique les techniques de modélisation et de simulation financière de l'activité



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le contrôle de gestion est au service du pilotage de la performance économique des entreprises.

Cette formation permet d'identifier les indicateurs et les leviers de la performance dans le *retail* et les biens de grande consommation. Elle contribue à définir les axes prioritaires d'amélioration de la performance sur lesquels agir, en fonction de l'organisation et de la culture de votre entreprise.

Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez situer la contribution attendue du contrôle de gestion et identifier les outils de pilotage adaptés.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 23-24/03/2026
- ▶ 01-02/09/2026

€ TARIF : 2 090 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre les spécificités du modèle économique *Retail*

- Typologies de réseaux : succursales, affiliés, e-commerce, *store-to-web*, omnicanal
- Politiques de marge, le pricing, le *sell-through*, la promotion, les soldes et *outlets*, les mécanismes de fidélisation
- Périmètres analytiques : marques, régions, canaux, enseignes, famille de produits

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : architecture analytique *Retail* (produits/marques/canaux)
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Que mesure la marge contributive ?

▶ Lire et exploiter le compte de résultat *Retail* et *Consumer goods*

- Lecture du P&L : du chiffre d'affaires brut et net au résultat opérationnel, les écarts au budget et l'évolution vs année précédente, notion de *fall-through*
- Mécanismes de remises, promotions, retours produits, *buyback*
- Incidence des remises sur l'analyse des points de marge
- Analyse des postes : coûts opérationnels, coûts support, marketing & ventes

- ✓ **COMPRENDRE** | Étude de P&L illustré : structure de coûts et cascade de marges
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comparer plusieurs comptes de résultat
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Que signifie un taux de *markdown* élevé ?

▶ Piloter la performance commerciale dans un réseau

- Volume, prix, mix : analyser l'évolution des ventes et de la Marge Brute
- Cycle de vie d'un magasin, implantation, ouverture, fermeture, rénovation, relocalisation
- Indicateurs de performance clés : taux d'achat, panier moyen, *like-for-like*, *sell-in/sell-out*
- Plans d'action commerciaux et analyse du portefeuille produit
- Planification des ventes et optimisation des marges dans les activités saisonnières (*Open-to-buy* et *Newsvendor model*)

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : décomposer une variance de MB entre budget et réel sur un portefeuille multi-produits
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle est l'évolution du CA des magasins en *like-for-like* ?

▶ Optimiser les prix de vente et mesurer la rentabilité des actions promotionnelles

- Fixation des prix, *mark-up* initial vs *maintained mark-up*, utilisations du point-mort
- Élasticité prix et impact d'un changement de prix sur les volumes et les marges, recherche d'optimisation des marges
- Rentabilité des opérations marketing, focus sur le marketing digital, KPI associés
- Notion de ROI promo, *uplift volume*, cannibalisation, *post-promo dip*
- Modélisation dans Excel

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer le ROI d'une promotion sur une gamme cosmétique
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Simulation : tester l'impact d'un changement de prix avec différentes hypothèses d'élasticité
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quel est le CA après une variation de prix et une variation de volume ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Après :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Les rôles et responsabilités du contrôleur de gestion sont illustrés à chaque étape avec des mises en situation. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation. Auto-évaluation et plan d'action personnel.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Contrôle de gestion des fonctions support

Interagir avec les départements



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Directeurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Auditeurs internes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Évaluer les enjeux gérés par les principales fonctions support
- ▶ Mettre en œuvre les outils du management de la performance dans les domaines transversaux qui ont sous leur responsabilité
- ▶ Évoluer au sein d'une fonction élargie afin d'interagir avec les autres fonctions de l'entreprise, comme véritable *Business Partner*



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Au-delà de son rôle direct, le contrôleur de gestion doit savoir évoluer dans l'environnement global de l'entreprise. Une fois maîtrisé le contrôle des marges et du bilan d'exploitation, afin de pleinement contribuer au pilotage de l'activité, le contrôleur doit savoir interagir avec les autres fonctions de l'entreprise.

Cette formation permet d'étendre le rôle du contrôleur de gestion à ces domaines. Bien au fait des différentes problématiques, le contrôleur de gestion n'en sera que plus pertinent dans ses apports aux autres fonctions et deviendra le lien très efficace avec la Direction Financière : un véritable *Business Partner*.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

€ **TARIF :** 1 860 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre les enjeux du pilotage des fonctions support

- Rôle stratégique des fonctions support dans la performance globale
- Objectifs spécifiques des fonctions RH, IT, juridique, logistique...
- Difficultés de mesure : services internes, délais, qualité, satisfaction

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : carte d'impact des fonctions support sur la chaîne de valeur

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment qualifier la performance d'une fonction non marchande ?

▶ Choisir les bons indicateurs de performance

- Typologie d'indicateurs : volume, qualité, coût, délai, satisfaction
- KPI spécifiques par fonction : RH, IT, juridique, etc.
- Arbitrage entre moyens et résultats : exemples de tableaux de bord

✓ **COMPRENDRE** | Inventaire : panorama de KPI par fonction support

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : élaborer un tableau de bord pour une direction RH ou IT

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Peut-on piloter sans indicateurs qualitatifs ?

▶ Allouer les coûts de manière pertinente

- Méthodes d'allocation : refacturation interne, clés de répartition, ABC
- Négociation des budgets avec les opérationnels
- Suivi budgétaire et pilotage des coûts indirects

✓ **COMPRENDRE** | Étude de cas : comparaison entre refacturation et clés indirectes

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construisez un modèle d'allocation pour une fonction juridique ou IT

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Une refacturation standard favorise-t-elle la responsabilisation ?

▶ Renforcer le dialogue de gestion avec les fonctions support

- Posture du contrôleur de gestion : facilitateur et *Business Partner*
- Négociation d'objectifs, compréhension des enjeux spécifiques
- Co-construction des indicateurs et du reporting

✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : animer une revue de performance avec une fonction support

✓ **ÉVALUER** | Débriefing collectif : points de blocage et leviers de coopération

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de situations réelles. Les nombreux cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la session.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Contrôle de gestion R&D

Enjeux de la conception et de l'innovation



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Comptables – Consolidateurs – Managers de la R&D et de l'innovation

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Appliquer les outils du contrôle de gestion adaptés au processus de Recherche et Développement de l'entreprise
- ▶ Devenir un contrôleur de gestion « protecteur » de l'innovation
- ▶ Construire un budget ainsi qu'un plan à moyen terme, en allant du compte de résultat jusqu'au cash-flow des projets de R&D
- ▶ Intégrer les enjeux comptables et financiers (présentation des comptes, principes du Crédit d'Impôt Recherche – CIR)
- ▶ Renforcer le partenariat avec les services R&D/Innovation autour d'un modèle de management de la valeur



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La R&D et la capacité d'innovation sont essentielles pour la continuité de l'organisation. Elles permettent de maintenir et développer la croissance, et de s'adapter dans un environnement complexe.

Cette formation permet de faire le lien entre le rôle de *Business Partner* du contrôleur de gestion et la nouvelle dimension des activités de R&D et d'innovation en tant que créatrices de valeur. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez situer la contribution attendue du contrôle de gestion dans la R&D et identifier les outils de pilotage adaptés.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

€ TARIF : 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre les enjeux du pilotage de la R&D

- Spécificités de l'environnement R&D et chaîne de valeur : incertitude, innovation, développement, cycles longs
- Le positionnement et rôle du contrôleur R&D : évoluer au sein d'une organisation matricielle complexe
- Périmètre de suivi : projets, portefeuille, centre de développement

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : cartographie des missions du CdG R&D dans une organisation matricielle

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle posture adopter face à une équipe projet en retard ?

▶ Valorisation des actifs et aspects comptables

- Les facteurs clés de succès et les indicateurs clés
- Suivi des temps et calcul des taux horaires : collecte des besoins, allocation de ressources
- Valorisation des dépenses de R&D, OPEX, CAPEX : normes IAS 38, IFRS 15
- Comptabilisation du chiffre d'affaires et CIR

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul des taux horaires d'un centre de R&D

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelles dépenses peuvent être activées selon IAS 38 ?

▶ Intégrer l'analyse financière dans le cycle de vie des projets

- Business Plan et indicateurs financiers : TRI, VAN, *payback*
- Analyse de sensibilité, scénarios, contraintes internes et externes
- Approche particulière en milieu incertain

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : évaluer la rentabilité d'un projet d'innovation à partir des cash-flows projetés

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quels sont les facteurs d'incertitudes qui influent sur le niveau de criticité d'un projet ?

▶ Piloter la performance économique et technico-financière

- Revue budgétaire : budget, *reforecast*, *cut-off*
- Analyse des écarts par nature : volume, taux, mix, achats
- Les Indicateurs spécifiques : *Earned Value Management*, Performance planning SPI, performance coûts CPI

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer les indices SPI et CPI à partir d'un cas projets simulés

✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : analyser les écarts d'un projet R&D en retard sur son chemin critique

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quels sont les leviers d'accélération dont nous disposons à la R&D ? ... Et quel est leur coût ? Fait-on des arbitrages ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de situations réelles. Des cas pratiques et des quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Planification intégrée

S&OP – Améliorer sa prévision



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Responsables financiers et comptables – Responsables opérationnels de Business Unit – Managers supply chain – Demand planners

Prérequis : il est nécessaire de maîtriser les outils de base du contrôle de gestion en ayant suivi la formation « Contrôle de gestion – Pilotage de la performance – Les fondamentaux » [FHCOGE].



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Mettre en place une démarche robuste d'élaboration des prévisions financières qui intègre toutes les fonctions de l'entreprise
- ▶ S'approprier le déroulement de la méthode : étapes, acteurs, livrables
- ▶ Évaluer la conduite du changement au niveau des rôles et contributions du contrôle de gestion pour adapter la revue de performance en conséquence
- ▶ Intégrer la modélisation et la simulation dans la démarche prédictive



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Quels que soient le secteur d'activité et la taille de l'organisation, le budget reste un exercice complexe, à l'efficacité souvent remise en cause. Pourtant, des leviers d'optimisation existent ! Cette formation vous offre l'opportunité d'enrichir votre processus budgétaire actuel par une nouvelle approche de processus de planification, plus intégrée et opérationnelle de type S&OP (*Sales & Operations Planning*). En mettant l'amélioration continue au cœur de la fonction finance et en associant une vision financière complète au processus du pilotage de l'entreprise, vous faites de votre exercice prévisionnel un véritable outil de planification, créateur de valeur.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 10-11/02/2026
- ▶ 15-16/06/2026
- ▶ 09-10/12/2026

€ TARIF : 1 860 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ L'approche de prévision classique et ses limites

- Avantages et inconvénients du triptyque PMT – Budget – Re-prévisions
- La finance est-elle la seule fonction à établir des prévisions ?

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma du triptyque PMT – Budget – Reforecast
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : *quels sont les facteurs clés de succès de la prévision ?*
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quelles sont les limites d'un processus budgétaire trop figé ?*

▶ Développer des prévisions fiables et agiles

- Reforecast glissant et atterrissage : outils, rythme, animation
- Construction des prévisions fondées sur un jeu d'hypothèses partagées
- Prise en compte des risques et opportunités, des scénarios alternatifs

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : *construire un scénario d'atterrissage avec analyse R&O*
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : *quelles différences entre MRP et S&OP ?*
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : *reconstituer le schéma de l'IBP (Integrated Business Planning)*

▶ Intégrer la performance financière à la stratégie

- Planification à long terme : objectifs stratégiques, investissements, cash
- Revue de performance : indicateurs, analyse d'écart par origine de cause, plans d'action correctifs
- Revue croisée des fonctions (*Supply Chain*, Logistique, Finance, Opérations)

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : *analyser les écarts d'un PMT à 3 ans et identifier les leviers d'ajustement*
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : *animer une revue de performance mensuelle avec un comité de pilotage*
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Quelle est la bonne granularité pour analyser les écarts ?*

▶ L'approche intégrée et la transformation digitale

- Les indicateurs de performance orientés sur les leviers opérationnels
- *Big Data* et IA au service de la planification et des prévisions
- Exemples d'application sur des cas réels : modélisation prédictive et simulation

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : *tester les leviers ROCE dans un cas projet via Excel*
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Simulation : *évaluer la volatilité des résultats en fonction de variables clés (cas AMV12)*
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : *à votre avis... Faut-il privilégier un scénario médian ou un scénario stressé ?*

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé afin de favoriser le partage d'expériences. Les nombreux échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des compétences visées.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Faire parler la donnée et la communiquer efficacement



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolideurs – Comptables – Auditeurs internes

Pré requis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Utiliser la data pour résoudre des problèmes, répondre à des questions et suggérer des solutions
- ▶ Adopter des bonnes pratiques pour communiquer de manière visuelle
- ▶ Augmenter l'impact de ses présentations
- ▶ S'engager dans une démarche d'amélioration continue et durable



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation permet de renforcer le Management de la Performance de l'Entreprise et le dialogue de gestion. Elle fournit des techniques pour l'utilisation de la donnée, sa mise en forme visuelle au standard *dataviz* et la structuration des messages afin d'augmenter leur impact. Un atelier pratique en sous-groupes permet de mettre en œuvre les outils et nouvelles compétences en réalisant une production qui sera réutilisable en situation de travail.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 19-20/02/2026
- ▶ 21-22/05/2026
- ▶ 08-09/10/2026
- ▶ 15-16/12/2026

€ **TARIF :** 2 090 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Utiliser la donnée pour répondre à des questions de gestion

- Analyse descriptive, prédictive, prescriptive
- Clarifier un problème, identifier un écart, recherche de causes racine
- La boucle de feedback et l'approche qualité en gestion

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : typologie d'analyse (qu'est-ce qui s'est passé? Pourquoi? Et après?)
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : structurer une situation problème à partir d'un cas métier
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment faire en sorte que cela se produise?

▶ Collecter, traiter et fiabiliser les données

- Modèle général : traitement des données (ETL) collecter, traiter, restituer
- Application dans Excel : outils d'import, de consultation, de préparation et d'export
- Biais de collecte et qualité de la donnée
- Les variables, transformer une variable qualitative en variable discrète

- ✓ **COMPRENDRE** | Étude guidée : schéma général des flux de données et outils associés
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : préparer une base de données nettoyée et documentée dans Excel
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment détecter un biais de collecte dans un tableau Excel?

▶ Résoudre un problème à l'aide de la modélisation

- Régression simple et multiple, corrélation, lien de cause à effet
- Outils Excel : droite de régression, pente, ordonnée, R²
- Utiliser la régression comme outil de prévision

- ✓ **COMPRENDRE** | Activité : remettre les étapes de résolution de problème dans l'ordre
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire une régression multiple sur des variables explicatives
- ✓ **APPLIQUER** | Réflexion de groupe : pensez-vous à des applications possibles dans votre environnement professionnel?
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment identifier un lien de cause à effet?

▶ Simuler pour suggérer des solutions

- Valeur cible, solveur, optimisation sous contraintes
- Quatre étapes : objectifs, décisions, contraintes, mode de résolution
- Étude de sensibilité, scénarios, simuler la variabilité dans Excel
- Connaître les tests statistiques pour accepter ou rejeter un résultat

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire une simulation de prêt avec l'outil Table
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : optimiser un plan de production avec le Solveur
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en pratique : schéma de construction d'un modèle de sensibilité
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quel niveau de confiance dans les résultats obtenus?

▶ Restituer la donnée pour convaincre

- Choix des indicateurs, croisement des dimensions, changement de perspective
- Data storytelling, narration visuelle, esprit *dataviz*
- Construire un tableau de bord pertinent et visuel

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : mise en pratique sur des problématiques réelles par sous-groupes avec un thème affecté à chaque groupe
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : créer un pitch impactant en 3 minutes avec graphique support
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle approche pour la refonte du cadre de gestion de la performance?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Plusieurs modèles Excel sont fournis ainsi que des fiches pratiques. Une mise en œuvre concrète des compétences acquises est réalisée lors d'un atelier en fin de journée.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Méthodes de chiffrage et d'estimation des coûts

Comprendre les approches et connaître les enjeux



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Directeurs du contrôle de gestion – Chefs de projet – Commerciaux – Acheteurs – Chiffreurs – Managers non financiers – Directeurs financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Décrire les principes fondamentaux du *costing*
- ▶ Présenter les étapes clés d'un processus de chiffrage, en identifiant les enjeux associés et le rôle des différents acteurs impliqués
- ▶ Analyser les composantes d'un coût et leur évolution
- ▶ Mettre en œuvre les principales techniques d'estimation des coûts



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

En amont d'une remise d'offre (en réponse à un cahier des charges), dans la démarche d'évaluation d'un investissement, ou dans le cadre d'un projet de réduction des coûts (*design to cost*), l'estimation du niveau prévisionnel des coûts constitue un *input* majeur. Or il existe de nombreuses approches et méthodologies de chiffrage qui n'ont pas le même niveau de précision, ni de fiabilité. Et la volatilité croissante des prix de marché couplée avec les facteurs d'incertitude sur les variables macro-économiques rendent ces activités de *costing* encore plus critiques. En tant que contrôleur de gestion, il est donc indispensable de connaître l'origine des chiffres qui vous sont communiqués avant de les utiliser dans vos analyses.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 29/05/2026

▶ 05/11/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Situer l'estimation dans le cycle de vie d'un projet

- Les enjeux du chiffrage selon la maturité (*from bid to design to ramp-up*)
- Courbe de réalisation des coûts versus engagement et verrouillage progressif
- Rôle des parties prenantes dans le processus de chiffrage

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : environnement VUCA et 4 forces externes
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : positionner les cas d'usage sur une matrice à 2 axes
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quel est le SWOT du calcul des coûts ?

▶ Choisir et combiner les méthodes d'estimation

- Méthodes analogiques, paramétriques, analytiques
- Choix d'une méthode selon les données disponibles, les délais, la précision attendue
- Illustration concrète de chaque méthode
- Étude comparée des méthodes d'évaluation (source AACE)

- ✓ **COMPRENDRE** | Étude guidée : comparaison structurée des méthodes
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : quelle méthode s'applique et à quelle phase d'un projet ?
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle méthode recommander dans chaque cas ?

▶ Modélisation prédictive basée sur des données historiques

- Définir les variables clés, cycle de vie du produit/système, processus de conception et de développement, WBS, PBS et CBS
- Utiliser des modèles de chiffrage prédictifs avec entraînement et boucle de feedback
- Estimer les coûts récurrents et non récurrents, quantifier une courbe d'apprentissage

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : utiliser un modèle paramétrique pour estimer une fusée
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en pratique : construire une courbe d'apprentissage sur des temps de production
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quel est le nombre optimal de paramètres pour obtenir un niveau d'erreur acceptable ?

▶ Intégrer l'estimation dans le pilotage d'un projet

- Traduire une estimation en objectif, coût cible et *target costing*
- Inducteurs de coûts, facteurs de variabilité/incertitude et pistes de mise sous contrôle
- Méthodes d'optimisation des coûts, *design-to-cost*, analyse fonctionnelle, benchmark, analyse de la valeur, créativité, évaluation du concept
- Mesure d'indice d'évolution et lien avec la performance

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : grille d'analyse des risques d'estimation
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique avec une équipe projet : expression de besoin, inputs et outputs, stratégies et moyens de remise en cause, types d'interaction ?
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Réflexion : comment prendre en compte les modifications techniques ?
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quels sont les facteurs qui influencent le niveau des coûts ?
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelles sont les principales pistes de réduction des coûts ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Lean Finance

Optimiser les processus financiers



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Responsables financiers, consolidation et comptabilité

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- Analyser les concepts et les objectifs du *Lean*
- Disposer d'une méthodologie de mise en œuvre dans le domaine financier
- Appréhender la conduite du changement au niveau des rôles et contributions du contrôle de gestion



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les démarches d'amélioration continue, hier cantonnées aux fonctions opérationnelles industrielles ou de *supply chain*, s'étendent désormais aux fonctions dites de « *back office* ». La fonction Finance s'inscrit pleinement dans ces démarches visant à aligner ses processus sur les exigences des clients, à assurer réactivité et adaptabilité aux demandes et développer une culture « service ».

Outre l'apport méthodologique, cette formation vous apporte un autre regard sur vos activités et vous permet d'identifier des gisements d'amélioration de vos processus et de votre organisation.

Vous découvrirez aussi comment inscrire l'amélioration continue au cœur de la fonction Finance et dégager de véritables leviers d'amélioration de la performance opérationnelle de la fonction Finance.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

€ TARIF : 1 860 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Intégrer les principes du *Lean* dans les fonctions finance

- Les 7 gaspillages (Muda), Muri, Mura appliqués à la finance
- Valeur ajoutée vs non-valeur ajoutée : lecture *Lean* des processus
- Spécificités des fonctions support dans une démarche d'amélioration continue

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma VA/NVA sur un processus de clôture
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier les gaspillages dans un processus budgétaire ou de facturation
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle proportion de valeur ajoutée dans nos tâches ?

► S'approprier les outils *Lean* au service de la performance

- SIPOC, VSM, « 5 Pourquoi? », diagramme d'Ishikawa
- Standards, management visuel, *quick wins*
- Rituels de performance (Obeya, *flash meetings*, SQCDPI)

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire une cartographie SIPOC sur un périmètre
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : construire un diagramme d'Ishikawa pour expliquer une dérive de marge
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment formaliser une amélioration durable ?

► Conduire une démarche d'amélioration DMAIC

- Les 5 étapes : *Define – Measure – Analyze – Improve – Control*
- Application à un processus réel (clôture, commande, reporting...)
- Déploiement des standards, suivi des gains, implication des équipes

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : appliquer la démarche DMAIC à un processus sous-performant (étapes D à C)
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : présentation en groupe de la solution *Lean* retenue pour une activité identifiée comme gaspilleuse
- ✓ **ÉVALUER** | Débrief : retour croisé sur les effets mesurés et la pérennité du changement

► Déployer une culture *Lean* durable en finance

- *Lean* comme état d'esprit : client interne, proactivité, amélioration continue
- Posture et compétences du manager *Lean*
- Alignement des équipes, pilotage des progrès

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : les 6 axes du manager *Lean*
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : définir une feuille de route *Lean Finance* sur un périmètre
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelles attitudes favorisent un progrès durable ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé afin de favoriser le partage d'expériences. Les nombreux échanges et les quiz interactifs en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Bridge du chiffre d'affaires

Analyse des écarts



POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes clés de cette thématique financière.

Prérequis : il est nécessaire de disposer de connaissances de base en finance et en contrôle de gestion.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Expliquer la performance par l'analyse des écarts
- ▶ Repérer les facteurs qui influent sur la variation du CA
- ▶ Analyser la variation du CA par origine de causes – vs période précédente et/ou vs prévision (budget, reforecast, PMT)
- ▶ Adopter une approche rigoureuse par la maîtrise des calculs sous-jacents
- ▶ Interpréter les résultats de l'analyse pour contribuer à la prise de décision



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Croissance de 20% du chiffre d'affaires...
L'analyse de la variation du chiffre d'affaires trouve vite sa limite si elle n'est pas réalisée plus finement, en identifiant et en décomposant les facteurs de changement. En 3 heures, cette formation vous propose une approche robuste et efficace pour gagner en pertinence sur les analyses du chiffre d'affaires



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 06/02/2026
- Matin ▶ 15/06/2026
- (9h – 12h) ▶ 10/09/2026
- ▶ 16/11/2026

€ TARIF : 740 € HT



Fondamentaux



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre l'intérêt d'une analyse des écarts de chiffre d'affaires

- Objectifs de l'analyse : comprendre la situation, mesurer la performance et proposer des actions correctives
- Cadre de référence : budget, *forecast* ou *reforecast*, réel n-1, benchmark
- Vision rétrospective, descriptive, prédictive, prescriptive

- ✓ **COMPRENDRE | Illustration : en route vers notre ambition – Comparer trajectoire prévue vs réelle**
- ✓ **ÉVALUER | Quiz : à votre avis... Pourquoi analyser l'écart entre reforecast et réel?**

▶ Décomposer et calculer les principaux effets

- 5 origines d'écart : volume, prix, mix, taux de change et périmètre (*churn*)
- Formules de calcul des effets prix, volume, mix
- « *Like for like* », *churn*, effets contractuels et exogènes
- Présenter le concept de *bridge*

- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique : construire un bridge de CA**
- ✓ **ÉVALUER | Quiz : à votre avis... Quelle est la différence entre un effet mix et un effet volume?**

▶ Rechercher les origines des écarts et identifier les leviers d'amélioration

- Utiliser les outils de diagnostic : « 5 Pourquoi? », diagramme d'Ishikawa, *mind mapping*
- Relier les causes d'écarts aux décisions business
- Proposer des pistes d'actions : faire des propositions originales et percutantes
- Réaliser des représentations graphiques efficaces

- ✓ **EXPÉRIMENTER | Atelier : identifier les causes racines d'une dégradation de CA**
- ✓ **ÉVALUER | Quiz : à votre avis... Quelles données sont nécessaires pour construire un plan d'action crédible?**

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- 6 participants maximum

▶ Avant : quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Bridge du résultat

Analyse des écarts



POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes clés de cette thématique financière.

Prérequis : il est nécessaire de disposer de connaissances de base en finance et en contrôle de gestion.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les facteurs qui influent sur la variation du résultat
- Analyser la variation du résultat vs période précédente (ou vs prévision) par origine de causes et de responsabilité, en s'appuyant sur l'analyse du chiffre d'affaires
- Calculer les principales variances en les liant à des leviers opérationnels
- Interpréter cette analyse en tirant des conclusions pour améliorer la performance



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les variations de résultat d'une période sur une autre, par rapport au budget ou entre deux Business Plans, sont parfois complexes à analyser.

Cette formation propose une approche rigoureuse et pragmatique pour aborder ce type d'analyse efficacement.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- 06/02/2026
- Après-midi ► 15/06/2026
- (14h – 17h) ► 10/09/2026
- 16/11/2026

€ TARIF : 740 € HT



Fondamentaux



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Lire et interpréter les résultats via une analyse verticale et horizontale

- Lecture du P&L en valeur, en pourcentage, et en points de base
- La cascade des marges : marge sur coûts variables, marge brute, résultat opérationnel
- Analyse d'un élément qui s'améliore en valeur mais se dégrade en pourcentage

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : cascade de marge d'un P&L
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer l'écart de résultat opérationnel
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... ?

► Décomposer les écarts de résultat par origine

- Calcul des écarts : volume, prix, mix, effets de performance, taux de change, périmètre, non récurrents
- Le bouclage de l'analyse matière et MOD
- Effet ciseau (*squeeze*), variation de prix, inflation, impact des achats, efficacité interne
- Sur ou sous absorption des frais fixes
- Focus sur la variation de la masse salariale
- Le *bridge* de résultat comme état de synthèse

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire l'analyse d'un écart d'activité dans un atelier
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle part de l'écart provient de la consommation ?

► Identifier les causes racines et les effets de levier

- Balance de performance : gains vs pertes, mix prix/coûts
- Méthodologie PDCA et « 5 pourquoi ? »

- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : construire une balance de performance pour un périmètre industriel
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : quantifier l'impact d'une augmentation du coût matière sur le résultat opérationnel
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment peut-on compenser une dérive de prix ?

► Formaliser et restituer une analyse d'écarts

- Présenter les résultats sous forme de *bridge* graphique
- Compléter par des commentaires précis

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : lecture d'un *bridge* de marge opérationnelle
- ✓ **ÉVALUER** | Débrief : points de force et angles morts dans la communication financière

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

► Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- 6 participants maximum

► Avant : quiz d'auto-évaluation

► **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

► **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

ABC et ABM

Améliorer la prise de décision



POUR QUI ?

Directeurs financiers – Directeurs du contrôle de gestion – Contrôleurs de gestion – Toute personne concernée par cette thématique

Prérequis : il est nécessaire de disposer d'une connaissance préalable de la structure des coûts et des calculs de marge.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Mettre en œuvre la méthode ABC (Activity Based Costing)
- ▶ Comprendre la structuration et la gestion de la donnée nécessaire pour déployer l'ABC
- ▶ Mettre en œuvre une analyse ABM (Activity Based Management) selon une dimension analytique et en croisant plusieurs dimensions
- ▶ Évaluer comment l'ABM contribue aux décisions de gestion et aux leviers d'amélioration de la performance.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Avec l'importance croissante des coûts indirects (R&D, Marketing, Systèmes d'information, ...), les méthodes classiques de calcul des coûts sont souvent dépassées et peu adaptées aux analyses de gestion. Aussi, ces méthodes cèdent la place à l'ABC, qui valorise les activités sur tout le cycle de vie. Intégrée à l'ABM, elle devient un véritable cadre de gestion de la performance.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 14/01/2026
- Après-midi ▶ 13/04/2026
- (14h – 17h) ▶ 02/10/2026
- ▶ 11/12/2026

€ **TARIF :** 740 € HT



Perfectionnement



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre les fondamentaux de l'ABC

- Qu'est-ce qu'une dimension analytique pertinente ?
- Comment un produit peut-il sembler rentable alors qu'il ne l'est pas ?
- Différences entre coûts et consommation de ressources
- Ressources, activités, inducteurs de ressources, inducteurs de coûts, objet/dimension analytique, coûts dédiés : schéma et notions clés

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : modèle complet ABC à 3 niveaux (ressources > activités > objet/dimension)
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Illustration : le smartphone, le cas d'Apple et de l'iPhone 13
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyse du cas « Engineering Academy » et transformation en centre de profit en ABC
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelles sont les forces et faiblesses du schéma proposé ?

▶ Allouer les coûts de façon plus pertinente

- Identifier les inducteurs adaptés : simplicité, disponibilité et objectivité
- Limites des clés arbitraires : distorsions et biais
- Source d'information et mise à jour : cas des activités opérationnelles et des activités support

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : allouer des ressources partagées à plusieurs activités à l'aide d'inducteurs choisis
- ✓ **ÉVALUER** | Étude guidée : comparaison de 3 règles d'allocation

▶ Piloter la performance par activité avec l'ABM

- Distinguer les activités à valeur ajoutée de celles sans valeur ajoutée, réduire ou externaliser des tâches, partager des tâches, optimiser le coût d'une tâche
- Exemples d'application de l'ABM : plans d'action, benchmarks, marges par canal

- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Illustration : Y-a-t-il des exemples concrets dans le périmètre de l'apprenant ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

▶ Avant : quiz d'auto-évaluation

▶ Pendant la session :

présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ Après :

l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.



Le retour des inflations

Protéger ses marges



POUR QUI ?

Directeurs financiers – Directeurs du contrôle de gestion – Contrôleurs de gestion – Toute personne concernée par cette thématique

Prérequis : il est nécessaire de disposer d'une connaissance préalable de la structure des coûts et des calculs de marge.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Interpréter les courbes inflationnistes : mesure, variabilité, incertitude
- ▶ Mesurer l'incidence de l'inflation sur les marges en fonction de la structure des coûts
- ▶ Calculer la hausse de prix de vente requise en fonction d'objectifs de protection des marges
- ▶ Sélectionner des approches pour modéliser, justifier, négocier et contractualiser des accords clients et fournisseurs



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dans un environnement marqué par la volatilité et l'incertitude, les entreprises sont aujourd'hui confrontées à de fortes pressions inflationnistes qui affectent l'ensemble de la structure de coûts. Aussi, des compétences nouvelles doivent être acquises rapidement par les équipes pour évaluer, justifier, négocier et contractualiser des hausses de répercussion.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 14/01/2026
- ▶ **Matin** ▶ 13/04/2026
- ▶ (9h – 12h) ▶ 02/10/2026
- ▶ 11/12/2026

€ **TARIF :** 740 € HT



Perfectionnement



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre les impacts économiques d'une hausse de coûts

- Incidence d'une augmentation des coûts sur la marge, lien avec la structure des coûts, répercussion dans le prix de vente et protection de la marge (en valeur et en pourcentage)
- Lecture d'une dérive de coûts en glissement annuel et d'une année sur l'autre, courbes typiques d'inflation par nature de coûts
- Répercussion et logique de *passthrough*, part récupérable, inertie dans les contrats
- Clauses d'indexation et formules contractuelles d'ajustement de prix

✓ **COMPRENDRE** | Étude de données : lecture et reconnaissance visuelle de courbes inflationnistes

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : simulation de plusieurs cas de figure dans un modèle simplifié fourni

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle est l'évolution year-over-year d'un prix d'achat ?

▶ Répercussion aux clients : se préparer aux objections et défendre sa réclamation

- Monter un dossier de réclamation, indices de référence, fréquence, documentation
- Argumentation structurée, réponse aux objections, stratégies de négociation
- Simulation d'un échange client/fournisseur avec points durs

✓ **EXPÉRIMENTER** | Jeu de rôle : préparer une présentation client sur la base d'un cas

✓ **COMPRENDRE** | Boîte à outils : check-list de préparation avant rendez-vous client

✓ **ÉVALUER** | Débrief : retours sur posture, construction et efficacité du message

▶ Prise en charge des hausses fournisseurs : analyser et challenger

- Lecture critique d'une offre fournisseur : données manquantes, clauses obligatoires
- Offres comparées, aspect structure des coûts, justification des coûts
- Identifier la ligne rouge, les marges de manœuvre et points de rupture

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique en groupe : analyse comparative de deux offres – identifier les éléments critiques

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : écrire sur cartons les points négociables et non négociables pour une restitution en plénière

✓ **ÉVALUER** | Débrief : jusqu'où peut-on adapter une offre commerciale sans nuire à la rentabilité ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

▶ Avant : quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.



Testez vos
connaissances
sur notre site



DATA ANALYTICS POUR LA GESTION



Transformer les données en décisions :
apprendre à exploiter la data pour piloter plus finement, détecter les leviers de performance et créer de la valeur.

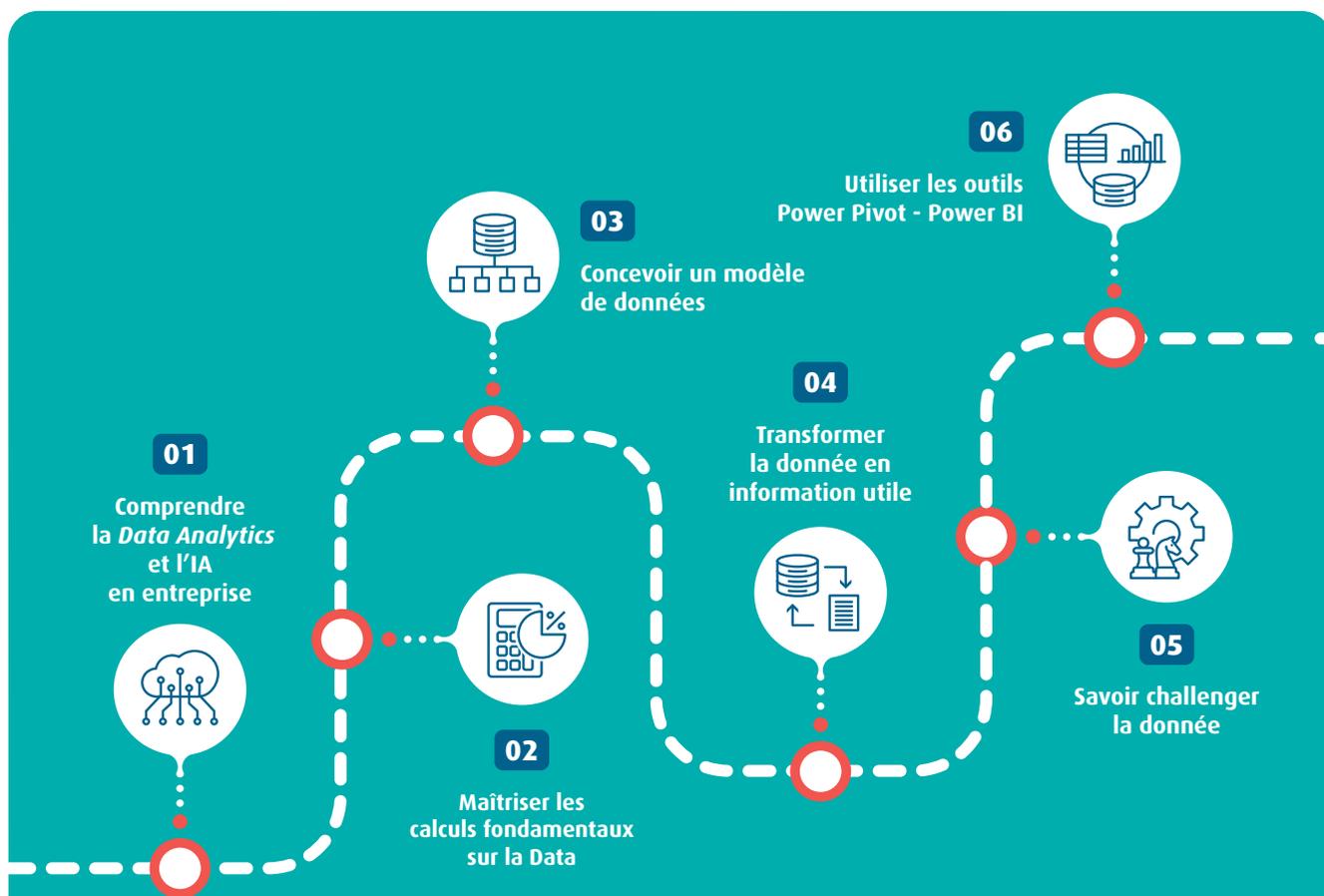




Le Parcours de formation

à la *Data Analytics* et à l'IA

En tant que financier, il est indispensable de se préparer maintenant à la révolution de la **data**, mais cela nécessite d'acquérir un **panel de compétences** et cela ne se fait pas en un jour. Pour cette raison, nous avons conçu un **parcours de formation progressif**, complet et **adapté aux métiers de la finance**.



Où retrouver les formations de ce parcours ?

- Comprendre la *Data Analytics* et l'IA en entreprise - Page 71
- Maîtriser les calculs fondamentaux sur la data - Page 72
- Concevoir un modèle de données - Page 73
- Transformer la donnée en information utile - Page 74
- Utiliser les outils Power BI - Power Pivot - Pages 68-69
- Savoir challenger la donnée - Page 75



Power BI

Acquérir les bases



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Analystes – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Auditeurs internes – chargés d'études – Toute personne ayant à manipuler de grands volumes de données et à les synthétiser.

Prérequis : il est nécessaire de disposer d'un bon niveau d'utilisation d'Excel. Se munir de son ordinateur portable sur lequel est installé Power BI Desktop.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Exploiter les nouveaux outils de restitution et de visualisation de Microsoft
- ▶ Adopter une démarche d'analyse de données en s'appuyant sur les outils de traitement et de visualisation proposés par Power BI
- ▶ Utiliser Power BI (connexion, import et mise en forme de données, création de rapports, etc.)
- ▶ Tirer profit de la puissance de visualisation en créant de nouveaux types de rapports
- ▶ Présenter des synthèses et des analyses pertinentes



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le volume d'informations disponibles ne cesse de croître dans les organisations, et la fonction Finance voit son rôle évoluer. Au-delà du pilotage, elle devient aussi prescriptrice d'informations : repérer les données utiles, les exploiter et les présenter clairement pour éclairer la décision.

Cette formation propose une prise en main concrète de l'outil Power BI, avec une méthode simple et opérationnelle pour structurer, valoriser, restituer et rendre lisibles des données.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 11-12/03/2026
- ▶ 17-18/06/2026
- ▶ 09-10/11/2026

€ **TARIF :** 1 860 € HT



Fondamentaux



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Prendre en main l'environnement Power BI

- Découvrir les différents composants : Desktop, Service, Mobile
- Comprendre les usages clés : analyse, visualisation, publication
- Naviguer dans l'interface et explorer les premiers jeux de données

- ✓ **COMPRENDRE | Illustration :** démonstration commentée de rapports interactifs Power BI
- ✓ **ÉVALUER | Quiz :** à votre avis... Quelles sont les différences entre Power BI Desktop et Service ?

▶ Préparer les données avec Power Query

- Connexion à des sources variées : Excel, CSV, Web
- Nettoyage, filtrage, typage des colonnes
- Transformation de la donnée : pivoter, fractionner, fusionner

- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** importer un fichier clients & ventes, nettoyer les doublons et structurer les colonnes
- ✓ **ÉVALUER | Quiz :** à votre avis... Pourquoi typage et nettoyage sont-ils indispensables à l'analyse ?

▶ Construire des visualisations interactives

- Création de visuels simples : tableaux, graphiques, KPI
- Introduction aux segments, filtres, interactions croisées
- Organisation des pages et éléments d'un rapport

- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** construire un rapport sur la performance commerciale par segment
- ✓ **EXPÉRIMENTER | Atelier :** configurer une page avec filtres dynamiques et navigation simple
- ✓ **ÉVALUER | Quiz :** à votre avis... Que permet un slicer bien paramétré ?

▶ Publier et partager un rapport

- Finalisation : titres, légendes, mise en forme
- Publication sur Power BI Service
- Bonnes pratiques pour sécuriser et diffuser les rapports

- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** préparer un rapport à diffuser en réunion de pilotage
- ✓ **ÉVALUER | Quiz :** à votre avis... Comment gérer les droits d'accès dans Power BI Service ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques sur le logiciel. Ces nombreux échanges contextualisés permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Power Pivot

Mettre en œuvre la modélisation et l'analyse de données



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Analystes – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Auditeurs internes – Chargés d'études – Toute personne ayant à manipuler de grands volumes de données et à les synthétiser.

Prérequis : *il est nécessaire d'avoir une bonne maîtrise d'Excel et de disposer d'Excel, en version 2010 ou plus récente.*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Utiliser les nouveaux outils de restitution et de visualisation de Microsoft
- ▶ Adopter une démarche d'analyse de données
- ▶ Tirer profit de la puissance du « binôme Excel – Power Pivot » en créant de nouveaux types de rapports et d'analyses
- ▶ Réaliser des synthèses et des analyses pertinentes à partir d'un grand volume de données



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

À l'ère de la donnée, la fonction Finance est en première ligne. Face à l'explosion des volumes d'information disponibles, elle peut jouer un rôle clé dans leur valorisation au sein de l'organisation.

Cette formation propose une initiation concrète à Power Pivot, un outil de data visualisation « self-service » de Microsoft, avec une approche pas-à-pas pour structurer des données dispersées, en extraire l'essentiel et produire une information claire, utile et exploitable.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 14-15/04/2026

▶ 03-04/09/2026



TARIF : 1 860 € HT



Fondamentaux



2 jours

▶ Modéliser ses données dans Excel

- Créer un modèle avec plusieurs sources de données
- Comprendre les relations entre tables (cardinalité, direction)
- Intégrer les données avec Power Query

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : modèle relationnel Mère/Faits/Dimensions dans Excel
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : fusionner des fichiers Excel via Power Query et structurer les liens

▶ Prendre en main Power Pivot

- Activer Power Pivot et créer des TCD sur modèle
- Ajouter des colonnes calculées dans les tables
- Construire des mesures simples (somme, moyenne)

- ✓ **COMPRENDRE** | Démonstration guidée : TCD multi-tables via Power Pivot
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quand faut-il utiliser une colonne calculée plutôt qu'une mesure ?

▶ S'initier aux formules DAX

- Différence entre colonne calculée et mesure
- Syntaxe de base : SUMX, CALCULATE, FILTER
- Gestion du contexte d'évaluation

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : créer des indicateurs financiers dynamiques (CA, marge, variation)
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : tester l'impact du contexte sur un calcul DAX

▶ Valoriser et restituer l'analyse

- Intégrer les mesures dans un tableau croisé
- Créer un tableau de bord interactif (*slicers*, segments)
- Visualiser les résultats dans Excel (graphique, KPI)

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire un tableau de bord complet dans Excel avec filtres dynamiques
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment s'assurer qu'un indicateur DAX reste robuste au filtre ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Ces échanges contextualisés permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Excel avancé

Techniques d'analyse de données



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Comptables – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une bonne connaissance d'Excel.*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Extraire rapidement les éléments significatifs dans une base de données volumineuse sous Excel
- ▶ Réaliser des synthèses dynamiques et des analyses pertinentes
- ▶ Exploiter les nouvelles fonctionnalités très puissantes d'Excel



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La masse d'informations disponibles dans les organisations croît en permanence. En particulier, les extractions de données à partir des systèmes d'information (ERP, par exemple) sont aisées et quasi immédiates. L'enjeu principal devient la capacité de chacun à appréhender rapidement cette information pour en faire un usage pertinent.

Cette formation propose une démarche très pratique, fondée sur l'utilisation de fonctions avancées d'Excel



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 05/01/2026
- ▶ 12/06/2026
- ▶ 16/10/2026
- ▶ 14/12/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Préparer et structurer ses données pour l'analyse

- Identifier les sources amont et organiser les extractions, table de données
- Nettoyer les données : doublons, remplacements, éclater les données
- Documenter, sécuriser et structurer un fichier d'analyse, exporter la donnée

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : architecture d'un fichier type avec zones intermédiaires et versionnées
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer automatiquement une donnée financière cumulée (YTD) en choisissant l'année et le mois en cours
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Pourquoi documenter les fichiers d'analyse métier ?

▶ Utiliser les fonctions clés pour croiser et extraire l'information

- RECHERCHEV(), RECHERCHEX(), INDEX(), EQUIV(), DECALER()
- Construction de clés de recherche et zones dynamiques
- Extraction avancée de chaînes de caractères (GAUCHE, DROITE, STXT...)

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire une extraction croisée avec RECHERCHE.X et gestion des exceptions
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : traitement de libellés complexes pour création de clés de regroupement
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle différence entre RECHERCHEV et INDEX/EQUIV ?

▶ Synthétiser, regrouper et filtrer les données

- Fonctions SOMME.SI(), NB.SI(), FILTRE(), FREQUENCE()
- Exploiter efficacement les Tableaux Croisés Dynamiques
- Créer des catégories, des tranches et analyser des distributions
- 14 conseils de pratique avancée du TCD

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : créer une synthèse dynamique multi-critères avec TCD + segment
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : analyse de fréquence et segmentation d'un fichier clients
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Que permet la fonction FILTRE combinée à CHOISIR.COLONNES et TRIER ?

▶ Simuler et optimiser avec les outils avancés

- Comment juger de la dispersion des données ?
- Utilisation de la loi normale en gestion
- Analyse de scénarios, valeur cible et outil Table
- Présenter ses résultats : choisir les bonnes représentations graphiques,
- Conception des graphiques : capter l'attention et transmettre un message

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire une simulation pour déterminer le seuil de rentabilité
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : optimiser une contrainte de marge avec le Solveur
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quand utiliser Valeur Cible plutôt qu'une formule classique ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** illustrations interactives de techniques adaptées à chaque contexte et application systématique dans Excel. Cas final complet représentatif de la réalité de l'entreprise. Ces nombreuses mises en situation permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** le participant conserve le modèle sous Excel. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Comprendre la *Data Analytics* et l'IA en entreprise



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Mesurer l'importance de la donnée aujourd'hui et les possibilités offertes par la révolution Data
- ▶ Exploiter les outils disponibles et leurs domaines d'application
- ▶ S'approprier les usages de la *Data Analytics* pour anticiper les évolutions, piloter l'activité et soutenir la prise de décision



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Ce module est une étape préalable indispensable pour aborder la *Data Analytics* et l'IA en finance. En une journée, il vous donnera l'ensemble du vocabulaire et des clés de lecture, vous ouvrira l'univers des possibles et fera un inventaire des outils disponibles.

À l'issue de cette formation, vous serez en mesure de définir votre propre parcours de montée en compétence en fonction du contexte de votre poste et de vos besoins.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 16/01/2026
- ▶ 19/05/2026
- ▶ 21/09/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Fondamentaux



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Mesurer l'ampleur de la révolution Data

- Changements liés à l'explosion des volumes de données
- Rôle stratégique de la donnée dans l'entreprise
- Nouveaux produits, services et organisations centrés data

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : évolution des usages Data dans les secteurs clés

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Toutes les fonctions sont-elles concernées par le Big Data ?

▶ Comprendre le Big Data et ses enjeux

- Définition du *Big Data* à travers les 5V (Volume, Vélocité, Variété, Véracité, Valeur)
- Liens entre *Big Data*, BI, IA et *Machine Learning*
- Cas d'applications concrets dans le domaine financier

✓ **COMPRENDRE** | Étude de cas : analyse d'une chaîne de valeur Data (de la donnée brute à la connaissance)

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quels sont les enjeux de qualité des données pour l'entreprise ?

▶ Appréhender la logique des modèles prédictifs

- La modélisation d'une décision d'entreprise
- Fonctionnement des algorithmes de *Machine Learning*
- Prédiction vs jugement vs action
- Étapes d'un projet d'analyse prédictive

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier les données nécessaires à un modèle de prévision de ventes

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : cycle de décision Data-driven dans l'entreprise

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quel algorithme pour répondre à quelle question ?

▶ Structurer une démarche analytique efficace

- Démarche projet : compréhension, acquisition, préparation, modélisation, déploiement
- Outils de la Business Intelligence et de la *Data Analytics*
- Questions clés à se poser pour transformer la donnée en valeur, facteurs clés de succès
- Source de données, bases relationnelles et dimensionnelles, granularité, dimension, faits

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : construire une matrice simple d'analyse descriptive (data > info > valeur)

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Que doit contenir un modèle de données pertinent ?

▶ Gouverner la donnée et développer la culture Data

- Gouvernance, sécurité, qualité et conformité (RGPD, traçabilité...)
- Nouveaux métiers de la donnée : *data analyst*, *data scientist*, ...
- Rôle du financier comme prescripteur d'information

✓ **COMPRENDRE** | Brainstorming : quels rôles pour la finance dans la gouvernance des données ?

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier les actions à mettre en place pour développer une culture data

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** les nombreuses illustrations et présentations interactives permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.

▶ **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Maîtriser les calculs fondamentaux sur la data

Introduction aux algorithmes de l'IA



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

Prérequis : il est nécessaire de disposer d'une bonne pratique d'Excel.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Intégrer les bases des algorithmes de l'IA
- ▶ Utiliser les outils et analyses de données utiles en finance d'entreprise
- ▶ Renforcer sa capacité à interpréter des résultats chiffrés pour éclairer la prise de décision financière



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La connaissance des fondamentaux de la statistique et des calculs mathématiques associés est nécessaire pour aborder la *Data Analytics*.

Cette formation aborde ces concepts de manière ludique et visuelle pour les rendre accessibles à tous. La majorité des formations du parcours de formation FinHarmony à la *Data Analytics* s'appuie sur les connaissances acquises pendant ces deux journées.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 29-30/01/2026
- ▶ 24-25/09/2026

€ **TARIF :** 1 860 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Identifier les types de données et de variables

- Différencier variables catégorielles et numériques (discrètes/continues)
- Comprendre la nature d'une population, d'un individu, et des variables associées
- Visualiser les distributions et repérer la forme des données
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : classification des variables et typologie des distributions
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Une variable « âge » est-elle toujours numérique continue ?

▶ Décrire les données à l'aide de statistiques simples

- Mesures de tendance centrale : moyenne, médiane, mode
- Mesures de dispersion : étendue, écart interquartile, écart-type
- Représentations visuelles : histogramme, boîte à moustaches
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer et interpréter les indicateurs statistiques d'un fichier clients
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier Excel : construire une boîte à moustaches et interpréter la forme d'une série
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quand la médiane est-elle plus fiable que la moyenne ?

▶ Mesurer la relation entre des variables

- Corrélation entre variables catégorielles (Khi², Cramer)
- Corrélation entre variable catégorielle et numérique : variance inter/intra
- Corrélation linéaire entre variables quantitatives : coefficient de corrélation, droite de régression
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire un tableau croisé et mesurer l'intensité d'un lien avec Khi²
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : analyser la performance selon plusieurs groupes d'âge
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Une forte corrélation implique-t-elle une causalité ?

▶ Modéliser une relation : régression simple et multiple

- Ajustement linéaire, erreurs, coefficient de détermination
- Interprétation des coefficients (pente, ordonnée à l'origine)
- Régression multiple : intégration de plusieurs variables explicatives
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : prédire une performance selon plusieurs facteurs métier (qualité, expérience, conditions)
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier Excel : utiliser l'outil Régression d'Excel avec lecture des résultats-clés
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Comment identifier une variable explicative redondante ?

▶ Approches avancées : Bayes, classification, biais

- Probabilités conditionnelles et loi de Bayes appliquées à la gestion (risque client, *scoring*)
- Méthodes de classification : segmentation hiérarchique/non hiérarchique
- Distances euclidienne et cosinus, inertie intra/intergroupe
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : segmenter des clients selon comportement de paiement ou type d'OD
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : classification avec Solveur Excel et interprétation des résultats
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Pourquoi la distance cosinus est-elle plus adaptée à des données binaires ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** fiches pratiques sur chaque outil, quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques ludiques et interactifs, scénarisés en plusieurs étapes. Ces nombreux échanges permettent de valider l'acquisition des compétences tout au long de la formation.
- ▶ **Après :** le participant conserve l'ensemble des modèles Excel. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Concevoir un modèle de données

Structuration et relations entre bases de données



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Intégrer les fondamentaux de la base de données
- ▶ Concevoir des relations multiples entre bases pour disposer d'un modèle adapté à la prise de décision
- ▶ Formuler les demandes quant à l'organisation du *Data Warehouse*



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Si votre entreprise (ou votre département) est en phase de construction ou de refonte de son modèle de données, ce module vous concerne !

Vous y apprendrez notamment le vocabulaire et la méthode pour devenir un interlocuteur crédible de la Direction Informatique.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre ce qu'est une donnée et ses caractéristiques

- Définition d'une donnée : nature, structure, typologie
- Différences entre données structurées et non structurées
- Sources de données en entreprise

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : : exemples concrets de données utilisées en gestion

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : transformer une phrase descriptive en ligne de données formatée

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Une image peut-elle être considérée comme une donnée structurée ?

▶ Maîtriser les bases de données et les logiques relationnelles

- Types de bases : relationnelles, hiérarchiques, objets, dimensionnelles
- Tables, attributs, enregistrements, relations
- Clés primaires, étrangères, cardinalités et règles de normalisation

✓ **COMPRENDRE** | Étude de cas : représentation d'un modèle relationnel à partir de tables Excel

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : Cas pratique : construire un schéma entités-associations avec relations (1,1/1,n/n,n)

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Pourquoi normaliser un modèle relationnel ?

▶ Concevoir un modèle dimensionnel pour l'analyse

- Différences entre modèle relationnel et modèle en étoile
- Table des faits, dimensions, granularités, hiérarchies
- Importance de la cohérence des croisements et des agrégations

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : construction d'un cube OLAP avec vues multi-dimensionnelles

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier faits et dimensions dans un reporting commercial

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Qu'est-ce que la granularité dans un modèle dimensionnel ?

▶ Adopter une démarche projet de modélisation

- Étapes clés : expression de besoin, modèle conceptuel, logique, physique
- Construction du dictionnaire de données
- Rôle des utilisateurs, experts métiers et IT dans le projet

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : feuille de route projet et RACI

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : construire un dictionnaire de données pour un modèle RH

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle différence entre modèle logique et physique ?

▶ Appliquer ses acquis à un cas concret

- Cas du recensement des équipements sportifs
- Identification des sources, des dimensions, des faits
- Construction d'un modèle de données exploitable pour analyse

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : établir un modèle de données à partir de données publiques (RES)

✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : échanger avec les «demandeurs» (animateur) pour cadrer le besoin

✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Peut-on créer un modèle sans clarifier les usages en amont ?

PROCHAINES SESSIONS

▶ 10/03/2026

▶ 03/12/2026

€ TARIF : 1 295 € HT

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de situations réelles. Des cas pratiques et des quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Transformer la donnée en information utile

Les algorithmes de l'IA appliqués à la gestion



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts comptables, commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

Prérequis : il est nécessaire de disposer de bonnes connaissances en termes d'analyse statistique et de pratique d'Excel, ou avoir suivi les formations « Maîtriser les calculs fondamentaux sur la data » [FHDATC] et « Excel avancé – Techniques d'analyse de données » [FHEXCA].



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Intégrer la Data Science et l'intelligence artificielle comme des aides à répondre à des questions, à prendre des décisions et contribuer à l'amélioration de la performance
- ▶ Transformer les données brutes en information pertinente sur laquelle vous pouvez agir
- ▶ Utiliser les principaux outils analytiques et prédictifs
- ▶ Modéliser ces outils pour des cas d'usage complets dans des situations réelles



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Vous souhaitez initier et développer une démarche Data ou simplement y contribuer ? Vous souhaitez savoir à quelles questions business on peut répondre en s'appuyant sur la Data ? Vos problématiques concernent le marketing, la logistique, la gestion de production, les ressources humaines, la qualité, la trésorerie ou le contrôle de gestion ?

Cette formation, d'un niveau abordable, est au centre de la compétence *Data Analytics*.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 26-28/05/2026

▶ 09-11/12/2026



TARIF : 2 750 € HT



Spécialisation



3 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Poser une problématique orientée Données

- Différences entre décrire, comprendre et prévoir
- Identifier des indicateurs utiles à l'analyse (*lagging, leading...*)
- Traduire une question business en problématique data
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : typologie des finalités d'analyse (rétrospective vs prédictive)
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : transformer une question de gestion en besoin d'analyse structuré
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... *Qu'est-ce qu'un indicateur causal ?*

▶ Structurer un projet de modélisation

- Méthodologie CRISP-DM : de la question au modèle
- Choisir les données et les traitements adaptés
- Introduction aux modèles déterministes et probabilistes
- ✓ **COMPRENDRE** | Étude guidée : découpage d'un cas réel avec étapes CRISP
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : modéliser un plan de livraison sous contrainte (Excel Solveur)
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... *Quelles étapes précèdent le choix du modèle ?*

▶ Appliquer les modèles prédictifs à la gestion

- Régression simple et logistique, arbres de décision
- Cas métier : prévision du CA, OD erronées, ciblage clients
- Interprétation des résultats : fiabilité, seuils, gains attendus
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : prédire les OD erronées avec un arbre de décision
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : lecture critique d'un modèle de scoring simple
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... *Quelle variable influence le plus la prédiction ?*

▶ Intégrer la logique bayésienne

- Probabilités conditionnelles, croyance, mise à jour
- Appliquer la loi de Bayes dans un raisonnement métier
- Exemple : prédiction d'un retard projet à partir de données des e-mails échangés
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma du raisonnement bayésien
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : mettre à jour une probabilité de retard projet en fonction d'une nouvelle information
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... *Bayes est-il réservé aux statisticiens ?*

▶ Exploiter les séries temporelles pour prévoir

- Moyennes mobiles, lissage exponentiel, Holt-Winters
- Détection de tendance, saisonnalité et anomalies
- Application à des prévisions métiers : ventes, charges, volumes
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : prévoir des ventes mensuelles avec chaque méthode
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : tester les méthodes de prévision et comparer les erreurs
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... *Comment savoir si un modèle est bien ajusté ?*

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** un cas d'entreprise complet par thématique. Travail en petits groupes et échanges en plénière. Modèles Excel fournis. Ces nombreuses mises en pratique permettent de valider l'acquisition des compétences à chaque étape.
- ▶ **Après :** le participant conserve l'ensemble des modèles Excel. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Savoir challenger la donnée



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts comptables, commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Prendre du recul par rapport à la donnée
- ▶ Juger de la performance d'un modèle
- ▶ Contribuer à une démarche d'amélioration continue



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

De l'avis de tous les professionnels de la *Data Analytics*, savoir challenger la donnée est la principale compétence manquante dans les organisations.

En une journée, cette formation vous donne les bases d'un savoir-faire qui deviendra crucial à l'avenir, en particulier pour les financiers.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 04/05/2026

▶ 17/12/2026



TARIF : 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Interroger la donnée et la comprendre

- Définir les différentes typologies de données (source, format, volumétrie)
- Identifier les biais possibles : collecte, transformation, interprétation
- Comprendre les limites d'un jeu de données sans documentation métier

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : cartographie d'un flux de données financières
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Une donnée est-elle toujours « objective » ?

▶ Identifier les bonnes questions à poser

- Relier la donnée à la question métier : prédiction, performance, alerte
- Éviter les corrélations trompeuses et poser les bons filtres
- Formuler des hypothèses explicables, vérifiables, *business-driven*

- ✓ **COMPRENDRE** | Brainstorming : que signifie « challenger une donnée » ?
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : reformuler une alerte tableau de bord en hypothèse testable
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Une baisse de marge implique-t-elle toujours un problème de coûts ?

▶ Dialoguer efficacement avec les équipes Data

- Comprendre le rôle du *Data Analyst / Data Scientist*
- Lire un rapport d'analyse (KPIs, distributions, modèles, seuils)
- Utiliser un vocabulaire commun pour challenger en confiance

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyse critique d'un rapport de scoring automatisé
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : répondre à un *data scientist* sur la pertinence métier d'un modèle
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Que veut dire un R^2 de 0,92 ?

▶ Structurer ses propres demandes Data

- Formuler un besoin clair et priorisé : décision, pilote, optimisation
- Décrire les *inputs*, *outputs* et règles attendues
- Formaliser un *brief* lisible et réutilisable dans les projets récurrents

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire un *brief data* pour analyser l'attrition client
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle information est inutile dans une demande d'analyse ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de situations réelles. Des cas pratiques et des quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Testez vos
connaissances
sur notre site



CONTRÔLE INTERNE & ORGANISATION



Renforcer l'efficacité opérationnelle :
*structurer les processus, maîtriser les risques et
créer un cadre de gestion fiable et agile.*



Contrôle interne

De la conformité à l'efficacité opérationnelle



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Auditeurs internes – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Chefs de projet

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les obligations légales en matière de contrôle interne
- ▶ Appliquer les référentiels les plus courants (COSO, cadres de référence AMF, lien avec SOx)
- ▶ Mettre en œuvre une démarche d'amélioration du contrôle interne dans une perspective d'accroissement de l'efficacité opérationnelle



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Au-delà de la contrainte légale, le contrôle interne est une opportunité pour sécuriser la performance de l'entreprise tant sur le plan financier qu'extra-financier.

Cette formation, tournée vers la pratique, permet de connaître les principes du contrôle interne et de les mettre en application au niveau d'un processus opérationnel.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 16/01/2026
- ▶ 12/05/2026
- ▶ 25/09/2026
- ▶ 04/12/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Fondamentaux



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre les enjeux et fondements du contrôle interne

- Définition, finalités et dimensions clés : conformité, sécurité, performance
- Différences avec l'audit interne et articulation avec la gestion des risques
- Référentiels de place : COSO, CNCC, AMF
- Environnement législatif : Sox, LSF, Sapin 2, devoir de vigilance...

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schématisation des composantes COSO et de leurs interactions

✓ **EXPÉRIMENTER** | Échanges : dans quelle mesure le contrôle interne garantit-il l'absence d'anomalies dans les processus opérationnels ?

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier les domaines concernés par le contrôle interne

▶ Maîtriser les 5 composantes du cadre COSO

- Environnement de contrôle, évaluation des risques, activités de contrôle, information & communication, pilotage & évaluation
- Liens avec la gouvernance et la performance opérationnelle

✓ **COMPRENDRE** | Étude de cas : décliner les composantes COSO sur un processus métier

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : auto-évaluation d'un processus de contrôle interne dans son périmètre

▶ Déployer une démarche de cartographie et d'analyse des risques

- Typologie des risques, évaluation (probabilité/impact)
- Outils : matrice de criticité, plans d'action, seuils d'acceptabilité
- Exemple du triangle de la fraude et leviers de réduction

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : évaluer la criticité de risques IT, RH, achats en binômes

✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : construire une matrice de risques opérationnels

✓ **EXPÉRIMENTER** | Échanges : faut-il toujours éviter un risque ?

▶ Documenter les processus et formaliser les contrôles

- Narratifs, flowcharts, identification des risques et des contrôles associés
- Bonnes pratiques : séparation des tâches, délégation, validations
- Typologie de contrôles : préventifs, détectifs, dissuasifs

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construire un flowchart du processus achat ou note de frais

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : élaborer la matrice de contrôles clés sur un sous-processus

✓ **ÉVALUER** | Quiz : quels contrôles sont à formaliser en priorité ?

▶ Piloter l'efficacité et la performance du contrôle interne

- Auto-évaluation, pilotage, reporting, lettres d'engagement
- Intégration à la stratégie et à la création de valeur
- Gouvernance, rôle du comité d'audit, reporting consolidé

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : articulation entre CI, audit, reporting et gouvernance

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : concevoir un tableau de bord de suivi du CI pour le comité d'audit

✓ **EXPÉRIMENTER** | Échanges : faut-il privilégier l'exhaustivité ou la pertinence des contrôles ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation s'appuyant sur des cas pratiques tirés de situations réelles. Approche pragmatique, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Centre de services partagés (CSP) et ERP



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Comptables – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Experts comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Acquérir une vision d'ensemble de l'organisation d'un CSP
- ▶ Analyser les risques et les opportunités de la mise en place d'un CSP
- ▶ Comprendre la structure et l'utilisation des ERP dans le contexte des CSP et de la dématérialisation



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La mise en place de centres de services partagés (CSP) n'est pas réservée aux grands groupes.

Nouvelles procédures et organisation, la création des CSP impacte les rôles et les responsabilités de chacun : populations comptables et financières, bien sûr, mais aussi opérationnels et commerciaux.

En une journée, cette formation permet de faire le point sur les principaux changements induits par la mise en place de cette organisation.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 03/02/2026
- ▶ 15/06/2026
- ▶ 16/11/2026

€ TARIF : 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre les objectifs et impacts des CSP

- Pourquoi mettre en place un CSP ? : enjeux, promesses, risques
- Gains visés : efficacité, qualité, expertise, pilotage
- Positionnement stratégique des CSP dans l'organisation

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : matrice des objectifs visés par un CSP

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier les fonctions à centraliser dans un cas d'entreprise

✓ **EXPÉRIMENTER** | Échanges : tous les CSP atteignent-ils systématiquement les objectifs initiaux ?

▶ Structurer et piloter un projet CSP

- Étapes clés du projet : analyse, standardisation, transfert, pilotage
- Choix d'organisation : par population, par processus, mix
- Rôles du SPOC, du BPO
- Gouvernance projet

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : séquencer un projet de centralisation d'un processus finance

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : construction d'un flowchart et désignation des « owners » de process

▶ Piloter la performance des CSP avec les bons KPI

- Définir et structurer les indicateurs de performance (volumes, coûts, délais...)
- SLA, SLO, OLA : contractualisation du service
- KPI quantitatifs et qualitatifs, tableau de bord du CSP

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : structuration des indicateurs autour des dimensions construction/communication/utilisation

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : élaborer des indicateurs pour piloter un cycle fournisseur en CSP

✓ **EXPÉRIMENTER** | Échanges : dans quelle mesure faut-il limiter le nombre d'indicateurs de pilotage ?

▶ Intégrer un ERP dans une logique CSP

- Rôle central des ERP dans l'automatisation et la standardisation
- ERP unique vs multiples ERP : impacts et contraintes
- Interfaces, paramétrage, unicité des flux et accès

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma d'articulation entre CSP et modules ERP (ex. : SAP)

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyser un SI hétérogène et en déduire les impacts sur l'efficacité d'un CSP

✓ **EXPÉRIMENTER** | Échanges : un ERP suffit-il à garantir l'efficacité d'un CSP ?

▶ Assurer la dynamique d'évolution et l'amélioration continue

- Les phases de vie d'un CSP : création, stabilisation, transformation
- DMAIC, Kaizen, détection des Muda/Mura/Muri
- Le rôle du management et de la formation dans l'adoption

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : diagnostic d'un dysfonctionnement CSP via les « 5 Pourquoi ? »

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : évolution du rôle managérial dans un CSP mature

✓ **ÉVALUER** | Quiz : intégration de l'amélioration continue dans le SLA

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentations, illustrations tirées de situations réelles, échanges et élaboration de plans d'action permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

?!
QUIZ

Testez vos
connaissances
sur notre site



MANAGEMENT & SOFT SKILLS DU FINANCIER



Affirmer la posture de leader financier :
*développer les soft skills pour mieux communiquer,
fédérer et devenir un véritable Business Partner.*





Influencer en Finance

S'affirmer comme *Business Partner*



POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolideurs – Comptables – Auditeurs internes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- Identifier les meilleures pratiques pour améliorer le dialogue avec les opérationnels
- Adopter une posture et des comportements favorisant l'exécution de la stratégie
- Communiquer de façon convaincante pour influencer et avoir de l'impact



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation permet de renforcer le Management de la Performance de l'Entreprise (EPM) et le dialogue de gestion. Elle traite, sous forme d'ateliers, des aspects comportementaux permettant d'agir en *Business Partner*.

Les formations « *soft skills* » sont souvent perçues comme trop théoriques ou trop abstraites. Nous vous proposons des sessions concrètes animées par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- 11-12/02/2026
- 09-10/04/2026
- 11-12/06/2026
- 19-20/11/2026

€ **TARIF :** 1 860 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Qu'attend-on d'un *Business Partner* ?

- Prendre conscience des évolutions du rôle du financier
- Reconnaître les compétences clés

✓ **COMPRENDRE** | Grille de positionnement

► Identifier le profil de son interlocuteur

- Se connaître pour mieux se gérer
- Connaître les autres pour mieux gérer sa relation
- Adapter sa communication au profil de l'interlocuteur

✓ **COMPRENDRE** | *Brainstorming en plénière* : « Pourquoi communique-t-on ? »

✓ **APPLIQUER** | Analyse des caractéristiques des différents profils

✓ **EXPÉRIMENTER** | Questionnaire d'autodiagnostic de profil dominant

► Identifier les attentes de son interlocuteur

- Développer les principes de l'écoute active
- Appliquer les méthodes de recherche d'origine de causes (« 5 Pourquoi ? » et le diagramme d'Ishikawa)
- Identifier les intérêts et motivations de son interlocuteur

✓ **COMPRENDRE** | Quiz sur l'écoute active

✓ **APPLIQUER** | Ateliers sur les méthodes de recherche de causes

✓ **EXPÉRIMENTER** | Jeu de rôles : identifier les besoins et adapter sa proposition

► Influencer et persuader

- Construire une argumentation structurée pour avoir de l'impact
- Adopter les bonnes postures pour influencer et convaincre (sans autorité)
- Faire des suggestions originales et percutantes
- Contribuer à la prise de décision
- Véhiculer une image positive de la fonction finance

✓ **APPLIQUER** | Atelier de conception d'argumentation structurée sur un sujet financier

✓ **EXPÉRIMENTER** | Jeu de rôle : convaincre un responsable opérationnel

► Accompagner le changement et piloter le progrès continu

- Identifier les freins au changement
- Adopter une posture adéquate à chaque étape du changement

► S'affirmer en toutes circonstances

- Traiter les objections
- Gérer le conflit et les situations de tension

✓ **COMPRENDRE** | Réflexions de groupe et restitution en plénière

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

► **Avant :** apports documentaires et quiz de positionnement

► **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Plusieurs mises en situation et jeux de rôle. Échanges de bonnes pratiques. Les participants sont invités à faire un véritable travail de transposition à leurs situations métier. Ils repartent de l'atelier avec leur propre poster présentant leur plan d'action.

► **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Communiquer au pied levé

Atelier THINK ON YOUR FEET®



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Contrôleurs de gestion – Comptables – Consolidateurs – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Et tout collaborateur ayant le souhait de développer ses capacités à communiquer de façon claire, concise et impactante dans le cadre professionnel

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Structurer et synthétiser ses idées, même sous pression
- ▶ Faire face aux questions « au pied levé »
- ▶ Obtenir de l'information dans une communication orale
- ▶ Présenter ses idées pour avoir de l'impact



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Plus de 95 % de la communication professionnelle se produit de façon informelle, lors d'une conversation non préparée. THINK ON YOUR FEET® aide les participants à maîtriser les aptitudes essentielles pour répondre à toute question au pied levé, et présenter une idée de manière persuasive et rapide.

Le programme présente 10 structures qui vous aident à organiser et à visualiser vos idées rapidement – même dans des situations tendues.

Ces structures utilisent 3 stratégies de communication simples : information, affirmation et visualisation, contextualisées au domaine financier.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 16-17/02/2026
- ▶ 28-29/05/2026
- ▶ 14-15/10/2026

€ **TARIF :** 2 090 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Organiser et synthétiser ses idées pour communiquer avec clarté, concision et impact

- Utiliser les plans THINK ON YOUR FEET® pour structurer ses idées
- Structurer sa présentation en utilisant des repères visuels
- Expliquer des informations complexes de manière simple et claire et éviter la surcharge d'informations
- Présenter une information selon plusieurs aspects ou perspectives
- Faire évoluer deux points de vue opposés vers un terrain d'entente
- Mettre en avant les avantages d'une idée

✓ **EXPÉRIMENTER | Elevator Pitch avec et sans plan THINK ON YOUR FEET®**

✓ **APPLIQUER | Plusieurs mises en situation et jeux de rôle en binômes, en sous-groupe, ou en plénière**

▶ Convaincre et gérer les objections à l'oral

- Gérer les questions difficiles à l'aide des techniques de transition
- Identifier les préoccupations de l'interlocuteur
- Traiter les objections de manière constructive

✓ **EXPÉRIMENTER | Partage d'expérience en plénière**

✓ **APPLIQUER | Plusieurs mises en situation et jeux de rôle en binômes, en sous-groupe, ou en plénière**

▶ Renforcer son impact

- Étoffer et illustrer les idées pour les rendre plus mémorables
- Combiner l'ensemble des techniques apprises, avec ou sans préparation

✓ **EXPÉRIMENTER | Mises en situation**

✓ **APPLIQUER | Cas pratique de synthèse : utilisation des plans THINK ON YOUR FEET® dans le cadre d'une communication préparée**

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Références de la formation :** atelier de communication de réputation internationale créé au Canada et éprouvé dans 30 pays et en 12 langues. Plus de 500 000 personnes ont déjà été formées dans le monde. Les formateurs sont certifiés à la méthode.

▶ **Avant :** quiz de positionnement

▶ **Pendant la session :** l'atelier de deux jours est très interactif. Chaque technique de communication est présentée dans son concept, démontrée et immédiatement mise en pratique pendant la formation.

Les activités combinent l'utilisation de sujets de la vie quotidienne pour commencer, afin que les participants se sentent à l'aise avec les nouveaux outils, et ensuite, les sujets s'orientent vers des scénarios réels issus de la gestion d'entreprise. Le principe est d'apprendre tout en prenant du plaisir !

Les nombreux échanges entre les participants et l'animateur permettent d'ancrer et de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

À l'issue de la formation, chaque participant repart avec un plan d'action individualisé. Un booklet complet qui reprend l'ensemble des concepts est distribué, ainsi que des cartes illustratives.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Négocier avec succès

Le pilotage économique de votre négociation



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Comptables – Contrôleurs de gestion – Fiscalistes – Trésoriers – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les principes d'une négociation réussie
- ▶ Préparer efficacement la négociation
- ▶ Garder la maîtrise du processus et aboutir à une conclusion pérenne



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

L'entreprise est au cœur de multiples relations avec ses nombreuses parties prenantes. La négociation est un art du quotidien. Savoir négocier est une compétence clé que doit maîtriser tout responsable financier pour garantir l'équilibre économique de l'entreprise sans porter atteinte à la qualité de la relation avec ses partenaires.

Nous vous proposons des sessions concrètes animées par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 06/01/2026
- ▶ 27/03/2026
- ▶ 28/09/2026
- ▶ 02/12/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Quels sont les éléments d'une négociation réussie ?

- Les principaux écueils de la négociation
- Les composantes d'un terrain de négociation
- La problématique du rapport de force et l'art de l'équilibre
- La création de valeur dans une négociation

- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Mises en situation : contexte de négociation imprévue
- ✓ **COMPRENDRE** | Partage d'expérience en plénière

▶ Préparer la négociation

- Analyser le contexte et les modalités de collaboration
- Définir les objectifs et les limites de la négociation
- Identifier le profil, les besoins et les motivations de l'autre partie et s'y adapter
- Pour une négociation complexe : élaborer la cartographie des parties prenantes

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : remplir une fiche situationnelle de négociation
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier les attentes et besoins dans la situation de négociation présentée

▶ Conduire la négociation

- Valoriser la phase de découverte
- Appliquer les principes de l'écoute active
- Valoriser les concessions, rechercher la réciprocité, introduire des alternatives
- Adopter les bonnes postures pour influencer et convaincre
- Adapter son mode de communication au profil de l'interlocuteur
- Prendre en compte des différences culturelles
- Traiter les objections

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration des leviers dans le cadre d'une négociation de prix
- ✓ **COMPRENDRE** | Réflexion de groupe sur les principes de l'écoute active
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : négociation séquencée avec rôles vendeurs/acheteurs dans le cadre d'un appel d'offre industriel

▶ Clore la négociation

- Les méthodes de clôture de la négociation

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : compléter une matrice de suivi

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz de positionnement
- ▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Travail de transposition par les participants sur leurs propres situations. Les quiz, questionnaires d'auto-diagnostic et mises en situation contribuent à donner du sens et une dimension opérationnelle à cette formation.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Animer une équipe financière



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Mieux se connaître pour mieux s'adapter
- ▶ Adapter son mode de management aux spécificités de ses équipes
- ▶ Développer les compétences de son équipe et les parcours de carrière
- ▶ Adopter les postures favorisant l'échange, la coopération et l'adhésion



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le rôle de manager ne s'improvise pas et les équipes financières présentent des particularités. L'expertise technique à elle seule n'est pas suffisante pour faire adhérer et impliquer ses collaborateurs.

Cette formation permet d'identifier les attitudes et actions générant une coopération active.

Elle permet de savoir recourir à des techniques et méthodes simples de management, utiles dans des situations à fort enjeu pour vous ou vos collaborateurs.

Nous vous proposons des sessions concrètes animées par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 22-23/01/2026
- ▶ 25-26/03/2026
- ▶ 06-07/10/2026

€ **TARIF :** 1 860 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Définir le rôle du financier

- Reconnaître les évolutions du rôle du financier
- Identifier le cadre d'action du financier
- Construire le référentiel des compétences financières et les missions clés
- Développer les dimensions du rôle du financier

✓ **COMPRENDRE** | Les 3 postures clés du financier

✓ **EXPÉRIMENTER** | Grille de positionnement

▶ Manager et évaluer son équipe

- Connaître son style dominant et adapter son mode de management
- Adopter les bonnes postures pour influencer et convaincre (sans autorité)
- Fixer des objectifs pertinents
- Évaluer les performances individuellement et collectivement

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : formuler des objectifs SMART

✓ **COMPRENDRE** | Exemple de grille d'évaluation

✓ **EXPÉRIMENTER** | Réflexion de groupe : « Mener un bon entretien d'évaluation »

▶ Développer les talents

- Accompagner la montée en compétences
- Évaluer les besoins de formation

✓ **COMPRENDRE** | Parcours de montée en compétences

▶ Adapter sa communication pour mobiliser son équipe

- Se connaître pour mieux se gérer
- Connaître les autres pour mieux gérer sa relation
- Adapter sa communication au profil de l'interlocuteur
- Les écueils et pièges à éviter

✓ **COMPRENDRE** | Brainstorming en plénière : « Pourquoi communique-t-on ? »

✓ **EXPÉRIMENTER** | Questionnaire d'autodiagnostic

✓ **APPLIQUER** | Analyse des différents profils

▶ Accompagner le changement

- Identifier les freins au changement
- Accompagner les collaborateurs à chaque étape du changement
- Jouer un rôle de facilitateur
- Traiter les objections et s'affirmer dans les situations de tension

✓ **COMPRENDRE** | Réflexions de groupe et restitution en plénière

✓ **COMPRENDRE** | Partages d'expérience

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz de positionnement

▶ **Pendant la session :** alternance de supports, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition aux situations métier des participants est proposé. Les quiz, questionnaires d'auto-diagnostic, jeux de rôles et mises en situation spécifiques au management des équipes financières contribuent à donner du sens et une réalité opérationnelle au volet comportemental. Ces différents échanges permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.

▶ **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Devenir un financier pédagogue

Transmettre et déployer



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Comptables – Contrôleurs de gestion

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Reconnaître l'utilité de la pédagogie pour diffuser la compétence technique
- ▶ Distinguer les différents niveaux d'objectifs de formation (savoir, savoir-faire, savoir-être) et les méthodes pédagogiques correspondantes
- ▶ Mettre en œuvre les différentes méthodes et approches pour accompagner le changement



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dépositaires d'une expertise particulière, les financiers sont souvent amenés à former leurs collaborateurs ou le reste de l'entreprise. Dans ce rôle, les financiers doivent maîtriser quelques notions de pédagogie pour transmettre leurs compétences plus efficacement, faire adhérer et impliquer l'ensemble de l'organisation.

Nous vous proposons des sessions concrètes animées par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 07/01/2026
- ▶ 04/05/2026
- ▶ 10/11/2026



TARIF : 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Connaître les principes de l'apprentissage des adultes

- Identifier les différents niveaux d'objectifs pédagogiques : savoir, savoir-faire et savoir-être et définir des objectifs pertinents
- Appréhender le chemin de l'apprentissage
- Quelques règles d'or et idées fausses sur l'apprentissage des adultes

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : formuler des objectifs

▶ Communiquer avec engagement et impact : que dire et comment le dire ?

- Identifier les besoins et motivations de ses interlocuteurs
- Adapter son mode de communication à la cible et aux objectifs (interne/externe, financier/non financier, obligatoire/facultatif...)
- Prendre en compte la dimension culturelle (culture d'entreprise, culture locale)

✓ **COMPRENDRE** | Illustration avec un outil dédié à l'analyse des besoins

▶ S'approprier les outils pour expliquer la finance efficacement

- Maîtriser un éventail de techniques, outils et méthodes pour expliquer efficacement les sujets complexes en finance
- Alternier les différentes approches (directive, explicative, participative...)
- Élaborer et diffuser des supports clairs, structurés et impactants

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : construire un outil visuel pour son propre sujet d'expertise

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : concevoir une séquence d'introduction sur un thème donné

✓ **APPLIQUER** | Conception d'un quiz sur une thématique financière

▶ Former pour accompagner le changement

- Identifier les étapes clés du projet et les points de vigilance associés
- Mettre la pédagogie au service du suivi de projet

✓ **EXPÉRIMENTER** | Atelier : élaborer une grille d'influence et de décision

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz de positionnement
- ▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Travail de transposition par les participants sur leurs propres situations.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

?!
QUIZ

Testez vos
connaissances
sur notre site



NORMES COMPTABLES INTERNATIONALES



***Maîtriser les normes comptables internationales
pour fiabiliser les états financiers, sécuriser les reporting
et parler le langage de la performance globale.***



Visa pour les IFRS

► Coursus intensif



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Experts comptables, commissaires aux comptes

Tout collaborateur ayant besoin de développer une connaissance approfondie et pratique des normes IFRS dans le cadre professionnel

Prérequis : il est nécessaire de disposer d'une bonne connaissance des principes et méthodes comptables.



QUELS OBJECTIFS ?

- Maîtriser les IFRS : comprendre et appliquer les principes fondamentaux, connaître les principales différences entre les référentiels, gérer les écritures de passage des IFRS aux normes locales
- Établir et contrôler les états financiers en IFRS
- Obtenir le certificat délivré par FinHarmony attestant d'une compétence en IFRS



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Programme complet de 105 heures (soit 15 jours en présentiel) permettant d'aborder l'ensemble des problématiques IFRS en bénéficiant de l'expertise pédagogique et technique des animateurs FinHarmony
- Parcours qui allie présentation théorique et mise en pratique (dont présentation de travaux personnels)
- Certificat FinHarmony obtenu à l'issue du programme



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

1^{re} session : 18-22/05/2026

2^e session : 22-26/06/2026

3^e session : 28/09-02/10/2026

€ TARIF : 9 900 € HT



Fondamentaux



3 x 5 jours, soit 105 heures

Avec plus de 550 participants formés, « Visa pour les IFRS » est la formation spécialisée et certifiante de référence sur le sujet des normes comptables internationales. Ce programme complet de 105 heures de formation (soit 15 jours en présentiel), permet d'aborder l'ensemble des problématiques IFRS.

Vous pouvez bloquer 3 x 1 semaine dans votre agenda à des dates fixées par FinHarmony, pour suivre un programme prédéfini.

PROGRAMME PRÉDÉFINI

- Présentation détaillée de l'ensemble des textes IFRS (normes et interprétations) : évaluer, comptabiliser et présenter
 - Qu'est-ce qu'une comptabilité basée sur des principes ?
 - Quelle information produire ?
 - Enjeux et impacts de l'application des IFRS : les postes concernés, une plus grande transparence dans la communication financière, l'évolution des métiers comptables et financiers
- Partie dédiée aux normes de reporting extra-financier : IFRS S1 et IFRS S2 et liens avec les normes européennes ESRS applicables dans le cadre de la CSRD
- Contexte d'application et convergence des référentiels nationaux
- Évolutions normatives récentes, actualités et projets d'évolution des normes à court terme
- Travaux de recherche intersessions et présentation de leurs conclusions techniques par chaque participant
- Chaque norme traitée contient les méthodes pédagogiques suivantes :
 - ✓ **COMPRENDRE** | *Brainstorming, tableaux de synthèse, illustrations tirés de la communication des groupes cotés*
 - ✓ **APPLIQUER** | *Cas pratiques*
 - ✓ **ÉVALUER** | *Quiz, échanges sur les bonnes pratiques, feedback*

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** pour chaque sujet, présentation détaillée des textes. Exposé des incidences concrètes et cas pratiques. Présentation des évolutions attendues. Suivi des points spécifiques soulevés par les participants. Travaux personnels : les participants sont amenés à présenter une synthèse du traitement IFRS de différentes transactions.
- **Après :** apports documentaires (normes, fiches de synthèse, articles ou vidéos pédagogiques). L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.
- **Validation des compétences :** contrôle continu via des quiz d'acquisition des connaissances notés, réalisés au fil de la formation (6 quiz de 30 questions chacun).

Visa pour les IFRS

► Coursus « À la carte »



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Experts comptables, commissaires aux comptes

Tout collaborateur ayant besoin de développer une connaissance approfondie et pratique des normes IFRS dans le cadre professionnel

Prérequis : il est nécessaire de disposer d'une bonne connaissance des principes et méthodes comptables.



QUELS OBJECTIFS ?

- Maîtriser les IFRS : comprendre et appliquer les principes fondamentaux, connaître les principales différences entre les référentiels, gérer les écritures de passage des IFRS aux normes locales
- Établir et contrôler les états financiers en IFRS
- Obtenir le certificat délivré par FinHarmony attestant d'une compétence en IFRS



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Programme complet de 15 jours permettant d'aborder l'ensemble des problématiques IFRS en bénéficiant de l'expertise pédagogique et technique des animateurs FinHarmony
- Parcours qui allie présentation théorique et mise en pratique
- Certificat FinHarmony obtenu à l'issue du programme



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

À choisir
dans nos formations
inter-entreprises



TARIF : 9 700 € HT
Quiz final noté : 250 € HT



Fondamentaux



15 jours, soit 105 heures

Vous souhaitez répartir les 15 jours de formation sur l'année à votre rythme (dans la limite de 12 mois) ?

Nous construisons ensemble un parcours sur-mesure, sur la base de nos formations inter-entreprises.

PROGRAMME PERSONNALISÉ « À LA CARTE »

- Le programme est modulable en fonction des besoins des participants, tout en assurant une revue des normes IFRS adaptée.

Exemple de parcours :

Thématique	Type de session	Durée
Introduction : Organisation IASB et savoir lire une norme + IAS 1 et IAS 7	Dédiée	1 jour
Immobilisations corporelles (IAS 16), incorporelles (IAS 38) et impairment (IAS 36)	Inter-entreprise	1 jour
IFRS 16 – Locations	Inter-entreprise	1 jour
IAS 37 – Provisions	Inter-entreprise	1 jour
IAS 19 – Provisions retraite	Inter-entreprise	1 jour
IFRS 2 – Paiements en actions	Inter-entreprise	0,5 jour
IFRS 9 – Comptabilité des instruments financiers	Inter-entreprise	2 jours
IFRS 15 – Chiffre d'affaires	Inter-entreprise	1 jour
Divers : IAS 8, IAS 10, IAS 21, IAS 29, IFRS 6, IFRS 17	Dédiée	1 jour
Consolidation – Variations de périmètre	Inter-entreprise	3 jours
IFRS 5 – Activités destinées à être cédées	Inter-entreprise	0,5 jour
IAS 12 – Impôts différés	Inter-entreprise	1 jour
Reporting extra-financier et CSRD – Fondamentaux	Inter-entreprise	1 jour

Les méthodes pédagogiques appliquées sont celles des sessions de formation sélectionnées dans le cadre du parcours.

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** accès aux ressources de chaque formation choisie
- **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques et d'illustrations tirées de l'actualité et de l'expérience terrain de l'animateur. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé afin de favoriser le partage d'expérience et l'application rapide dans leur environnement professionnel.
- **Après :** apports documentaires (fiche de synthèse, article ou vidéo pédagogique) selon la formation choisie. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.
- **Validation des compétences :** réalisation d'un quiz de 200 questions couvrant l'ensemble des normes IFRS, à l'issue des 105 heures de formation.

Pratique des IFRS – 1^{re} partie



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Contrôleurs financiers – Comptables – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Pré requis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Acquérir les fondamentaux des normes IFRS
- ▶ Mettre en œuvre les IFRS dans les processus comptables et financiers de l'entreprise
- ▶ Traiter les principales transactions comptables selon les normes IFRS
- ▶ Identifier les principales différences entre règles comptables françaises et le référentiel IFRS



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Que vous soyez à la recherche d'une première approche très complète ou d'une solide révision, cette formation vous permet de comprendre les IFRS, de les appliquer et d'acquérir les « bons réflexes ».

Elle permet ainsi d'acquérir la vision transversale et le recul nécessaires à la mise en pratique professionnelle du référentiel IFRS. Elle constitue la première partie d'une session complète en cinq jours, dont la deuxième partie est la formation « *Pratique des IFRS – 2^e partie* » [FHIFRB], présentée ci-après.

Bénéficiez d'une réduction en combinant ces deux formations :

4 000 € HT au lieu de 5 000 € HT



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 05-07/01/2026
- ▶ 07-09/04/2026
- ▶ 14-16/09/2026
- ▶ 16-18/11/2026

€ TARIF : 2 750 € HT



Fondamentaux



3 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Introduction aux IFRS

- Cadre conceptuel et prééminence de la substance sur la forme
- Convergence en France et dans les autres pays
- Discussions et évolutions récentes

▶ Les actifs immobilisés et les contrats de location

- Immobilisations corporelles (IAS 16 et autres normes liées : IAS 20, IAS 23) : comptabilisation des coûts d'acquisition et des coûts ultérieurs, approche par composant
- Immobilisations incorporelles et dépenses activables (IAS 38)
- Contrats de location (IFRS 16) : détermination de la dette de location et du droit d'usage
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation par composants, comptabilisation des frais de gros entretien, comptabilisation d'un contrat de location (chez le preneur)
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : comptabilisation des dépenses en charges ou en immobilisation

▶ Les stocks (IAS 2)

- Détermination du coût d'entrée et valorisation à la clôture, dépréciation des stocks

▶ Les tests de perte de valeur des actifs (IAS 36)

- Principes et application pratique
- Détermination de la valeur d'utilité et de la juste valeur
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identification de situation de perte de valeur et évaluation de la dépréciation à constater
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : situations conduisant à la comptabilisation d'une dépréciation

▶ La reconnaissance des revenus (IFRS 15)

- Analyse autour de trois questions : que vend-on, à quel moment et à quel prix ?
- Cas particuliers : coûts du contrat, échanges en nature, délais de règlement, licences, modification du contrat
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Discussions de groupe : revue des décisions d'application de l'ESMA
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : dates de transfert du contrôle (continu ou ponctuel)

▶ Les passifs et les provisions (IAS 37)

- Conditions de reconnaissance d'une provision
- Passifs éventuels et autres engagements hors bilan
- Focus sur les provisions pour restructuration et sur les contrats déficitaires
- Impact sur les contrats de location (IFRS 16) et les actifs au contrat (IFRS 15)
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identification des provisions
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Discussion de groupe : évaluation d'une provision

▶ Les engagements sociaux (IAS 19)

- Appliquer la méthode des unités de crédit projetées
- Comprendre et comptabiliser les écarts actuariels
- Traiter les changements de régime
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul d'un engagement à prestations définies
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : identification de la nature des régimes (cotisation définie vs prestation définie)

▶ Traitement des paiements en actions (IFRS 2)

- Traitement des stock-options et des actions gratuites
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'un plan *equity-settled*

▶ Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées (IFRS 5)

- Conditions d'application d'IFRS 5
- Impacts sur la présentation des états financiers
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Discussion de groupe : à quel moment doit-on appliquer IFRS 5 ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques. Illustrations tirées de l'actualité, de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Échange de bonnes pratiques. Les discussions entre participants et avec l'animateur ainsi que les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Pratique des IFRS – 2^e partie



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité –
Contrôleurs financiers – Comptables – Consolideurs –
Contrôleurs de gestion – Experts-comptables,
commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Appliquer le référentiel IFRS aux transactions complexes
- ▶ Traiter les instruments financiers et la couverture selon les normes IFRS
- ▶ Identifier les spécificités des IFRS sur le plan de consolidation



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Que vous soyez à la recherche d'une première approche très complète ou d'une solide révision, cette formation vous permet de comprendre les IFRS, de savoir les appliquer et d'acquérir les « bons réflexes » sur les sujets plus complexes.

Elle permet ainsi d'acquérir la vision transversale et le recul nécessaires à la mise en pratique professionnelle du référentiel IFRS. Elle constitue la deuxième partie d'une session complète en cinq jours, dont la première partie est la formation « *Pratique des IFRS – 1^{re} partie* » [FHIIFRA], présentée ci-avant.

Bénéficiez d'une réduction en combinant ces deux formations :

4 000 € HT au lieu de 5 000 € HT



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 08-09/01/2026
- ▶ 14-15/04/2026
- ▶ 17-18/09/2026
- ▶ 19-20/11/2026

€ **TARIF :** 2 250 € HT



Fondamentaux



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Les actifs et passifs financiers (IA 32, IFRS 9, IFRS 7, IFRS 13)

- Classification et valorisation : juste valeur ou coût amorti
- Dépréciation des actifs financiers : méthode de l'*expected loss* et sa mise en œuvre
- Dettes ou capitaux propres : instruments financiers hybrides et leur traitement en IFRS
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : déterminer le TIE et comptabiliser l'émission d'une obligation
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : distinction dettes financières vs capitaux propres

▶ Introduction à la comptabilité de couverture selon IFRS 9

- Les conditions d'application
- Les 3 types de couverture
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : comptabilité de couverture à appliquer (FVH, CFH, NIH)

▶ La consolidation en IFRS

- Revue du périmètre en IFRS (IFRS 10, IFRS 11 et IAS 28) : définition du contrôle et présentation des différents types de partenariats
- Détermination et suivi du *goodwill*
- Introduction au traitement des variations de périmètre : acquisition par étapes, prise de contrôle, variations de pourcentage sans changement de méthode, perte de contrôle, transactions avec les minoritaires
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer le *goodwill*
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabiliser une cession entraînant la perte de contrôle
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Discussion de groupe : risques et avantages de la comptabilisation d'un *goodwill* complet

▶ Autres normes

- Information intermédiaire (IAS 34) : possibilité de comptes condensés, méthodologie d'évaluation lors des clôtures intermédiaires
- Résultat de base et résultat dilué par action (IAS 33) : modalités de calcul
- Information sectorielle (IFRS 8) : principes et modalité d'application, secteurs et indicateurs à présenter (définition et regroupement)
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul d'un résultat par action
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : déterminer les secteurs opérationnels d'un groupe

▶ Les états financiers en IFRS (IAS 1 et IFRS 18)

- Les 5 composants des états financiers
- Informations obligatoires
- Actualité : les principaux impacts attendus de l'application d'IFRS 18 (comptes ouverts à compter du 01/01/2027)
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Discussion de groupe sur les impacts de l'application d'IFRS 18

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques. Illustrations tirées de l'actualité, de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Échange de bonnes pratiques. Les discussions entre participants et avec l'animateur ainsi que les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Actualité des IFRS – Session annuelle

TOUTES LES
ÉVOLUTIONS
DE L'ANNÉE

POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : il est nécessaire de disposer d'un bon niveau en IFRS obtenu, par exemple, en suivant « Pratique des IFRS 1^{re} partie et 2^e partie » [FHIFRA] et [FHIFRB].



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Intégrer les dernières nouveautés de la normalisation comptable internationale
- ▶ Préparer leur application future de façon optimale
- ▶ Évaluer les impacts des évolutions normatives récentes et des projets majeurs de normes sur les états financiers publiés



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La veille technique sur les sujets de normalisation comptable représente un travail de suivi et d'analyse extrêmement lourd.

Cette formation d'une journée permet une synthèse des principales évolutions récentes des normes et des projets en cours, afin de préparer les changements futurs et décider des modalités d'application.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 13/01/2026
- ▶ 05/06/2026
- ▶ 08/12/2026

€ TARIF : 1 295 € HT



Actualisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Normes et interprétations récemment publiées, applicables obligatoirement au 1^{er} janvier 2026

- Revue des recommandations de l'ESMA et de l'AMF
- Application des normes et interprétation : analyse d'impact
- Points sur les discussions à date de présentation : première application d'IFRS 18, impact du contexte économique général, etc.

✓ **EXPÉRIMENTER | Discussion de groupe :** sur la base des états financiers semestriels, revue des impacts mentionnés par différents groupes du CAC40

▶ Retour d'expérience sur les normes récentes – Analyse d'impacts

- Reconnaissance des revenus : enjeux et impacts d'IFRS 15
- Instruments financiers (IFRS 9) pour les sociétés industrielles et commerciales
- Contrats de location (IFRS 16) : discussions en cours et évolutions envisagées

✓ **COMPRENDRE | Illustration :** revue d'états financiers de groupes consolidés

▶ Projets en cours et évolutions attendues : quoi ? Pour quand ? Quelles conséquences en pratique ?

- Traitement des contrats d'achat d'électricité renouvelable
- Changements climatiques : quels impacts sur les états financiers ?
- Regroupements d'entreprises : informations à fournir et test de dépréciation du *goodwill*
- Provisions : nouveaux critères de reconnaissance

✓ **COMPRENDRE | Illustration :** revue d'états financiers de groupes consolidés

✓ **EXPÉRIMENTER | Discussions de groupe :** principales difficultés identifiées et principaux impacts attendus

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Pendant la session :** pour chaque sujet, présentation de l'enjeu et de l'état des travaux : *discussion paper*, exposé-sondage, norme ou interprétation. Exposé des incidences pratiques des nouveautés approuvées ou en discussion. Le suivi des points soulevés par les participants et les discussions permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

À NOTER : en complément de cette formation, nos consultants sont à votre disposition pour vous accompagner dans la mise en œuvre de ces nouvelles règles.

Actualité des IFRS – Sessions trimestrielles

Évolutions en cours (IASB et IFRIC)

3 SESSIONS
PAR AN

FHRDVI



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : il est nécessaire de disposer d'un bon niveau en IFRS, obtenu par exemple, en suivant « Pratique des IFRS 1^{re} partie et 2^e partie » [FHIFRA] et [FHIFRB].



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Actualiser ses connaissances trois fois par an en suivant l'évolution des normes et interprétations en projet
- ▶ Exploiter les nouveautés de la normalisation comptable internationale
- ▶ Anticiper les impacts sur les états financiers des changements en cours ou attendus
- ▶ Préparer l'organisation pour appliquer les nouvelles règles de façon optimale



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les évolutions normatives ont été importantes ces dernières années : reconnaissance du revenu, instruments financiers et locations, refonte du compte de résultat.

Parallèlement à ces évolutions significatives récentes et à leur mise en œuvre, il s'agit de suivre les amendements impactant les comptes de l'année et les projets de fond qui devraient bientôt arriver à maturité. S'adapter et tirer parti des nouveaux textes est un enjeu majeur pour les directions financières.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

1^{er} session : 11/05/2026

2^e session : 16/09/2026

3^e session : 02/12/2026



TARIF : 2 090 € HT



Actualisation



3 x 1/2 journée (3,5 heures)

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Le contenu de ces sessions dépend de l'avancement des travaux de l'IASB et de l'IFRIC. À titre indicatif, les sujets susceptibles d'être traités sont les suivants :

▶ Actualité des normes

- Sujets prioritaires de l'IASB pour les Corporates : traitement des contrats d'achat d'électricité renouvelable, changements climatiques, IFRS 18, IAS 28, regroupements d'entreprises
- Autres sujets en cours de révision : projet FICE, *Post-Implementation Review* IFRS 15 et IFRS 16, critères et valorisation des provisions
- Processus d'amélioration annuel

▶ Actualité des interprétations

- Thèmes inscrits à l'ordre du jour de l'IFRIC et rejets

▶ Avancement de la normalisation aux États-Unis et impacts pour les sociétés européennes

- Étendue et limites de la convergence

▶ Positions du normalisateur comptable (ANC) et des organes de supervision (ESMA, AMF)

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Discussions de groupe : principales difficultés identifiées et principaux impacts attendus
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur les différentes thématiques abordées

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Pendant la session :** pour chaque sujet, présentation de l'enjeu et de l'état des travaux : *discussion paper*, exposé-sondage, norme ou interprétation. Analyse des impacts en pratique. Le suivi des points soulevés par les participants et les discussions permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

NB : l'inscription est valable pour trois matinées, quelle que soit la date retenue pour la première. Une inscription en cours d'année permet de suivre des sessions sur l'année suivante.

À NOTER : en complément de cette formation, nos consultants spécialisés en IFRS sont là pour vous accompagner dans l'analyse et la mise en place de solutions pratiques.

Préparer la mise en œuvre d'IFRS 18

NOUVEAU


POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Membres du département communication financière – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Intégrer les principes de la norme IFRS 18 et les changements introduits par rapport à l'IAS 1
- ▶ Identifier les impacts de la nouvelle norme sur la présentation des états financiers et ses principales difficultés d'application
- ▶ Anticiper les évolutions nécessaires des systèmes et processus de reporting



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La norme IFRS 18 – Présentation des états financiers – sera d'application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2027. Cette nouvelle norme représente une évolution majeure dans la présentation de la performance financière des entreprises. Elle impactera toutes les sociétés, quel que soit le secteur d'activité.

Cette formation permet d'anticiper tous les impacts et de préparer en amont une transition efficace.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 29/01/2026
▶ 07/07/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT


Fondamentaux

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre le cadre général et les objectifs d'IFRS 18

- Présentation des finalités de la nouvelle norme
- Introduction à la nouvelle structure du compte de résultat : *Operating/Investing/Financing*
- Répartition des produits et charges en trois catégories : *Operating, Investing, Financing*
- Clarification des sous-totaux obligatoires et traitement des indicateurs de performance

✓ **APPLIQUER** | Quiz sur les charges et les produits à enregistrer dans chacune des catégories

▶ Appliquer les règles de catégorisation du compte de résultat

- Détermination de la classification selon les activités principales et la nature des actifs
- Traitement spécifique des entités mises en équivalence, des reclassements et des cessions

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : analyse des cas Renault et Safran

✓ **COMPRENDRE** | Analyse des enjeux des activités principales multiples, notamment en cas de divergence entre les activités principales d'une filiale et au niveau du groupe

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement de situations complexes liées aux placements et financements clients

▶ Traiter le classement des gains et pertes de change et des couvertures

- Classement basé sur la catégorie d'origine des produits ou charges concernés
- Affectation des gains/pertes sur instruments dérivés selon la nature du risque couvert, même sans comptabilité de couverture formelle
- Dispositions spécifiques en cas de répartition entre catégories et options d'allocation pour les provisions actualisées

✓ **COMPRENDRE** | Étude approfondie des paragraphes IFRS 18.B65 à B75

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement d'un cas de « *grossing-up* » et d'une couverture mixte (ventes/intérêts)

▶ Choisir entre présentation par nature ou par destination

- Possibilité d'opter pour une présentation selon la nature ou la destination des charges, en fonction de la lisibilité pour les utilisateurs
- Obligation de fournir des informations complémentaires en cas de présentation par destination : ventilation par nature, coût des ventes, amortissements...
- Réconciliation exigée pour les éléments répartis sur plusieurs catégories

✓ **COMPRENDRE** | Analyse des exigences des paragraphes IFRS 18.78 à 18.83

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : réaliser une réconciliation des charges par nature (amortissements, provisions...)

▶ Comprendre et documenter les MPMS (indicateurs de performance du management)

- Sous-totaux issus de la vision du management, en dehors des états financiers
- Description, justification et réconciliation obligatoires (IFRS 18.117 à 18.124)
- Distinction entre MPMS et sous-totaux IFRS réglementaires

✓ **APPLIQUER** | Étude de cas : comptes ajustés Safran et sa réconciliation IFRS

✓ **APPLIQUER** | Quiz : ce qui est un MPM et ce qui n'en est pas

▶ Anticiper la transition et ses impacts sur les états financiers

- Entrée en vigueur obligatoire en 2027 avec comparatifs 2026
- Alignement partiel avec le tableau des flux de trésorerie
- Impacts sur les indicateurs sectoriels, le résultat par action (IAS 33) et la communication externe

✓ **COMPRENDRE** | Analyse des modalités transitoires et des dispositions modifiées d'IAS 33

✓ **ÉVALUER** | Discussion de groupe : préparation de la transition et arbitrages possibles

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation des concepts et illustrations pratiques tirées de situations réelles. Les quiz interactifs et les échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Première adoption des IFRS : appliquer IFRS 1



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité –
Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Comptables –
Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable
n'est requis.

Matériel : les supports de formation et le lien vers
la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de
la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Acquérir une compréhension solide des exigences
de la norme IFRS 1
- ▶ Élaborer un bilan d'ouverture conforme aux exigences
d'IFRS 1
- ▶ Identifier les principaux challenges d'une transition
réussie vers les IFRS



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

IFRS 1 marque le point de départ de la comptabilité
et présentation des comptes d'une entreprise en
normes IFRS.

Cette formation permet de fiabiliser l'élaboration
du bilan d'ouverture, tout en tenant compte des
dispositions transitoires spécifiques et exemptions
possibles lors de la première application des IFRS.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation** : distanciel, susceptible de changer
selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter** :
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 02/02/2026
Matin ▶ 08/04/2026
(9h – 12h) ▶ 09/07/2026
▶ 14/10/2026

€ **TARIF** : 740 € HT



Perfectionnement



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Les principes généraux de la norme

- Objectifs de transparence et comparabilité
- Rapport coût/bénéfice
- Principes de comptabilisation et d'évaluation

▶ L'élaboration du bilan d'ouverture en normes IFRS

- Date de transition
- Principe général d'application rétrospective
- Exceptions obligatoires à l'application rétrospective
- Exemptions optionnelles : évaluer les opportunités offertes par IFRS 1
pour faciliter la transition

✓ **COMPRENDRE** | Quiz sur les exceptions

▶ L'information à fournir

- Information comparative
- Rapprochement des données avec le référentiel comptable antérieur

✓ **COMPRENDRE** | Lecture commentée d'états financiers publiés

▶ Anticiper les enjeux organisationnels et systèmes

- Identifier les impacts sur les systèmes d'information et les processus de clôture

✓ **COMPRENDRE** | Retour d'expérience sur les projets de transition IFRS

✓ **EXPÉRIMENTER** | *Brainstorming* en groupe sur les leviers et freins de réussite

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

▶ Avant : quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session** : présentation des grands principes, exposé des incidences
concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et
les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ Après : fiche de synthèse.

L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question
relevant de la formation.

Reconnaissance du chiffre d'affaires : appliquer IFRS 15



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Membres du département communication financière – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Intégrer les exigences et la démarche d'IFRS 15
- ▶ Identifier les principaux écarts avec la réglementation française
- ▶ Appliquer, pour chaque étape, le traitement comptable des différents types de relations commerciales
- ▶ Évaluer les impacts d'IFRS 15 sur les états financiers



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le chiffre d'affaires est un indicateur clé de la performance financière des entreprises. IFRS 15 impose un processus d'analyse et de reconnaissance du chiffre d'affaires parfois contre-intuitif.

En une journée, cette formation permet de comprendre et d'appliquer cette norme.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 13/02/2026
- ▶ 01/06/2026
- ▶ 03/09/2026
- ▶ 04/12/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Introduction : périmètre et principes de la norme IFRS 15

- Norme basée sur les engagements et droits réciproques
- Analyse en cinq étapes avec analyse détaillée des contrats
- Principaux écarts avec les règles françaises

✓ **COMPRENDRE** | Discussions de groupe : *quels impacts connaissez-vous ?*

▶ Identification du contrat et des obligations de prestation

- Déterminer le moment où un contrat est en vigueur
- Regrouper les contrats
- Identifier les obligations de prestation et évaluer leur caractère distinct
- Traiter les obligations de prestation spécifiques (options, garanties, etc.)

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : *à partir de quel moment un contrat est-il « in force » ?*

✓ **ÉVALUER** | Quiz : *les obligations de prestation suivantes sont-elles distinctes ?*

▶ Détermination et répartition du prix de transaction

- Identifier les composants du prix de transaction (remises, financement, paiements au client, troc...)
- Appréhender le caractère prudent d'IFRS 15 et son impact sur le prix constaté

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : analyse des composantes de prix

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : allocation et calcul de valeur attendue

▶ Transfert du contrôle et reconnaissance du chiffre d'affaires

- Analyser la notion de transfert de contrôle
- Déterminer si le chiffre d'affaires est reconnu de manière continue (*overtime*) ou de façon ponctuelle (*point in time*)
- Comptabiliser le chiffre d'affaires à l'avancement

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : impact sur les états financiers d'une reconnaissance ponctuelle ou à l'avancement ; suivi d'un contrat à l'avancement des coûts

✓ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : *quel traitement des coûts sous IFRS 15 ?*

▶ Informations à fournir

- Définition et suivi des actifs/passifs de contrat
- Informations annexes : carnet de commandes, échéanciers, hypothèses clés

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés

✓ **COMPRENDRE** | Discussions de groupe : pratiques d'annexes sectorielles

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation technique des concepts et illustrations pratiques tirées de situations réelles. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Comptabilité des contrats long terme : appliquer les IFRS

NOUVEAU



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers et comptabilité – Contrôleurs de gestion – Fiscalistes – Auditeurs internes – Trésoriers – Membres du département juridique – Membres du département communication financière – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers – Utilisateurs des états financiers – Consultants paramétrage IT

Prérequis : il est nécessaire de disposer de connaissances de base en comptabilité.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Intégrer les principes fondamentaux d'IFRS 15 et leur application spécifique aux contrats à long terme
- ▶ Appliquer la méthode de reconnaissance du chiffre d'affaires à l'avancement (*over time*) et traiter des cas particuliers (clauses variables, modifications de contrat, pertes à terminaison...)
- ▶ Présenter en annexe des informations adéquates
- ▶ Anticiper les impacts sur les indicateurs de performance et la communication financière



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les contrats à long terme représentent un enjeu comptable clé pour les secteurs à projets (construction, ingénierie, IT, défense...). Ils comportent des spécificités comptables majeures liées à la durée d'exécution, à l'incertitude sur les coûts et les revenus et la diversité des obligations de performance.

En 2 jours, cette formation très appliquée permet d'anticiper les impacts concrets sur le chiffre d'affaires, les marges et les indicateurs clés de tous les événements au cours d'un projet complexe.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

€ TARIF : 1 295 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- ▶ **L'enjeu de la reconnaissance du revenu dans les secteurs des grands projets**
 - ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : la communication financière de groupes
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : mesurer l'impact sur le chiffre d'affaires et la marge de la reconnaissance du revenu à l'avancement (*over time*) ou à l'achèvement (*point in time*)
- ▶ **Le modèle en 5 étapes d'IFRS 15 dans le cadre des projets à long terme**
 - Revue de chacune des 5 étapes de la norme, illustrée par des exemples concrets
 - ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : arbre de décision pour déterminer la reconnaissance du CA
 - ✓ **COMPRENDRE** | Brainstorming : la décision de l'ESMA concernant la reconnaissance à l'avancement d'un chantier naval est-elle fondée ?
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : mesurer les conséquences sur le CA et la marge d'une combinaison (ou non) de contrats
- ▶ **La comptabilisation à l'avancement (*over-time*)**
 - Mesure de l'avancement
 - Coûts du contrat, coûts d'obtention du contrat, coûts indirects, incertitudes et risques (*contingencies*), traitement de l'inefficacité
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabiliser un contrat à l'avancement simple ; calculer le pourcentage d'avancement, le CA et la marge à chaque étape
 - ✓ **COMPRENDRE** | Brainstorming : comment comptabiliser des dépenses qui peuvent servir à plusieurs contrats ?
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : mesurer et comptabiliser l'impact d'un changement d'estimation des coûts du contrat :
 - de l'inclusion ou non d'une dépense dans les coûts du contrat
 - de l'inclusion ou non des coûts d'inefficacité dans les coûts du contrat
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : tenir compte des incertitudes et les risques (*contingencies*)
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabiliser une provision pour garantie dans un contrat long terme
- ▶ **Les cas particuliers**
 - Modifications de contrat : les différentes modifications et impacts sur le contrat en cours
 - Contrats en perte : traitement des pertes à terminaison
 - Calcul du prix (cas particuliers) : composante de financement, conditions de performance, pénalités, prix variables, etc.
 - ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : arbre de décision des différentes modifications de contrat
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : mesurer l'impact d'une modification de contrat sur le CA et la marge d'un contrat en cours, déterminer le traitement comptable
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabiliser une perte à terminaison dans le temps
 - ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : application de la limite dans le cas d'une pénalité de performance
- ▶ **Les contrats long terme dans un Groupe**
 - Contrats multi-entités et partages de marge, ajustements en consolidation
 - Informations à fournir en annexe
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : déterminer les ajustements de consolidation d'un contrat multi-entité dans un groupe
 - ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : annexes récentes de groupes dans le secteur des projets

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'un ou plusieurs cas pratiques à réaliser sur Excel par les participants. Des illustrations et des exemples de cas réels jalonnent cette formation. Les échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Immobilisations corporelles, incorporelles et *impairment*



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Fiscalistes – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Membres du département communication financière – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Appliquer les spécificités du traitement des immobilisations corporelles et incorporelles en IFRS et en normes françaises
- ▶ Analyser les enjeux opérationnels de la convergence dans les comptes sociaux et les comptes consolidés pour opérer des arbitrages pertinents
- ▶ Identifier les situations conduisant à la comptabilisation d'un *impairment*



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les immobilisations sont un sujet essentiel qui peut paraître faussement familier. Il s'agit en réalité d'un domaine hautement technique. Reconnaissance, suivi dans le temps et test de perte de valeur exigent de fortes compétences et la connaissance de nombreuses normes. S'assurer à la fois du respect des exigences IFRS et françaises contribue à gagner en efficacité.

Cette formation permet d'acquérir ou de réviser la technique nécessaire.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 23/01/2026
- ▶ 03/04/2026
- ▶ 12/10/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Principes généraux

- Définition, critères de comptabilisation, éléments du coût d'entrée (IAS 16)
- Intégration des subventions (IAS 20), coûts d'emprunt (IAS 23)
- Traitement des obligations de démantèlement et provisions associées

- ✓ **COMPRENDRE** | Analyse : traitement du cas des ventes en phase de test
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : actualisation d'une provision pour démantèlement

Approche par composants et dépenses ultérieures

- Principe de l'amortissement et application concrète
- Traitement des dépenses ultérieures
- Traitement des Frais d'inspection et grosses réparations

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : modification du plan d'amortissement, comptabilisation de provisions pour réaménagement et traitement des grosses réparations planifiées
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : dépenses ultérieures – OPEX ou CAPEX ?

Immeubles de placement (IAS 40)

- Principes et application concrète
- Comptabilisation : choix entre évaluation au coût ou à la juste valeur
- Traitement des changements de destination

- ✓ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : schéma d'identification IAS 40
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés
- ✓ **APPLIQUER** | Illustration : réévaluation chez Unibail-Rodamco

Locations (IFRS 16)

- Traitement du droit d'utilisation et de l'obligation locative chez le preneur
- Présentation des effets au bilan, sur le résultat net et le TIT
- Règles d'exemption et analyse des impacts financiers

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : impacts IFRS 16

Les immobilisations incorporelles (IAS 38)

- Définition, critères de comptabilisation
- Activation des frais de développement
- Traitement des contrats SaaS selon IFRS IC et ANC 2023-05

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : capitalisation des frais de R&D

La perte de valeur « Impairment » (IAS 36)

- Principes et application concrète
- Cas des écarts d'acquisition et des incorporels non amortis
- Valeur recouvrable, valeur d'utilité et juste valeur nette des coûts de cession
- Traitement des reprises de dépréciation

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : indices de perte de valeur

Actifs non courants détenus en vue de la vente (IFRS 5)

- Conditions d'application d'IFRS 5
- Impacts sur la présentation des états financiers

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue d'états financiers de groupes consolidés

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** pour chaque thème, l'exposé des principes est suivi d'exemples ou de cas pratiques. Présentation d'illustrations tirées de l'actualité, de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Ces différents échanges permettent d'ancrer et de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Contrats de location : appliquer IFRS 16



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité –
Contrôleurs de gestion – Consolideurs –
Experts-comptables, commissaires aux comptes –
Membres du département communication financière –
Utilisateurs des états financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Intégrer les exigences et la démarche de la norme IFRS 16
- ▶ Appliquer les traitements comptables chez le locataire et chez le bailleur
- ▶ Mesurer les impacts tant sur l'organisation que sur la présentation des états financiers



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La norme IFRS 16 est basée sur un principe simple (tout preneur doit enregistrer dans ses comptes sa dette locative et le droit d'utilisation correspondant), mais son application peut parfois être complexe (détermination de la durée, traitement des modifications du contrat, traitement des contrats de *lease-back* en particulier).

En une journée, cette formation permet de comprendre comment appliquer cette norme dans la durée.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 09/02/2026
- ▶ 02/06/2026
- ▶ 14/09/2026
- ▶ 05/11/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Vue d'ensemble

- Principe IFRS 16 : refléter la réalité économique des droits d'usage
- Comptabilisation d'un droit d'utilisation et d'une dette locative dès l'origine
- Impacts sur les états financiers : bilan, résultat, ratios (EBITDA, *gearing*...)

- ✓ **COMPRENDRE | Illustration :** revue d'états financiers de groupes consolidés
- ✓ **COMPRENDRE | Discussion de groupe :** schéma IAS 17 vs IFRS 16

▶ Identification des contrats de location selon IFRS 16

- Contrat de location = actif identifié + contrôle par le client + contrepartie + durée
- Analyse du droit de substitution, de l'avantage économique et du pouvoir de décision
- Utilisation d'arbres de décision et cas concrets

- ✓ **COMPRENDRE | Présentation détaillée et discussion :** critères IFRS 16 §9
- ✓ **ÉVALUER | Quiz :** existe-t-il un contrat de location dans les différentes situations présentées ?

▶ Comptabilisation chez le locataire

- Au démarrage du contrat, égalité entre droit d'utilisation et dette locative
- Taux implicite ou taux marginal de financement : choix et application
- Comptabilisations ultérieures du droit et de la dette

- ✓ **COMPRENDRE | Schéma IFRS 16 §24**
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** mise en œuvre chez le locataire

▶ Focus : durée de la location

- Options à considérer selon le contrat et la stratégie du locataire
- Justification de l'intérêt économique du preneur
- Évolutions récentes : amendements IASB, décisions IFRSIC

- ✓ **ÉVALUER | Quiz :** détermination de la durée dans différentes situations

▶ Les modifications (de contrat ou d'estimation)

- Distinction entre modification contractuelle et changement d'estimation
- Traitement comptable d'IFRS 16 selon le type de modification
- Cas concrets : révision des loyers, prolongation, sortie anticipée...

- ✓ **COMPRENDRE | Illustration :** revue d'états financiers de groupes consolidés et du tableau de variation de l'engagement locatif et du droit d'utilisation
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** schémas comptables dans différentes situations de modification

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point présenté est illustré par des exemples tirés de situations réelles. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Pratique des tests de perte de valeur



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Intégrer les principes clés en normes IFRS et françaises pour fiabiliser les tests de perte de valeur (*impairment test*)
- ▶ Anticiper les principales difficultés d'application
- ▶ Constituer le point d'entrée de la formation « *Mettre en œuvre un test de dépréciation des actifs* » [FHIS36] présentée ci-après.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

En normes IFRS (IAS 36) et en normes françaises (ANC 2015), le test de dépréciation des actifs (perte de valeur ou *impairment*) est un enjeu majeur pour les entreprises, mais aussi un exercice dont les modalités sont souvent mal comprises.

Cette formation propose de poser des bases solides à vos tests de perte de valeur.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation** : distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter** :
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 18/02/2026
Matin ▶ 26/06/2026
(9h – 12h) ▶ 22/09/2026
▶ 27/11/2026

€ TARIF : 740 € HT



Fondamentaux



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Les enjeux des tests de dépréciation

- Importance des tests d'*impairment* dans l'information financière des groupes
- Impact sur les états financiers et les attentes des régulateurs
- Communication externe, réactivité des auditeurs, sensibilité des hypothèses

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : historique des dépréciations dans le CAC 40

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : recommandations de l'AMF

▶ La définition de l'*impairment* selon les IFRS et les normes françaises

- Définition de la valeur recouvrable
- Distinction entre valeur d'utilité et juste valeur nette des coûts de cession
- Terminologie comparative : IFRS vs normes françaises

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : les situations classiques d'*impairment*

▶ La méthodologie du test d'*impairment*

- Identification des indices de pertes de valeur
- Fréquence des tests, actifs à tester
- Les UGT (Unités Génératrices de Trésorerie) : définition, enjeux et méthode d'identification
- Affectation du *goodwill* aux UGT
- Modalités de comptabilisation de la dépréciation

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : détermination d'une UGT

▶ La détermination de la valeur recouvrable

- Calcul de la valeur d'utilité : caractéristiques du Business Plan utilisé
- Détermination du taux d'actualisation
- Analyses de sensibilité
- Calcul de la juste valeur diminuée des coûts de cession

✓ **COMPRENDRE** | Revue de publications de groupes et décisions de l'ESMA

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : *impairment* du *goodwill*

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

▶ Avant : quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session** : présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ Après : apports documentaires.

L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Mettre en œuvre un test de dépréciation des actifs : appliquer IAS 36



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Mettre en œuvre le mécanisme de l'*impairment test* en IFRS
- ▶ Faire le lien avec le test en normes françaises
- ▶ Calculer la dépréciation d'une UGT (Unité Génératrice de Trésorerie), avec ou sans *goodwill*
- ▶ Identifier les difficultés de mise en œuvre



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le test de dépréciation (*impairment*) est une « vraie-fausse » spécialité des IFRS. Le principe en est simple, mais les modalités sont souvent mal comprises, en particulier le rôle de la juste valeur.

Cette formation permet d'appliquer de façon efficace et pérenne les dispositions dans les deux référentiels IFRS et français.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Les enjeux des tests de dépréciation et la définition de l'*impairment* selon IAS 36

- Rôle stratégique des tests d'*impairment* dans l'information financière des groupes
- Notion de valeur recouvrable : valeur d'utilité et juste valeur nette des coûts de cession
- Terminologie et divergences IFRS/normes françaises

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : historique des dépréciations dans le CAC 40
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : recommandations de l'AMF

▶ La méthodologie IAS 36 et les différents niveaux d'application du test

- Identification des indices de pertes de valeur et fréquence des tests
- Périmètre : actifs isolés, groupes d'actifs
- UGT (Unités Génératrices de Trésorerie) : définition, identification, affectation du *goodwill*
- Spécificités : titres mis en équivalence, règles de comptabilisation

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue de publications de groupes et décisions de l'ESMA
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : détection des indices de pertes de valeur
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : détermination des UGT

▶ Déterminer la valeur recouvrable

- Calcul de la valeur d'utilité à partir du Business Plan
- Détermination du taux d'actualisation et difficultés rencontrées
- Réalisation d'analyses de sensibilité
- Juste valeur nette des coûts de cession : définition des coûts, absence de marché actif

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue de publications de groupes et décisions de l'ESMA
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : estimation des flux futurs
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique de synthèse : *impairment* du *goodwill*

▶ Traiter les cas particuliers

- Traitement d'un *goodwill* partiel
- Actifs destinés à être cédés et articulation avec IFRS 5
- Immobilisations réévaluées, pertes de valeur post-clôture
- Droits d'utilisation (IFRS 16), incidence du risque climatique sur IAS 36

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : revue des décisions de l'ESMA et des recommandations de l'AMF
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustrations pratiques chiffrées

▶ L'information à fournir

- Informations à fournir en annexe
- Évolutions à venir sur le périmètre d'IAS 36 (projet IASB)

- ✓ **COMPRENDRE** | Lecture commentée des notes annexes publiées

PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 18/02/2026
- ▶ 04/06/2026
- ▶ 06/11/2026

€ TARIF : 1 295 € HT

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** exposé détaillé, illustré de nombreux cas pratiques s'appuyant notamment sur l'expérience terrain de l'animateur. Les quiz interactifs et l'examen critique de documents de référence publiés permettent de valider les acquis théoriques de la formation.

▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Hyperinflation – Appliquer IAS 29



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Comptables – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les situations d'hyperinflation
- ▶ Analyser les impacts de l'hyperinflation sur la présentation et la lecture des états financiers
- ▶ Appliquer la méthode de retraitement des comptes conformément à IAS 29



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dans un contexte d'hyperinflation, les comptes perdent de leur lisibilité économique.

Cette formation vous permet de comprendre les enjeux d'IAS 29, de maîtriser l'indexation des états financiers et d'en anticiper les effets en consolidation. Grâce à des cas concrets et des analyses d'impact, vous saurez sécuriser vos traitements et répondre aux exigences de la norme.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 28/01/2026
- Après-midi ▶ 11/03/2026
- (14h – 17h) ▶ 03/06/2026
- ▶ 07/10/2026

€ **TARIF :** 740 € HT



Perfectionnement



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Convertir des transactions en devises selon IAS 21 – Hors hyperinflation

- Monnaie fonctionnelle et monnaie de présentation
- Éléments monétaires et non monétaires
- Calcul et comptabilisation des écarts de change
- Divergences avec les normes françaises

✓ **ÉVALUER** | Quiz : *élément monétaire ou non monétaire ?*

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'une transaction en devises

▶ Convertir des états financiers en devises selon IAS 21 – Hors hyperinflation

- Conversion des états financiers pour les besoins de la consolidation : calcul et comptabilisation de la réserve de conversion
- Suivi ultérieur de la réserve de conversion

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : conversion d'états financiers

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : suivi de la réserve de conversion

▶ Le caractère hyperinflationniste d'une économie

- Indices d'hyperinflation
- Impact de l'hyperinflation sur les comptes

✓ **COMPRENDRE** | Liste des pays en situation ou proche de l'hyperinflation

▶ Le retraitement des comptes en économie hyperinflationniste selon IAS 29

- Retraitement d'une comptabilité en coût historique : impacts au bilan et au compte de résultat
- Profit ou perte sur la position monétaire nette

✓ **COMPRENDRE** | Illustration chiffrée par étapes

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique d'application d'IAS 29

▶ La consolidation des comptes indexés

- Conversion des comptes indexés en devise de consolidation
- Impact sur la réserve de conversion

✓ **COMPRENDRE** | Illustration via les comptes publiés d'un groupe coté

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

▶ Avant : quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ Après : apports documentaires.

L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Appliquer la norme IFRS 5



FHIFRS5



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Sécuriser les traitements comptables des cessions et abandons d'activités
- ▶ Déterminer les actifs et activités auxquels s'applique la norme IFRS 5
- ▶ Appliquer les principes de présentation et d'évaluation requis par la norme



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

IFRS 5 impose une lecture rigoureuse des opérations de cession et d'abandon.

Cette formation vous permet de sécuriser le classement, la valorisation et la présentation des actifs et activités concernés. À travers des cas concrets, vous maîtriserez les critères clés et les impacts dans les états financiers.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 12/02/2026
- ▶ **Matin** ▶ 27/05/2026
- ▶ (9h – 12h) ▶ 16/10/2026
- ▶ 03/12/2026

€ **TARIF :** 740 € HT



Perfectionnement



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comprendre l'objectif de la norme IFRS 5

- Objectifs de la norme en matière de transparence sur les cessions
- Distinction entre « discontinued operations » et « abandoned operations »
- Différence entre « actif » isolé et « activité » au sens IFRS 5

✓ **APPLIQUER** | Quiz : dans quelles situations appliquer IFRS 5 ?

▶ Identifier quand appliquer IFRS 5

- Critères d'application de la norme : décision du management, faisabilité, délai
- Circonstances particulières : cession partielle, fusion, changement de plan
- Prise en compte des événements post-clôture dans l'analyse des critères

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyse des critères à partir d'un cas réel

✓ **COMPRENDRE** | Illustrations tirées des décisions de l'ESMA et retour d'expérience en plénière

▶ Valoriser les actifs concernés

- Règles de valorisation à la date de reclassement
- Enregistrement des pertes de valeur, articulation avec IAS 36
- Traitement des cas de restructurations liés à une cession

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : illustration chiffrée dans le cas d'une vente d'activité

▶ Appliquer les principes de présentation requis par IFRS 5

- Présentation spécifique au bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie et OCI
- Différences entre actifs destinés à la vente et activités abandonnées
- Informations à fournir en annexe (nature, calendrier, impacts)

✓ **COMPRENDRE** | Lecture comparée d'exemples issus de publications de groupes cotés

▶ Comptabiliser la vente

- Enregistrement comptable d'une vente effective
- Traitement en cas d'abandon du projet de cession : sortie du périmètre IFRS 5
- Impacts rétroactifs, recyclage éventuel des résultats antérieurs

✓ **COMPRENDRE** | Illustration avec des exemples réels tirés de la pratique

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

▶ Avant : quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ Après : apports documentaires.

L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Comptabilité des passifs et provisions : appliquer IAS 37



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Comptables – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Détecter les situations dans lesquelles une provision doit être comptabilisée
- ▶ Évaluer les passifs et provisions conformément aux normes françaises et IFRS
- ▶ Présenter une information pertinente dans les notes aux états financiers



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les provisions constituent traditionnellement un enjeu significatif de la clôture des comptes.

Cette formation permet de maîtriser la comptabilisation des provisions et les règles spécifiques aux contrats déficitaires, restructurations, et événements post-clôture dans les référentiels IFRS et français.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Distinguer les provisions des autres passifs et passifs éventuels

- Fait générateur
- Obligation actuelle : légale ou implicite
- Notion de « passif éventuel »

- ✓ **COMPRENDRE** | Arbre de décision IAS 37
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identification des provisions
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : engagements hors bilan et passifs éventuels

▶ Évaluer les provisions : initialement et ultérieurement

- Valeur attendue et résultat le plus probable
- Prise en compte de la valeur temps
- Réévaluations ultérieures
- Traitement des remboursements
- Prise en compte des positions fiscales incertaines (IFRIC 23)

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : évaluation de provisions selon les deux méthodes
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : actualisation d'une provision

▶ Fournir l'information requise et pertinente

- Présentation au bilan et compte de résultat, comparaison normes françaises/IFRS
- Information à fournir en annexe

- ✓ **COMPRENDRE** | Lecture commentée de publications de groupes cotés

▶ Traiter les cas spécifiques

- Contrats déficitaires
- Restructurations
- Démantèlement
- Divergences résiduelles entre les normes françaises et les IFRS – Les dépenses d'entretien de deuxième catégorie
- Passifs comptabilisés au titre des taxes (IFRIC 21)

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : provision pour restructuration

▶ Prendre en compte les événements post-clôture

- Différentes catégories d'événements post-clôture et leurs impacts sur l'évaluation des provisions
- Informations à fournir

- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : traitement comptable d'événements postérieurs à la date de clôture

PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 26/01/2026
- ▶ 07/05/2026
- ▶ 18/11/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Avantages du personnel : appliquer IAS 19



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Comptables – Contrôleurs de gestion – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Membres du département des Ressources Humaines – Actuaires

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Appliquer les principes d'évaluation et de comptabilisation pour chaque catégorie d'avantages du personnel selon IAS 19
- ▶ Interpréter les rapports d'actuaire pour identifier les impacts sur les états financiers
- ▶ Structurer les informations requises en annexes
- ▶ Assurer une collaboration efficace entre comptables consolidateurs et actuaires.



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La rémunération du personnel et les engagements sociaux représentent l'un des principaux enjeux de l'entreprise. Les normes IFRS en préconisent un traitement rigoureux, aux modalités parfois complexes. Ce traitement nécessite une compétence technique double : compréhension des calculs actuariels et mise en œuvre des principes de comptabilisation.

En un journée, cette formation permet d'acquérir les bases de ces deux compétences.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 16/03/2026
- ▶ 29/05/2026
- ▶ 09/11/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Distinguer les différentes catégories d'avantages du personnel

- Quatre catégories d'avantages au personnel selon IAS 19
- Nature de l'obligation et rattachement des charges aux périodes de service

✓ **COMPRENDRE** | Classification d'exemples de régimes existants

▶ Mesurer et comptabiliser les avantages postérieurs à l'emploi

- Distinction entre régimes à cotisations définies et à prestations définies
- Évaluation de l'engagement, du coût du service et du coût financier
- Prise en compte des actifs de couverture
- Détermination des hypothèses actuarielles
- Comptabilisation des écarts actuariels
- Traitement des événements spécifiques : modification, réduction ou liquidation de plan
- Plafonnement de l'actif selon IFRIC 14
- Analyse de la variation de l'engagement sur la période
- Impact de la réforme des retraites

✓ **COMPRENDRE** | Illustration du calcul du service *cost* et *interest cost*

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul d'un engagement à prestations définies et impact des changements d'hypothèses, traitement comptable d'un changement de régime

▶ Mesurer et comptabiliser les autres régimes d'avantages

- Autres avantages à long-terme – Méthode d'évaluation et traitement des écarts actuariels
- Traitement comptable des indemnités de fin de contrat de travail

✓ **APPLIQUER** | Illustration chiffrée de l'impact d'une fermeture de site

▶ Présenter et analyser l'information en annexe

- Classification au bilan et au compte de résultat
- Tableaux de variation, hypothèses actuarielles, analyse de sensibilité
- Spécificités françaises (recommandation ANC 2013-02) : Principales divergences avec IAS 19

✓ **COMPRENDRE** | Lecture commentée des annexes de différents émetteurs

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : élaboration et analyse des tableaux de variations de l'engagement et de l'actif de couverture

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation et illustrations tirées d'états financiers réels. La mise en pratique par la réalisation de cas concrets et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Comptabilité des paiements fondés sur des actions – Niveau 1



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Comptables – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Membres du département des Ressources Humaines

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Appliquer les principes comptables essentiels liés aux rémunérations basées sur des actions
- ▶ Comparer les principales divergences entre normes IFRS et normes françaises
- ▶ Constituer le point d'entrée de la formation « Comptabilité des paiements fondés sur des actions : appliquer IFRS 2 – Niveau 2 » [FHCST2]
- ▶ Évaluer les conséquences financières des différents types de plans sur les états financiers pour anticiper les impacts comptables



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Beaucoup d'entreprises favorisent l'actionariat salarié. Certains instruments sont complexes.

Cette formation propose en 3 heures une approche solide du traitement des stock-options et autres plans basés sur des actions.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 11/03/2026
- Après-midi ▶ 26/06/2026
- (14h – 17h) ▶ 22/09/2026
- ▶ 27/11/2026

€ **TARIF :** 740 € HT



Perfectionnement



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Introduction aux plans de rémunération fondés sur des actions

- Différents types de plans et leurs caractéristiques principales
- Dates clés d'un plan fondé sur des actions (date d'octroi, période de *vesting*, date d'exercice...)

✓ **COMPRENDRE** | Illustrations concrètes des différentes formes de paiements fondés sur des actions

▶ Traitement comptable selon IFRS 2

- Distinction entre plans *cash-settled* et plans *equity-settled* et impact de la classification sur le traitement comptable
- Principes d'évaluation initiale et ultérieure des options accordées et principales difficultés rencontrées
- Typologie des conditions de *vesting* et impact sur l'évaluation et la comptabilisation des plans
- Principales divergences avec le traitement en règles françaises

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul des impacts au compte de résultat et au bilan d'un plan *equity-settled* et d'un plan *cash-settled* en normes IFRS

✓ **ÉVALUER** | Quiz sur l'approche en normes IFRS et en normes françaises

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

▶ Avant : quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ Après : apports documentaires.

L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Comptabilité des paiements fondés sur des actions : appliquer IFRS 2 – Niveau 2



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Comptables – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Membres du département des Ressources Humaines

Prérequis : *il est nécessaire de connaître les fondamentaux de la comptabilité des paiements fondés sur des actions, ou d'avoir suivi la formation « Comptabilité des paiements fondés sur des actions – Niveau 1 » [FHCST0].*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les impacts sur le résultat et les capitaux propres d'un plan de rémunération basé sur les actions de l'entreprise (stock-options, actions gratuites, PEE, LTI, etc.)
- ▶ Appliquer les principes d'évaluation et de comptabilisation d'IFRS 2 aux plans en vigueur dans l'entreprise
- ▶ Distinguer les différences entre normes françaises et IFRS
- ▶ Évaluer l'impact d'un plan sur le résultat dilué par action



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation propose une vision pratique et complète du traitement des plans de stock-options et actions gratuites. Elle donne les moyens d'analyser tout type de programme de paiement en actions et de surmonter les difficultés de mise en œuvre. Elle permet en outre de mettre en perspective le traitement IFRS avec le traitement retenu en normes françaises.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 12/03/2026
- ▶ 10/07/2026
- ▶ 25/11/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Rappels : typologie des plans fondés sur des actions et traitements comptables associés

- Distinction entre plans *cash-settled* et plans *equity-settled* et impact de la classification sur le traitement comptable
- Dates clés d'un plan de rémunération fondé sur des actions (date d'octroi, période de *vesting*, date d'exercice...)
- Principes d'évaluation initiale et ultérieure des options accordées et les principales difficultés rencontrées

✓ **COMPRENDRE** | Illustration chiffrée de la comptabilisation d'un plan de stock-options avec condition de service

▶ Analyser les conditions d'acquisition (*vesting*)

- Conditions de service et conditions de performance
- Distinction entre conditions de marché et conditions hors marché
- Impacts des différentes catégories de conditions sur l'évaluation et le traitement comptable du plan

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identification des conditions de *vesting* et détermination de l'impact sur la comptabilisation

▶ Traiter les cas particuliers

- Paiements en actions à d'autres bénéficiaires qu'aux salariés
- Annulation ou rachat d'options
- Choix du mode de règlement à la main du bénéficiaire ou de l'émetteur
- Plans vestés par fractions
- Paiement net de retenue à la source
- Remise de titres de la société mère

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : rachat des options en circulation, plan réglé en trésorerie ou en actions au choix du bénéficiaire

▶ Mesurer l'impact sur le résultat dilué par action

- Méthode de calcul de l'effet dilutif des attributions d'options et d'actions gratuites sur le nombre d'actions en circulation

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul du résultat de base et dilué par action pour un plan de stock-options déjà vesté

▶ Comparaison internationale

- Convergence avec les normes américaines
- Points de divergences avec les normes françaises

▶ Communiquer l'information en annexe

✓ **COMPRENDRE** | Benchmark des publications de sociétés cotées

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation et illustrations tirées d'états financiers réels. La mise en pratique par la réalisation de cas concrets et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Calcul du résultat dilué par action

Mettre en œuvre la norme IAS 33

NOUVEAU


POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers et comptables – Auditeurs internes – Membres du département communication financière – Analystes financiers – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : il est nécessaire de disposer de connaissances de base en comptabilité.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Appliquer les principes fondamentaux de la norme IAS 33
- ▶ Identifier les instruments dilutifs
- ▶ Calculer le résultat de base et dilué par action dans le cadre de transactions spécifiques (OCA, AGA...)



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les résultats de base et dilués par action sont des indicateurs financiers clés exigés par les investisseurs, les analystes et les régulateurs.

La mise en œuvre pratique d'IAS 33 suppose une bonne compréhension des opérations impactant le capital et une maîtrise technique des règles d'IAS 33.

En 3 heures, cette formation pose les bases solides et les fondamentaux pour pouvoir appliquer IAS 33.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net


Perfectionnement

Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Résultat par action, pourquoi ?

- Quelles sociétés doivent publier le résultat dilué par action ?
- Pourquoi mesurer la dilution potentielle du capital ?

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : extraits d'états financiers
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : identifier des cas de dilution potentielle

▶ Première étape : calcul du résultat

- Mise en œuvre du calcul, les principes de détermination du résultat
 - Résultat net attribuable aux actionnaires ordinaires : retraitements éventuels
 - Traitement des dividendes privilégiés
 - Traitement du résultat négatif

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : retraitement d'un compte de résultat/tableau de variation des capitaux propres pour identifier le numérateur correct

▶ Deuxième étape : le nombre pondéré d'actions en circulation, et le ratio

- Méthode de calcul
- Traitement de quelques opérations courantes sur le capital : augmentations/réductions de capital, émissions gratuites
- Calcul et présentation du ratio

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : extraits d'états financiers
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul du dénominateur à partir d'un tableau d'évolution du capital

▶ Résultat dilué par action

- Méthode de calcul, divergences par rapport au résultat de base
- Traitement des opérations dilutives et attribution gratuite d'actions
- Calcul et présentation du ratio

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : extraits d'états financiers
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratiques :
 - Calcul du ratio dans le cas d'une émission d'obligations convertibles en actions
 - Calcul du ratio dans le cas d'une attribution gratuite d'actions
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz de synthèse



PROCHAINES SESSIONS

Matin ▶ 11/03/2026
(9h–12h) ▶ 18/11/2026

€ **TARIF :** 740 € HT

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples issus de situations réelles et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Comptabilité des dettes, placements, créances et couvertures : appliquer IFRS 9



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Trésoriers – Consolideurs – Comptables – Auditeurs internes – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires

Prérequis : il est nécessaire de connaître les différents instruments financiers (actions, obligations et dérivés) ou d'avoir suivi la formation « Comment fonctionnent les instruments financiers de couverture ? » [FHINST].



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Évaluer les actifs et passifs financiers en normes IFRS
- ▶ Comptabiliser les actifs et passifs financiers en normes IFRS
- ▶ Mettre en œuvre la comptabilité de couverture



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La comptabilité des instruments financiers en IFRS ne doit pas rester une affaire d'experts.

Cette formation explique les principales problématiques, et rend le sujet accessible, en renforçant l'explication des principes fondamentaux par de nombreux cas pratiques.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 16-17/02/2026
- ▶ 05-06/05/2026
- ▶ 01-02/09/2026
- ▶ 14-15/12/2026



TARIF : 2 250 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Comptabilité de couverture et dérivés

- Inscription systématique des dérivés au bilan (IFRS 9)
- Rappels sur le fonctionnement et l'utilisation en couverture des principaux instruments dérivés
- Principes et critères de la comptabilité de couverture
- Traitement comptable des couvertures selon les modalités :
 - Couverture de juste valeur (FVH)
 - Couverture de flux de trésorerie (CFH)
 - Couverture d'investissement net (NIH)
- Rupture des relations de couverture : les impacts

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'un CFH – Swap de taux
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'un CFH – Forward
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement comptable d'une cross currency swap
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : validation des fondamentaux IFRS 9

▶ Dette, capital et instruments hybrides

- Critères de distinction dette/capitaux propres (IAS 32)
- Informations à fournir et amendements récents d'IAS 1 (dette courante/non courante et dette avec covenant)
- Reverse factoring
- Évaluation des passifs financiers : juste valeur vs coût amorti
- Traitement comptable des dettes hybrides et financements durables
- Impact d'une renégociation de dette

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'un emprunt au coût amorti
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement d'une obligation convertible en actions (OCA)
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : lecture d'extraits d'états financiers

▶ Instruments financiers actifs et pertes attendues

- Classification des actifs financiers selon IFRS 9
- Application de la juste valeur et du coût amorti
- Calcul du taux d'intérêt effectif
- Traitement comptable des variations de juste valeur : résultat net vs OCI
- Approche des pertes de crédit attendues (ECL)
- Informations en annexe

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comparaison des impacts du classement des participations non consolidées en juste valeur par résultat ou par OCI
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : élaboration d'une matrice de provisionnement pour créances clients
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : lecture d'extraits d'états financiers
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : test des notions de classification, dépréciation et flux futurs

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation technique accompagnée de nombreuses illustrations tirées de l'actualité et d'états financiers réels. Application immédiate des thèmes traités : exercices et cas pratiques. Quiz interactif permettant de valider l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 1



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Comptables – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Décoder le fonctionnement et les modes d'utilisation des principaux instruments financiers dérivés utilisés en entreprise (*forwards, swaps, options, ...*)
- ▶ Connaître les principes de leur valorisation
- ▶ Appliquer IFRS 9 aux opérations de couverture simples
- ▶ Comptabiliser ces opérations dans les états financiers



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation donne d'abord une vision économique des instruments dérivés : comment ils fonctionnent, ce qu'ils couvrent. Dans un deuxième temps, elle aborde leur comptabilisation.

Cette formation pratique et intensive donne les clés nécessaires à la compréhension des couvertures mises en place dans l'entreprise et à l'application concrète des dispositions d'IFRS 9. Elle permet d'instaurer un dialogue efficace entre Comptabilité/Consolidation et Trésorerie.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 05/02/2026
- ▶ 18/05/2026
- ▶ 07/10/2026
- ▶ 09/12/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Fondamentaux



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Introduction aux instruments dérivés

- Définition : instruments financiers liés à un sous-jacent (taux, change, indice...)
- Caractéristiques : absence de placement initial significatif, règlement futur
- Traitement IFRS : comptabilisation à la juste valeur par résultat (hors couverture)

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma des 3 critères IFRS d'un dérivé

✓ **APPLIQUER** | Quiz : identification de la nature et du traitement comptable des dérivés

▶ La vente ou l'achat à terme de devises (*FX forward*)

- Engagement ferme à prix déterminé pour un achat/vente à terme de devises, l'utilisation en couverture
- Déport report ou points de *swap*
- Valorisation d'un *FX forward*

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : fonctionnement d'un *FX forward*

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : valorisation d'un *forward*

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement comptable d'une annulation de *forward*

▶ Le *swap* de taux

- Échange de flux futurs selon un taux fixe vs variable
- Usage principal : transformation de dettes variables en dettes à taux fixe
- Valorisation par actualisation des flux selon la courbe des taux

✓ **COMPRENDRE** | Schéma d'un IRS et exemple contractuel

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : valorisation d'un *swap* avec une courbe de taux

▶ Les options et stratégies associées

- Contrat asymétrique : droit (*call/put*) pour l'acheteur, obligation pour le vendeur
- Valorisation : somme de la valeur intrinsèque et de la valeur temps
- Stratégies complexes : tunnels, options hors la monnaie, couverture partielle

✓ **COMPRENDRE** | Représentation graphique des profils de gain

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : mise en œuvre d'une couverture avec option

▶ Les trois types de couverture IFRS

- Couverture de juste valeur (FVH), de flux de trésorerie (CFH), d'investissement net (NIH)
- Conditions à respecter : documentation, efficacité, lien avec un risque identifié
- Conséquences comptables : résultat ou OCI selon le type de couverture

✓ **COMPRENDRE** | Comparatif FVH/CFH/NIH et schéma d'engagement ferme

✓ **COMPRENDRE** | NIH appliqué à une filiale étrangère

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : mise en œuvre d'une couverture CFH sur un *swap* de taux

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** développements techniques accompagnés d'illustrations tirées de situations réelles. Les nombreux cas pratiques (dont une large partie effectuée sur tableur en séance) et quiz interactifs permettent de valider l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 2



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Comptables – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires

Prérequis : il est nécessaire de connaître les instruments dérivés courants ainsi que des principes de la comptabilité de couverture, ou d'avoir suivi la formation « Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 1 » [FHIFD1] dont cette formation constitue l'approfondissement.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Explorer le fonctionnement de certains dérivés complexes (instruments composés ou à barrière notamment) et les problématiques de leur utilisation en comptabilité de couverture
- ▶ Appliquer la comptabilité de couverture selon IFRS 9
- ▶ Analyser les impacts de ces opérations dans les états financiers, y compris dans les notes annexes



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation permet d'une part d'approfondir la comptabilité de couverture selon IFRS 9 appliquée à des transactions fréquentes, mais dont les traitements sont particuliers (pré-couverture, rupture de la couverture...), et d'autre part de manipuler des instruments complexes (tunnels, instruments composés ou à barrière).



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 13/03/2026
- ▶ 03/06/2026
- ▶ 24/11/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Contraintes et exigences de la comptabilité de couverture

- Rappels sur les relations de couverture selon IFRS 9 (*Cash Flow Hedge*, *Fair Value Hedge* et *Net Investment Hedge*)
- Quatre piliers d'une relation de couverture valide : élément couvert, instrument, documentation, efficacité
- Documentation obligatoire dès la désignation initiale
- Objectif de gestion du risque et efficacité prospective démontrable
- Possibilité de rééquilibrage sans rupture si l'objectif reste inchangé

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma « *critical terms match* » et comparatif IAS 39/IFRS 9
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : couverture d'une dette en devises (dette en \$ + CCS)

▶ Traitement comptable de la couverture en NIH

- Définition : couverture d'un investissement net dans une filiale étrangère
- Traitement comptable similaire au CFH, sans recyclage du résultat sauf en cas de sortie
- Cas particulier souvent confondu avec le NIH : prêts intra-groupe à long terme assimilés à des quasi-fonds propres

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma mère/filiale et traitement des prêts intercos
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : couverture en NIH avec un *FX forward* – Traitement des points de *swap*

▶ Rupture de la relation de couverture

- Causes de rupture : échéance de l'instrument, inefficacité, changement d'élément couvert
- Conséquences : réévaluation figée en FVH, recyclage progressif (ou non) en CFH
- Maintien de l'historique d'efficacité dans tous les cas

- ✓ **COMPRENDRE** | Tableau comparatif des effets d'une déqualification de la couverture en FVH et CFH
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyse des impacts d'une fin de relation de couverture sur le résultat

▶ Mise en œuvre d'un pré-hedge

- Définition : couverture engagée avant la comptabilisation de l'élément couvert (ex. : couverture du risque de taux d'une dette à émettre)
- Instruments utilisés : *swaps*, *swaptions*, options combinées

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : chronologie d'une relation de pré-couverture
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : pré-couverture d'une dette à émettre

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** les développements techniques accompagnés d'illustrations tirées de situations réelles et de nombreux cas pratiques permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Adaptation de la formation aux problématiques des participants.

▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

La couverture de change en IFRS



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Auditeurs internes – Consolideurs – Comptables – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis..



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les principaux instruments de couverture de change (*forwards, swaps, options, ...*)
- ▶ Définir les principales stratégies de couverture de risque certain (contrat signé) ou incertain (budget, appel d'offres, ...)
- ▶ Appliquer la comptabilité de couverture en IFRS



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La couverture de change est souvent très délicate car, d'une part, elle met en œuvre des instruments relativement complexes et d'autre part, elle requiert en général une étroite coordination entre les opérationnels (suivi des flux en devises) et la trésorerie (négociation, suivi et valorisation des dérivés), et enfin elle peut s'appliquer sur des transactions intercompagnies susceptibles d'être éliminées.

Cette formation permet de comprendre, comptabiliser ou auditer les instruments financiers et les stratégies de couverture du risque de change.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 20-21/01/2026
- ▶ 19-20/03/2026
- ▶ 09-10/06/2026
- ▶ 05-06/10/2026

€ **TARIF :** 2 250 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Typologie des instruments dérivés

- Principaux outils de couverture : *forwards, swaps, cross currency swaps, options*
- Fonctionnement et valorisation des principaux instruments de change
- Notions de *spot, bid/ask spread*, déport report ou points de *swap*
- Démembrement du dérivé ou séparation de la valeur intrinsèque et de la valeur temps des options ?

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma de valorisation des principaux instruments de couverture de change

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : valorisation d'un FX forward

✓ **APPLIQUER** | Quiz sur le fonctionnement de chacun des principaux instruments de change

▶ Utilisation des instruments dérivés de change en couverture

- Couvertures simples, couvertures nettes ou couvertures de positions agrégées
- Couvertures d'engagements fermes : le choix entre CFH et FVH
- Couvertures contingentes (ex. : couverture de type Coface)
- Couverture d'un risque partiel autorisée par IFRS 9 (ex. : couverture du baril dans un approvisionnement en kérosène)

✓ **COMPRENDRE** | Les différentes stratégies de couverture en fonction des instruments utilisés

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : couverture d'approvisionnements prévus

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : couverture d'un risque incertain avec une option

▶ Comptabilisation des relations de couverture

- Documentation exigée dès la mise en place de la relation
- Revalidation à chaque clôture avec test d'efficacité prospectif uniquement
- Traitement comptable de la valeur temps et des points de *swap* en OCI

✓ **COMPRENDRE** | Grille d'analyse CFH/FVH et schéma des traitements IFRS 9

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement de la valeur temps d'une option CFH

▶ Cas spécifiques et approfondissements

- Couverture NIH : couverture des investissements nets en devises avec stockage en OCI (écart de conversion), couverture des dividendes intercompagnie
- Rupture de couverture : impacts comptables en fonction des différents scénarios

✓ **COMPRENDRE** | Déroulé temporel d'un projet : de l'appel d'offres à l'exécution

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : fin de couverture et traitement en cas de rupture

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** développements techniques accompagnés d'illustrations tirées de situations réelles. Les nombreux cas pratiques (dont une large partie effectuée sur tableur en séance) et les quiz interactifs permettent de valider l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Instrument à terme et opérations de couverture : appliquer les règles comptables françaises



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Trésoriers – Comptables – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires

Prérequis : cette formation ne nécessite pas de pré-requis, car elle explicite le fonctionnement et la valorisation des instruments financiers dérivés de couverture préalablement à leur comptabilisation. Les personnes manipulant habituellement les principaux dérivés n'ont pas besoin de suivre le 1^{er} jour de cette formation. Pour vous inscrire uniquement à la seconde journée, contactez-nous (prix : 1 175 € HT).



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Exploiter le fonctionnement et les modes d'utilisation des principaux instruments financiers dérivés utilisés en entreprise (*forwards, swaps, options, ...*)
- ▶ Identifier les stratégies de couverture, d'optimisation ou spéculatives
- ▶ Appliquer le traitement comptable de ces opérations selon les normes comptables françaises



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le règlement ANC 2015-05 a modifié de façon significative le traitement des instruments financiers dérivés et des opérations de couverture, sans pour autant imposer toutes les contraintes des normes IFRS. Cette formation pratique et intensive permet de faire le point sur les principaux instruments de couverture et de comptabiliser les transactions conformément au règlement ANC, aussi bien dans les comptes individuels que consolidés.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net

PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

€ **TARIF :** 2 250 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Instruments financiers dérivés

- Outils de couverture : *forwards, swaps, cross currency swaps, options*
- Valorisation à la juste valeur : valeur intrinsèque + valeur temps (*options*)
- Spécificités liées aux matières premières : cotation, livraison, liquidité
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : fonctionnement des instruments dérivés avec exemples chiffrés
- ✓ **COMPRENDRE** | Vidéo : comment fonctionne un swap de taux en couverture d'une dette à taux variable ?
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : valorisation d'un *forward*, couverture d'un achat avec option

▶ Stratégies de couverture

- Objectif : neutralisation du risque identifié vs coût de la couverture
- Choix de structure : couverture ferme, optionnelle, tunnel ou synthétique
- Arbitrage entre sécurité et performance économique
- ✓ **COMPRENDRE** | Matrice des stratégies : type de risque/type d'instrument

▶ Traitement comptable selon le règlement ANC 2015-05

- Trois traitements des dérivés : couverture, optimisation sans risque, position ouverte
- Définition des critères pour chaque traitement
- Obligations de présentation en annexe selon l'utilisation du dérivé
- ✓ **COMPRENDRE** | Analyse comparative : pratiques actuelles vs réglementation 2015-05
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement d'un achat en devises avec dérivé de couverture

▶ Utilisations possibles des dérivés

- Couverture : dérivé adossé à une transaction, traitement symétrique en résultat
- Optimisation : pas de risque couvert mais adossement réel au sous-jacent, comptabilisation équivalente et mention en annexe
- Spéculation : position isolée, provision pour pertes, pas de constatation des gains latents
- Traitement du report, déport et de la valeur temps
- ✓ **COMPRENDRE** | Grille d'analyse des cas d'utilisation et impacts bilanciaux
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : suite et approfondissement du cas précédent (couverture d'un achat en devises)
- ✓ **ÉVALUER** | Questions rapides : quel traitement comptable dans quelle situation ?

▶ Mise en œuvre d'une relation de couverture

- Documentation obligatoire dès la mise en œuvre
- Couverture possible d'un élément isolé, d'un groupe ou d'un événement probable
- Reconnaissance des garanties internes si conditions remplies
- ✓ **COMPRENDRE** | Analyse des critères de documentation d'une relation valide
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : relation de couverture liée à un événement incertain

▶ Rupture d'une relation de couverture

- Identification des cas de rupture : fin du dérivé, modification de l'objet couvert
- Conséquences comptables : reclassement du dérivé et traitement du résultat (immédiat ou étalé)
- ✓ **COMPRENDRE** | Tableau des scénarios de fin de couverture
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : rupture anticipée d'une relation de couverture

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** développements techniques accompagnés d'illustrations tirées de situations réelles. Les nombreux cas pratiques (incluant les schémas comptables) et les quiz interactifs permettent de valider l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Comptabilité de couverture en IFRS et en normes françaises – Gérer les deux référentiels

NOUVEAU



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers et comptables – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Trésoriers – Banquiers, Chargés d'affaires – Consultants paramétrage IT

Prérequis : il est nécessaire de disposer d'une connaissance des grands principes de la comptabilité.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Explorer l'enjeu de la neutralisation de la volatilité dans les états financiers
- ▶ Analyser le fonctionnement des instruments dérivés les plus courants
- ▶ Maîtriser le traitement comptable en normes IFRS et en normes françaises
- ▶ Identifier les différences de traitement entre les deux référentiels



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La comptabilité de couverture est l'un des domaines les plus techniques de la comptabilité. Elle implique une maîtrise des instruments financiers dérivés (*swaps, forwards, options, etc.*), une connaissance approfondie des règles comptables propres aux normes IFRS (notamment IFRS 9) et françaises (PCG et règlement ANC), et une capacité à gérer des divergences de traitement selon les référentiels, qui peuvent affecter les résultats, le bilan, les capitaux propres et la communication financière.

Cette formation permet de lever les zones d'incertitude et de renforcer la sécurité comptable des traitements appliqués.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER

€ TARIF : 1 295 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Fonctionnement des dérivés de couverture les plus courants

- Fonctionnement d'un achat/vente à terme de devises (FX forward)
 - Cours *spot*/cours *forward*, les points de terme (points de *swap* ou report, déport)
 - Valorisation d'un FX forward

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : vidéo explicative sur le fonctionnement d'un FX forward
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : utilisation en couverture et valorisation d'un FX forward
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz sur le fonctionnement d'un FX forward

▶ Fonctionnement d'un *swap* de taux

- Utilisation en couverture et valorisation
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : vidéo explicative sur le fonctionnement d'un *swap* de taux
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : négociation et valorisation d'un *swap* de taux
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz sur le fonctionnement d'un *swap* de taux

▶ Fonctionnement d'un *cross currency swap*

- Utilisation d'un CCS en couverture d'une dette en devises
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration avec un schéma des flux
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : impact de la variation des taux de change sur une dette en devises et sur le CCS

▶ Option de change

- Fonctionnement d'une option vanille, et d'un tunnel : utilisation en couverture
- Valorisation : séparation valeur intrinsèque valeur temps
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration graphique sur l'exercice ou non d'une option
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : valorisation d'une option, calcul de la valeur intrinsèque, analyse de la variation de la valeur temps
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz sur le fonctionnement des options

▶ Comptabilité en normes françaises – Vision statutaire

- Opérations de couverture envisagées par la norme
 - Une vision en social uniquement
 - Les types de position : couverture, optimisation avec et sans prise de risque et position ouverte isolée
 - Principes fondamentaux de la comptabilité de couverture
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : couverture d'un approvisionnement avec un FX forward
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : couverture d'une dette à taux variable avec un *swap* de taux

▶ Comptabilité de couverture selon IFRS 9 – Vision consolidée

- Pourquoi la comptabilité de couverture, le « *mismatch* comptable » ?
- Trois mécanismes de comptabilité de couverture FVH, CFH et NIH, les principes
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratiques :
 - Couverture d'un CA avec un achat à terme de devises (CFH)
 - Couverture FVH et CFH d'une dette en devises avec un *cross currency swap*
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration de l'impact de la couverture de NIH sur une filiale étrangère :
 - Couverture des transactions intercompagnies
 - Conditions et les contraintes de la couverture selon IFRS 9, les tests d'efficacité et le traitement de l'inefficacité
- ✓ **COMPRENDRE** | Tableau de synthèse des cas d'application et des traitements comparés des différents modes de comptabilité de couverture :
 - La rupture de la relation de couverture (déqualification) et le rééquilibrage
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : déterminer parmi plusieurs situations les cas de déqualification de la comptabilité de couverture

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples issus de situations réelles et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), vidéos et quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Information sectorielle : appliquer IFRS 8



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les secteurs opérationnels selon IFRS 8
- ▶ Appliquer les critères de regroupement et les seuils quantitatifs
- ▶ Communiquer une information financière pertinente et cohérente avec la vision du management



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

IFRS 8 repose sur le principe du management approach, selon lequel les informations sectorielles doivent refléter la manière dont la direction pilote l'activité. Cette formation vous aide à structurer les segments selon une logique cohérente avec la vision du management, en assurant le respect des règles édictées par la norme.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation** : distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter** :
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 12/02/2026
- Après-midi ▶ 27/05/2026
- (14h – 17h) ▶ 16/10/2026
- ▶ 03/12/2026

€ **TARIF** : 740 € HT



Perfectionnement



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Champs d'application et principes fondamentaux d'IFRS 8

- Qui applique IFRS 8 ? Cas des sociétés cotées et non cotées
- Définition d'un secteur opérationnel
- Principe de l'approche management

▶ La détermination des secteurs opérationnels

- Identifier le Principal Décideur Opérationnel (PDO)
- Définir les secteurs opérationnels sur la base du système de reporting interne

✓ **COMPRENDRE** | Quiz : *quelles personnes/quels organes de l'entreprise sont susceptibles d'être identifiés comme PDO ?*

✓ **COMPRENDRE** | Partage d'expérience en plénière sur les difficultés rencontrées pour définir les secteurs opérationnels

▶ La présentation des secteurs opérationnels

- Appliquer les critères de regroupement définis par la norme le cas échéant
- Prendre en compte les seuils quantitatifs

✓ **APPLIQUER** | Illustration pratique de regroupements de secteurs opérationnels

▶ L'information à communiquer

- Sélectionner les indicateurs à présenter parmi les indicateurs internes suivis par la direction
- Les informations obligatoires requises par IFRS 8 dès lors qu'elles ne sont pas fournies en tant qu'information sectorielle

✓ **COMPRENDRE** | Lecture commentée d'informations sectorielles de groupes cotées

▶ Autres points d'attention

- Interactions avec les UGT définies selon IAS 36
- Changement dans l'organisation de l'entité entraînant une modification des secteurs opérationnels

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

▶ Avant : quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session** : présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ Après : apports documentaires.

L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

US GAAP : la vue d'ensemble



POUR QUI ?

Toute personne impactée par l'application des normes comptables américaines (US GAAP), collaborateur en filiale d'un groupe américain - Financier en lien avec une entité américaine.

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les grands principes des normes comptables US
- ▶ Comparer les divergences principales avec les autres référentiels comptables (IFRS et normes françaises)
- ▶ Situer l'environnement comptable et réglementaire américain



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Filiale en US GAAP d'un groupe français ou filiale française d'un groupe américain, la compréhension des US GAAP est indispensable.

Cette formation se concentre sur les normes américaines différentes des normes françaises et/ou IFRS (ASC 842, 606...). À travers des cas pratiques et des illustrations concrètes, vous saurez sécuriser vos échanges avec les interlocuteurs US et éviter les pièges fréquents.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 02/02/2026
- Après-midi ▶ 08/04/2026
- (14h - 17h) ▶ 09/07/2026
- ▶ 14/10/2026

€ **TARIF :** 740 € HT



Fondamentaux



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Introduction aux US GAAP

- Définition et champ d'application des US GAAP
- Acteurs concernés : entités basées aux États-Unis et leurs filiales à l'étranger, pays dont les législations permettent l'application des US GAAP (Suisse, Canada, Japon dans certains cas...)
- Ressources officielles : accès au FASB, veille réglementaire

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : consultation du site FASB et recherche dans la codification

✓ **COMPRENDRE** | Brainstorming : échange sur les enjeux de communication avec les filiales US

▶ Traitement des contrats de location (ASC 842)

- Comptabilisation des contrats de location du point de vue du preneur
- Enregistrement du droit d'utilisation et de la dette de location
- Impacts sur le bilan et le compte de résultat

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'un contrat de location avec comptes en T

✓ **COMPRENDRE** | Analyse des impacts bilanciers et P&L

▶ Reconnaissance du revenu (ASC 606)

- Approche par étapes : identification du contrat, des obligations, évaluation des flux...
- Comparaison avec la norme française sur la reconnaissance du chiffre d'affaires
- Focus sur les divergences pratiques

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : les 5 étapes de la norme ASC 606

✓ **ÉVALUER** | Quiz : test de compréhension des différences de traitement

▶ Traitement des provisions retraite (ASC 715)

- Comptabilisation des régimes à prestations définies
- Traitement des écarts actuariels : OCI vs résultat
- Présentation des passifs sociaux dans les états financiers US

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : construction d'un tableau de variation de la provision retraite

✓ **ÉVALUER** | Quiz : compréhension du traitement des éléments en OCI

▶ Frais de développement et dépréciations

- Capitalisation des frais de développement : approche américaine plus stricte
- Dépréciation (*impairment*) : comparaison des méthodes US GAAP vs normes françaises
- Incidences comptables et reporting consolidé

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : analyse d'états financiers US

✓ **COMPRENDRE** | Discussion : points de vigilance en situation de double reporting

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

▶ Avant : quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Reporting US GAAP : quels retraitements ?



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Comptables – Contrôleurs de gestion – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les principales exigences des normes américaines (US GAAP)
- ▶ Analyser les divergences entre les comptes sociaux français et les comptes en US GAAP
- ▶ Intégrer les dernières évolutions du référentiel américain
- ▶ Exploiter les sources officielles et les outils de veille pour actualiser ses connaissances



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le référentiel US GAAP (normes américaines) présente de nombreuses divergences par rapport à la comptabilité sociale française et les normes IFRS.

Ce référentiel est en constante évolution. Il est nécessaire de se tenir à jour des nouveautés pour anticiper les nouvelles exigences de reporting.

En deux jours, cette formation permet de mettre à jour ses connaissances et de comprendre les principaux ajustements pour le passage d'un référentiel comptable vers l'autre.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 14-15/01/2026
- ▶ 23-24/03/2026
- ▶ 15-16/10/2026

€ **TARIF :** 2 250 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Fondamentaux et cadre normatif des US GAAP

- Approche « *rule-based* » et autorités référentes : SEC, FASB
- Périmètre d'application : sociétés cotées, filings obligatoires (10-K, 20-F)
- Règles comptables pour les autres sociétés US
- Lien entre comptabilité et fiscalité
- Les schémas comptables spécifiques aux US

✓ **COMPRENDRE** | Inscription sur le site du FASB et recherches dans la codification

► Reconnaissance du chiffre d'affaires (ASC 606)

- Application des 5 étapes d'ASC 606 (similaires à IFRS 15)
- Reconnaissance à l'avancement (*over time*) ou à l'achèvement (*point in time*) : les conditions
- Critère clé : transfert de contrôle et existence d'un contrat

✓ **COMPRENDRE** | Schéma d'application des conditions de reconnaissance du CA

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : revue de transactions – *point in time* ou *over time* ?

► Immobilisations, locations et pertes de valeur

- Immobilisations corporelles (ASC 360) et incorporelles (ASC 350)
- Traitement de la R&D
- Traitement des contrats de location selon ASC 842
- Test de dépréciation en 2 étapes : divergences avec les normes françaises et IFRS

✓ **COMPRENDRE** | Arbre de décision pour distinguer location opérationnelle/location financière

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement comptable d'une location opérationnelle chez le locataire

✓ **ÉVALUER** | Quiz d'évaluation d'acquisition des connaissances

► Engagements sociaux (ASC 715)

- Traitement des régimes à prestations définies
- Comptabilisation des écarts actuariels : OCI et amortissement

✓ **COMPRENDRE** | Illustration du calcul d'un engagement retraite simple

✓ **COMPRENDRE** | Schéma des variations de l'obligation (passive) et du fonds (actif)

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : impact d'un changement d'hypothèses actuarielles

✓ **ÉVALUER** | Quiz d'évaluation d'acquisition des connaissances

► Provisions et passifs éventuels

- Qu'est-ce qui est provisionné et quand ? Divergences avec les normes françaises et IFRS

✓ **COMPRENDRE** | Arbre de décision de reconnaissance d'une provision

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement comptable d'une provision pour restructuration

► Instruments financiers et juste valeur

- Hiérarchie des justes valeurs (*inputs* niveau 1 à 3 – ASC 820)
- Principaux instruments financiers

✓ **COMPRENDRE** | Illustration à l'aide d'états financiers réels

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul du coût amorti

► Consolidation et regroupements d'entreprises

- Les méthodes de consolidation
- Traitement des regroupements d'entreprises : PPA, *full goodwill*, *earn-out*...
- Test d'impairment du *goodwill*

✓ **COMPRENDRE** | Schéma explicatif des étapes d'un PPA

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : acquisition d'une entité à but non lucratif

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

► **Avant :** quiz d'auto-évaluation

► **Pendant la session :** présentation des traitements spécifiques aux US GAAP, exemples tirés de situations réelles. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

► **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Comprendre la comptabilité d'une filiale américaine

Les US GAAP et les pratiques comptables US



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Intégrer les principales obligations comptables et fiscales des sociétés américaines
- ▶ Comparer les principales règles comptables US, et les divergences avec les normes IFRS
- ▶ Analyser les schémas comptables spécifiques à la comptabilité américaine
- ▶ Adapter ses pratiques et son discours pour faciliter le dialogue avec les équipes comptables américaines



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le référentiel US GAAP (normes américaines) présente quelques divergences par rapport au référentiel IFRS, qu'il faut connaître. Mais la principale source d'incompréhension entre équipes comptables et financières de part et d'autre de l'Atlantique provient souvent d'une approche différente des règles comptables.

Cette formation explique non seulement les règles comptables américaines, mais aussi les schémas et processus comptables spécifiques aux sociétés américaines.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 04/02/2026

▶ 29/09/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Cadre comptable et fiscal des sociétés américaines

- Obligation d'application des US GAAP (ASC) pour les sociétés cotées
- Fiscalité fédérale distincte des impôts locaux (États, villes)
- Lien entre comptabilité et fiscalité aux USA

✓ **COMPRENDRE** | Lecture d'instructions IRS

✓ **COMPRENDRE** | Schéma de détermination du résultat taxable fédéral

▶ Les schémas comptables spécifiques

- Logique locale : absence de capitalisation de charges
- Logique des écritures comptables : bilan à bilan
- Les variations de stock : la démarche US – Comment réconcilier ?

✓ **COMPRENDRE** | Comparaison des obligations comptables France/États-Unis

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : réconciliation d'écritures liées à la variation de stock

▶ Traitement des contrats de location (ASC 842)

- Enregistrement du droit d'usage et de la dette de location pour les contrats supérieurs à 12 mois
- Classification entre location simple (*operating*) et financière (*capital lease*)
- Présentation distincte au bilan selon la nature du bail

✓ **COMPRENDRE** | Arbre de décision location simple versus location financière

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement d'un contrat de location de matériel industriel

▶ Engagements sociaux et régimes de retraite (ASC 715)

- Comptabilisation des obligations nettes des actifs de couverture
- Traitement des écarts actuariels : OCI et amortissement en résultat
- Présentation différente d'IAS 19, notamment sur les hypothèses utilisées

✓ **COMPRENDRE** | Décomposition du DBO, impact en OCI, amortissement

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : impact comptable d'un changement d'hypothèse actuarielle

▶ Immobilisations corporelles et incorporelles

- Immobilisations corporelles (ASC 360) : amortissement linéaire, coût historique, provision pour démantèlement
- Immobilisations incorporelles (ASC 350) : capitalisation exceptionnelle des frais de développement (principalement logiciels)
- Test de dépréciation en 2 étapes

✓ **COMPRENDRE** | Correspondances et divergences IFRS/US GAAP

✓ **APPLIQUER** | Quiz sur les tests de dépréciation

▶ Provisions

- Critères de reconnaissance d'une provision
- Évaluation basée sur le scénario le plus probable
- Situations spécifiques : restructurations, contrats déficitaires, garanties clients

✓ **COMPRENDRE** | Arbre de décision de reconnaissance d'une provision

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'une provision pour restructuration

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation des traitements spécifiques aux US GAAP, exemples tirés de situations réelles. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

?!
QUIZ

Testez vos
connaissances
sur notre site



CONSOLIDATION & REPORTING



Maîtriser les processus de consolidation et renforcer la fiabilité des reporting :
des méthodes claires, des outils robustes et une vision consolidée au service des enjeux stratégiques.





Visa pour la Consolidation

Formation certifiante



POUR QUI ?

La formation est ouverte aux équipes travaillant à l'élaboration des comptes consolidés ainsi qu'à toute personne impliquée dans le contrôle et la communication des états financiers consolidés.

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Appliquer toutes les techniques de consolidation suivant les référentiels français et IFRS, connaître les « bonnes pratiques », contrôler les écritures et l'information concourant aux comptes consolidés
- ▶ Identifier les enjeux de la communication des comptes consolidés pour l'entreprise
- ▶ Obtenir le certificat délivré par FinHarmony pour attester de compétences en consolidation



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Programme complet de 13 jours de formation, permettant d'aborder l'ensemble des problématiques, de l'élaboration à la communication des états financiers consolidés
- ▶ Parcours individualisé, permettant à chaque participant d'acquérir les compétences à son rythme sur une année
- ▶ Certificat FinHarmony obtenu à l'issue du programme
- ▶ Bénéficier de l'expertise pédagogique et technique des formateurs FinHarmony



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



DATE DE DÉMARRAGE

À choisir dans nos formations inter-entreprises.

NOUS CONSULTER

€ TARIF : 9 700 € HT



Perfectionnement



13 jours, soit 91 heures

« **Visa pour la Consolidation** » est la formation métier spécialisée sur le sujet de la consolidation, construite par des professionnels de la consolidation. Les participants constituent, avec l'assistance de l'équipe FinHarmony, le parcours adapté à leurs besoins et à leur maturité professionnelle, en piochant dans nos formations inter-entreprises.

PROGRAMME

Le programme est modulable en fonction des besoins des participants. Les trois alternatives présentées ci-dessous constituent des exemples classiques de parcours régulièrement retenus par les participants :

Alternative 1	Durée	Alternative 2	Durée	Alternative 3	Durée
Techniques de consolidation en normes IFRS – Principes et méthodes	3 jours	Techniques de consolidation en normes IFRS – Principes et méthodes	3 jours	Techniques de consolidation en normes IFRS – Principes et méthodes	3 jours
Calcul et comptabilité des impôts différés	1 jour	Prise de contrôle et variations de périmètre	3 jours	Calcul et comptabilité des impôts différés	1 jour
Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif	1 jour	Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé	2 jours	Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif	1 jour
Prise de contrôle et variations de périmètre	3 jours	Maîtriser l'ensemble des problématiques liées aux opérations en devises	2 jours	Mise en équivalence – Maîtriser tous les impacts en IFRS	1 jour
Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé	2 jours	Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé	2 jours	Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé	2 jours
Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé	2 jours	Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif	1 jour	Prise de contrôle et variations de périmètre	3 jours
La fiscalité expliquée aux consolideurs	1 jour			Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé	2 jours

Les modalités pédagogiques appliquées sont celles des sessions de formation sélectionnées dans le cadre du parcours.

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** accès aux ressources de chaque formation choisie
- ▶ **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques et d'illustrations tirées de l'actualité et de l'expérience terrain de l'animateur. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé afin de favoriser le partage d'expérience et l'application rapide dans leur environnement professionnel.
- ▶ **Après :** apports documentaires selon la formation choisie. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.
- ▶ **Validation des compétences :** à l'issue des 13 jours de formation, les participants soutiennent à l'oral devant un jury leur rapport sur un cas d'étude concret de leur choix.

Les principes clés de la consolidation



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers et comptabilité – Contrôleurs de gestion – Fiscalistes – Auditeurs internes – Trésoriers – Membres du département juridique – Membres du département communication financière – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers – Utilisateurs des états financiers – Consultants paramétrage IT

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Décrire la finalité de la consolidation et les étapes d'élaboration des comptes consolidés
- ▶ Identifier les informations clés présentées dans chacun des états financiers consolidés
- ▶ Repérer les principales opérations nécessitant des retraitements en consolidation – Interpréter leurs impacts sur les états financiers



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La consolidation est un domaine à part avec son langage et ses techniques.

Cette formation à destination des non initiés permet d'engager le dialogue avec les consolidateurs en expliquant de manière claire et compréhensible les contraintes et enjeux du processus de consolidation. Elle permet de comprendre l'articulation des états financiers consolidés et de mettre en perspective les informations propres à la consolidation.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 12/01/2026
- ▶ 23/03/2026
- ▶ 02/06/2026
- ▶ 12/10/2026
- ▶ 07/12/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Fondamentaux



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Les objectifs de la consolidation

- Pourquoi consolider ? Vision économique, obligations fiscales et réglementaires
- Qu'est-ce que consolider ?
- Les normes applicables (IFRS et French Gaap)
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : états financiers consolidés
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Pour quelles raisons une société réalise-t-elle un jeu de comptes consolidés ?
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Pourquoi conserver les comptes sociaux de la société mère dans le rapport consolidé ?
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : passer des comptes individuels aux comptes consolidés

▶ Les états financiers consolidés

- Présentation du bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie
- Analyse des autres éléments du résultat global (OCI)
- Utilité et contenu des notes annexes
- ✓ **APPLIQUER** | Atelier : quelles spécificités identifiez-vous dans les extraits des états financiers consolidés ?

▶ Le processus de consolidation

- L'organisation de la remontée d'informations et de la consolidation
- À quoi sert le périmètre de consolidation et comment le déterminer ?
 - La notion de contrôle
 - Les méthodes d'intégration
 - Les entreprises exclues du périmètre de consolidation
- Pourquoi retraiter les états financiers locaux ?
 - Les normes « Groupe »
 - La conversion des états financiers des entités en devises
 - Les éliminations des transactions intra-groupe
 - Les impôts différés
- Comprendre la notion de capitaux propres contributifs – Part du groupe
- ✓ **COMPRENDRE** | Tableau synthétique des méthodes de consolidation et de leurs impacts sur les comptes
- ✓ **COMPRENDRE** | Brainstorming : pourquoi les données financières intégrées dans la consolidation doivent-elles être retraitées ?
- ✓ **APPLIQUER** | Atelier : comparer les comptes consolidés selon les 3 méthodes d'intégration. Que constatez-vous ?
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : passer des comptes individuels aux comptes consolidés selon les 3 méthodes d'intégration.

▶ Introduction aux regroupements d'entreprises

- Traitement comptable du goodwill : calcul et suivi
- Différences entre IFRS et normes françaises
- ✓ **COMPRENDRE** | Brainstorming : pourquoi les incorporels et les goodwill représentent-ils un enjeu en consolidation ?
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer le goodwill selon les normes françaises et IFRS
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : comptabiliser une acquisition dans un bilan consolidé

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples issus de situations réelles et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Consolidation en normes françaises (ANC 2020-01)

Principes et méthodes



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Comptables – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Mettre en œuvre les principales étapes du processus de consolidation : détermination du périmètre, retraitements, conversion
- ▶ Traiter les opérations impactant le périmètre du groupe (variations de périmètre, transactions avec les minoritaires)
- ▶ Contrôler l'impact de ces opérations sur les états financiers consolidés



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

L'élaboration des comptes consolidés met en œuvre des mécanismes complexes.

Cette formation permet d'appréhender toutes les problématiques de la consolidation en normes françaises à travers différents cas pratiques progressifs, pour élaborer ou auditer la consolidation.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 31/03-02/04/2026

▶ 09-11/09/2026

€ **TARIF :** 2 750 € HT



Fondamentaux



3 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Principes généraux

- Le règlement ANC 2020-01
- Les règlements 2015-06 et 2015-07 : fonds commercial et écarts d'acquisition
- Les 3 méthodes de consolidation : IG, IP et MEE
- Présentation des étapes du processus de consolidation

✓ **COMPRENDRE | Brainstorming :** qu'est-ce que consolider ?

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** passer des comptes individuels aux comptes consolidés selon les 3 méthodes de consolidation

► Points complexes relatifs au processus de consolidation

- Détermination du périmètre : analyse du contrôle, choix de la méthode
- Organisation de la consolidation : outils, structure de la liasse, alimentation de données sociales ou retraitées, élaboration de sous-consolidations
- Remontée et retraitement des données : contrôle à mettre en place, gestion des reports à nouveau, méthodes obligatoires et méthodes optionnelles
- Problématique de la conversion des comptes des entreprises en devises (différence entre conversion de transaction et conversion de consolidation)
- Proportionalisation des comptes
- Élimination des opérations internes : focus sur le traitement des dividendes, des plus-values internes et des provisions internes
- Détermination et comptabilisation des impôts différés : différences permanentes vs différences temporaires
- Élimination des titres et partage des capitaux propres

✓ **COMPRENDRE | Schéma :** lien entre niveau de contrôle et méthodes de consolidation

✓ **COMPRENDRE | Brainstorming :** ✓ **COMPRENDRE | Illustration :** tableau de passage des capitaux propres locaux aux capitaux propres groupe par entité

✓ **APPLIQUER | Cas pratiques sur chacune des étapes du processus de consolidation**

► Traitement des regroupements d'entreprise : méthode de l'acquisition

- Principes
- Évaluation et comptabilisation
- Détermination et suivi de l'écart d'acquisition
- Traitement du goodwill négatif

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** détermination et comptabilisation de l'écart d'acquisition

► Présentation des comptes consolidés

- Les exigences du règlement ANC 2020-01
- Présentation des comptes consolidés : compte de résultat, état du résultat global, bilan, tableau des flux de trésorerie, variation des capitaux propres, et notes annexes
- Contrôle externe : les objectifs de l'audit

✓ **COMPRENDRE | Revue d'états financiers de groupes consolidés**

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

► **Avant :** quiz d'auto-évaluation

► **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés issus de situations réelles et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

► **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation

Techniques de consolidation en normes IFRS

Principes et méthodes



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité –
Contrôleurs financiers – Consolideurs – Comptables –
Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes –
Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Acquérir les techniques pour assurer le passage des comptes sociaux aux comptes consolidés en normes IFRS
- ▶ Comptabiliser les écritures correspondantes
- ▶ Appliquer les exigences en matière de présentation des états financiers consolidés et des notes annexes



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La consolidation constitue une technique comptable particulière : un certain nombre de mécanismes fondamentaux doivent être mis en œuvre.

Cette formation permet de les maîtriser pour élaborer les comptes consolidés.

Par ailleurs, la compréhension des principes permet de sécuriser les traitements automatisés des outils de consolidation.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 26-28/01/2026
- ▶ 07-09/04/2026
- ▶ 08-10/06/2026
- ▶ 09-11/09/2026
- ▶ 23-25/11/2026

€ **TARIF :** 2 750 € HT



Fondamentaux



3 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Principes généraux

- Normes IFRS et normes locales : quelles normes appliquer et dans quelle(s) situation(s) ?
- Normes IFRS traitant de la consolidation (IFRS 10, 11, 12, IAS 28)
- Les 3 méthodes de consolidation : IG, MEE et intégration ligne à ligne
- Présentation des étapes du processus de consolidation
- ✓ **COMPRENDRE | Brainstorming :** qu'est-ce que consolider ?
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** passer des comptes individuels aux comptes consolidés selon les 3 méthodes de consolidation

Points complexes relatifs au processus de consolidation

- Détermination du périmètre : analyse du contrôle, choix de la méthode
- Organisation de la consolidation : outils, structure de la liasse, alimentation de données sociales ou retraitées, élaboration de sous-consolidations
- Remontée et retraitement des données : contrôle à mettre en place, gestion des reports à nouveau, liste des principaux retraitements en normes IFRS
- Problématique de la conversion des comptes des entreprises en devises (différence entre conversion de transaction et conversion de consolidation)
- Proportionnalisation des comptes
- Élimination des opérations internes : focus sur le traitement des dividendes, des plus-values internes et des provisions internes
- Détermination et comptabilisation des impôts différés : différences permanentes vs différences temporaires
- Élimination des titres et partage des capitaux propres
- ✓ **COMPRENDRE | Schéma :** lien entre niveau de contrôle et méthodes de consolidation
- ✓ **COMPRENDRE | Brainstorming :** pourquoi les données financières intégrées dans la consolidation doivent-elles être retraitées ?
- ✓ **COMPRENDRE | Illustration :** tableau de passage des capitaux propres locaux aux capitaux propres Groupe par entité
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratiques** sur chacune des étapes du processus de consolidation

Traitement des regroupements d'entreprise : méthode de l'acquisition

- Principes d'IFRS 3
- Évaluation et la comptabilisation
- Détermination et le suivi de l'écart d'acquisition (*goodwill*)
- Traitement du *goodwill* négatif
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** détermination et comptabilisation de l'écart d'acquisition

Présentation des états financiers consolidés

- Présentation des comptes consolidés : compte de résultat, état du résultat global, bilan, tableau des flux de trésorerie, variation des capitaux propres, et notes annexes
- Contrôle externe : les objectifs de l'audit
- ✓ **COMPRENDRE | Revue d'états financiers de groupes consolidés**
- ✓ **COMPRENDRE | Brainstorming :** à quoi correspondent les autres produits et charges du résultat global (ou OCI) et quel en est le contenu ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Mise en équivalence – Maîtriser tous les impacts en IFRS



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Comptables – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comptabiliser les coentreprises et les entreprises associées consolidées selon la méthode de la mise en équivalence
- ▶ Appliquer tous les traitements IFRS relatifs aux coentreprises et entreprises associées
- ▶ Présenter les informations relatives aux sociétés mises en équivalence



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Avec la suppression de l'option pour l'intégration proportionnelle, les joint ventures sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence, ce qui augmente son usage et multiplie les situations à traiter. Or, les obligations et les options de cette méthode sont parfois mal connues.

Cette formation permet un état des lieux indispensable pour assurer et optimiser la conformité.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 15/01/2026
- ▶ 01/06/2026
- ▶ 10/12/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- ▶ **Définition de la mise en équivalence**
 - Méthode de consolidation simplifiée
 - Identification d'une coentreprise ou d'une entreprise associée selon IFRS 11
 - ✓ **COMPRENDRE** | Schéma d'analyse du contrôle conjoint
 - ✓ **COMPRENDRE** | Revue d'états financiers de groupes consolidés
 - ✓ **ÉVALUER** | Quiz : analyse de l'accord contractuel – Opération conjointe ou coentreprise ?
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : application de la méthode de la mise en équivalence
- ▶ **Acquisition d'une coentreprise ou d'une entreprise associée**
 - Comptabilisation initiale au coût d'acquisition,
 - Comptabilisation du goodwill
 - Cas de complément de prix, goodwill négatif
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : acquisition de titres mis en équivalence
 - ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : augmentation de pourcentage d'intérêt dans une MEE
- ▶ **Opérations courantes entre le Groupe, les coentreprises et les entreprises associées**
 - Prise en compte du résultat net
 - Impact des OCI
 - Traitement des opérations intra-groupe : traitement des dividendes, opérations amont et aval, impôt différé, etc.
 - Investissement net et couverture d'investissement net (NIH)
 - ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : comptabilisation des titres MEE
 - ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : traitement des stock-options dans une MEE
 - ✓ **COMPRENDRE** | Revue d'états financiers de groupes consolidés
- ▶ **MEE et test d'impairment**
 - Application d'IAS 36 sur les titres MEE
 - Détermination de la valeur recouvrable
 - ✓ **COMPRENDRE** | Revue d'états financiers de groupes consolidés
- ▶ **Cession d'une coentreprise ou d'une entreprise associée**
 - Cession totale
 - Variations du pourcentage d'intérêts entraînant un changement de méthode
 - Cession partielle n'entraînant pas de changement de méthode
 - ✓ **COMPRENDRE** | Tableau de synthèse des traitements des opérations sur titres
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : passage de MEE à intégration globale
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : acquisitions/cessions de titres MEE
- ▶ **MEE – Autres problématiques de présentation**
 - Impacts sur le TFT
 - Application d'IFRS 12
 - Information sectorielle (IAFRS 8) et parties liées (IAS 24)
 - ✓ **COMPRENDRE** | Revue d'états financiers de groupes consolidés

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Anticiper les impacts financiers des opérations de M&A



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Comptables – Contrôleurs de gestion – Membres du département de communication financière – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Déterminer les impacts comptables d'une opération de M&A
- ▶ Identifier les principaux enjeux de présentation et de valorisation
- ▶ Analyser les impacts sur les indicateurs financiers clés du Groupe



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Une acquisition, une prise de participation, un achat de titres... Toutes ces opérations ont des conséquences sur les états financiers du groupe (dette, chiffre d'affaires, résultat opérationnel, *free cash flow*, *goodwill*...).

Cette formation permet de comprendre et d'anticiper ces impacts et d'identifier où se situent les enjeux importants.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 25/03/2026
- Matin ▶ 13/05/2026
- (9h – 12h) ▶ 15/10/2026
- ▶ 09/12/2026

€ TARIF : 740 € HT



Perfectionnement



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

Contexte et enjeux

- Rappel : les impacts des méthodes de consolidation sur le bilan et sur le résultat consolidé en fonction du niveau de contrôle exercé
- Organisation M&A et structuration des *deals*

- ✓ **COMPRENDRE** | Cartographie des 4 méthodes d'intégration selon les normes IFRS
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : passer des comptes individuels aux comptes consolidés

Déterminer les impacts d'une opération de prise de contrôle

- Distinguer *share deal* et *asset deal*
- Identifier les 5 étapes de la méthode d'allocation du prix d'achat (« PPA »)
- Mesurer la juste valeur de la cible
- Identifier les composantes du prix d'acquisition (prix payé, *earn-out*...)
- Évaluer les actifs et passifs repris
- Calculer et expliquer le *goodwill*

- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : *goodwill or not goodwill?*
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer le *goodwill* partiel et le *goodwill* complet
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : les impacts post prise de contrôle sur les indicateurs financiers

Déterminer les impacts d'une acquisition par étapes

- De titres non consolidés à titres consolidés
- De titres mis en équivalence à titres consolidés
- Titres consolidés : changements du pourcentage d'intérêts

- ✓ **COMPRENDRE** | Revue de publications de groupes cotés
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabiliser l'acquisition de pourcentage d'intérêts complémentaires

Déterminer les impacts des opérations de cessions

- Les cessions avec ou sans perte de contrôle
- Les activités destinées à être cédées : appliquer IFRS 5

- ✓ **COMPRENDRE** | Tableau de synthèse des impacts sur les états financiers

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

Formation à distance :

- Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

Avant : quiz d'auto-évaluation

Pendant la session : présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

Après : l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.



Prise de contrôle et variations de périmètre



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est recommandé de maîtriser les principes et méthodes de l'élaboration des comptes consolidés, ou d'avoir suivi la formation « Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes », [FHCIFR].*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les regroupements d'entreprises et appliquer la norme IFRS 3
- ▶ Traiter les variations de périmètre, les transactions avec les minoritaires, les augmentations de capital et les fusions
- ▶ Contrôler l'impact de ces opérations sur les états financiers consolidés



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dans les groupes, les variations de périmètre sont fréquentes. Connaître les impacts comptables des acquisitions et cessions de titres sur les comptes consolidés est donc indispensable.

En 3 jours, cette formation permet d'acquérir une démarche robuste de traitement des variations de périmètre et de comprendre les impacts sur le bilan, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 18-20/03/2026
- ▶ 24-26/06/2026
- ▶ 23-25/09/2026
- ▶ 14-16/12/2026

€ **TARIF :** 2 750 € HT



Perfectionnement



3 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Périmètre et méthodes de consolidation

- Rappel sur la détermination du périmètre de consolidation et les méthodes de consolidation
- Lien entre méthode de consolidation et traitement des variations de périmètre
- ✓ **COMPRENDRE** | Synthèse des niveaux de contrôle et des méthodes de consolidation
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : passer des comptes individuels aux comptes consolidés

▶ Le goodwill en IFRS

- Full goodwill ou goodwill en quote-part : quelle différence ?
- Comptabilisation et suivi du goodwill dans le temps
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul du goodwill selon les 2 méthodes
- ✓ **COMPRENDRE** | Revue des acquisitions de groupes cotés

▶ La méthode de l'acquisition

- Principes de la norme IFRS 3
- Évaluation et comptabilisation des regroupements d'entreprises
- Revue des 5 étapes de la méthode de l'acquisition
- PPA (*Purchase Price Allocation*) : identification des actifs, passifs et passifs éventuels acquis
- Traitement des compléments de prix (*earn-out*) et des garanties de passif
- Traitement des *puts* sur minoritaires
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : traitement des relations préexistantes
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : passif éventuel et actif éventuel
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation des compléments de prix

▶ Les acquisitions successives

- Identifier les acquisitions qui entraînent la comptabilisation d'un goodwill
- Acquisitions de titres non consolidés et de titres en mise en équivalence
- Traitement des acquisitions par étape (*step acquisition*)
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : acquisitions successives – Entreprise associée
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : acquisition par étapes

▶ Le traitement des cessions

- Cessions entraînant la perte de contrôle ou la perte d'influence notable
- Cessions n'entraînant pas la perte de contrôle
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'une cession avec perte de contrôle
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'une cession sans perte de contrôle
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'une cession d'une filiale en devises

▶ Autres opérations de périmètre

- Augmentation de capital, fusions et échanges de titres
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : Comptabilisation d'une augmentation de capital
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement d'une TUP

▶ Activités cédées ou en cours de cession (IFRS 5)

- Conditions d'application d'IFRS 5
- Impacts sur la présentation des états financiers
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : selon vous... À quel moment les conditions d'IFRS 5 sont-elles remplies ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés issus de situations réelles et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Purchase Price Allocation (PPA) et valorisation des incorporels



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Comptables – Contrôleurs de gestion – Membres du département de communication financière – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Analyser les impacts financiers du PPA
- ▶ Identifier les étapes clés du processus d'élaboration du PPA
- ▶ Valoriser les actifs incorporels acquis pour déterminer le goodwill



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La réalisation d'un PPA est obligatoire lors de la prise de contrôle d'une société. Bien comprendre ses enjeux est crucial car les choix faits lors de cet exercice ont des impacts irréversibles sur la performance financière du nouvel ensemble consolidé. Valoriser correctement les immobilisations incorporelles n'est pas chose aisée, car très souvent ces actifs ne sont pas reconnus dans le bilan de la cible.

À l'issue de cette formation, vous maîtriserez le processus de réalisation du PPA ainsi que les mécanismes d'évaluation des immobilisations incorporelles acquises.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 16/01/2026
- ▶ 04/06/2026
- ▶ 28/09/2026
- ▶ 26/11/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Processus d'acquisition (de l'identification de la cible à son acquisition)

- Asset deal vs share deal
- Aspects juridiques : calendrier, mise en place de la data room, discussions préliminaires, signing et closing
- Pourquoi le prix est-il différent de l'actif net ?
- Différentes méthodes d'évaluation d'une entreprise et la détermination de l'endettement net

✓ **ÉVALUER | Quiz :** à votre avis... Doit-on tenir compte de l'effet de la fiscalité sur les réévaluations pour déterminer l'Actif Net Réévalué ?

✓ **COMPRENDRE | Brainstorming :** dans la détermination des DCF d'une activité en stand-alone, doit-on ne prendre en compte que les investissements de maintien ou doit-on intégrer les investissements de développement ?

✓ **COMPRENDRE | Exemples de clauses du pacte d'actionnaires**

▶ Comptabilisation du PPA en IFRS

- Identification de l'acquéreur
- Détermination de la date d'acquisition
- Juste valeur des contreparties accordées (prix fixe et variable, mode de paiement, résolution de litige préexistant)
- Identification des actifs et des passifs
- Comment prendre en compte les passifs et les actifs éventuels ?
- Critères de reconnaissance des actifs incorporels
- Détermination de l'écart d'acquisition
- Quels impacts sur les états financiers de l'acquéreur ? Les enjeux liés à l'identification des incorporels

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** détermination d'un goodwill selon les deux méthodes

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** les impacts des incorporels post-acquisition

▶ Méthodes d'évaluation des actifs incorporels

- Valeur initiale comptabilisée par le mode d'acquisition
- Incorporels généralement reconnus sous IFRS 3
- Les 3 approches de valorisation : approche par le marché, approche par les revenus et approche par les coûts

✓ **COMPRENDRE | Synthèse des valorisations par catégorie d'incorporels**

✓ **COMPRENDRE | Revue d'états financiers de groupes consolidés**

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés issus de situations réelles et d'états financiers publiés. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Maîtriser les fusions simplifiées et les TUP



POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des mécanismes clés intervenant dans le cadre des restructurations intra-groupe, notamment lors des fusions simplifiées et TUP.

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.

Matériel : les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les types de fusions et leurs conséquences
- ▶ Comptabiliser les impacts des opérations de fusions intra-groupe, chez l'absorbée et chez l'absorbante
- ▶ Ne rien oublier dans le processus de fusion d'entités intra-groupe dans les comptes sociaux, comme dans les comptes consolidés



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Fusionner des entités détenues à 100% est devenu facile, ce n'est plus un sujet réservé aux spécialistes. En 3 heures, cette formation déroule une approche simple et robuste pour ne rien oublier dans le processus de fusion d'entités intra-groupe dans les comptes sociaux, comme dans les comptes consolidés.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** distanciel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 25/03/2026
- Après-midi ▶ 13/05/2026
- (14h-17h) ▶ 15/10/2026
- ▶ 09/12/2026

€ TARIF : 740 € HT



Perfectionnement



Les essentiels en 3 heures

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- ▶ **Identifier le contexte de la fusion**
 - Fusion verticale ou fusion horizontale
 - Typologie des fusions et opérations assimilées et les conséquences

✓ **COMPRENDRE** | Illustration des différents cas de figure
- ▶ **Mettre en œuvre des fusions horizontales**
 - Étapes
 - Parité, valeur d'échange, valeur réelle
 - Prime de fusion, valeur d'apport

✓ **ÉVALUER** | Quiz de validation de l'acquisition des connaissances
- ▶ **Comptabiliser l'opération chez l'absorbante et l'absorbée**
 - Capitaux propres et soulte
 - Capital social et prime de fusion
 - Les apports
 - Les frais de l'opération (frais d'émission de titres)
 - Boni ou mali
 - Reconstitution des réserves

✓ **ÉVALUER** | Quiz de validation de l'acquisition des connaissances
- ▶ **Identifier les points d'attention juridiques et fiscaux**
 - Calendrier
 - Traité
 - Régimes fiscaux
 - Droits d'enregistrement

✓ **COMPRENDRE** | Retour d'expérience en plénière

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Formation à distance :**
 - Trois visuels : l'animateur en vidéo, la présentation, un paperboard virtuel
 - Quiz interactifs
 - 6 participants maximum
- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

Maîtriser les opérations de fusion

Aspects juridiques, comptables et consolidés



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Comptables – Consolidateurs – Fiscalistes – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Membres du département juridique

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Analyser un traité de fusion
- ▶ Identifier les enjeux juridiques, fiscaux et comptables (comptes sociaux et consolidés)
- ▶ Comptabiliser les opérations réalisées au sein du périmètre consolidé et les transferts d'actifs entre les différentes *Business Units* du Groupe



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

L'optimisation du périmètre de consolidation est un enjeu stratégique pour tout groupe et repose sur l'utilisation d'opérations complexes : les fusions. Pour pouvoir dialoguer avec les différents interlocuteurs, spécialistes en la matière, il faut maîtriser les notions fondamentales de droit, de fiscalité et de comptabilité spécifiques à ce type d'opérations.

Cette formation de deux jours permet d'acquérir des bases solides pour réussir ces opérations.

Remarque : le terme « fusion » recouvre ici aussi bien les fusions proprement dites que les confusions de patrimoine et les apports partiels d'actifs.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 05-06/02/2026
- ▶ 26-27/03/2026
- ▶ 03-04/11/2026

€ **TARIF :** 2 250 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Mécanismes généraux de la fusion

- Fusion verticale ou fusion horizontale
- Typologie des fusions et opérations assimilées et les conséquences
- Étapes de la fusion
- Parité, valeur d'échange, valeur réelle
- Prime de fusion, valeur d'apport
- Détermination du mali ou du boni
- Cas particulier de la TUP (Transmission Universelle de Patrimoine) : spécificités comptables et fiscales

✓ **ÉVALUER** | Quiz de validation de l'acquisition des connaissances

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : détermination d'une parité – Calcul d'une soule – Émission de titres – Détermination du mali et de son affectation – Comptabilisation d'une TUP

▶ Les aspects juridiques de la fusion

- Traité de fusion ou d'apport
- Calendrier de la fusion et dates d'effet
- Rôle des contrôleurs externes

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : Convocation à une AGE

✓ **ÉVALUER** | Quiz de validation de l'acquisition des connaissances

▶ Les aspects fiscaux de la fusion

- Régime de droit commun : quand et comment l'appliquer ?
- Cas particuliers : les provisions, les déficits, la réserve spéciale des plus-values à long terme
- État de suivi des valeurs fiscales et registre de suivi des plus-values

✓ **COMPRENDRE** | Partage d'expériences et discussion de groupe en plénière

✓ **ÉVALUER** | Quiz de validation de l'acquisition des connaissances

▶ Le traitement comptable de la fusion en France (comptes sociaux)

- Parité et soule
- Actifs et passifs repris
- Traitement du boni et du mali en comptabilité
- Traitement du fonds commercial

✓ **COMPRENDRE** | Exemples d'écritures détaillées à chaque étape

✓ **ÉVALUER** | Quiz de validation de l'acquisition des connaissances

▶ Impacts en consolidation

- Transfert des écritures de consolidation
- Traitement des intercos
- Traitement du fonds commercial et des écarts d'acquisition

✓ **APPLIQUER** | Cas pratiques de synthèse : fusion entre sociétés sœurs – Fusion d'acquisition

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Calcul et comptabilité des impôts différés



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Comptables – Fiscalistes – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

Être en mesure, aussi bien dans le cadre des normes IFRS que dans celui des règles françaises, de :

- ▶ Déterminer les impôts différés
- ▶ Auditer les impôts différés
- ▶ Comptabiliser les impôts différés au bilan, au compte de résultat ou en capitaux propres



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La détermination des impôts différés est un sujet complexe à la frontière entre la comptabilité et la fiscalité. C'est par ailleurs une étape clé du processus de consolidation.

Cette formation propose une méthodologie efficace pour identifier, comptabiliser et suivre les impôts différés.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 10/02/2026
- ▶ 07/05/2026
- ▶ 16/09/2026
- ▶ 06/11/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ La problématique de l'impôt différé

- Passage de l'impôt exigible à l'impôt économique
- Sources de l'impôt différé
- Différences permanentes fiscales et de consolidation

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : impôt différé et déficit fiscal

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : différences temporaires et différences permanentes

▶ La reconnaissance des impôts différés

- Approche bilancielle
- Différence entre valeur fiscale et valeur comptable

✓ **ÉVALUER** | Quiz : pour chaque situation présentée, doit-on comptabiliser un impôt différé actif, un impôt différé passif ou aucun impôt différé ?

- Détermination des bases d'impôts différés
- Taux applicables et impact d'un changement de taux (traitement du report variable)

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : application de l'approche bilancielle sur les comptes de la société « Sigma Participations »

▶ La comptabilisation des impôts différés

- Conditions de compensation entre actifs et passifs
- Conditions de constatation d'un impôt différé actif et passif
- Impôts différés et goodwill
- Impôts différés et participation

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : comptabilisation d'un impôt différé actif

✓ **COMPRENDRE** | Revue de la note impôt de groupes cotés

▶ Impôts et arrêtés intermédiaires

- Détermination du Taux Effectif d'Impôt (TEI)
- Revue des Impôts Différés Actif (IDA)

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : détermination du TEI à la clôture semestrielle

▶ Informations à fournir : les exigences d'IAS 12

- Impôts différés actifs : critères de reconnaissance et IDA non reconnus
- Preuve d'impôt (*tax proof*) : méthode et ses deux présentations
- Autres informations à fournir

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : sources des impôts différés de la société « Sigma Participations »

✓ **COMPRENDRE** | Revue des preuves d'impôt de plusieurs groupes cotés

▶ L'incidence de l'intégration fiscale sur l'impôt différé

- Rappel des principes de l'intégration fiscale en France
- Incidence sur les impôts différés

✓ **ÉVALUER** | Quiz : quelles sociétés peuvent faire partie d'une intégration fiscale ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Comptables – Fiscalistes – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : *il est recommandé de maîtriser les principes relatifs à la comptabilisation des impôts différés, par exemple en ayant suivi la formation « Calcul et comptabilité des impôts différés » [FHCCID].*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Acquérir les principes permettant l'élaboration du tableau de la preuve d'impôt
- ▶ Auditer une preuve d'impôt
- ▶ Appréhender l'optimisation du taux d'imposition effectif dans un groupe international



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation permet de maîtriser les principes du traitement des impôts différés et leur pratique à travers l'établissement du tableau de la preuve d'impôt. Elle offre un panorama détaillé des difficultés pratiques rencontrées lors de l'élaboration du tableau de la preuve d'impôt et des solutions correspondantes. Elle aborde, à l'aide d'exemples concrets, la problématique de l'optimisation du taux d'imposition effectif.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 13/03/2026
- ▶ 05/06/2026
- ▶ 16/10/2026
- ▶ 04/12/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Rappel sur les impôts, philosophie de la preuve d'impôt et Taux Effectif d'Impôt

- Principe de comptabilisation des impôts différés
- Différences permanentes fiscales et de consolidation
- Méthodologie de la preuve d'impôt (*tax proof*)
- Les 3 sources d'écart

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyse des écarts entre résultat comptable et résultat fiscal

▶ Analyse de preuves d'impôt

- Les exigences d'IAS 12

✓ **COMPRENDRE** | Revue des preuves d'impôt de groupes cotés

▶ Construction du tableau de la preuve d'impôt

- Impacts des différences permanentes et consolidées
- Focus sur le régime mère-fille et les sociétés fiscalement transparentes

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : preuve d'impôt au niveau consolidé

- Analyse des déficits reportables

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : preuve d'impôt et sociétés en perte

- Crédit d'impôt, CVAE et impôts complémentaires
- Provisions pour positions fiscales incertaines (IFRIC 23)
- Opérations à taux spécifique

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : non-application du taux de droit commun

- Impact des filiales étrangères et problématique de la retenue à la source

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : preuve d'impôt internationale

- Traitement du report variable

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : crédits d'impôt et report variable dans la preuve d'impôt

▶ Difficultés : impôts différés et instruments financiers

- Comparaison du traitement IFRS et du traitement fiscal

✓ **COMPRENDRE** | Tableau de synthèse par catégorie d'instruments financiers

- Impôts différés et titres de participation
- Preuve d'impôt et couverture d'investissement net

▶ Détection d'erreurs

- Comment se servir de la preuve d'impôt pour détecter des erreurs?

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique de synthèse

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Élaborer le tableau des flux de trésorerie consolidé en normes françaises et en normes IFRS
- ▶ Identifier les reclassements de flux indispensables pour établir le tableau des flux de trésorerie consolidé
- ▶ Interpréter un tableau des flux de trésorerie consolidé



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le tableau des flux de trésorerie consolidé est un état obligatoire tant en normes françaises qu'en normes IFRS. Sa lecture apporte des informations complémentaires précieuses sur les flux de l'année, qui vont bien au-delà des simples tableaux de variation des postes du bilan.

En deux jours, cette formation permet d'accéder à ses règles d'élaboration et d'interprétation.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 19-20/02/2026
- ▶ 22-23/06/2026
- ▶ 17-18/09/2026
- ▶ 19-20/11/2026

€ **TARIF :** 2 250 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Définition de la trésorerie

- Définition de la trésorerie et des équivalents de trésorerie
- ✓ **COMPRENDRE** | Critères de classement des OPCVM en équivalent de trésorerie : démarche d'analyse proposée par l'AFG
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : critères de classement en équivalents de trésorerie
- ✓ **COMPRENDRE** | Revue de Tableaux des Flux de Trésorerie de groupes cotés

► Présentation des différents flux

- Ventilation des différents flux : exploitation, investissement et financement
- Focus sur les intérêts encaissés/décaissés et les impôts payés
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : classement des flux liés à la R&D et aux subventions

► Flux liés à l'activité opérationnelle

- Calcul du flux d'exploitation selon la méthode directe et indirecte
- Prise en compte du traitement des minoritaires et des MEE
- Traitement de la variation de BFR
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : détermination des flux liés aux activités opérationnelles
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : détermination de la CAF
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : détermination de la variation de BFR

► Flux liés aux activités d'investissement

- Focus sur les opérations non cash
- Traitement du *sale and lease back*
- ✓ **COMPRENDRE** | *Brainstorming : quels sont les principaux flux non cash impactant les postes bilantiels et ne devant pas impacter le TFT ?*
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : détermination des flux liés aux activités d'investissement

► Flux liés aux activités de financement

- Traitement des rachats d'actions propres
- Impact des contrats de location selon IFRS 16
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : détermination des flux liés aux activités de financement

► Conversion et variations de périmètre

- Quel taux de conversion pour quelle transaction ?
- Détermination de la réserve de conversion
- Impact des augmentations de capital et des variations de périmètre
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : réserve de conversion et impact sur le TFT
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : impact des opérations capitalistiques dans le TFT
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique de synthèse
- ✓ **COMPRENDRE** | Fiche de synthèse sur les impacts des acquisitions et cessions de titres

► Ratios et indicateurs de performance

- Liens entre TFT et « *free cash flow* »
- Calcul de l'endettement net
- ✓ **COMPRENDRE** | Analyse des ratios communiqués par les groupes cotés

► Information à fournir en annexe

- Informations requises par IAS 7
- Liens entre TFT et « Tableau de variation de l'endettement »
- Impact de la norme IFRS 5

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques (incluant les schémas comptables). Illustrations tirées de l'actualité, de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Les quiz interactifs en cours de séance et un cas de synthèse récapitulatif permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : il est recommandé de maîtriser les principes et méthodes de l'élaboration des comptes consolidés ou d'avoir suivi la formation « Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes » [FHCIFR].



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Élaborer un tableau de variation des capitaux propres consolidé
- ▶ Interpréter les états de synthèse publiés (état du résultat global et variation des capitaux propres)
- ▶ Utiliser le tableau individuel de variation des capitaux propres contributifs comme outil de vérification du processus de consolidation



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le tableau de variation des capitaux propres est un état obligatoire en normes françaises et en normes IFRS, dont l'élaboration requiert méthodologie et rigueur. C'est un outil indispensable à l'analyse et au bouclage de la consolidation car il retrace l'ensemble des opérations ayant un impact sur le résultat net, les OCI et les capitaux propres.

En deux jours, cette formation permet de maîtriser les règles d'établissement, d'utilisation et de contrôle de cet outil.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 09-10/03/2026
- ▶ 15-16/06/2026
- ▶ 07-08/09/2026
- ▶ 30/11-01/12/2026

€ **TARIF :** 2 250 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ L'exigence normative

- Format de l'information relative aux variations des capitaux propres à communiquer en annexe (règles françaises et IFRS)
- Éléments constitutifs des OCI
- ✓ **ÉVALUER | Quiz :** *quand comptabiliser des impôts différés et recycler les OCI?*
- ✓ **COMPRENDRE | Extraits d'états financiers de groupes consolidés**

▶ Le tableau individuel contributif consolidé de la variation des capitaux propres

- Principes de construction

▶ La présentation selon les méthodes de consolidation

- Rappel du lien entre contrôle et méthodes de consolidation
- Impact des « minoritaires » de l'entité et ceux de sa (ses) mère(s)
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *mise en place des tableaux de variation des capitaux propres*
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *impact des Intérêts Non Contrôlants*

▶ Les impacts des retraitements, éliminations et conversion

- Différentes optiques de remontée des comptes (comptes sociaux ou retraités)
- Cas particulier des ajustements IFRS enregistrés en OCI : instruments financiers, engagements sociaux, écarts de conversion
- Validation de la réciprocité (dividendes, augmentations de capital...)
- Traitement des reclassements de titres à l'intérieur du périmètre
- Comment lire et valider les réserves de conversion ?
- Couverture et recyclage en résultat : traitements comptables et impact dans le tableau de variation des capitaux propres
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *élaboration de tableaux de variation des capitaux propres intégrant les éléments ci-dessus*
- ✓ **ÉVALUER | Quiz sur le traitement des opérations internes**

▶ L'entrée de périmètre

- Méthode de l'acquisition selon IFRS 3
- Calcul du *goodwill* et suivi dans le temps
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *calcul d'un goodwill complet et en quote-part avec impact dans le tableau de variation des capitaux propres*
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *impact d'une acquisition par étapes dans le tableau de variation des capitaux propres*

▶ Les variations de titres sans impact sur le contrôle

- Traitement des augmentations de pourcentage d'intérêt sans prise de contrôle
- Différence de traitement entre une cession entraînant la perte de contrôle et une cession partielle : impact sur le *goodwill* et l'écart de conversion
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *élaboration de tableaux de variation des capitaux propres intégrant les différentes variations de périmètre*

▶ Les cas particuliers

- Corrections d'erreurs et changements de méthodes
- Élimination des titres d'autocontrôle
- Plans de stock-options

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Maîtriser l'ensemble des problématiques liées aux opérations en devises



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est recommandé de maîtriser les processus mis en œuvre lors de l'élaboration de comptes consolidés ou d'avoir suivi la formation « Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes » [FHCIFR].*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les différentes natures d'opérations en devises dans un contexte consolidé
- ▶ Comptabiliser les transactions en devises en IFRS
- ▶ Convertir les états financiers de filiales en devises pour suivre les réserves de conversion
- ▶ Résoudre les problématiques liées à la conversion dans le tableau des flux de trésorerie
- ▶ Traiter les situations d'hyperinflation



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les devises étrangères génèrent de nombreuses difficultés pour la comptabilisation des opérations en consolidation. Une bonne connaissance des règles et mécanismes de conversion permet de maîtriser les traitements nécessaires pour finaliser les impacts issus du paramétrage des outils de consolidation.

Cette formation propose des pistes pour optimiser ou auditer les impacts, tant dans les capitaux propres que dans le tableau des flux de trésorerie.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 16-17/03/2026
- ▶ 26-27/05/2026
- ▶ 01-02/09/2026
- ▶ 12-13/11/2026

€ **TARIF :** 2 250 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Définitions et principes généraux d'IAS 21

- Monnaie fonctionnelle et monnaie de présentation
- Éléments monétaires et non monétaires
- Écarts de change sur transactions en devises et sur états financiers en devises

✓ **ÉVALUER | Quiz :** *monétaire ou non monétaire ?*

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *comptabilisation de transactions en devises*

► Comptabiliser des titres en devises

- Écarts de change sur instruments de capital ou instruments de dette
- Investissement net dans un établissement étranger

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *comptabilisation d'instruments financiers en devises*

► Analyser et traiter des écarts de change sur opérations internes

- Rapprochements intra-groupe
- Distributions de dividendes et augmentations de capital

✓ **COMPRENDRE | Check-list réconciliation des opérations internes en devises**

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *dividendes et profits internes en devises*

► Couvrir les opérations de change

- Les différents types de comptabilité de couverture
- Les impacts au compte de résultat et en OCI
- La couverture des investissements nets à l'étranger (NIH)

✓ **ÉVALUER | Quiz :** *Cash Flow Hedge ou Fair Value Hedge ?*

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *couverture d'un achat de marchandises en devises*

► Calculer, suivre et valider la réserve de conversion

- Conversion des états financiers de filiales en devises
- Cas de recyclage en résultat net de la réserve de conversion
- Réserve de conversion et variations de périmètre

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *conversion des états financiers – Cession d'une filiale étrangère*

► Contrôler les impacts sur le tableau des flux de trésorerie

- Conversion des flux
- Équilibrage du flux de conversion

✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** *réserve de conversion et impact TFT*

► Appliquer IAS 29 aux situations d'hyperinflation

- Méthodologie de retraitement des comptes
- Impact sur la conversion en devise de consolidation

✓ **APPLIQUER | Illustration chiffrée des retraitements IAS 29 par étapes**

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

► **Avant :** quiz d'auto-évaluation

► **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

► **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Manager le processus de consolidation reporting



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolidateurs – Experts-comptables

Prérequis : il est recommandé de maîtriser les principes et méthodes de l'élaboration des comptes consolidés ou d'avoir suivi la formation « Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes » [FHCIFR].



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Mettre en œuvre les contrôles clés permettant d'assurer la qualité et la fiabilité des comptes consolidés et de détecter d'éventuelles anomalies
- ▶ Animer efficacement l'équipe consolidation et reporting, en accompagnant le développement des compétences
- ▶ Renforcer sa posture de partenaire stratégique auprès de la direction et des parties prenantes



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le manager consolidation et reporting doit combiner une expertise technique pointue avec des qualités de management et de communication.

Cette formation, animée par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience, couvre aussi bien les *soft skills* que les *hard skills*.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 12-13/01/2026
- ▶ 04-05/06/2026

€ **TARIF :** 2 250 € HT



Spécialisation



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Manager une équipe consolidation et reporting : vue d'ensemble et enjeux clés

- Combiner un rôle d'expert et de manager
- Développer des compétences d'équipe : délégation efficace, coaching et formation continue de l'équipe
- Anticiper l'impact de la consolidation sur les décisions financières et la performance de l'entreprise

✓ **COMPRENDRE** | Réflexion de groupe en plénière : *qu'attend-on d'un responsable consolidation et reporting ?*

▶ Planifier et coordonner la clôture

- Gérer les équipes et les ressources pour assurer le respect des délais
- Collaborer avec les différentes entités du groupe
- Standardiser les procédures de clôture
- Gérer les évolutions de l'outil de consolidation

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : *le processus de consolidation*

✓ **COMPRENDRE** | Réflexion de groupe en plénière : *prendre en compte les différentes parties prenantes du processus*

✓ **EXPÉRIMENTER** | *Élaborer un calendrier de clôture et des instructions de clôture*

▶ Communiquer efficacement avec les parties prenantes

- Adapter sa communication selon l'audience
- Construire une présentation claire et convaincante
- Faire des suggestions, contribuer à la prise de décision et traiter les objections
- Accompagner le changement dans le cadre de projets finance

✓ **COMPRENDRE** | *Brainstorming en plénière : pourquoi communique-t-on ?*

✓ **EXPÉRIMENTER** | *Questionnaire d'autodiagnostic*

✓ **APPLIQUER** | *Analyse des différents profils*

▶ Mettre en place des contrôles de qualité pour assurer la fiabilité des données consolidées

- Valider le périmètre de consolidation
- Contrôler les retraitements et les éliminations des opérations internes
- Utiliser le tableau de variation des capitaux propres comme un outil de contrôle clé
- Rationaliser le calcul de l'impôt à l'aide de la preuve d'impôt (*tax proof*)
- Mener les diligences spécifiques dans un contexte d'acquisition, cession de titres ou fusion de filiales
- Valider et interpréter le tableau des flux de trésorerie

✓ **ÉVALUER** | *Quiz interactifs*

✓ **APPLIQUER** | *Cas pratique : analyse du périmètre*

✓ **APPLIQUER** | *Cas pratique : détection des erreurs dans une preuve d'impôt*

✓ **APPLIQUER** | *Cas pratique : la démarche lors d'une acquisition*

✓ **APPLIQUER** | *Cas pratique : revue des variations des capitaux propres – Le jeu des sept erreurs*

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations liées à des situations réelles et de cas pratiques. Les participants sont invités à faire un véritable travail de transposition à leurs situations métier. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Audit des comptes consolidés en normes IFRS et en normes françaises



POUR QUI ?

Auditeurs internes – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolideurs

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Évaluer la fiabilité du processus d'établissement des comptes consolidés et l'exhaustivité des informations requises selon les normes IFRS et les normes françaises
- ▶ Mettre en œuvre les contrôles clés permettant de s'assurer de la correcte réalisation des opérations de consolidation et de détecter les éventuelles anomalies
- ▶ Analyser les impacts des variations de périmètre



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Cette formation fait le point sur les techniques d'audit à mettre en œuvre pour valider le passage des comptes sociaux aux comptes consolidés conformes au référentiel IFRS et au règlement ANC 2020-01. Elle propose des pistes pour évaluer le contrôle interne et effectuer les tests substantifs appropriés.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 02-03/02/2026
- ▶ 17-18/06/2026

€ **TARIF :** 2 250 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- ▶ **Se familiariser avec le cadre général de l'audit des comptes consolidés**
 - Cadre réglementaire français et européen et normes d'exercice professionnel
 - Analyse préalable des risques
 - Évaluation du modèle d'organisation de la consolidation et des processus clés
- ▶ **Contrôler le processus de consolidation**
 - Valider le périmètre de consolidation
 - Contrôler l'impact des écritures de retraitements et éliminations
 - Rationaliser le calcul de l'impôt (courant et différé) à l'aide de la preuve d'impôt (*tax proof*)
- ✓ **ÉVALUER | Quiz interactifs**
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique : analyse du périmètre – Comptabilisation des retraitements – analyse d'un impôt différé actif – Détection des erreurs dans une preuve d'impôt**
- ▶ **Valider le tableau des flux de trésorerie**
 - Classification en trésorerie et équivalents de trésorerie
 - Revue détaillée par la méthode indirecte
 - Lien avec le bilan par flux
- ✓ **COMPRENDRE | Revue de TFT publiés**
- ✓ **APPLIQUER | Illustration chiffrée d'élaboration d'un TFT à partir du bilan par flux**
- ▶ **Revoir le tableau de variation des capitaux propres**
 - Les étapes du bouclage des capitaux propres
 - Le tableau de variation des capitaux propres comme outil de contrôle des retraitements de consolidation
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique : audit des variations des capitaux propres – Le jeu des sept erreurs**
- ▶ **Diligences spécifiques dans un contexte d'acquisition ou de cession**
 - Prise de contrôle : la détermination du *goodwill*, son affectation et son suivi ultérieur
 - Validation du traitement en consolidation des autres variations de périmètre (mises en équivalence, acquisitions par étapes, cessions)
- ✓ **COMPRENDRE | Comparaison normes françaises/IFRS**
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique : la démarche lors d'une acquisition**
- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique : revue de tests d'impairment**
- ▶ **La certification des comptes consolidés**
 - Présentation des états financiers consolidés – Principales différences entre normes françaises et IFRS
 - Revue des événements post-clôture

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

?!
QUIZ

Testez vos
connaissances
sur notre site



FISCALITÉ



***Anticiper les impacts fiscaux, sécuriser les décisions :
une maîtrise concrète de la fiscalité pour mieux piloter
les enjeux financiers.***



Les clés de l'IS : principes généraux applicables en France



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Comptables – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Intégrer les grands mécanismes fiscaux ainsi que les risques associés
- ▶ Utiliser les techniques utilisées par les vérificateurs afin de sécuriser vos processus fiscaux
- ▶ Anticiper les impacts fiscaux des opérations courantes et exceptionnelles sur les comptes sociaux de l'entreprise



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Même pour un financier averti, la fiscalité est un domaine complexe et difficile à maîtriser. Les récentes évolutions de la fiscalité française nécessitent d'être bien comprises pour limiter les risques.

À l'issue de cette formation, conçue et animée par un avocat fiscaliste, vous maîtriserez les mécanismes fiscaux relatifs à l'IS et leurs conséquences tant en termes de comptabilisation que de documentation.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 19/03/2026
▶ 26/11/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Fondamentaux



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Sources du droit fiscal en France

- Lois et dispositions réglementaires/Doctrine administrative/Jurisprudence
- ✓ **COMPRENDRE** | Lecture structurée des sources officielles : BOFIP, jurisprudence, doctrine

► Grands principes de la fiscalité française en matière d'impôt sur les sociétés (IS)

- Autonomie relative du droit fiscal
- Bénéfice réalisé
- Indépendance des exercices
- Erreur et décision de gestion
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : application des principes fondamentaux à des situations concrètes
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz interactif : vrai/faux sur les règles générales

► Statut fiscal des différents types de sociétés

- Société transparente fiscalement
- Sociétés de capitaux
- Analyse des méthodes de remontée de résultats dans les deux situations
- ✓ **APPLIQUER** | Étude de cas : comparaison de l'imposition d'une SCI et d'une SAS

► Calcul des impôts en France

- Détermination du résultat fiscal : étude des principaux retraitements fiscaux à effectuer pour passer du résultat comptable au résultat fiscal (distributions de dividendes, règles de sous-capitalisation, régime des titres de participations...)
- Analyse des nouveaux textes et de la jurisprudence
- Calcul de l'impôt sur les sociétés
- Crédit d'impôt : principe et présentation comptable
- Régime d'intégration fiscale
- Focus sur certaines taxes et contributions (CVAE...)
- ✓ **COMPRENDRE** | Lecture commentée du formulaire 2058-A
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : retraitement fiscal d'un dividende reçu
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz de synthèse sur les principaux retraitements

► Défis fiscaux

- Report en avant des déficits et « carry back »
- Risques pesant sur le report des déficits
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul de l'IS avec imputation de déficit
- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : mécanisme de plafonnement et de carry back

► Risques fiscaux

- Les obligations déclaratives, celles liées à la tenue d'une comptabilité informatisée et la conservation des pièces comptables
- Techniques utilisées par les contrôleurs fiscaux
- Analyse des contentieux en cours
- Formalisation et prévention
- ✓ **COMPRENDRE** | Revue des obligations déclaratives et délais
- ✓ **APPLIQUER** | Atelier : check-list de conformité fiscale
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz interactif : contrôle fiscal, quelles pièces produire ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreux exemples et analyse de cas concrets tirés de l'expérience terrain de l'animateur. Les cas pratiques et les échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Intégration fiscale : maîtriser les impacts sur les comptes sociaux et consolidés



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Comptables – Consolideurs – Fiscalistes – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Analyser et suivre le gain d'intégration
- ▶ Appréhender tous les aspects comptables de la répartition de la charge d'impôt au sein du groupe
- ▶ Appliquer les règles de la fiscalité différée et/ou latente et les conséquences des sorties de groupe



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Former un groupe fiscal permet d'optimiser la pression fiscale et les flux de trésorerie. Mais les mécanismes de l'intégration fiscale sont complexes et ont des incidences multiples tant sur les comptes sociaux que sur les comptes consolidés.

Cette formation, conçue et animée par un avocat fiscaliste, est à la hauteur de l'enjeu : une journée pour être à même de calculer, d'optimiser et de comptabiliser l'impôt dans le cadre de l'intégration fiscale.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 27/01/2026

▶ 04/06/2026



TARIF : 1 295 € HT



Fondamentaux



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Règles de constitution du groupe fiscal

- Cadre juridique
- Opportunités et contraintes liées à l'appartenance au groupe d'intégration fiscale
- Actualité relative à l'intégration fiscale

✓ **COMPRENDRE** | Lecture structurée des conditions de constitution et de la jurisprudence (ex. Papillon)

▶ Sources et nature des économies d'impôt : déficits, ajustements fiscaux

▶ Analyse des différentes neutralisations à effectuer afin de déterminer le résultat d'ensemble imposable à l'impôt sur les sociétés/comparaison avec les ajustements effectués dans le cadre de la consolidation

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : passage du résultat individuel au résultat d'ensemble avec neutralisations (tableau 2058-ER)

▶ Mise en évidence de la fiscalité différée ou latente

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : traitement des écarts temporaires liés aux provisions et plus-values intra-groupe

▶ Répartition de la charge et des économies d'impôt

- Exposé et appréciation des différentes conventions d'intégration
- Évolution du gain d'intégration : causes et modalités

✓ **COMPRENDRE** | Illustration : simulation de 3 conventions d'intégration (modes de calcul et incidences sociales et fiscales)

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul du gain d'intégration et affectation aux filiales

- Flux financiers à comptabiliser lors du paiement de l'impôt
- Comptabilisation dans les comptes sociaux du gain d'intégration et impacts sur les comptes consolidés

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : écriture d'impôt dans les comptes sociaux et reclassement en consolidation selon la convention retenue

▶ Sorties du groupe d'intégration fiscale

- Ajustements fiscaux et conséquences sur les comptes consolidés
- Indemnisation des sociétés sortantes : causes, modalités, prise en compte par la convention d'intégration

✓ **COMPRENDRE** | Analyse des cas de sortie (moins de 95 %, dissolution, changement de régime)

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement comptable et fiscal d'une sortie de groupe

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation accompagnée de la résolution d'un cas pratique « fil rouge » déroulé sur l'ensemble de la journée, illustrant les différentes problématiques et permettant d'évaluer les connaissances acquises.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

La fiscalité expliquée aux consolidateurs



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Fiscalistes – Auditeurs internes – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Pré requis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Acquérir un solide socle de connaissances en fiscalité pour identifier les risques et opportunités en matière fiscale en suivant les évolutions législatives en la matière
- ▶ Analyser les interactions entre les règles fiscales et les normes comptables, notamment dans le cadre de l'intégration fiscale et de la consolidation
- ▶ Anticiper les impacts fiscaux des opérations de restructuration ou de transactions intra-groupe sur les comptes consolidés



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Pour un responsable comptable et financier, la fiscalité peut apparaître comme un domaine complexe et difficile à maîtriser.

Cette formation, conçue et animée par un avocat fiscaliste, explique de manière très pratique les principaux mécanismes fiscaux et leurs conséquences.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 29/01/2026
▶ 08/09/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Fondamentaux



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Calcul de l'impôt

- Détermination du résultat fiscal : analyse des principaux retraitements fiscaux, différences temporaires et différences définitives
- Calcul de l'impôt et crédits d'impôts
- Gestion des déficits fiscaux reportables
- Focus sur les problèmes plus complexes : les règles de sous-capitalisation et la gestion des titres de participation (dividendes, provisions, plus-values de cession)

✓ **COMPRENDRE** | Définition des différences temporaires et permanentes

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : retraitement d'une dépense non déductible

✓ **ÉVALUER** | Quiz : charges non déductibles

▶ Intégration fiscale

- Périmètre d'intégration fiscale et différences avec le périmètre de consolidation
- Retraitements pour la détermination du résultat d'ensemble dans le cadre de l'intégration fiscale, comparaison avec les retraitements en consolidation et impact sur les impôts différés
- Écritures d'intégration fiscale au niveau de la société mère et au niveau des filiales

✓ **COMPRENDRE** | Présentation schématique du résultat d'ensemble

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul du gain d'intégration

✓ **ÉVALUER** | Quiz : périmètre et neutralisations

▶ Fiscalité internationale

- Obligations documentaires en matière de prix de transfert
- Dispositifs anti-évasion fiscale
- CBCR et Pilier 2

✓ **COMPRENDRE** | Analyse des obligations déclaratives (articles 57 et 238 A du CGI)

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : redressement prix de transfert – article 57 CGI

✓ **ÉVALUER** | Quiz : fiscalité des flux intra-groupe

▶ Opérations de restructuration

- Description des régimes fiscaux de faveur applicables aux opérations de fusions, apports et scissions – Conséquences dans les comptes sociaux et consolidés
- Développements sur la notion de valeur comptable, valeur fiscale et impact sur les écritures d'impôts différés

✓ **COMPRENDRE** | Étude de la doctrine et de la jurisprudence récente

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : neutralisation de provisions dans le cadre d'un apport

✓ **ÉVALUER** | Quiz : régime de faveur et neutralisations

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation accompagnée de cas pratiques illustrant les différentes problématiques. Les nombreux exemples et l'analyse de cas concrets tirés de l'expérience terrain de l'animateur permettent d'assurer l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Pilier 2 : favoriser l'interaction entre fiscalistes et consolidateurs



POUR QUI ?

Fiscalistes – Directeurs et Contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Consolideurs – Contrôleurs de gestion – Comptables – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Décrypter les exigences en matière d'imposition minimale des groupes dans le cadre de Pilier 2
- ▶ Déterminer le mode de calcul (sociétés concernées, résultat de base pour le calcul du taux effectif d'impôt, ...)
- ▶ Repérer les simplifications possibles à court et moyen terme
- ▶ Évaluer les impacts en termes d'organisation et d'impact sur les systèmes d'information



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La problématique de l'imposition minimale des groupes (Pilier 2) est complexe dans le sens où elle implique le travail en commun d'équipes pluridisciplinaires : comptabilité/consolidation, fiscalité et informatique. Elle nécessite aussi une mise à jour régulière des connaissances du fait de l'évolution des règles BOFIP.

Cette formation permet de favoriser la compréhension mutuelle des enjeux et problématiques à résoudre en vue d'accroître la pertinence et l'efficacité du reporting fiscal sur le sujet.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

NOUS CONSULTER



TARIF : 1 295 € HT



Fondamentaux



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Prémices du reporting fiscal multinational

- Les différents projets de l'OCDE et leur implication en Europe et en France
- *Country by Country Reporting* – Principes d'application et évolution en cours

✓ **EXPLORER** | Discussion de groupe : *comment le CbCR est-il géré dans votre groupe ?*

▶ Aspects fiscaux

- Définition du groupe – Spécificités de définitions Pilier 2 vs périmètre de consolidation
- Définition du Taux d'Imposition Effectif (TIE) par juridiction fiscale
 - Détermination de la base d'imposition : quel résultat pour quels retraitements ?
 - Détermination des impôts et taxes à intégrer dans le calcul
- Paiement de l'impôt complémentaire : qui doit payer quoi et où ?

✓ **EXPLORER** | Discussion de groupe : *quelles problématiques et discussions en cours au sein de votre groupe ?*

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : *détermination d'un TIE*

▶ Aspects comptables (principes clés des IFRS et focus IAS 12)

- Des normes locales aux IFRS : passer du résultat fiscal français (2058) au résultat retraité IFRS et comprendre ce passage pour les différentes juridictions fiscales des sociétés du groupe
- Impôts différés : principes, comptabilisation et détermination – Quels impacts sur le suivi de l'imposition minimale ?

✓ **EXPLORER** | Discussion de groupe : *quelles problématiques et discussions en cours au sein de votre groupe ?*

▶ Impacts attendus

- Simplifications permises à court, moyen et long terme : comment renforcer l'efficacité du reporting ?
- Impacts organisationnels et système d'information :
- Travaux conjoints à planifier pour les équipes comptables consolidation, fiscales et informatiques

✓ **EXPLORER** | Discussion de groupe : *quelles problématiques et discussions en cours au sein de votre groupe ?*

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreuses illustrations tirées de l'actualité et de communications institutionnelles réelles. Application immédiate des points abordés permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances : discussions entre participants et avec l'animateur, élaboration de feuilles de route et mise en application de la méthodologie proposée.

▶ **Après :** apports documentaires.
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Fiscalité : zones d'optimisation et de risques



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Fiscalistes – Auditeurs internes – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Acquérir un solide socle de connaissances en fiscalité pour identifier les risques et opportunités en matière fiscale
- ▶ Suivre les évolutions législatives
- ▶ Identifier les zones à fort enjeu fiscal susceptibles de générer des redressements ou d'ouvrir des pistes d'optimisation
- ▶ Renforcer la capacité d'analyse critique des schémas fiscaux proposés, en intégrant une approche de conformité et de sécurisation des pratiques



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Pour un responsable comptable et financier, la fiscalité peut apparaître comme un domaine complexe et difficile à maîtriser.

Cette formation, conçue et animée par un avocat fiscaliste, explique de manière très pratique les principaux mécanismes fiscaux et leurs conséquences.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 16-17/02/2026

▶ 22-23/10/2026

€ **TARIF :** 2 295 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ TVA

- Mécanisme et grands principes
- TVA : récupération partielle
 - Les différents cas de récupération partielle
 - Les nouvelles règles de calcul des droits à déduction
- TVA et territorialité : livraison de biens et prestation de services

✓ **COMPRENDRE** | Illustration du fonctionnement général de la TVA, droits à déduction, cas partiels

✓ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur les droits à déduction partiels

✓ **ÉVALUER** | Quiz interactif sur les critères de territorialité et calcul des droits à récupération

▶ Exercice d'une activité à l'étranger

- Filiale, succursale, établissement ou bureau : conséquences fiscales du choix
- Dividendes, intérêts, redevances : l'imposition des flux à la source, l'attribution d'un crédit d'impôt et le formalisme documentaire
- Répression de l'évasion fiscale internationale

✓ **COMPRENDRE** | Lecture guidée sur l'imposition à la source et traitement des flux transfrontaliers

✓ **APPLIQUER** | Cas pratiques d'analyse des structures à l'étranger et de la fiscalité applicable

▶ Opérations internes

- Fiscalité des prix de transfert, les cas particuliers
- Théorie de l'acte anormal de gestion, panorama des opérations à surveiller
- Documentation et agréments (APA : *Advanced Pricing Agreement...*)

✓ **COMPRENDRE** | Cas d'application de la théorie de l'acte anormal de gestion

✓ **APPLIQUER** | Illustration chiffrée des effets de transfert sur la base imposable

▶ Sociétés de personnes (SNC, GIE, société civile...)

- Principe et modalités d'imposition des sociétés de personnes
- Utilisation des sociétés de personnes pour l'optimisation des résultats du groupe

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : détermination de l'imposition selon les types de sociétés

✓ **ÉVALUER** | Quiz de validation sur les options fiscales et optimisations possibles

▶ Revue des principaux retraitements fiscaux à effectuer pour passer du résultat comptable au résultat fiscal (distributions de dividendes, règles de sous-capitalisation, régime des titres de participations...)

✓ **COMPRENDRE** | Analyse des retraitements récurrents dans les états financiers

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : retraitements et calcul du résultat fiscal net

▶ Intégration fiscale

- Fonctionnement, intérêts et limites du régime
- Incidences comptables
 - Traitement et répartition des économies et des coûts
 - Analyse du gain d'intégration et des charges fiscales latentes

✓ **COMPRENDRE** | Explication des mécanismes d'intégration et conventions

✓ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur l'affectation des économies d'IS

✓ **ÉVALUER** | Quiz interactif sur les neutralisations et impacts consolidés

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreux exemples et analyse de cas concrets tirés de l'expérience terrain de l'animateur. Les nombreux cas pratiques réalisés en séance permettent de valider les acquis théoriques.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Fiscalité : savoir gérer les opérations de restructuration de sociétés



POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Fiscalistes – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Membres du département juridique

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Respecter le calendrier et l'organisation des opérations de restructuration (fusions, apports partiels d'actifs et scissions)
- ▶ Identifier les risques et opportunités relatifs aux opérations de restructuration de sociétés (traitement fiscal des boni et mali de fusion, notion de branche complète d'activité, enjeux de l'option pour le régime de faveur)
- ▶ Calculer la parité d'échange dans les opérations
- ▶ Comparer la valeur comptable et valeur fiscale des éléments transférés



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dans la vie d'un groupe de sociétés, les opérations de restructuration sont nombreuses : intégration de nouvelles entités, réorganisation du périmètre opérationnel, optimisation des structures juridiques... Comprendre et maîtriser les impacts fiscaux des principales opérations réalisées par les groupes permet d'appréhender les enjeux et contraintes posés par la législation et d'anticiper les impacts.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 02-03/04/2026
- ▶ 13-14/10/2026

€ **TARIF :** 2 295 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

- ▶ **Conséquences fiscales des opérations de fusion sur les plus-values latentes sur les actifs transférés, les déficits reportables et la plus-value d'échange des titres au niveau des actionnaires**
 - ✓ **COMPRENDRE** | Exemples concrets de boni et mali de fusion
 - ✓ **COMPRENDRE** | Focus sur la fiscalité applicable selon le régime (droit commun ou faveur)
 - ✓ **APPLIQUER** | Études de cas d'effets fiscaux chez l'absorbée et l'absorbante
- ▶ **Réflexions sur les modalités de la fusion : sens de la fusion, fusion simplifiée ou TUP (Transmission Universelle du Patrimoine)**
 - ✓ **COMPRENDRE** | Comparatif entre les types de fusion
 - ✓ **APPLIQUER** | Calendrier et formalités des différentes fusions
- ▶ **Questions complexes : procédure de demande d'agrément pour le transfert des déficits – Traitement comptable et fiscal du boni et du mali de fusion – L'opération doit-elle être réalisée en régime de droit commun ou en régime de faveur ?**
 - ✓ **COMPRENDRE** | Régimes fiscaux comparés, conditions et risques
 - ✓ **APPLIQUER** | Cas pratiques de demande d'agrément
- ▶ **Conséquences de la fusion : au niveau des autres impositions comme la CET ou la TVA, les états de suivi à établir, le suivi des provisions antérieures à la fusion**
 - ✓ **COMPRENDRE** | Impact sur la CET et la TVA
 - ✓ **APPLIQUER** | Exemples d'états de suivi et déclarations
- ▶ **Spécificités des fusions réalisées au sein d'un groupe intégré**
 - ✓ **COMPRENDRE** | Cas de neutralisation et fiscalité latente
- ▶ **Apports partiels d'actifs (APA)**
 - Conséquences fiscales sur les plus-values d'apport et les déficits reportables
 - Questions complexes : notion de branche complète d'activité, procédure de demande d'agrément, choix entre régime de droit commun et régime de faveur, conséquences de l'engagement de conservation des titres
 - Conséquences sur les autres impositions comme la CET et la TVA
 - ✓ **COMPRENDRE** | Définition juridique et fiscale de la branche complète
 - ✓ **APPLIQUER** | Étude de cas sur les critères du régime de faveur
 - ✓ **APPLIQUER** | Simulation d'une opération d'APA avec ou sans agrément
 - Spécificités des APA au sein d'un groupe intégré
 - ✓ **COMPRENDRE** | Mécanismes d'ajustement en groupe
- ▶ **Opérations de restructuration post LBO : les réorganisations nécessaires et les différentes modalités en fonction des objectifs**
 - ✓ **COMPRENDRE** | Revue de configurations possibles post-LBO
- ▶ **Opérations à risques**
 - Schémas remis en cause par l'administration fiscale
 - Dispositif anti-abus en matière de restructurations
 - ✓ **COMPRENDRE** | Exemples jurisprudentiels et situations sensibles
 - ✓ **ÉVALUER** | Études de cas sur l'impact d'un changement d'activité ou d'usage détourné des dispositifs de faveur

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreux exemples et analyse de cas concrets tirés de l'expérience terrain de l'animateur, avocat fiscaliste ayant exercé de nombreuses années en entreprise. Les cas pratiques réalisés en séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

TVA : maîtriser les principales règles et actualiser ses connaissances



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Comptables – Fiscalistes – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : *il est recommandé d'avoir une première pratique de la TVA.*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Connaître et maîtriser les règles applicables
- ▶ Résoudre les difficultés techniques liées aux évolutions récentes
- ▶ Optimiser le processus de traitement de la TVA en entreprise



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les règles de TVA sont en constante évolution suite à de nouveaux dispositifs législatifs, tels que récemment les livraisons à soi-même, le traitement de la fraude au carrousel, les règles de territorialité, la mise en place d'une piste d'audit fiable...

Cette formation pratique et concrète d'une journée, conçue et animée par un avocat fiscaliste, permet de rappeler les dispositions applicables et de maîtriser les évolutions récentes.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 12/02/2026
▶ 29/09/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Champ d'application de la TVA

- Opération dans le champ ou hors champ d'application : traitement TVA des indemnités et subventions – Notion de lien direct
- Opération taxable ou exonérée
- Actualité de la réforme de la TVA immobilière et des livraisons à soi-même

- ✓ **COMPRENDRE** | Schémas explicatifs sur le champ/hors champ et la notion de lien direct
- ✓ **APPLIQUER** | Arbres décisionnelles et jurisprudences sur indemnités et subventions

▶ Règles de territorialité en matière de TVA

- Livraison de biens : rappel des règles – Derniers développements sur l'auto-liquidation de la TVA à l'importation – Mécanisme de la fraude au carrousel
- Prestations de services : rappel des règles – Distinction B2B et B2C – Dernières évolutions
- Synthèse des cas d'auto-liquidation

- ✓ **COMPRENDRE** | Schémas flux import/export, montages de fraude, règles spécifiques
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratiques B2B/B2C, auto-liquidation, et exemples de montage triangulaire

- Obligations déclaratives des assujettis : identification à la TVA, facturation, déclaration européenne de services, déclaration d'échanges de biens, obligations liées à la mise en place de la piste d'audit fiable

- ✓ **COMPRENDRE** | Détails sur mentions obligatoires en facture, exigences PAFT
- ✓ **ÉVALUER** | Analyse de conformité des pratiques internes via contrôle PAF et DES

▶ Récupération (totale ou partielle) de la TVA

- Règles du droit à déduction et nouvelles modalités de calcul
- Affectation des dépenses et méthodes de répartition
- Nouvelles modalités de calcul des droits à déduction
- Utilisation du coefficient de déduction forfaitaire (ex-prorata)
- Régularisations des droits à déduction
- Cas particuliers des sociétés holding

- ✓ **COMPRENDRE** | Décomposition des coefficients de déduction, exemples chiffrés
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratiques sur frais généraux, régularisations, traitement TVA des holdings
- ✓ **ÉVALUER** | Cas interactifs sur les coefficients et droits à déduction

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** présentation accompagnée de cas pratiques illustrant les différentes problématiques. Les nombreux exemples et l'analyse de cas concrets tirés de l'expérience terrain de l'animateur permettent d'ancrer et de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Fiscalité des holdings



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Fiscalistes – Experts-comptables, commissaires aux comptes

Prérequis : aucun niveau de connaissance préalable n'est requis.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Analyser les spécificités de holding animatrice
- ▶ Traiter les conséquences fiscales de toutes les opérations réalisées par une holding pure ou mixte : gestion des titres de participation, facturation de prestations de services aux filiales, abandons de créances et subventions
- ▶ Appliquer la TVA déductible dans une holding



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La gestion d'une holding génère des problématiques spécifiques, a fortiori lorsqu'il s'agit d'une holding pure avec souvent à la clé des enjeux financiers importants.

Cette formation pratique et concrète, animée par un avocat fiscaliste, ancien directeur fiscal d'un groupe coté, permet de prendre le temps pour analyser toutes ces spécificités sous un aspect très opérationnel.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 09/06/2026

▶ 10/12/2026



TARIF : 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ La holding et ses associés personnes physiques

- Critères de qualification de biens professionnels
- Définition de la holding animatrice
- Analyse des différentes structures à mettre en place pour relever de la qualification de holding animatrice

✓ **COMPRENDRE** | Définir les critères de biens professionnels et la notion de holding animatrice

✓ **APPLIQUER** | Étude de cas : comparaison de structures pour répondre aux critères de holding animatrice

▶ La holding et ses filiales

- Analyse des différentes prestations facturables aux filiales (*management fees*, mise à disposition de personnel, ...), modalités de rémunération
- Conséquences fiscales de la mise en place d'une centralisation de trésorerie au niveau de la holding
- Gestion des titres de participation : traitement fiscal des dividendes, des frais d'acquisition de titres, des provisions et des plus-values de cession
- Traitement fiscal des abandons de créances et des subventions au bénéfice d'une filiale

✓ **COMPRENDRE** | Revue des cas typiques liés aux prestations intra-groupe et à la gestion de trésorerie

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : traitement fiscal d'un abandon de créance et d'un dividende dans un groupe intégré

▶ Intégration fiscale

- Avantages et inconvénients de l'intégration fiscale
- Détermination du périmètre d'intégration fiscale
- Écritures d'intégration fiscale au niveau de la holding

✓ **COMPRENDRE** | Identifier les enjeux de périmètre et de neutralisation dans un groupe fiscal intégré

✓ **ÉVALUER** | Quiz interactif : tester les conditions d'éligibilité et les conséquences d'une sortie de groupe

▶ TVA et holding

- Champ d'application de la TVA
- Différence de traitement selon qu'il s'agit d'une holding pure ou d'une holding mixte
- Calcul du coefficient de déduction dans les différentes situations
- Théorie des frais généraux

✓ **COMPRENDRE** | Présentation des règles de TVA applicables aux holdings mixtes

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calcul du coefficient de déduction forfaitaire

▶ Taxe sur les salaires et holding

- Détermination du coefficient d'assujettissement
- Règles d'affectation du personnel à des secteurs distincts

✓ **COMPRENDRE** | Lecture guidée des règles d'assujettissement applicables aux holdings mixtes

✓ **APPLIQUER** | Illustration chiffrée : répartition des effectifs et calcul de la taxe sur les salaires

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** étude de cas pratiques illustrant les différentes problématiques. Les nombreux exemples et l'analyse de cas concrets tirés de l'expérience terrain de l'animateur permettent d'assurer l'acquisition des connaissances.

▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Fiscalité du patrimoine immobilier

NOUVEAU


POUR QUI ?

Investisseurs immobiliers – Agents immobiliers –
Conseillers en gestion de patrimoine – Avocats –
Experts comptables

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une pratique en matière de transactions immobilières mais il n'est pas nécessaire d'avoir des compétences en fiscalité.*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Calculer l'imposition des locations nues et des locations meublées
- ▶ Appliquer les différents dispositifs d'incitations fiscale à l'investissement immobilier
- ▶ Identifier les différentes structures de détention d'un immeuble
- ▶ Calculer l'imposition de la plus-values en cas de cession



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le choix d'un investissement locatif immobilier est souvent dicté par la fiscalité qui sera applicable quant à l'imposition des revenus locatifs et la TVA.

Cette formation permet d'appréhender les différentes modalités d'exploitation d'un investissement immobilier, notamment la différence entre la location nue et la location meublée, et choix de la structure juridique la plus adéquate.

Cette formation est animée par un avocat fiscaliste spécialisé en fiscalité immobilière.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 05/02/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT


Perfectionnement

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Choisir la structure la plus appropriée pour réaliser son investissement

- Différentes modalités d'investissement : via une Société Civile Immobilière (SCI) ou via une Société de capitaux (SARL de famille par exemple). Description du mécanisme dans les deux situations, et comparaison

▶ Modalités d'imposition des loyers

- Détermination des revenus fonciers : recettes imposables – Charges déductibles – Utilisation des déficits fonciers – Déclaration 2044
- Détermination des revenus de location meublée (BIC) : recettes imposables – Charges déductibles – Utilisation des déficits BIC – Déclaration 2031
- Détermination des revenus imposables en cas de détention par une société soumise à l'impôt sur les sociétés

▶ Incitations fiscales à l'investissement immobilier

- Dispositifs Pinel, Denormandie, Malraux, Location Meublée Professionnelle (LMP)
- Différence entre le Loueur en Meublé Non Professionnel (LMNP) et le Loueur en Meublé Professionnel (LMP)
- Cas du démembrement de propriété

✓ **COMPRENDRE | Réflexion guidée : choix d'investissement optimal selon le profil des investisseurs**

✓ **APPLIQUER | Cas pratique : calcul comparé de l'impôt dû pour un bien en location nue vs location meublée**

▶ TVA et loyers

- Champ d'application de la TVA sur les loyers/cas spécifique de l'exploitation en para-hôtellerie
- Modalités d'option à la TVA sur les loyers, et conséquences fiscales
- Contribution sur les revenus locatifs (CRL)

▶ Plus-values sur cession d'immeubles

- Différentes modalités d'imposition selon que la plus-value est réalisée par des personnes physiques, des sociétés de capitaux (SA/SAS) ou des sociétés de personnes (SCI ou SNC)
- Cas particulier de cession de parts de sociétés à prépondérance immobilière/Définition de la notion de société à prépondérance immobilière (SPI) et conséquences fiscales
- Distinction entre *asset deal* (cession de l'immeuble) et *share deal* (cession des parts de la société propriétaire de l'immeuble)

✓ **ÉVALUER | Quiz interactif de fin de session pour tester l'acquisition des connaissances clés abordées pendant la formation**

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples issues de situations réelles et chiffrées. Les cas pratiques et échanges en cours de séances permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Acquisition d'un bien immobilier : *asset deal* ou *share deal* ?

NOUVEAU



POUR QUI ?

Asset manager – Agents immobiliers – Avocats – Experts-comptables

Prérequis : il est nécessaire de disposer d'une pratique en matière de transactions immobilières mais il n'est pas nécessaire d'avoir des compétences en fiscalité.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Appréhender les conséquences fiscales pour l'acheteur et le vendeur d'acquérir un immeuble en direct ou les parts de la société immobilière
- ▶ Mesurer les outils de la négociation
- ▶ Maîtriser les risques fiscaux inhérents à l'acquisition d'une société immobilière



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Lorsque l'on souhaite procéder à l'acquisition d'un immeuble détenu par une société, deux montages peuvent être mis en place : soit l'acquisition de l'immeuble (*asset deal*) soit acquisition des parts de la société qui est propriétaire de l'immeuble (*share deal*).

L'alternative entre l'un ou l'autre des montages a des conséquences fiscales très différentes pour le vendeur et l'acquéreur.

Cette formation vous permettra de mieux appréhender ces conséquences et ainsi d'être mieux armé pour mener une négociation d'acquisition d'un bien immobilier.

Cette formation est animée par un avocat fiscaliste spécialisé en fiscalité immobilière.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 03/02/2026

▶ 05/10/2026



TARIF : 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Environnement juridique de l'acquisition de sociétés immobilières

- Différentes formes juridiques : sociétés de capitaux (SA, SAS, SARL) ou sociétés de personnes (SCI, SNC, SCCV)
- Qualification et mode de fonction fiscal de chacune de ces formes juridiques
- Modalités de remontée de cash aux associés ou actionnaires

► Appliquer les droits d'enregistrement à l'acquisition de l'immeuble ou des titres

- Droits d'enregistrement en cas d'acquisition d'un immeuble
- Acquisition d'une société : définition de la notion de société à prépondérance immobilière et ses conséquences

► Identifier les différences de traitement fiscal entre *asset deal* et *share deal*

- Conséquences fiscales de la cession de l'immeuble pour le vendeur personne physique, SCI ou société IS (*asset deal*)
- Conséquences fiscales pour le vendeur d'une cession de parts d'une société qui est propriétaire de l'immeuble (*share deal*)
- Spécificité de cession de société de personnes (jurisprudence Quemener)
- Aspects fiscaux pour l'acquéreur de l'immeuble en cas d'*asset deal* : actif non réévalué

✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : traiter un cas concret des conséquences fiscales en comparant la situation d'une vente de l'immeuble et celle d'une cession de parts de société immobilière

► Aspects TVA de la cession d'un bien immobilier

- Mécanisme de régularisation de la TVA
- Cession dans le cadre de la transmission universelle du patrimoine (article 257 Bis CGI)
- Audit fiscal d'acquisition en cas de *share deal* : identifications des potentiels risques fiscaux en matière d'impôt sur le revenu, de TVA et d'impôt local
- Synthèse : critères de choix entre un *asset deal* et un *share deal*

✓ **ÉVALUER** | Quiz interactif de fin de session pour tester l'acquisition des connaissances clés abordées pendant la formation

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples issus de situations réelles et chiffrées. Les cas pratiques et échanges en cours de séances permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Fiscalité du marchand de biens

NOUVEAU


POUR QUI ?

Marchand de biens – Notaires – Conseillers en gestion de patrimoine – Agents immobiliers – Avocats – Experts-comptables

Préquis : *il est nécessaire de disposer d'une pratique en matière de transactions immobilières mais il n'est pas nécessaire d'avoir des compétences en fiscalité.*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les cas dans lesquels la qualification de marchand de biens doit être retenue et analyser les conséquences de cette qualification
- ▶ Déterminer le résultat fiscal du marchand de biens
- ▶ Respecter les règles TVA de la cession des biens immobiliers par les marchands de biens
- ▶ Appliquer le régime de faveur des marchands de biens en matière de droits d'enregistrement



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les opérations réalisées par les marchands de biens peuvent avoir des implications fiscales sur la détermination du prix de la transaction.

Cette formation permet de mieux appréhender les différentes transactions immobilières réalisées par les marchands de biens et de faire les bons choix lors des opérations d'achat et de vente.

Cette formation est animée par un avocat fiscaliste spécialisé en fiscalité immobilière.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 09/04/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT


Perfectionnement

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Qualification du marchand de biens

- Enjeu de la qualification de marchand de biens : différentes modalités d'imposition de la plus-value
- Analyse de la jurisprudence sur la qualification du marchand de biens
- Structures juridiques pouvant être mises en place pour exercer l'activité de marchand de biens

► Modalités d'imposition des profits immobiliers réalisés par le marchand de biens

► Rappel des règles de fiscalité immobilière

- Champ d'application de la TVA : identification des opérations imposables à la TVA par les marchands de biens
- Rappel des règles de régularisation de la TVA : calculer la TVA résiduelle au moment de la cession de l'immeuble
- Cession des immeubles dans le cadre d'une transmission universelle du patrimoine (article 257 Bis CGI)

► Opérations réalisées par les marchands de biens

- Engagement de revendre : avantages en matière de droits d'enregistrement/conséquences en cas de non-respect
- Option à la TVA à la revente : enjeu/avantages/conséquences
- Calcul de la TVA sur la revente : TVA sur marge ou TVA sur le prix total

✓ **APPLIQUER | Cas pratique : calcul de la TVA sur marge**

✓ **APPLIQUER | Cas pratique : traitement de différents cas de revente d'un immeuble de plus de 5 ans par un marchand de biens**

► Opération de rénovation immobilière

- Distinction entre rénovation lourde et rénovation légère
- Moyens de limiter le risque du marchand de biens sur ces opérations
- Engagement de construire à prendre en cas de rénovation lourde
- Modalités de revente en cas de rénovation lourde

✓ **APPLIQUER | Cas pratique : traitement de différents cas en lien avec des opérations de rénovation lourde**

► Droits d'enregistrement : régime de faveur du marchand de biens

- Description du régime de faveur
- Conséquences fiscales du non-respect de l'engagement de revendre

✓ **ÉVALUER | Quiz interactif de fin de session pour tester l'acquisition des connaissances clés abordées pendant la formation**

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

► **Avant :** quiz d'auto-évaluation

► **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples issues de situations réelles et chiffrées. Les cas pratiques et échanges en cours de séances permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

► **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Fiscalité du promoteur immobilier

NOUVEAU

FHFPRO



POUR QUI ?

Promoteurs – Notaires – Agents immobiliers – Avocats – Experts-comptables

Prérequis : il est nécessaire de disposer d'une pratique en matière de transactions immobilières mais il n'est pas nécessaire d'avoir des compétences en fiscalité.



QUELS OBJECTIFS ?

- Déterminer le résultat fiscal du promoteur et connaître les structures à mettre en place pour exercer l'activité de promoteur
- Identifier les règles TVA de la cession des biens immobiliers par les promoteurs
- Appliquer le régime d'engagement de construire pris par le promoteur



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Dans le cadre de son activité, le promoteur doit faire un certain nombre de choix fiscaux concernant notamment les opérations portant sur les terrains à bâtir et les modalités de revente de l'immeuble neuf. Cela peut avoir un impact sur la rentabilité de l'opération.

Cette formation permet de bien appréhender tous les aspects fiscaux des opérations immobilières réalisées par les promoteurs immobiliers.

Cette formation est animée par un avocat fiscaliste spécialisé en fiscalité immobilière.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

► 17/11/2026

€ TARIF : 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

► Structure à mettre en place pour exercer l'activité de promoteur

- Analyse des différentes structures juridiques : SAS, SNC, SCCV
- Imposition des profits immobiliers dans chacune des situations
- Impact au niveau des associés

► Fiscalité de l'achat du terrain à bâtir

- Définition du terrain à bâtir
- Régime TVA sur l'acquisition du terrain à bâtir
- Base imposable : TVA sur la marge ou TVA sur le prix total
- Droits d'enregistrement réduits en cas d'engagement de revendre : modalités de l'engagement – Conséquences en cas de non-respect de l'engagement – Substitution par un engagement de revendre
- Particularité de la dation en paiement

► Régime TVA de la vente d'un immeuble neuf

- Définition de l'immeuble neuf
- Modalités d'imposition en cas de vente en état futur de rénovation (VEFA)
- Critère de la rénovation lourde : définition légale ; applications pratiques
- Modalités de récupération de la TVA sur les travaux de construction

► Droits d'enregistrement : régime de faveur en cas d'engagement de construire pris par le promoteur

- Description du régime de faveur
- Conséquences fiscales du non-respect de l'engagement de construire

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : terrains à bâtir, programmes neufs et opérations immobilières de rénovation lourde
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz interactif de fin de session pour tester l'acquisition des connaissances clés abordées pendant la formation

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples issus de situations réelles et chiffrées. Les cas pratiques et échanges en cours de séances permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

Fiscalité de la SCI de location

NOUVEAU


POUR QUI ?

Conseillers en gestion de patrimoine – Asset manager – Notaires – Agents immobiliers – Avocats – Experts-comptables

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une pratique en matière de transactions immobilières mais il n'est pas nécessaire d'avoir des compétences en fiscalité.*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Identifier les différents montages dans lesquels recourir à la SCI de location
- ▶ Analyser les modalités d'imposition des loyers au travers d'une SCI de location
- ▶ Appréhender la fiscalité liée à la cession de l'immeuble ou des parts de la SCI de location



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

La SCI de location immobilière a pour objet d'acquérir des biens immobiliers afin de les donner en location. Ceci dit, il s'avère que les modalités d'imposition peuvent être très variables selon le profil des associés et le régime fiscal retenu pour la SCI.

Cette formation permet de mieux appréhender les différents modes de fonctionnement de la SCI de location immobilière tant au niveau de la fiscalité des loyers que de la TVA.

Cette formation est animée par un avocat fiscaliste spécialisé en fiscalité immobilière.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 19/02/2026
▶ 15/09/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT


Perfectionnement

1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ L'objet d'une société civile et ses conséquences fiscales

- Objet des sociétés civiles de location
- Cas d'imposition automatique à l'IS :
 - Réalisation de certaines activités
 - Mode de rémunération des locations

▶ Les principes de détermination du résultat fiscal de la SCI transparent

- Établissement de la déclaration 2072 en présence d'associés IS et non IS
- Impact de la remontée de trésorerie aux associés
- Cas des associés non-résidents

▶ L'option à l'IS exercée par la SCI

- Intérêt de l'option
- Formalisme
- Conséquences fiscales

▶ La remontée des résultats aux associés et leur imposition

- Principe de la transparence fiscale et ses conséquences sur la situation fiscale des associés
- Impact de l'existence d'une clause de remontée automatique des résultats

✓ **APPLIQUER | Cas pratique : détermination du résultat imposable d'une SCI selon la nature des associés (personnes physiques, personnes morales ou mixte)**

▶ La cession des titres ou de l'immeuble

- Calcul de la plus-value réalisée par les associés soumis à l'impôt sur les sociétés et par des associés personnes physiques
- Imposition de la plus-value
- Enjeu de procéder via un *asset deal* (cession de l'immeuble) ou un *share deal* (cession des parts de la SCI)

▶ L'impact du démembrement de propriété

- Impact fiscal pour l'usufruitier et le nu-proprétaire
- Démembrement des parts ou de l'immeuble

▶ Les revenus locatifs de la SCI et la TVA

- Opérations imposables ou exonérées
- Option pour la TVA
- Modalités de récupération de la TVA par la SCI
- Enjeu de l'option à la TVA
- Modalités de récupération de la TVA dans un immeuble mixte

✓ **ÉVALUER | Quiz interactif de fin de session pour tester l'acquisition des connaissances clés abordées pendant la formation**

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples issus de situations réelles et chiffrées. Les cas pratiques et échanges en cours de séances permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

TVA des activités immobilières

NOUVEAU



POUR QUI ?

Promoteurs – Lotisseurs – Marchands de biens
– Notaires – Agents immobiliers – Avocats –
Experts-comptables

Prérequis : *il est nécessaire de disposer d'une pratique en matière de transactions immobilières mais il n'est pas nécessaire d'avoir des compétences en fiscalité.*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Acquérir une connaissance approfondie des règles de TVA applicables aux opérations immobilières
- ▶ Sécuriser et optimiser les opérations
- ▶ Examiner les règles relatives aux droits d'enregistrement applicables aux mutations



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Les opérations de vente et d'achat de bien immobilier ont des implications en matière de TVA qui peuvent avoir un effet immédiat et significatif sur le prix de vente négocié entre les parties.

Cette formation permet de bien appréhender les différents régimes TVA qui s'appliquent selon les opérations réalisées : transactions sur des immeubles neufs, anciens, rénovés, par des marchands de biens, des promoteurs ou des investisseurs...

Cette formation est animée par un avocat fiscaliste spécialisé en fiscalité immobilière.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

▶ 10/03/2026

€ TARIF : 1 295 € HT



Spécialisation



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Champ d'application de la TVA sur les opérations immobilières

- Notion d'assujetti : savoir quels sont les opérateurs soumis à la TVA
- Notion de lien direct : savoir quelles sont les opérations soumises à la TVA
- Mécanisme de régularisation de la TVA
- Régime de cession d'un immeuble dans le cadre de la transmission universelle du patrimoine (article 257 bis du CGI)

▶ Construction de l'immeuble

- Régime TVA des terrains à bâtir
- Livraison à soi-même
- Régime de la vente de l'immeuble neuf
- Rénovation d'un immeuble : distinction entre rénovation lourde et rénovation légère, et conséquences fiscales de la qualification
- Droits d'enregistrement réduit en cas d'engagement de construire

- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** mises en situation sur des transactions portant sur des terrains à bâtir et des immeubles mixtes

▶ Location de l'immeuble

- Régime TVA applicable : cas d'exonération ; option à la TVA
- Base d'imposition à la TVA
- Modalités de récupération de la TVA sur les travaux

- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** modalités de récupération de la TVA dans le cas d'un immeuble mixte

▶ TVA sur les travaux

- Taux de TVA applicable
- Particularités de la sous-traitance

▶ Vente de l'immeuble ancien

- Mécanisme de régularisation de la TVA
- Option à la TVA sur la revente : modalités d'option ; enjeux ; conséquences
- Particularités du marchand de biens

- ✓ **APPLIQUER | Cas pratique :** transactions portant sur des immeubles anciens et des immeubles remis à neuf après rénovation lourde

- ✓ **ÉVALUER | Quiz interactif de fin de session** pour tester l'acquisition des connaissances clés abordées pendant la formation

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- ▶ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples issus de situations réelles et chiffrées. Les cas pratiques et échanges en cours de séances permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- ▶ **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.



VOS BESOINS

NOTRE OFFRE



Vous avez un projet ?

Parlons-en, il n'y a pas de limite à ce que nous pouvons faire ensemble.

Contactez-nous!



1

Tutorat individuel de dirigeants

- ▶ Offrir un **tutorat individuel personnalisé**, permettant aux dirigeants **d'améliorer leur approche financière** de l'entreprise.
- ▶ Créer et offrir un **coaching percutant** orienté vers les objectifs de l'organisation.

2

Animation de sessions auprès de représentants du personnel

- ▶ Aider les représentants à **comprendre la présentation des résultats de leur Groupe** en termes de **performance financière** (états financiers, ratios, etc.).
- ▶ Créer et offrir un **apprentissage impactant et ciblé** pour des **non financiers**.

3

Vidéos pédagogiques pour rendre la finance accessible à tous

- ▶ **Courtes, claires et illustrées**, nos vidéos permettent de comprendre les fondamentaux de la performance financière.
- ▶ **Disponibles à l'achat pour un usage interne** : sensibilisez vos équipes à leur rythme, avec un contenu expert et accessible ou en parcours blended dans nos formations.

(cf. pages 12-13)

4

Jeux découverte de la finance pour vos événements de management

- ▶ **Business Game by FinHarmony** : Au travers d'un parcours en 9 étapes, saisir **les enjeux des décisions** managériales sur le cycle financier de l'entreprise.
- ▶ **Jeu de plateau Income | Outcome® [FHFITO]** : Comprendre le bilan, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie de façon **ludique**.

5

Consultations Techniques

- ▶ **Sécuriser le traitement comptable** de vos transactions, dans le cadre du lancement d'un nouveau produit, ou de l'application d'une nouvelle norme.
- ▶ Anticiper les **questions normatives** et présenter à vos auditeurs **un projet abouti**.

6

Rédaction de manuels comptables

- ▶ **Mettre à jour ou rédiger un manuel comptable** adapté à votre activité et à vos **problématiques comptables et financières**.
- ▶ Produire un véritable **outil de communication** permettant d'homogénéiser les pratiques et d'intégrer des nouveaux arrivants.



LES PARTICIPANTS

PARLENT DE NOUS

Plus de
85%*

de nos participants sont prêts
à recommander FinHarmony

Une formation très complète, parfaitement animée et illustrée par des cas concrets. Mention spéciale à la formatrice et au support pédagogique. C'est ma deuxième formation avec FinHarmony, et sûrement pas la dernière !

Mohamed

*Excellente formation, très utile pour mieux comprendre la comptabilisation et **prendre du recul** sur les données remontées. Les cas pratiques sur nos propres données de consolidation étaient un vrai plus. **Animation de qualité et format très apprécié.***

Maèva

*Formation très satisfaisante, concrète et directement applicable. Les cas pratiques m'ont permis de faire le lien avec mon quotidien. Formateur à l'écoute et expert sur le sujet. **Je recommande à 100 %.***

Tina

*Une formation très enrichissante, **parfaitement alignée avec les enjeux actuels de notre activité.** J'ai particulièrement apprécié l'approche concrète et les échanges autour de cas réels. Les outils transmis sont **directement exploitables** pour nos indicateurs extra-financiers.*

Nawal

* Net Promotor Score (NPS) calculé en 2024/2025 : 85 %



QUELQUES RÉFÉRENCES

Avec plus de 20 ans d'expérience dans les domaines de la formation et du conseil en finance, **FinHarmony s'impose comme une référence.**

ACCOR	ACCOR INVEST	ADECCO	AIR FRANCE	AIR LIQUIDE	ALLIANZ TRADE
ANTALIS	ARIANEGROUP	BAD	BANIJAY	BANQUE DE FRANCE	BEAC
BNP PARIBAS	BPCE	CANAL+	CARREFOUR	CDC	CMA CGM
DASSAULT SYSTÈMES	DELFINGEN	EDF	EIFFAGE	ENGIE	EULER HERMÈS
EUROGROUP	FDJ	FORVIA	GEODIS	HAVAS	HERMES
IPSOS	KEOLIS	KERING	KLEPIERRE	LEROY SOMER	LISI
LVMH	M6	MACOPHARMA	MERSEN	MICHELIN	MOËT HENESSY
NATIXIS	NAVAL GROUP	NEXANS	PARFUMS CHRISTIAN DIOR	RATP	RENAULT
SAFRAN	SAFT	SANOFI	SEB	SFIL	SNCF
SNPC	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE	SOLVAY	SOMFY	TOTAL ENERGIES	TRANSAVIA
TRANSDEV	VALEO	VEOLIA	VINCI	VIRBAC	WENDEL



	Page	Réf.	Durée	Janv	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Sept	Oct	Nov	Déc	Page
REPORTING EXTRA-FINANCIER	14														14
Reporting extra-financier et CSRD – Fondamentaux	15	FHREEX	1j	08				27			04				15
Reporting extra-financier et CSRD – Indicateurs pertinents et matérialité	16	FHREIN	1j		04				19			13			16
Mettre en œuvre une mesure d'impact pour un reporting pertinent	17	FHMESU	1j			09				08			04		17
Reporting extra-financier et CSRD – Appliquer les ESRS	18	FHESRS	2j	NOUS CONSULTER											18
FINANCE POUR NON FINANCIERS	19														19
Débuter en finance – Apprenez à parler « finance »	20	FHDEBF	6h	PARCOURS E-LEARNING ACCESSIBLE EN LIGNE AUX DATES DE VOTRE CHOIX											20
La Finance pour tous – Income Outcome® Business Simulations	21	FHFITO	1j	NOUS CONSULTER											21
Fondamentaux de la finance d'entreprise – Du business model aux ratios financiers	22-23	FHBUMO	18h	PARCOURS E-LEARNING ACCESSIBLE EN LIGNE AUX DATES DE VOTRE CHOIX											22-23
Finance d'entreprise – Niveau 1 – Les états financiers à la portée de tous	24	FHGEFI	2j				07-08		18-19			08-09		14-15	24
Finance d'entreprise – Niveau 2 – De la rentabilité opérationnelle à la rentabilité des projets d'investissement	25	FHGEF2	2j					11-12			14-15		12-13		25
CAPEX ou OPEX?	26	FHOPEX	3h	09 (am)			16 (am)			01 (am)			03 (am)		26
Les leviers du BFR	27	FHLBFR	3h	09 (pm)			16 (pm)			01 (pm)			03 (pm)		27
Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires	28	FHDIAF	2j	12-13						07-08				16-17	28
Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires	29	FHDIAE	3h	PARCOURS E-LEARNING ACCESSIBLE EN LIGNE AUX DATES DE VOTRE CHOIX											29
Finance pour commerciaux – Les leviers commerciaux de la performance financière	30	FHFCOM	2j			31/03-01/04			25-26		30/09-01/10				30
Comprendre le débit et le crédit – Comment fonctionnent les comptes en T?	31	FHCOMT	0,5h	MODULE E-LEARNING ACCESSIBLE EN LIGNE AUX DATES DE VOTRE CHOIX											31
L'essentiel des IFRS	32	FHIFRS	1j	15		27								02	32
ANALYSE FINANCIÈRE	33														33
Analyse financière – Niveau 1 – Lire et comprendre les états financiers	34	FHANFI	2j		04-05				01-02					30/11-01/12	34
Analyse financière – Niveau 2 – Pratique avancée	35	FHANF2	2j			12-13			29-30			12-13			35
Analyser les comptes consolidés	36	FHANCO	2j				13-14				21-22			07-08	36
Évaluation d'entreprise – Niveau exécutif	37	FHEVAE	1j	07		26					09				37
Expertise en évaluation – Calculs financiers appliqués et approches spécifiques dans des situations complexes	38	FHEVEX	1j	08					15			12			38
Private Equity et financements sophistiqués	39	FHPRIV	1j	30				11				05			39
GESTION FINANCIÈRE, TRÉSORERIE & BUSINESS PLAN	40														40
Élaborer son Business Plan	41	FHBUSI	2j	22-23				20-21			23-24			07-08	41
Modéliser son projet et faire des simulations – Business Plan Advanced	42	FHMODE	2j			11-12			11-12			01-02			42
Modélisation financière avec le Cash Model®	43	FHMODL	1j	21					03				16		43
Construire le cash-flow opérationnel	44	FHCFLO	3h	27 (am)					23 (am)		17 (am)		05 (am)		44
Couverture de change	45	FHCCHG	3h	27 (pm)					23 (pm)		17 (pm)		05 (pm)		45
Financement d'entreprise – Outils et techniques	46	FHFIEI	2j	29-30					10-11		30/09-01/10				46
Financement d'entreprise – Outils et techniques	47	FHFINE	9h	PARCOURS E-LEARNING ACCESSIBLE EN LIGNE AUX DATES DE VOTRE CHOIX											47
Comment fonctionnent les instruments financiers de couverture?	48	FHINST	2j			09-10		21-22			07-08		12-13		48
Comptabilité de couverture pour les trésoriers : appliquer IFRS 9	49	FHCIF9	1j	NOUS CONSULTER											49
Être financier dans un groupe – Les idées claires pour surfer sur la complexité	50	FHFIGR	7h	PARCOURS E-LEARNING ACCESSIBLE EN LIGNE AUX DATES DE VOTRE CHOIX											50



	Page	Réf.	Durée	Janv	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Sept	Oct	Nov	Déc	Page
PLANIFICATION & PILOTAGE DE LA PERFORMANCE	51														51
Le contrôleur de gestion <i>Business Partner</i> – Parcours de montée en compétences	52	FHCGBP	4 j		09 au 12				09 au 12				17 au 20		52
Contrôle de gestion – Pilotage de la performance – Les fondamentaux	53	FHCOGE	2 j		09-10				09-10		10-11		17-18		53
Contrôle de gestion industriel – Techniques approfondies	54	FHCOGI	2 j			17-18			17-18			14-15		16-17	54
Contrôle de gestion <i>retail</i> et <i>Consumer goods</i> – Comprendre pour agir	55	FHCOGR	2 j			23-24					01-02				55
Contrôle de gestion des fonctions support – Interagir avec les départements	56	FHCOGF	2 j						NOUS CONSULTER						56
Contrôle de gestion R&D – Enjeux de la conception et de l’innovation	57	FHCGRD	1 j						NOUS CONSULTER						57
Planification intégrée – S&OP – Améliorer sa prévision	58	FHPSOP	2 j		10-11				15-16					09-10	58
Faire parler la donnée et la communiquer efficacement	59	FHFPDO	2 j		19-20			21-22				08-09		15-16	59
Méthodes de chiffrage et d’estimation des coûts – Comprendre les approches et connaître les enjeux	60	FHCOUT	1 j					29					05		60
<i>Lean Finance</i> – Optimiser les processus financiers	61	FHLEAN	2 j						NOUS CONSULTER						61
<i>Bridge</i> du chiffre d’affaires – Analyse des écarts	62	FHBRCA	3 h		06 (am)				15 (am)		10 (am)		16 (am)		62
<i>Bridge</i> du résultat – Analyse des écarts	63	FHBRRE	3 h		06 (pm)				15 (pm)		10 (pm)		16 (pm)		63
ABC et ABM – Améliorer la prise de décision	64	FHABCM	3 h	14 (pm)			13 (pm)					02 (pm)		11 (pm)	64
Le retour des inflations – Protéger ses marges	65	FHINFL	3 h	14 (am)			13 (am)					02 (am)		11 (am)	65
DATA ANALYTICS POUR LA GESTION	66														66
Power BI – Acquérir les bases	68	FHPOBI	2 j			11-12			17-18				09-10		68
Power Pivot – Mettre en œuvre la modélisation et l’analyse de données	69	FHPOPI	2 j				14-15				03-04				69
Excel avancé – Techniques d’analyse de données	70	FHEXCA	1 j	05					12			16		14	70
Comprendre la <i>Data Analytics</i> et l’IA en entreprise	71	FHDAIA	1 j	16				19			21				71
Maîtriser les calculs fondamentaux sur la data – Introduction aux algorithmes de l’IA	72	FHDATC	2 j	29-30							24-25				72
Concevoir un modèle de données – Structuration et relations entre bases de données	73	FHMOD0	1 j			10								03	73
Transformer la donnée en information utile – Les algorithmes de l’IA appliqués à la gestion	74	FHGEIA	3 j					26 au 28						09 au 11	74
Savoir challenger la donnée	75	FHCHDO	1 j					04						17	75
CONTRÔLE INTERNE & ORGANISATION	76														76
Contrôle interne – De la conformité à l’efficacité opérationnelle	77	FHCINT	1 j	16				12			25			04	77
Centre de services partagés (CSP) et ERP	78	FHCSPE	1 j		03				15				16		78
MANAGEMENT & SOFT SKILLS DU FINANCIER	79														79
Influencer en finance – S’affirmer comme <i>Business Partner</i>	80	FHINFI	2 j		11-12		09-10		11-12				19-20		80
Communiquer au pied levé – Atelier THINK ON YOUR FEET®	81	FHTOYF	2 j		16-17			28-29				14-15			81
Négocier avec succès – Le pilotage économique de votre négociation	82	FHNEGS	1 j	06		27					28			02	82
Animer une équipe financière	83	FHEFIN	2 j	22-23		25-26						06-07			83
Devenir un financier pédagogue – Transmettre et déployer	84	FHFIPE	1 j	07				04					10		84



	Page	Réf.	Durée	Janv	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Sept	Oct	Nov	Déc	Page
NORMES COMPTABLES INTERNATIONALES	85														85
Visa pour les IFRS – Cours intensif	86	FHIFRE	3 x 5 j					18 au 22	22 au 26		28/09 au 02/10				86
Visa pour les IFRS – Cours « À la carte »	87	FHIFRC	15 j	À CHOISIR DANS NOS FORMATIONS INTER-ENTREPRISES											87
Pratique des IFRS – 1 ^{re} partie	88	FHIFRA	3 j	05 au 07			07 au 09				14 au 16		16 au 18		88
Pratique des IFRS – 2 ^e partie	89	FHIFRB	2 j	08-09			14-15				17-18		19-20		89
Actualité des IFRS – Session annuelle	90	FHAIFR	1 j	13					05					08	90
Actualité des IFRS – Sessions trimestrielles – Évolutions en cours (IASB et IFRIC)	91	FHRDVI	3 x ½ j					11 (am)			16 (am)			02 (am)	91
Préparer la mise en œuvre d'IFRS 18	NOUVEAU	FHIF18	1 j	29						07					92
Première adoption des IFRS : appliquer IFRS 1	Les essentiels en 3 h	FHIFR1	3 h		02 (am)		08 (am)			09 (am)		14 (am)			93
Reconnaissance du chiffre d'affaires : appliquer IFRS 15		FHIF15	1 j		13				01		03			04	94
Comptabilité des contrats long terme : appliquer les IFRS	NOUVEAU	FHIFLT	2 j	NOUS CONSULTER											95
Immobilisations corporelles, incorporelles et <i>impairment</i>	96	FHIFIM	1 j	23			03					12			96
Contrats de location : appliquer IFRS 16	97	FHIF16	1 j		09				02		14		05		97
Pratique des tests de perte de valeur	Les essentiels en 3 h	FHPVAL	3 h		18 (am)				26 (am)		22 (am)		27 (am)		98
Mettre en œuvre un test de dépréciation des actifs : appliquer IAS 36		FHIS36	1 j		18				04				06		99
Hyperinflation : appliquer IAS 29	Les essentiels en 3 h	FHHYPI	3 h	28 (pm)		11 (pm)			03 (pm)			07 (pm)			100
Appliquer la norme IFRS 5	Les essentiels en 3 h	FHIFR5	3 h		12 (am)			27 (am)				16 (am)		03 (am)	101
Comptabilité des passifs et provisions – Appliquer IAS 37		FHIS37	1 j	26				07					18		102
Avantages du personnel : appliquer IAS 19		FHIS19	1 j			16		29					09		103
Comptabilité des paiements fondés sur des actions – Niveau 1	Les essentiels en 3 h	FHCST0	3 h			11 (pm)			26 (pm)		22 (pm)		27 (pm)		104
Comptabilité des paiements fondés sur des actions : appliquer IFRS 2 – Niveau 2		FHCST2	1 j			12				10			25		105
Calcul du résultat dilué par action – Mettre en œuvre la norme IAS 33	NOUVEAU	FHIS33	3 h			11 (am)							18 (am)		106
Comptabilité des dettes, placements, créances et couvertures : appliquer IFRS 9		FHIFR9	2 j		16-17			05-06			01-02			14-15	107
Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 1		FHIFDC	1 j		05			18				07		09	108
Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 2		FHIFD2	1 j			13			03				24		109
La couverture de change en IFRS		FHIFCC	2 j	20-21		19-20			09-10			05-06			110
Instruments à terme et opérations de couverture : appliquer les règles comptables françaises		FHITOC	2 j	NOUS CONSULTER											111
Comptabilité de couverture en IFRS et en normes françaises – Gérer les deux référentiels	NOUVEAU	FHIFCV	2 j	NOUS CONSULTER											112
Information sectorielle : appliquer IFRS 8	Les essentiels en 3 h	FHIFR8	3 h		12 (pm)			27 (pm)				16 (pm)		03 (pm)	113
US GAAP : la vue d'ensemble	Les essentiels en 3 h	FHUSGA	3 h		02 (pm)		08 (pm)			09 (pm)		14 (pm)			114
Reporting US GAAP : quels retraitements ?		FHREUS	2 j	14-15		23-24						15-16			115
Comprendre la comptabilité d'une filiale américaine – Les US GAAP et les pratiques comptables US		FHCTUS	1 j		04						29				116



	Page	Réf.	Durée	Janv	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Sept	Oct	Nov	Déc	Page	
CONSOLIDATION & REPORTING	117														117	
Visa pour la Consolidation – Formation certifiante		Certificat FH	118	FHCOVI	13j	DATES : EN FONCTION DES SESSIONS SÉLECTIONNÉES – NOUS CONSULTER										118
Les principes clés de la consolidation	119	FHCONI	1j	12		23			02			12		07	119	
Consolidation en normes françaises (ANC 2020-01) – Principes et méthodes	120	FHCOFR	3j			31/03 au 02/04					09 au 11				120	
Techniques de consolidation en normes IFRS – Principes et méthodes	121	FHCIFR	3j	26 au 28			07 au 09		08 au 10		09 au 11		23 au 25		121	
Mise en équivalence – Maîtriser tous les impacts en IFRS	122	FHCEQI	1j	15					01					10	122	
Anticiper les impacts financiers des opérations de M&A	123	FHCOMA	3h			25 (am)		13 (am)				15 (am)		09 (am)	123	
Prise de contrôle et variations de périmètre	124	FHCVPE	3j			18 au 20			24 au 26		23 au 25			14 au 16	124	
Purchase Price Allocation (PPA) et valorisation des incorporels	125	FHCPPA	1j	16					04		28		26		125	
Maîtriser les fusions simplifiées et les TUP	126	FHCTUP	3h			25 (pm)		13 (pm)				15 (pm)		09 (pm)	126	
Maîtriser les opérations de fusion – Aspects juridiques, comptables et consolidés	127	FHCFUS	2j		05-06	26-27							03-04		127	
Calcul et comptabilité des impôts différés	128	FHCCID	1j		10			07			16		06		128	
Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif	129	FHCIMP	1j			13			05			16		04	129	
Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé	130	FHCFLU	2j		19-20				22-23		17-18		19-20		130	
Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé	131	FHCCAP	2j			09-10			15-16		07-08		30/11-01/12		131	
Maîtriser l'ensemble des problématiques liées aux opérations en devises	132	FHCDEV	2j			16-17		26-27			01-02		12-13		132	
Manager le processus de consolidation reporting	133	FHCPRE	2j	12-13					04-05						133	
Audit des comptes consolidés en normes IFRS et en normes françaises	134	FHCAUD	2j		02-03				17-18						134	
FISCALITÉ	135														135	
Les clés de l'IS : principes généraux applicables en France	136	FHFIS	1j			19							26		136	
Intégration fiscale : maîtriser les impacts sur les comptes sociaux et consolidés	137	FHFINT	1j	27					04						137	
La fiscalité expliquée aux consolidateurs	138	FHFICO	1j	29							08				138	
Pilier 2 : favoriser l'interaction entre fiscalistes et consolidateurs	139	FHFPIIL	1j	NOUS CONSULTER										139		
Fiscalité : zones d'optimisation et de risques	140	FHFORI	2j		16-17							22-23			140	
Fiscalité : savoir gérer les opérations de restructuration de sociétés	141	FHFIRE	2j				02-03					13-14			141	
TVA : maîtriser les principales règles et actualiser ses connaissances	142	FHFTVA	1j		12						29				142	
Fiscalité des holdings	143	FHFHOL	1j						09					10	143	
Fiscalité du patrimoine immobilier	144	FHFIMO	1j		05										144	
Acquisition d'un bien immobilier : <i>asset deal</i> ou <i>share deal</i> ?	145	FHFACQ	1j		03							05			145	
Fiscalité du marchand de biens	146	FHFIMB	1j				09								146	
Fiscalité du promoteur immobilier	147	FHFPRO	1j										17		147	
Fiscalité de la SCI de location	148	FHFSCI	1j		19						15				148	
TVA des activités immobilières	149	FHFTVI	1j			10									149	



POUR VOUS INSCRIRE



**Vous souhaitez participer à l'une de nos formations ?
Voici les modalités d'inscription :**

Contactez-nous :

- ▶ Par mail à formation@finharmony.net
- ▶ Par téléphone au **01 53 17 39 00**
- ▶ Via le formulaire de pré-inscription sur notre site internet : www.finharmony.net

Confirmation d'inscription :

Votre inscription est validée à réception du bulletin d'inscription complété ou de la convention de formation signée.

Nos conseillers sont à votre écoute pour vous accompagner et vous transmettre la fiche détaillée de votre formation.

■ Organisation des sessions

Nos formations se déroulent :

- **en présentiel** dans nos salles à Paris,
- **ou à distance.**

Les participants reçoivent une convocation précisant la date, l'horaire et le lieu de la session **au plus tard 10 jours avant.**

Les horaires habituels sont de **9 h à 17 h 30.**

Les déjeuners sont **pris en charge par FinHarmony** lors des sessions en présentiel.

- ▶ Toutes nos sessions sont maintenues dès 2 inscrits.
- ▶ Le nombre de participants est limité pour garantir la qualité des échanges.

■ Suivi de la formation

À réception de la convocation, chaque participant accède à son espace digital pour :

- consulter les ressources mises à disposition par le formateur,
- télécharger les supports de formation.

En fin de session :

- un **questionnaire d'évaluation** est proposé,
- une **attestation de formation** est remise à chaque participant.

■ Accessibilité

Vous êtes en situation de handicap ?

Contactez-nous. Nous étudierons ensemble les possibilités d'adaptation pour vous accueillir dans les meilleures conditions.

Merci de remplir ce bulletin en 1 exemplaire par participant

Inscription aux formations

Titre : Code : Date de session :
Titre : Code : Date de session :
Titre : Code : Date de session :

Participant

M. Mme Prénom : Nom :
Fonction :
Société : N° TVA intracommunautaire :
Adresse :
Code postal : Ville :
Tél. : E-mail :

Responsable de l'inscription (si différent du participant)

M. Mme Prénom : Nom :
Tél. : E-mail :
Fonction :
Société à facturer :
Adresse :
Code postal : Ville :
Convention de formation : Oui Non
Si oui, nom du responsable de formation :

Règlement

Par virement bancaire, à réception de la facture – LCL – IBAN : FR38 3000 2068 2400 0011 7085 J24 / BIC : CRLYFRPP

Montant : € HT
TVA (20%) : €
Total : € TTC

Signature et cachet de l'entreprise

Fait à : le :

En soumettant ce bulletin, vous reconnaissez avoir pris connaissance de notre Politique de confidentialité et vous acceptez que les informations recueillies soient traitées par les services de FinHarmony dans le but de gérer vos demandes, de constituer un fichier clientèle et à des fins de statistiques et de prospection commerciale. Conformément à la loi n° 78-17 du 6 janvier 1978, vous disposez d'un droit d'accès, d'opposition, de rectification et de suppression de vos données à caractère personnel. Vous avez la possibilité d'exercer ce droit en adressant un courrier électronique à l'adresse suivante : dpo@gereso.fr

Si vous ne souhaitez pas recevoir d'offres commerciales de notre part, merci de cocher la case suivante

CONDITIONS GÉNÉRALES DE VENTE

1. PRÉAMBULE

Les présentes Conditions Générales de Vente (CGV) s'appliquent à toutes les prestations de formation proposées par FinHarmony – GERESO SAS, qu'elles soient réalisées en présentiel, à distance, en inter-entreprise, en intra-entreprise ou via e-learning (plateforme FinHarmony Digital). Toute commande implique l'acceptation sans réserve des présentes CGV, à l'exclusion de tout autre document. FinHarmony – GERESO SAS se réserve le droit de modifier à tout moment les CGV ; la version applicable est celle en vigueur à la date de la commande et consultable sur le site www.finharmony.net.

2. DÉFINITIONS

- **Formation inter-entreprise** : regroupe des participants issus d'entreprises différentes, sur une session réalisée à une date programmée par FinHarmony – GERESO SAS.
- **Formation intra-entreprise** : réalisée pour un seul client dans les locaux du client, à distance ou dans des locaux mis à disposition.
- **Formation certifiante** : parcours composé de plusieurs modules validés par une évaluation finale, donnant lieu à une certification ou un certificat FinHarmony – GERESO SAS.
- **Essentiels en 3 h** : modules courts animés à distance en mode synchrone et destinés à acquérir l'essentiel d'un sujet en temps réduit.
- **E-learning** : parcours de formation accessibles en ligne via la plateforme LMS FinHarmony Digital, pouvant inclure des modules interactifs, du tutorat et un suivi personnalisé.

3. MODALITÉS D'INSCRIPTION

L'inscription devient définitive à réception du bulletin d'inscription signé ou d'un bon de commande. Une convention de formation est transmise au client, sur demande de ce dernier. Cette convention est à retourner signée et cachetée. Une convocation est transmise avant le début de la formation. Pour le e-learning, l'ouverture des accès à la plateforme vaut démarrage de la formation.

4. TARIFS ET MODALITÉS DE RÈGLEMENT

Les prix sont indiqués en euros hors taxes et majorés de la TVA en vigueur. Ils incluent les frais d'inscription, la mise à disposition des supports pédagogiques, les pauses et déjeuners pour les sessions inter-entreprise. Toute formation commencée est due en intégralité. Le paiement est exigible à l'inscription, par chèque ou virement à l'ordre de GERESO. Pour le e-learning : la facturation intervient le jour de l'envoi des codes d'accès. Le montant de l'inscription est dû même dans le cas où le stagiaire ne termine pas le parcours dans les délais impartis.

En cas de financement par un OPCO, il revient au client d'initier la demande et d'obtenir la prise en charge avant le début de la session. À défaut de confirmation écrite, le coût de la formation est à la charge du client. En cas de refus ou de non-paiement par l'OPCO, la facture est due par le client.

Le règlement des sommes dues postérieurement à 60 jours à compter de la date d'émission de la facture entraînera de plein droit l'application de pénalités de retard équivalentes à trois fois le taux d'intérêt légal, ainsi qu'une indemnité forfaitaire de 50€ pour frais de recouvrement (conformément à l'article L441-10 du Code de commerce).

5. TENUE DES SESSIONS / ANNULATION PAR FINHARMONY

Chaque formation est programmée selon un calendrier établi. FinHarmony – GERESO SAS se réserve le droit de modifier les dates ou de reporter une session en cas de nombre insuffisant de participants, d'indisponibilité du formateur ou de force majeure. En cas d'annulation, une reprogrammation sera proposée et en l'absence de reprogrammation, les frais engagés seront remboursés. En cas de situation exceptionnelle (ex : pandémie), FinHarmony – GERESO SAS peut proposer la transformation d'une formation présentielle en une session à distance. Pour le e-learning, une indisponibilité technique prolongée de la plateforme (>48h) entraînera une prolongation équivalente de l'accès aux modules.

6. ANNULATION, REPORT, REMPLACEMENT PAR LE CLIENT

- **Inter-entreprise** :
 - Annulation plus de 15 jours ouvrables avant : sans frais.
 - Annulation entre 15 et 8 jours ouvrables : 50 % du montant dû.
 - Annulation moins de 8 jours ouvrables : 100 % du montant dû.
 - Report possible une seule fois, sans frais, s'il est demandé au moins 15 jours ouvrables avant la date prévue.
 - Remplacement : un participant empêché peut être remplacé sans frais jusqu'à la veille de la formation, sous réserve d'information écrite transmise à FinHarmony – GERESO SAS.
- **Intra-entreprise** :
 - Annulation plus de 30 jours ouvrables : sans frais.
 - Annulation entre 15 et 30 jours ouvrables : 30 % du montant dû.
 - Annulation moins de 15 jours ouvrables : 100 % du montant dû.
 - Un report convenu avec FinHarmony – GERESO SAS et accepté par FinHarmony – GERESO SAS (à une date au plus tard 3 mois après la date initiale) peut permettre d'éviter cette facturation.
- **E-learning** :
 - Aucun remboursement une fois les accès activés.

7. PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

L'ensemble des informations, contenus et supports pédagogiques divulgués par FinHarmony – GERESO SAS, quel qu'en soit le support (image ou texte, documents écrits ou imprimés, matériel ou numérique, électronique, audio, vidéo etc.) le format et le mode de transmission (écrit, oral, visuel, informatique y compris réseaux et/ou messageries électroniques...), ainsi que tous les documents fournis pour l'exécution ou la réalisation de la Formation, au titre des termes de la Formation, sont la propriété exclusive de FinHarmony – GERESO SAS. Le paiement du prix n'opère aucun transfert de droit de propriété intellectuelle sur la Formation. Il est entendu que dans le cas où le Client est une entreprise qui fait bénéficier de la Formation à ses employés ou à toute autre personne qu'il désignerait (les « Participants »), le Client se porte fort du respect de la présente clause de Propriété Intellectuelle par les Participants. En conséquence, le Client reste garant et responsable solidaire du respect de la clause de Propriété Intellectuelle par lesdits Participants.

Les supports transmis au Client et/ou aux Participants sont uniquement à l'attention de ceux-ci dans le cadre de la ou des session(s) de formation pour laquelle FinHarmony – GERESO SAS a été mandatée.

Par dérogation à ce qui précède, FinHarmony – GERESO SAS accorde au Client et/ou aux Participants, sous réserve des droits des tiers, une licence d'utilisation non-exclusive, non-cessible et strictement personnelle du support de formation fourni et ce quel que soit le support. Le Client et/ou les Participants ont le droit d'effectuer une impression et/ou une photocopie de ce support uniquement pour leur usage personnel uniquement à des fins d'étude et à condition que la mention des droits d'auteur de FinHarmony – GERESO SAS ou toute autre mention de propriété intellectuelle soient reproduites sur chaque copie du support de formation.

En conséquence, le Client et les Participants, n'ont pas le droit, sauf accord contraire préalable exprès et écrit de FinHarmony – GERESO SAS :

- d'utiliser, copier, reproduire, représenter, exploiter, modifier, arranger, transformer, créer une œuvre dérivée ou distribuer tout ou partie du support de formation ;
- de sous-licencier, louer, prêter, échanger ou céder tout ou partie du support de formation ;
- d'extraire totalement ou partiellement des données du support et/ou de les transférer sur un autre support ;
- de désassembler, décompiler, adapter, transformer ou traduire tout ou partie du support de formation ;

8. RESPONSABILITÉ

La responsabilité de FinHarmony – GERESO SAS est limitée au montant de la prestation facturée. FinHarmony – GERESO SAS ne pourra être tenue responsable des dommages indirects (perte de données, d'exploitation, préjudice commercial, etc.).

Suivi e-learning : FinHarmony – GERESO SAS met en œuvre des relances régulières et un reporting d'avancement auprès du client pour inciter les stagiaires à compléter leur formation. FinHarmony – GERESO SAS est tenu par une obligation de moyens, mais non de résultat concernant la complétion des parcours.

9. FORCE MAJEURE

Sont considérés comme cas de force majeure : catastrophe naturelle, pandémie, grève, sociaux, indisponibilité du personnel, restrictions gouvernementales, interruptions de réseau, ou tout événement indépendant de la volonté de FinHarmony – GERESO SAS. Dans ces cas, une reprogrammation ou transformation à distance sera proposée.

10. DONNÉES PERSONNELLES

Les données collectées sont utilisées pour la gestion administrative, la qualité de service et des actions de prospection. Conformément au RGPD, chaque client dispose d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition et de suppression. Pour l'exercer, contacter : dpo@gereso.fr. Les données sont conservées pendant 3 ans après le dernier contact.

11. CONFIDENTIALITÉ

Les parties s'engagent à garder confidentiels tous les documents, échanges et informations obtenus dans le cadre de la formation, y compris e-learning, de nature commerciale, stratégique ou technique.

12. COMMUNICATION / RÉFÉRENCES CLIENT

Sauf mention contraire écrite du client, FinHarmony – GERESO SAS se réserve le droit de mentionner le nom de l'entreprise cliente et la nature de la formation suivie dans ses documents commerciaux (site, brochure, offres).

13. DROIT APPLICABLE – LITIGES

Les présentes CGV sont régies par le droit français. Tout litige sera de la compétence exclusive du Tribunal de commerce de Paris, sauf dispositions légales contraires applicables aux clients non professionnels.

14. ACCEPTATION

La signature du bulletin d'inscription ou la validation de la commande vaut acceptation pleine et entière des présentes Conditions Générales de Vente, y compris des conditions spécifiques liées au e-learning.



IMPRIM'VERT®

Catalogue imprimé sur papier à partir de bois
extrait de forêts gérées selon les règles PEFC
(Programme Européen des Forêts Certifiées)



FinHarmony

— CONSEIL & FORMATION —

ESPACE FORMATION

22 Place de Catalogne – 75014 Paris

espaceformation@gereso.fr

Tél. 01 42 18 13 08



GERESO

FORMATION | CONSEIL | ÉDITION

Notre catalogue interactif en ligne :
www.finharmony.net/catalogue-interactif

Contactez-nous :
contact@finharmony.net – Tél. 01 53 17 39 00

Qualiopi 
processus certifié

 RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée au
titre de la catégorie d'action suivante :
ACTIONS DE FORMATION

Groupe GERESO – Siège social
38 Rue de la Teillaie – 72018 Le Mans Cedex 2
Tél. 02 43 23 09 09 – www.gereso.com – formation@gereso.fr