

Finance d'entreprise – Niveau 2

De la rentabilité opérationnelle à la rentabilité des projets d'investissement



POUR QUI ?

Membres non financiers des comités de direction –
Chefs de projet – Membres du département
juridique – Membres du département communication
financière – Utilisateurs des états financiers

Prérequis : *il est recommandé de maîtriser les principes de la comptabilité et de l'élaboration des états financiers ou d'avoir suivi la formation « Finance d'entreprise – Niveau 1 (Les états financiers à la portée de tous) » [FHGEF1] ci-avant.*



QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ S'approprier la structure des coûts et les différents niveaux de marge
- ▶ Évaluer les enjeux des équilibres financiers au sein de l'entreprise, l'importance du Besoin en Fonds de Roulement (BFR) et la différence entre le résultat et la trésorerie
- ▶ Calculer la rentabilité financière d'un projet d'investissement en intégrant cet indicateur dans la prise de décision
- ▶ Décoder les principaux ratios financiers



POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

Connaître et maîtriser le langage financier et les grands mécanismes de la finance permet à tout opérationnel d'être encore plus efficace pour défendre ses projets.

Cette formation donne les clés du fonctionnement financier de l'entreprise, pour permettre au manager d'identifier et d'actionner les leviers d'amélioration de la performance financière de son unité.



INFORMATIONS & INSCRIPTION

- ▶ Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
- ▶ **Mode d'animation :** présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.
- ▶ **Nous contacter :**
Tél. 01 53 17 39 00 – Mail : contact@finharmony.net
Site web : www.finharmony.net



PROCHAINES SESSIONS

- ▶ 11-12/05/2026
- ▶ 14-15/09/2026
- ▶ 12-13/11/2026

€ **TARIF :** 1 860 € HT



Perfectionnement



2 jours

PROGRAMME DE VOTRE FORMATION

▶ Business model, cycle financier et création de valeur

- Fondamentaux du modèle économique
- Cycle financier : capitaux investis et capitaux employés, rentabilité, cash-flow
- Création de valeur et ROCE

- ✓ **COMPRENDRE** | Analyse : lien entre business model et cycle financier
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer les impacts des transactions dans un cycle financier complet
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : calculer le ROCE
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Qu'est-ce qu'une entreprise « créatrice de valeur » ?

▶ Focus sur le résultat opérationnel

- Analyse de la structure des coûts : utilité de la comptabilité analytique
 - Distinction coûts directs/coûts indirects
 - Analyse charges fixes/charges variables
- Calcul du point mort
- Détermination du coût de revient

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : analyser un compte de résultat sur 2 périodes
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Quelle est l'utilité du calcul du point mort ?

▶ Du résultat opérationnel à la trésorerie

- Pourquoi le résultat n'est pas la trésorerie ?
- Lien entre Besoin en Fonds de Roulement (BFR) et trésorerie
- « Hunt for cash » : les leviers opérationnels du manager

- ✓ **COMPRENDRE** | Schéma : du résultat au flux de trésorerie
- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique : déterminer le cash-flow d'une activité à partir d'un compte de résultat

▶ Étude de rentabilité d'un projet d'investissement

- Étapes clés : de l'identification à la sélection
- Indicateurs de rentabilité : VAN, TRI, IP, Payback
- WACC et taux d'actualisation
- Calculs financiers et indicateurs de performance
- Pilotage et prise en compte des risques et opportunités

- ✓ **APPLIQUER** | Cas pratique fil rouge sur l'évaluation des projets d'investissement
- ✓ **ÉVALUER** | Quiz : à votre avis... Pourquoi un TRI élevé n'est pas toujours un bon critère ?

▶ Introduction à l'évaluation d'entreprise et à la rentabilité de l'actionnaire

- Trois méthodes de valorisation d'une entreprise
- Effet de levier et ROE

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

▶ **Avant :** quiz d'auto-évaluation

▶ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Plusieurs vidéos d'animation. Les nombreux cas pratiques et les échanges interactifs permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation..

▶ **Après :** fiche de synthèse.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.