



Reporting extra-financier et CSRD

Indicateurs pertinents et matérialité



POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptabilité – Experts-comptables, commissaires aux comptes – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : il est nécessaire de maîtriser les principes fondamentaux du reporting extra-financier (obligations réglementaires, risques et enjeux, intervenants) ou d'avoir suivi la formation « Reporting extra-financier et CSRD – Fondamentaux » [FHREEX] ci-avant.



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Distinguer indicateurs pour action et indicateurs pour reporting afin de clarifier les enjeux
- ▶ Appliquer les 4 concepts clés du reporting extra-financier : business model, chaîne de valeur, analyse et suivi des IRO, matérialité
- ▶ Comprendre la structure du reporting exigé par la CSRD et par l'application des ESRS



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Le report de la date d'application de la CSRD donne aux entreprises concernées l'opportunité d'approfondir leur réflexion pour optimiser la mise en œuvre de ce reporting.

Dans ce cadre, il importe de rappeler que les ESRS ne sont pas prescriptives, mais principalement descriptives. A ce titre, elles structurent les indicateurs à reporter et améliorent leur qualité et leur pertinence. Cette formation s'adresse aux financiers et aux opérationnels en entreprise qui souhaitent comprendre cette approche en vue de contribuer efficacement à l'accroissement de la pertinence de ce reporting.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 04/02/2026
- ▶ 19/06/2026
- ▶ 13/10/2026

€ **TARIF :** 1 295 € HT



Perfectionnement



1 jour

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Définir des indicateurs pertinents et adaptés à la CSRD

- Évolution du rôle des indicateurs dans le reporting extra-financier
- De la communication à l'action : indicateurs SMART, pertinents et vérifiables
- Typologie des indicateurs : résultat, moyens, impacts

- ✓ **COMPRENDRE** | Analyse de concepts : caractéristiques des indicateurs pertinents
- ✓ **APPLIQUER** | Étude de cas : quels indicateurs pour évaluer un lancement de service en trottinettes ?
- ✓ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : quelles sont les limites des indicateurs extra-financiers ?

▶ S'approprier les critères de qualité des ESRS

- Les 5 critères de qualité des ESRS 1 : pertinence, fidélité, comparabilité, vérifiabilité, clarté
- Limites des indicateurs : non-exactitude, interprétations multiples, biais
- Rôle des départements Finance, RH et Opérationnels dans la construction des indicateurs

- ✓ **COMPRENDRE** | Étude de texte : décryptage de l'annexe B de l'ESRS 1
- ✓ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : quelles qualités pour une info utile à la décision ?
- ✓ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : peut-on tout automatiser ?

▶ Construire des indicateurs à partir de la matérialité

- Processus d'élaboration d'une matrice de matérialité
- Double matérialité (impact + financier), parties prenantes, chaîne de valeur
- Intégration dans la stratégie et les plans d'action

- ✓ **COMPRENDRE** | Illustration : schéma EFRAG de construction des matrices
- ✓ **EXPÉRIMENTER** | Mise en situation : évaluer la pertinence d'une grille d'indicateurs « MECE »
- ✓ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : pourquoi certains groupes ne publient pas leur matrice ?

▶ Assurer la cohérence et la comparabilité des données

- Périmètre, points de référence, horizon temporel
- Chaîne de valeur : données internes et externes, scopes 1/2/3
- Construction, documentation, auditabilité des indicateurs

- ✓ **COMPRENDRE** | Analyse de pratiques : extraits de DEU (TotalEnergies, SNCF, BNP Paribas, ...)
- ✓ **APPLIQUER** | Étude de cas : déterminer un indicateur social robuste selon ESRS S1

▶ Des indicateurs pour les investisseurs

- Rappel : interactions entre la CSRD et les autres textes européens liés au reporting extra-financier (SFDR, devoir de vigilance, ...)
- Difficultés de lecture du rapport de durabilité et proposition de solutions

- ✓ **COMPRENDRE** | Discussion de groupe : comment intégrer la dimension extra-financière dans le rating d'un groupe ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- ▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

- ▶ **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreuses illustrations tirées de l'actualité et de communications institutionnelles réelles. Application immédiate des points abordés permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances : discussions entre participants et avec l'animateur, élaboration de feuilles de route et mise en application de la méthodologie proposée.

- ▶ **Après :** apports documentaires. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.