



# FORMATIONS

COMPTABILITÉ - FINANCE - GESTION  
INTER - INTRA - SUR MESURE  
DIGITAL LEARNING

- IFRS - CONSOLIDATION
- PILOTAGE DE LA PERFORMANCE
- MODÉLISATION FINANCIÈRE
- DATA ANALYTICS
- SOFT SKILLS DU FINANCIER
- REPORTING EXTRA-FINANCIER
- FINANCE POUR NON FINANCIERS



Bienvenue dans notre catalogue 2025 !

Ce catalogue a été repensé pour être plus pratique et plus clair.

Il vous permettra notamment d'explorer nos formations par thématique et de sélectionner celle qui correspond le mieux à vos besoins et à vos objectifs. Autre nouveauté, une page met en avant notre « Top Formations » et vous retrouverez à la fin de ce catalogue l'intégralité de notre proposition de valeur à destination des entreprises.

Comme chaque année, vous y trouverez un éventail de plus de 100 formations dans 11 domaines liés à la finance, dont la Planification et la Gestion de la Performance, la Data Analytics et les Soft Skills du Financier. Et, pour répondre à l'actualité, nous avons enrichi notre offre avec de nouvelles formations, en particulier dans le domaine du Reporting Extra-Financier et des Normes Comptables Internationales.

Chez FinHarmony, nous pensons que « *la finance bien comprise est un outil de progrès* ». Ainsi, notre ambition est d'accompagner votre montée en compétence et de favoriser votre autonomie. Nos formations sont animées par des experts dans leur domaine, dont les compétences pédagogiques sont saluées par nos participants : plus de 85 % des participants à nos formations sont prêts à recommander fortement nos formations à leurs collègues ou à leurs pairs.

Bonne exploration !

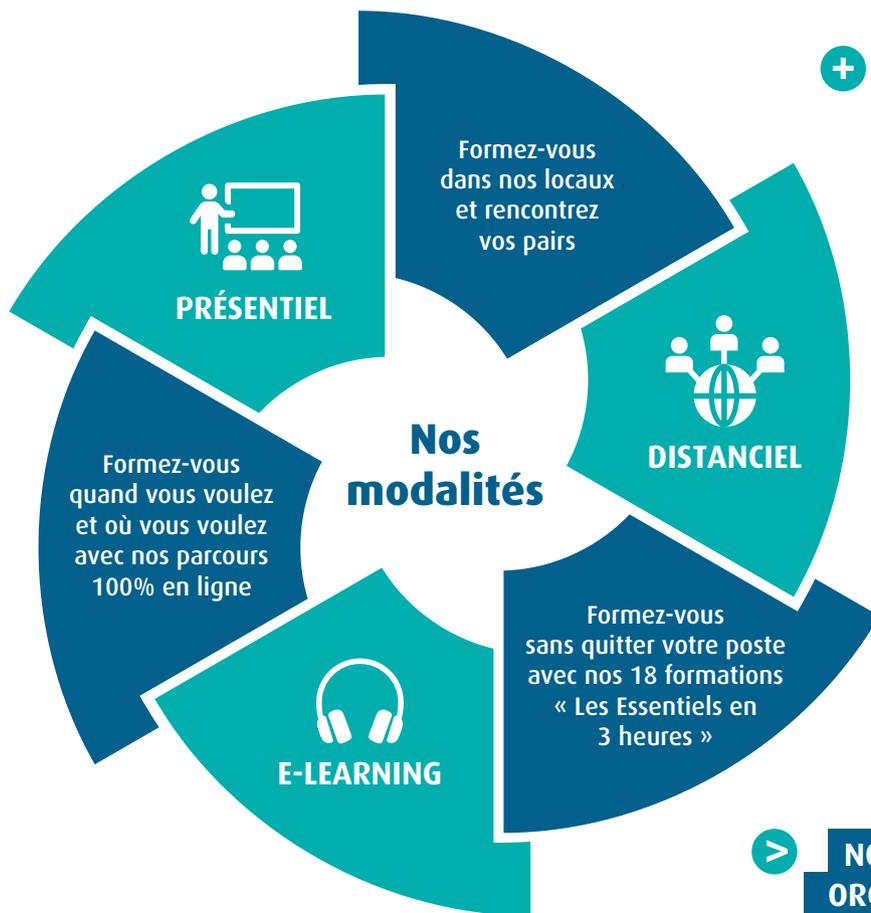


# NOS MODALITÉS

# DE FORMATION

**Notre offre est multiple !**

**Dans ce catalogue, nous vous proposons plusieurs modalités**



## LES CURSUS CERTIFIANTS BY FINHARMONY

- ▶ **Visa pour les IFRS**  
Cursus Intensif [N014]  
Cursus à la Carte [N015]
- ▶ **Visa pour la Consolidation**  
Cursus à la Carte [C135]

➤ Réponse commerciale  
sous 48h



**NOS FORMATIONS PEUVENT ÊTRE  
ORGANISÉES EN INTRA-ENTREPRISE  
SUR DEMANDE**

# SOMMAIRE

► Pourquoi choisir FinHarmony? .....	4
► Les nouveautés 2025 et notre top formations .....	6
► Liste des formations par domaine .....	8
► Reporting extra-financier .....	12
► Finance pour non financiers .....	17
► Analyse financière .....	31
► Gestion financière, trésorerie & business plan .....	38
► Planification & pilotage de la performance .....	49
► Data analytics pour la gestion .....	64
► Contrôle interne & organisation .....	74
► Management & soft skills du financier .....	77
► Normes comptables internationales .....	83
► Consolidation & reporting .....	113
► Fiscalité .....	131
► Pour aller plus loin avec FinHarmony .....	140

# NOTRE ORIGINALITÉ

CHEZ FINHARMONY,

***Nous croyons que la finance bien comprise est un outil de progrès.***

*Nous nous engageons à vos côtés pour assurer la montée en compétence de vos équipes en gestion/finance et accompagner le développement de leurs talents.*

- ▶ *Nous affectons à votre projet des interlocuteurs dédiés, **de la définition du besoin à la réalisation de l'action de formation.***
- ▶ *Experts dans nos métiers et professionnels d'entreprise, nous avons à cœur **de rendre accessibles les sujets complexes pour que vos collaborateurs deviennent autonomes.***
- ▶ *Nous choisissons avec vous **les modalités pédagogiques les mieux adaptées à vos besoins et votre contexte.***

---

***FinHarmony, c'est plus de 20 ans d'expérience en formation finance, au service de vos talents.***

[contact@finharmony.net](mailto:contact@finharmony.net)

# LA PÉDAGOGIE

# FINHARMONY

## Nos convictions

- ▶ La formation est **financée par l'entreprise** : elle doit donc avant tout répondre à ses besoins. Mais comme son choix est de plus en plus **individualisé**, nous devons vous aider à construire un **parcours personnel de montée en compétence**. Cela implique des objectifs **formalisés, validés et mesurables**, pour maximiser la mise en application de retour sur le poste.
- ▶ Les professionnels **n'apprennent pas de la même manière** que les étudiants et n'ont pas la même capacité à **absorber la théorie**. La formation doit constamment faire le lien avec la **pratique**, elle doit **démontrer son utilité, et privilégier les échanges**. Nous le faisons au travers de nombreux cas pratiques.
- ▶ La **réalité** est plus complexe que la **théorie**. Pour que la formation soit efficace de retour sur le terrain, faire des cas pratiques ne suffit pas : il faut que **la formation fournisse aussi des outils, une méthode**, et qu'elle permette à l'apprenant **d'assimiler des concepts**, pour trouver un chemin dans la complexité du réel.

**Des formations pragmatiques, des résultats concrets.**

**Nous abordons les sujets avec un œil neuf : c'est de cette façon que nous pouvons être créatifs pour nos clients.**



# LES NOUVEAUTÉS

# 2025

## Reporting Extra-Financier

[R106] - p 16

- ◆ Reporting extra-financier et CSRD – Appliquer les ESRS

## Finance pour Non Financiers – *E-learning*

[FE44] - p 27

- ◆ Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires

## Normes Comptables Internationales

[NE47] - p 90

- ◆ *Essentiels en 3 heures* : Émissions Hybrides – Appliquer IAS 32 et IFRS 9

[NE21] - p 91

- ◆ *Essentiels en 3 heures* : Hyperinflation – Appliquer IAS 29

[NE42] - p 92

- ◆ *Essentiels en 3 heures* : Première adoption des IFRS – Appliquer IFRS 1

[NE30] - p 93

- ◆ *Essentiels en 3 heures* : US GAAP – La vue d'ensemble

[N421] - p 111

- ◆ Comprendre la comptabilité d'une filiale américaine

[N893] - p 112

- ◆ Préparer la mise en œuvre d'IFRS 18

## Consolidation & Reporting

[C718] - p 129

- ◆ Manager le processus de consolidation reporting

[contact@finharmony.net](mailto:contact@finharmony.net)

# NOTRE TOP

# FORMATIONS

## **E-Learning – Débuter en finance**

Cette formation 100 % en ligne permet à un opérationnel non financier d'acquérir le vocabulaire et les notions de base pour comprendre les enjeux financiers d'une entreprise et communiquer de manière efficace avec un service financier.

[FE92] - p 19



## **Reporting extra-financier et CSRD – Fondamentaux**

Cette formation s'adresse aux financiers et aux opérationnels en entreprise qui souhaitent comprendre les enjeux et les attentes de cette évolution normative majeure et contribuer à une meilleure qualité des informations extra-financières.

[R735] - p 13



## **Pratique des IFRS – Première partie**

Que vous soyez à la recherche d'une première approche très complète ou d'une solide révision, cette formation vous permet de comprendre les IFRS, de savoir les appliquer et d'acquérir les « bons réflexes ». Vous aurez ainsi une vision transversale et le recul nécessaires à la mise en pratique professionnelle du référentiel IFRS.

[N154] - p 96



## **Contrôle de gestion – Pilotage de la performance**

Cette formation permet d'identifier les champs et les leviers de la performance de votre entreprise. Elle contribue à définir les axes prioritaires d'amélioration de la performance sur lesquels agir. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez situer la contribution attendue du contrôle de gestion et identifier les outils de pilotage adaptés.

[P940] - p 56



## **Techniques de consolidation en IFRS**

La consolidation constitue une technique comptable particulière : un certain nombre de mécanismes fondamentaux doivent être mis en œuvre.

Cette formation permet de les maîtriser pour élaborer les comptes consolidés.

La compréhension des principes vous permettra de sécuriser les traitements automatisés de votre outil de consolidation.

[C457] - p 117



## **Communiquer au pied levé – Atelier THINK ON YOUR FEET®**

Plus de 95 % de la communication professionnelle se produit de façon informelle lors d'une conversation non préparée. Cet atelier, contextualisé au domaine financier, vous aide à organiser et visualiser vos idées rapidement – même dans des situations tendues – pour répondre à toute question au pied levé.

[M713] - p 81



# Liste des formations par domaine

## REPORTING EXTRA-FINANCIER

12

- ▶ Reporting extra-financier et CSRD – Fondamentaux [R735] ..... 13
- ▶ Reporting extra-financier et CSRD – Indicateurs pertinents et matérialité [R284] ..... 14
- ▶ Mettre en œuvre une mesure d'impact pour un reporting pertinent [R229] ..... 15
- ▶ Reporting extra-financier et CSRD – Appliquer les ESRS [R106] ..... 16

## FINANCE POUR NON FINANCIERS

17

- ▶ Comprendre le débit et le crédit – Comment fonctionnent les comptes en T? – *E-learning* [FE74] ..... 18
- ▶ Débuter en finance – Apprenez à parler « finance » – *E-learning* [FE92] ..... 19
- ▶ Fondamentaux de la finance d'entreprise – *E-learning* [FE50] ..... 20-21
- ▶ CAPEX ou OPEX? – *Les essentiels en 3 heures* [FE13] .. 22
- ▶ Les leviers du BFR – *Les essentiels en 3 heures* [FE59] 23
- ▶ Finance d'entreprise – Niveau 1 [F781] ..... 24
- ▶ Finance d'entreprise – Niveau 2 [F782] ..... 25
- ▶ Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires [F920] ..... 26
- ▶ Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires – *E-learning* [FE44] ..... 27
- ▶ Finance pour commerciaux [F278] ..... 28
- ▶ La Finance pour tous : *Income/Outcome® Business Simulations* [F519] ..... 29
- ▶ L'essentiel des IFRS [F183] ..... 30

## ANALYSE FINANCIÈRE

31

- ▶ Analyse financière – Niveau 1 – Lire et comprendre les états financiers [A151] ..... 32
- ▶ Analyse financière – Niveau 2 – Pratique avancée [A152] ..... 33
- ▶ Analyser les comptes consolidés [A760] ..... 34
- ▶ Évaluation d'entreprise – Niveau exécutif [A350] ..... 35
- ▶ Expertise en évaluation [A827] ..... 36
- ▶ *Private Equity* et financements sophistiqués [A654] ... 37

## GESTION FINANCIÈRE, TRÉSORERIE & BUSINESS PLAN

38

- ▶ Élaborer son *Business Plan* [G204] ..... 39
- ▶ Construire le *Cash Flow* opérationnel – *Les essentiels en 3 heures* [GE59] ..... 40
- ▶ Couverture de change – *Les essentiels en 3 heures* [GE73] ..... 41
- ▶ Modéliser son projet et faire des simulations – *Business Plan Advanced* [G492] ..... 42
- ▶ Modélisation financière avec le *Cash Model®* [G713] .. 43
- ▶ Financement d'entreprise – Outils et techniques [G365]..... 44
- ▶ Financement d'entreprise – Outils et techniques – *E-learning* [GE28] ..... 45
- ▶ Comment fonctionnent les instruments financiers de couverture? [G989] ..... 46
- ▶ Comptabilité de couverture pour les trésoriers : appliquer IFRS 9 [G247] ..... 47
- ▶ Être financier dans un groupe – *E-learning* [GE42] ..... 48

## PLANIFICATION & PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

49

- ▶ Le contrôleur de gestion *Business Partner* – Parcours de montée en compétence [P794] ..... 50
- ▶ Faire parler la donnée et la communiquer efficacement [P312] ..... 51
- ▶ *Bridge* du chiffre d'affaires – Analyse des écarts – *Les essentiels en 3 heures* [PE89] ..... 52
- ▶ *Bridge* du résultat – Analyse des écarts – *Les essentiels en 3 heures* [PE27] ..... 53
- ▶ Le retour des inflations – Protéger ses marges – *Les essentiels en 3 heures* [PE09] ..... 54
- ▶ ABC et ABM – Améliorer la prise de décision – *Les essentiels en 3 heures* [PE85] ..... 55
- ▶ Contrôle de gestion – Pilotage de la performance – Les fondamentaux [P940] ..... 56
- ▶ Contrôle de gestion industriel – Techniques approfondies [P375] ..... 57
- ▶ Contrôle de gestion *retail* et *Consumer goods* – Comprendre pour agir [P214] ..... 58
- ▶ Méthodes de chiffrage et d'estimation des coûts – Comprendre les approches et connaître les enjeux [P897] ..... 59
- ▶ Contrôle de gestion des fonctions support – Interagir avec les départements [P306] ..... 60
- ▶ Contrôle de gestion R&D – Enjeux de la conception et de l'innovation [P521] ..... 61
- ▶ Planification intégrée – S&OP – Améliorer sa prévision [P702] ..... 62
- ▶ *Lean Finance* – Optimiser les processus financiers [P843] ..... 63

## DATA ANALYTICS POUR LA GESTION

64

- ▶ Comprendre la *Data Analytics* et l'IA en entreprise [D350] ..... 66
- ▶ Maîtriser les calculs fondamentaux sur la *data* [D497] ..... 67
- ▶ Concevoir un modèle de données [D683] ..... 68
- ▶ Transformer la donnée en information utile [D215] ..... 69
- ▶ Savoir challenger la donnée [D802] ..... 70
- ▶ Excel avancé – Techniques d'analyse de données [D149] ..... 71
- ▶ Power Pivot [D630] ..... 72
- ▶ Power BI : acquérir les bases [D874] ..... 73

## CONTRÔLE INTERNE & ORGANISATION

74

- ▶ Contrôle interne – De la conformité à l'efficacité opérationnelle [L492] ..... 75
- ▶ Centre de services partagés (CSP) et ERP [L783] ..... 76

## MANAGEMENT & SOFT SKILLS DU FINANCIER

77

- ▶ Animer une équipe financière [M360] ..... 78
- ▶ Influencer en Finance – S'affirmer comme *Business Partner* [M491] ..... 79
- ▶ Devenir un financier pédagogue – Transmettre et déployer [M628] ..... 80
- ▶ Communiquer au pied levé – Atelier THINK ON YOUR FEET® [M713] ..... 81
- ▶ Négocier avec succès [M540] ..... 82

Le code à 4 caractères entre crochets est la référence de la formation, à reporter dans le bulletin d'inscription.

# Liste des formations par domaine

## NORMES COMPTABLES INTERNATIONALES

83

- ▶ Visa pour les IFRS – Cours intensif [N014] ..... **84-85**
- ▶ Visa pour les IFRS – Cours à la carte [N015] ..... **84-85**
- ▶ Pratique des tests de perte de valeur –  
*Les essentiels en 3 heures* [NE82] ..... **86**
- ▶ Comptabilité des paiements fondés sur des actions –  
Niveau 1 – *Les essentiels en 3 heures* [NE95] ..... **87**
- ▶ Appliquer la norme IFRS 5 –  
*Les essentiels en 3 heures* [NE73] ..... **88**
- ▶ Information sectorielle : appliquer IFRS 8 –  
*Les essentiels en 3 heures* [NE28] ..... **89**
- ▶ Émissions hybrides : appliquer IAS 32 et IFRS 9 –  
*Les essentiels en 3 heures* [NE47]..... **90**
- ▶ Hyperinflation : appliquer IAS 29 –  
*Les essentiels en 3 heures* [NE21]..... **91**
- ▶ Première adoption IFRS : appliquer IFRS 1 –  
*Les essentiels en 3 heures* [NE42] ..... **92**
- ▶ US GAAP – La vue d'ensemble –  
*Les essentiels en 3 heures* [NE30] ..... **93**
- ▶ Actualité des IFRS – Sessions trimestrielles –  
Évolutions en cours (IASB et IFRIC) [N060] ..... **94**
- ▶ Actualité des IFRS – Session annuelle [N061] ..... **95**
- ▶ Pratique des IFRS – 1<sup>re</sup> partie [N154] ..... **96**
- ▶ Pratique des IFRS – 2<sup>e</sup> partie [N155] ..... **97**
- ▶ Reconnaissance du chiffre d'affaires :  
appliquer IFRS 15 [N278] ..... **98**
- ▶ Contrats de location : appliquer IFRS 16 [N359] ..... **99**
- ▶ Immobilisations corporelles, incorporelles  
et *impairment* [N486] ..... **100**
- ▶ Mettre en œuvre un test de dépréciation des actifs :  
appliquer IAS 36 [N571] ..... **101**
- ▶ Comptabilité des passifs et provisions :  
appliquer IAS 37 [N649] ..... **102**
- ▶ Avantages du personnel : appliquer IAS 19 [N703] ..... **103**
- ▶ Comptabilité des paiements fondés sur des actions :  
appliquer IFRS 2 – Niveau 2 [N826] ..... **104**
- ▶ Comptabilité des dettes, placements, créances et  
couvertures : appliquer IFRS 9 [N914] ..... **105**
- ▶ Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 1 [N072] ..... **106**
- ▶ Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 2 [N073] ..... **107**
- ▶ Instruments à terme et opérations de couverture :  
appliquer les règles comptables françaises [N136] ..... **108**
- ▶ La couverture de change en IFRS [N253] ..... **109**
- ▶ Reporting US GAAP : quels retraitements ? [N389] ..... **110**
- ▶ Comprendre la comptabilité d'une filiale américaine –  
Les US GAAP et les pratiques comptables US [N421] ..... **111**
- ▶ Préparer la mise en œuvre d'IFRS 18 [N893] ..... **112**

## CONSOLIDATION & REPORTING

113

- ▶ Visa pour la Consolidation [C135] ..... **114**
- ▶ Les principes-clés de la consolidation [C246] ..... **115**
- ▶ Consolidation en normes françaises (ANC 2020-01) –  
Principes et méthodes [C389] ..... **116**
- ▶ Techniques de consolidation en normes IFRS –  
Principes et méthodes [C457] ..... **117**
- ▶ Prise de contrôle et variations de périmètre [C519] .. **118**
- ▶ *Purchase Price Allocation* (PPA) et valorisation  
des incorporels [C604] ..... **119**
- ▶ Calcul et comptabilité des impôts différés [C731]..... **120**
- ▶ Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif [C842].. **121**
- ▶ Mise en équivalence – Maîtriser tous les impacts  
en IFRS [C903] ..... **122**
- ▶ Maîtriser les opérations de fusion [C134] ..... **123**
- ▶ Anticiper les impacts financiers des opérations  
de M&A – *Les essentiels en 3 heures* [CE78] ..... **124**
- ▶ Maîtriser les fusions simplifiées et les TUP –  
*Les essentiels en 3 heures* [CE50] ..... **125**
- ▶ Construire le tableau des flux de trésorerie  
consolidé [C492] ..... **126**
- ▶ Construire le tableau de variation des capitaux  
propres consolidé [C563]..... **127**
- ▶ Maîtriser l'ensemble des problématiques  
liées aux opérations en devises [C601] ..... **128**
- ▶ Manager le processus de consolidation reporting  
[C718] ..... **129**
- ▶ Audit des comptes consolidés en normes IFRS  
et en normes françaises [C679] ..... **130**

## FISCALITÉ

131

- ▶ Les clés de l'IS : principes généraux applicables  
en France [S204] ..... **132**
- ▶ Pilier 2 : favoriser l'interaction entre fiscalistes  
et consolideurs [S317] ..... **133**
- ▶ Intégration fiscale : maîtriser les impacts  
sur les comptes sociaux et consolidés [S456] ..... **134**
- ▶ TVA : maîtriser les principales règles et actualiser  
ses connaissances [S523] ..... **135**
- ▶ Fiscalité : zones d'optimisation et de risques [S648] .. **136**
- ▶ Fiscalité : savoir gérer les opérations de  
restructuration de sociétés [S729] ..... **137**
- ▶ La fiscalité expliquée aux consolideurs [S805] ..... **138**
- ▶ Fiscalité des holdings [S947] ..... **139**



## Reporting extra-financier

“

*Engagez-vous  
pour un avenir durable!*

”



# Reporting extra-financier et CSRD

## Fondamentaux

### POUR QUI ?

Membres du comité d'audit – Responsables financiers, consolidation et comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Analystes financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- Comprendre les principaux concepts, les cadres normatifs internationaux et les enjeux du reporting extra-financier
- Connaître les obligations réglementaires (DPEF et CSRD) et comprendre comment les financiers peuvent contribuer efficacement à leur réalisation

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Le cadre du reporting extra-financier se renforce de façon importante, en particulier sous l'impulsion de l'Union Européenne. À compter de 2024, de nombreuses entreprises seront soumises aux obligations de reporting posées par la CSRD et devront appliquer les normes de présentation européennes (ESRS).

Cette formation s'adresse aux financiers et aux opérationnels en entreprise qui souhaitent comprendre les enjeux et les attentes de cette évolution normative majeure et contribuer à une meilleure qualité des informations extra-financières.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>09/01/25 28/05/25 03/09/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\* Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

### CONTENU

- **Les concepts-clés :** ODD de l'ONU, GRI, TCFD, DPEF, taxonomie, CSRD, matérialité, ESRS, IFRS S1 et S2...
- **Les obligations réglementaires françaises et européennes, et les pratiques volontaires pour les sociétés industrielles et commerciales**
  - Les obligations pesant actuellement sur une entreprise française cotée : Sapin 2, devoir de vigilance, bilan carbone, ...
  - Les obligations européennes actuelles et futures : DPEF, taxonomie, CSRD
  - Analyse des risques et matérialité : un enjeu stratégique pour l'entreprise
  - Le principe de connectivité : rapprochement du reporting extra-financier et des impacts comptabilisés dans la performance financière de l'entreprise
- **Les principaux acteurs (normalisateurs, financeurs, agences de notation)**
  - Les principaux textes, normes et référentiels (ISO 26000, GRI, SASB, IIRC, ...)
  - Le plan d'action européen pour une finance durable, la position de la BCE et les publications récentes
  - Les investisseurs socialement responsables, la Finance verte et l'Impact Investing
  - Les organismes de notation extra-financière (DJSI, MSCI, ...)
- **L'organisation des entreprises pour répondre aux enjeux de l'application de la CSRD**
  - Le rôle de la gouvernance et l'impulsion de la Direction Générale
  - Ce qui est attendu des contributeurs internes et les difficultés rencontrées
  - Les apports de la Direction Financière
  - Le rôle des autres fonctions de la Finance : Relations Investisseurs, Trésorerie, M&A
- **Illustrations et ateliers pratiques sur la base de cas concrets**

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des obligations réglementaires et des travaux en cours de développement, accompagnée de nombreuses illustrations tirées de l'actualité et de communications institutionnelles réelles. Application immédiate des points abordés permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Reporting extra-financier et CSRD

## Indicateurs pertinents et matérialité

### POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Utilisateurs des états financiers

**Pré-requis :** cette formation nécessite de maîtriser les principes fondamentaux du reporting extra-financier (obligations réglementaires, risques et enjeux, intervenants). Cette maîtrise peut par exemple être acquise en suivant notre formation « Reporting extra-financier et CSRD – Fondamentaux » page 13 ci-avant.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Distinguer indicateurs pour action et indicateurs pour reporting afin de clarifier les enjeux
- ▶ Connaître et appliquer les 4 concepts-clés : business model, chaîne de valeur, analyse et suivi des IRO, matérialité
- ▶ Comprendre la structure du reporting exigé par la CSRD et par l'application des ESRS

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Les ESRS ne sont pas prescriptives, mais principalement descriptives. A ce titre, elles structurent les indicateurs à reporter et améliorent leur qualité et leur pertinence. Cette formation s'adresse aux financiers et aux opérationnels en entreprise qui souhaitent comprendre cette approche, et en particulier maîtriser la notion de matérialité, en vue de contribuer efficacement à l'accroissement de la pertinence du reporting mis en œuvre dans le cadre de la CSRD.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>05/02/25 20/06/25 14/10/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

### CONTENU

- ▶ **Information financière vs information extra-financière**
  - Revue critique d'une action « durable » : quels enseignements en tirer en termes de communication
  - Caractéristiques comparées : des temporalités, sources, qualité, circuits de traitement différents
- ▶ **Les obligations réglementaires en matière de reporting extra-financier (rappel)**
- ▶ **Les piliers de la communication extra-financière**
  - Business model, stratégie, impacts, risques et opportunités (IRO)
  - Politiques mises en œuvre, plans d'action et indicateurs de performance
- ▶ **La structure des ESRS et les principaux indicateurs à reporter : thèmes ESG (Environnement, Social, Gouvernance), informations obligatoires indépendamment de la matérialité, évolutions en cours (normes sectorielles)**
- ▶ **La définition des indicateurs pertinents, une responsabilité partagée**
- ▶ **Les réponses aux attentes des parties prenantes**
  - Identification des attentes et implication des parties prenantes
  - Mise en œuvre des plans d'action : vers une mesure d'impact
  - Gestion des demandes ponctuelles

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreuses illustrations tirées de l'actualité et de communications institutionnelles réelles. Application immédiate des points abordés permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances : discussions entre participants et avec l'animateur, élaboration de feuilles de route et mise en application de la méthodologie proposée.
- **Après :** apports documentaires. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Mettre en œuvre une mesure d'impact pour un reporting pertinent

## POUR QUI ?

Responsables financiers – Contrôleurs de gestion – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Toute personne en charge d'un projet RSE ou développement durable au sein de son organisation

**Pré-requis :** cette formation nécessite de maîtriser les enjeux et les attentes des parties prenantes internes et externes en matière de RSE et les principes fondamentaux du reporting extra-financier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre l'intérêt de la mesure d'impact
- ▶ Connaître les méthodes d'évaluation et d'attribution, la théorie du changement, les modèles logiques d'impact prévu et identifier les impacts réels
- ▶ En tant que financier, savoir accompagner les départements en charge du développement durable et des actions RSE dans toutes ces étapes

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Le financier est le gardien du temple de la mesure de la performance. Et il doit l'être aussi pour la performance extra-financière.

Cette formation propose les outils pratiques permettant au financier de mettre en place une mesure d'impact pertinente et de devenir un véritable *Business Partner* de l'ensemble des fonctions de l'entreprise, co-responsable de la réalité des résultats annoncés.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>10/03/25 07/07/25 05/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

## CONTENU

- ▶ **Mesure d'impact : enjeux, motivation et concepts-clés**
- ▶ **Estimation d'impact**
  - Cadrage amont
  - Principaux outils utilisés : *mind mapping* – *business modeling* – *mapping* des parties prenantes – collecte de données – analyse du cycle de vie (d'un produit ou d'un service) – *risk assessment*
- ▶ **Planification d'impact**
  - Élaboration des stratégies d'atténuation des risques et identification des sources d'amélioration
  - Principaux outils utilisés : théorie du changement et modèle logique d'impact prévu – cartographie d'un programme (avec *inputs*, activités, *outputs*, résultats et impact) – impacts directs et indirects – recherche d'origine de cause – leviers d'action (éviter, réduire, réparer, compenser) – matrice de propagation
- ▶ **Monitoring d'impact**
  - Mesure et contrôle : établissement d'une base de référence, attribution
  - Méthodes expérimentales (échantillonnage et groupe de contrôle randomisé)
  - Autres méthodes
- ▶ **Évaluation d'impact :** quantification, monétarisation et retour sur investissement *Social Return On Investment (SROI)*
- ▶ **Intégration dans le système de gestion de la performance environnementale et sociale**

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreuses illustrations tirées de l'actualité et de communications institutionnelles réelles. Application immédiate des points abordés permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances : discussions entre participants et avec l'animateur, élaboration de feuilles de route, mise en application chiffrée des concepts abordés.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Reporting extra-financier et CSRD

## Appliquer les ESRS

NOUVEAU

### POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Utilisateurs des états financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Connaître la structure du reporting extra-financier imposée par la CSRD
- ▶ Savoir mettre en œuvre la démarche d'identification des informations matérielles à communiquer
- ▶ Savoir appliquer cette approche dans le cadre des 3 thématiques universelles abordées par les ESRS : Environnement, Social et Gouvernance

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La Directive européenne relative au reporting extra-financier (CSRD) s'inscrit dans la continuité des textes précédents (en particulier la NFRD/DPEF). Néanmoins, elle est beaucoup plus contraignante, avec pour objectif de promouvoir plus de transparence et d'homogénéité dans les informations communiquées. Mettre en œuvre les ESRS nécessite donc régulièrement de « remettre à plat » les processus de reporting des groupes.

Cette formation de deux jours permet de rappeler les obligations déclaratives des entreprises et de prendre du recul en vue d'améliorer la qualité de l'information extra-financière communiquée via la mise en place de plans d'actions à court et moyen terme.

<b>DURÉE :</b>	<b>2 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>21-22/01/25 02-03/04/25 06-07/10/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 860 € HT</b>

### CONTENU

- ▶ **Rappels : la CSRD et les ESRS en un clin d'œil :**
  - Quelles entités concernées, selon quel calendrier ?
  - L'organisation des textes (européens et français) et les connexions avec les autres obligations déclaratives (en particulier SFDR et CS3D)
  - Les principaux écarts relevés pour passer de la NFRD à la CSRD
- ▶ **Structure de la communication extra-financière**
  - Le plan du rapport extra-financier imposé par la CSRD : gouvernance, identification et traitement des IRO, définition et reporting des indicateurs pertinents
  - L'approche à mettre en œuvre et la notion de diligence raisonnable
- ▶ **Informations relatives à l'environnement (ESRS E1 à ESRS E5)**
  - Le poids important des informations relatives au climat
  - Les autres dimensions : enjeux et difficultés
- ▶ **Informations relatives à la dimension sociale (ESRS S1 à ESRS S4)**
  - Les informations relatives à l'effectif (ESRS S1 et ESRS S2)
  - Les autres dimensions : enjeux et difficultés
- ▶ **Informations relatives à la gouvernance (ESRS G1)**
  - Au-delà du devoir de vigilance et de la lutte contre la corruption : enjeux et difficultés
- ▶ **Enjeux organisationnels et systèmes**
- ▶ **Analyse de communications tirées d'exemples réels**

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreuses illustrations tirées de l'actualité et de communications institutionnelles réelles. Application immédiate des points abordés permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances : discussions entre participants et avec l'animateur, élaboration de feuilles de route et mise en application de la méthodologie proposée.
- **Après :** apports documentaires. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.



## Finance pour non financiers

“

*Démystifiez les chiffres  
et prenez le contrôle!*

”



# Comprendre le débit et le crédit

## Comment fonctionnent les comptes en T ?



### POUR QUI ?

Non financiers voulant comprendre le mécanisme de base de la comptabilité en partie double : débit-crédit

**Pré-requis :** aucun

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre que la comptabilité enregistre des transactions
- ▶ Savoir appliquer la notion d'origine et de destination d'une façon claire
- ▶ Savoir comptabiliser quelques transactions simples (avec et sans contrepartie en trésorerie)

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La finance repose largement sur la comptabilité. Comprendre le mécanisme de la comptabilité en partie double, c'est atteindre un niveau de familiarité avec le sujet qui facilite tous les autres apprentissages en finance.

Souvent considéré comme rebutant, le thème est traité dans ce module avec des vidéos pédagogiques et des cas pratiques didactiques que vous pouvez suivre à votre rythme et autant de fois que nécessaire, jusqu'à être enfin à l'aise.

**DURÉE D'APPRENTISSAGE :** 0,5 HEURE

**DATE DE DÉMARRAGE\* :** LIBRE

**PRIX :** 50 € HT

### CONTENU

#### 1 module format MOOC (30 minutes)

##### ▶ Partie 1 : les bases

- Vidéo pédagogique : La comptabilité enregistre des transactions. Une transaction est définie par une origine et une destination. Par convention, l'origine, c'est le crédit, la destination, c'est le débit. L'intérêt des comptes en T est de pouvoir faire le solde à la fin d'une période.
- Exercice : comptabilisation de transactions simples avec contrepartie en trésorerie

##### ▶ Partie 2 : pour aller plus loin

- Vidéo pédagogique : Certaines transactions n'ont pas de contrepartie en trésorerie (achat ou vente à crédit, par exemple). Comment sont-elles comptabilisées ?
- Exercice : comptabilisation de transactions simples sans contrepartie en trésorerie

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

**Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital.**

- Le module est construit selon un format MOOC pour un apprentissage dynamique : chaque partie contient une vidéo pédagogique, suivie d'une mise en pratique avec utilisation de comptes en T.
- L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (1 mois). Une fois terminé, le module peut être reconsulté à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- Support technique et pédagogique : un forum permet à l'apprenant de communiquer avec un tuteur.
- Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine le module.

# Débuter en finance

## Apprenez à parler « finance »



### POUR QUI ?

Tout le personnel de l'entreprise – Représentants salariés au Conseil d'Administration – Représentants du personnel – Consultants – Créateurs d'entreprise

**Pré-requis :** cette formation ne requiert aucune connaissance préalable en comptabilité et en finance.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Développer une culture financière
- ▶ Prendre conscience des enjeux financiers pour devenir un interlocuteur crédible au sein de votre entreprise
- ▶ Identifier votre propre contribution à la performance financière de l'entreprise

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La finance est un défi pour tous dans l'entreprise.

Cette formation 100 % en ligne permet à un opérationnel non financier d'acquérir le vocabulaire et les notions de base pour comprendre les enjeux financiers d'une entreprise et communiquer de manière efficace avec un service financier.

**DURÉE D'APPRENTISSAGE :** 6 HEURES

**DATE DE DÉMARRAGE\* :** LIBRE

**PRIX – PARCOURS 8 modules :** 500 € HT

(\*) Parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix.

### CONTENU

Ce parcours e-learning tutoré est constitué de 8 modules (de 20 à 30 minutes), organisés chronologiquement pour un apprentissage progressif du langage financier.

- ▶ **Module 1 – Le business model :** découvrir les éléments du *business model* et comprendre comment le *business model* est impacté par les évolutions du marché.
- ▶ **Module 2 – Le cycle financier :** comprendre les concepts fondamentaux de résultat et de marge opérationnels, de rentabilité financière, de rotation des actifs, et d'autofinancement.
- ▶ **Module 3 – Le bilan :** détailler les éléments constituant le bilan, et mettre en application au travers d'un cas pratique sympathique.
- ▶ **Module 4 – Le chiffre d'affaires :** comprendre la reconnaissance à l'avancement ou à l'achèvement, faire la différence entre CA comptabilisé, facturation et encaissement.
- ▶ **Module 5 – Le compte de résultat :** faire le lien entre résultat, autofinancement et suivi de la performance, connaître les niveaux intermédiaires de coûts et de marges.
- ▶ **Module 6 – Les coûts de revient :** savoir analyser les coûts de revient, faire la différence entre coûts imputés directement et coûts imputés via des clés de répartition.
- ▶ **Module 7 – Le cash :** comprendre les décalages entre *cash-in* et *cash-out*, mesurer l'impact des opérationnels sur la trésorerie, découvrir le *Free Cash Flow*.
- ▶ **Module 8 – La décision d'investir :** Comprendre les notions de retour sur investissement et de coût du capital. Découvrir le *payback*, la VAN et le TRI.
- ▶ **Session de tutorat individuel à distance**

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

**Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 1 jour de formation en présentiel.**

- Liés par un *storytelling* entraînant, tous les modules sont découpés en plusieurs séquences interactives pour impliquer l'apprenant. Ils incluent notamment une voix off, des vidéos pédagogiques et des animations, des séquences "Et moi dans tout ça?" et "Est-ce que je peux essayer?". Un quiz d'évaluation conclut chaque module pour vérifier que les points essentiels ont été retenus.
- L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (3 mois). Les modules se libèrent au fur et à mesure de l'avancement de l'apprenant. Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- Support technique et pédagogique :
  - À la fin du parcours, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le formateur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant et reprendre les points importants de la formation.
  - Un support est téléchargeable dans chaque module pour faciliter la mémorisation des points-clés.
  - Un glossaire est accessible en permanence depuis le menu. Il est téléchargeable à la fin du parcours.
- Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble du parcours.

©FinHarmony – Ce parcours peut être personnalisé pour votre entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Fondamentaux de la finance d'entreprise

## Du *business model* aux ratios financiers

### POUR QUI ?

Chefs de projet – Membres du département communication financière – Managers non financiers – Managers comptables, Managers consolidation – Auditeurs internes

**Pré-requis :** cette formation nécessite une compréhension de base de l'entreprise et de ses processus économiques.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Acquérir les éléments de contexte et les concepts nécessaires pour aborder la finance d'entreprise
- ▶ Comprendre le cycle financier de l'entreprise, le *Cash Flow*, la croissance et les logiques d'investissement et de financement
- ▶ Développer une vision concrète, dynamique et transversale de la performance financière
- ▶ Connaître les agrégats et ratios fondamentaux, savoir les calculer, avoir des références pour les évaluer et juger de leur évolution
- ▶ Intégrer la dimension du risque, voir l'impact des actions et préparer la prise de décision

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La connaissance de la finance d'entreprise est devenue un préalable à toute progression de carrière managériale, car au-delà du dialogue de gestion, les organisations attendent d'un manager qu'il agisse de manière pertinente sur la performance de l'entreprise.

Cette formation 100 % en ligne est adaptée au planning chargé des managers destinés à prendre de nouvelles responsabilités.

**DURÉE D'APPRENTISSAGE :** 18 HEURES

**DATE DE DÉMARRAGE\* :** LIBRE

**PRIX :** • PARCOURS 1 + 2 + 3 : 720 € HT

• PARCOURS 4 + 5 : 800 € HT

- 10 % pour 2 lots souscrits le même jour

(\* Parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix.

### CONTENU

22 modules e-learning interactifs organisés en 5 parcours

#### ▶ Parcours 1 : Approche générale (3 modules – 1 h 30)

- Le cycle financier de l'entreprise : actif économique, capitaux investis, chiffre d'affaires, résultat opérationnel net, *Cash Flow*
- Premier aperçu des mesures de la performance financière : rentabilité, autonomie financière, solvabilité, liquidité
- Situer la performance de l'entreprise : approche sectorielle, *benchmarking*, positionnement stratégique, approche analytique

#### ▶ Parcours 2 : La rentabilité d'exploitation (5 modules – 3 h)

- Le chiffre d'affaires : outils d'analyse de son évolution dans le temps
- Les structures de coûts : coûts variables/fixes, charges par nature/par destination, coût d'achat/coût de revient
- Effet ciseau, point mort et levier opérationnel
- Les effets non opérationnels : effets de change, périmètre, autres effets non récurrents
- Les marges, les SIG et leur évolution

#### ▶ Parcours 3 : Bilan et variation de l'actif économique (6 modules – 3 h)

- Ce qu'il faut savoir sur le bilan : l'actif économique
- La politique d'investissement et la décision d'investir
- La dynamique du BFR : croissance et saisonnalité
- Les montages particuliers à connaître : contrats à long terme, apports partiels d'actifs, LBO et effet de levier
- Zoom sur les actifs incorporels : impact sur les comptes et enjeux
- Intensité capitalistique et rotation des actifs

#### ▶ Session de tutorat individuel à distance (1 h)

#### ▶ Parcours 4 : *Cash Flow* et financement (4 modules – 3 h)

- Les capitaux propres : variation et rémunération
- La dette financière : coût de financement et effet de levier
- *Cash Flow* opérationnel : décalages entre résultat d'exploitation et flux de trésorerie opérationnels, calcul du *Free Cash Flow*, pièges à *cash*
- Tableau des Flux de Trésorerie (TFT) : structure d'un TFT, recalculer les grandes masses du TFT

#### ▶ Parcours 5 : La performance financière (4 modules – 2 h)

- L'autonomie financière (ou la capacité à rembourser sa dette)
- La liquidité (ou la capacité à faire face à ses échéances à court terme)
- La solvabilité (ou les grands équilibres de structure financière)
- La rentabilité économique et financière

#### ▶ Étude de cas pratique (2 h), quiz final (1 h) et session de tutorat individuel à distance (1 h 30)



## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

**Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 3 jours de formation en présentiel.**

Les thématiques sont abordées en partant de la réalité du *business* et leur traduction financière est présentée de manière simple et concrète.

- Tous les modules sont découpés en 8 séquences interactives pour impliquer l'apprenant. Ils incluent notamment une voix off et des vidéos pédagogiques, un micro-cas pour une mise en application immédiate, une séquence tableau blanc pour retenir les formules, et un fil d'Ariane (cas réel d'entreprise). Un quiz d'évaluation conclut chaque module pour vérifier que les points essentiels ont été retenus.
- L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition souscrite (2 à 6 mois). Les parcours se libèrent au fur et à mesure de l'avancement de l'apprenant. Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- Support technique et pédagogique :
  - À la fin du parcours 3 et à la fin du parcours 5, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le formateur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant, le guider dans l'acquisition des compétences et revoir l'étude de cas.
  - Un forum permet à l'apprenant de communiquer avec le formateur entre deux rendez-vous.
  - Un glossaire (avec définitions et acronymes) est accessible en permanence depuis le menu des modules.
  - Des ressources complémentaires sont proposées dans les séquences « pour aller plus loin ».
  - Un support est téléchargeable dans chaque module pour faciliter la mémorisation des points-clés de l'apprentissage.
- Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble des parcours.



### LE TUTORAT À LA CARTE PAR FINHARMONY

Toutes les formations 100 % en ligne de FinHarmony prévoient une ou plusieurs séances de tutorat, élément indispensable pour ancrer les notions apprises et accompagner l'apprenant jusqu'à la fin du parcours.

- **Pour une inscription individuelle**, les deux dates de sessions de tutorat sont fixées au début de l'inscription, en accord avec l'apprenant.
- **Pour une inscription groupée** (plusieurs personnes d'une même entreprise), le tutorat peut être réalisé en groupe soit en classe virtuelle, soit en présentiel dans les locaux de votre entreprise. Le formateur peut aborder des points spécifiques à votre entreprise au cours de cette session, pour contextualiser la formation.



## POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes-clés de cette thématique financière.

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## CAPEX OU OPEX ?

### OBJECTIFS

- ▶ Savoir distinguer les OPEX des CAPEX
- ▶ Connaître les impacts sur les états financiers de chacune de ces catégories

### CONTENU

- ▶ **Pourquoi des procédures et des traitements différents pour des dépenses qui semblent similaires ?**
  - Les impacts du classement sur le résultat de l'entreprise, sur la présentation des budgets
- ▶ **Les règles comptables utilisées pour distinguer OPEX et CAPEX**
  - Les principes et les difficultés de mise en œuvre
  - Application aux dossiers d'investissement
- ▶ Impact sur les *Cash Flows*

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** MATIN (9h-12h)

10/01/25

30/04/25

02/07/25

04/11/25

**PRIX :** 740 € HT

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

## POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes-clés de cette thématique financière.

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** APRÈS-MIDI (14h-17h)

10/01/25

30/04/25

02/07/25

04/11/25

**PRIX :** 740 € HT

## LES LEVIERS DU BFR

### OBJECTIFS

- ▶ Connaître les composantes du BFR et leurs évolutions
- ▶ Comprendre le lien entre BFR et trésorerie
- ▶ Savoir identifier les leviers d'amélioration du BFR et les mettre en œuvre

### CONTENU

- ▶ Comprendre l'articulation entre les flux financiers de l'entreprise et le BFR
- ▶ Déterminer les composantes du BFR (exploitation/hors exploitation) et ses dimensions structurelles et cycliques
- ▶ Identifier les impacts du BFR sur la trésorerie
- ▶ Repérer l'ensemble des leviers possibles d'amélioration du BFR
  - Optimiser la gestion des comptes clients et fournisseurs
  - Améliorer le cycle d'exploitation
  - Sans oublier les flux hors exploitation (fiscal, social, investissements)

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** vidéo pédagogique et quiz d'auto-évaluation.
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** module e-learning.  
L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

# Finance d'entreprise – Niveau 1

## Les états financiers à la portée de tous

### POUR QUI ?

Membres non financiers des comités de direction –  
Chefs de projet – Membres du département  
juridique – Membres du département communication  
financière – Utilisateurs des états financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun  
pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Connaître les règles d'élaboration des comptes et maîtriser la traduction économique des principales transactions de l'entreprise
- ▶ Lire et comprendre les états financiers et les principaux agrégats utilisés
- ▶ Comprendre la différence entre le résultat et la trésorerie
- ▶ Renforcer la qualité des échanges entre opérationnels et financiers

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Chaque action ou décision a un impact économique et financier, qui est répercuté dans les états financiers de l'entreprise. Comprendre et analyser la performance financière de l'entreprise nécessite de comprendre et de situer l'impact financier des actions de chacun.

Cette formation permet d'identifier ses leviers d'action et de positionner sa contribution à la performance financière.

<b>DURÉE :</b>	<b>2 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>07-08/04/25 19-20/06/25 09-10/10/25 15-16/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 860 € HT</b>

### CONTENU

- ▶ **Comprendre les attentes des principaux partenaires de l'entreprise sur le plan financier**
- ▶ **Du *business model* au cycle financier**
- ▶ **Comprendre le bilan et son fonctionnement**
  - Les principaux postes du bilan
  - Les grands équilibres du bilan : Actif immobilisé, Besoin en Fonds de Roulement, Dette Nette, Capitaux Propres
- ▶ **Analyser un compte de résultat**
  - Du compte de résultat par nature au compte de résultat par destination
  - Principaux ratios : marge brute, résultat opérationnel (EBIT)
  - EBE, EBITDA : quelle utilité ?
  - Lien entre bilan et compte de résultat
- ▶ **Interpréter le tableau des flux de trésorerie**
  - Éléments *cash* et non *cash* : où passe l'argent des amortissements et des provisions ?
  - Marge brute d'autofinancement (MBA), variation de BFR et autres éléments d'exploitation
  - *Cash Flow* libre (*Free Cash Flow*) : calcul et utilité
- ▶ **Savoir mener une première analyse financière succincte**

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** vidéos pédagogiques et quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation ludique s'appuyant sur des cas pratiques tirés de situations réelles. Plusieurs vidéos d'animation. Approche pragmatique, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** fiche de synthèse et modules e-learning.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Finance d'entreprise – Niveau 2

## De la rentabilité opérationnelle à la rentabilité des projets d'investissement

F782

### POUR QUI ?

Membres non financiers des comités de direction –  
Chefs de projet – Membres du département  
juridique – Membres du département communication  
financière – Utilisateurs des états financiers

*Pré-requis : il est recommandé de maîtriser les principes de la comptabilité et de l'élaboration des états financiers, par exemple en ayant suivi la formation « Finance d'entreprise – Niveau 1 (Les états financiers à la portée de tous) » page 24 ci-avant.*

### QUELS OBJECTIFS ?

- Comprendre la structure des coûts et les différents niveaux de marge
- Comprendre les enjeux des équilibres financiers au sein de l'entreprise, l'importance du Besoin en Fonds de Roulement (BFR) et la différence entre le résultat et la trésorerie
- Savoir calculer la rentabilité financière d'un projet d'investissement et intégrer cet indicateur dans la prise de décision
- Maîtriser les principaux ratios financiers

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Connaître et maîtriser le langage financier et les grands mécanismes de la finance permet à tout opérationnel d'être encore plus efficace pour défendre ses projets.  
Cette formation donne les clés du fonctionnement financier de l'entreprise, pour permettre au manager d'identifier et d'actionner les leviers d'amélioration de la performance financière de son unité.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 15-16/05/25  
15-16/09/25  
13-14/11/25

**PRIX :** 1 860 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

### CONTENU

#### ► Rappels financiers

- *Business model* et cycle financier
- Création de valeur et ROCE

#### ► Focus sur le résultat opérationnel

- Analyse de la structure des coûts : utilité de la comptabilité analytique
  - Distinction coûts directs/coûts indirects
  - Analyse charges fixes/charges variables
- Calcul du point mort
- Détermination du coût de revient

#### ► Du résultat opérationnel à la trésorerie

- Pourquoi le résultat n'est pas la trésorerie ?
- Lien entre Besoin en Fonds de Roulement (BFR) et trésorerie
- « *Hunt for cash* » : les leviers opérationnels du manager

#### ► Projet d'investissement et rentabilité financière

- Identification, évaluation et sélection d'un projet d'investissement (VAN, TRI, *payback*)
- WACC et taux d'actualisation
- Calculs financiers et indicateurs de performance
- Pilotage et prise en compte des risques et opportunités

#### ► Introduction à l'évaluation d'entreprise et à la rentabilité de l'actionnaire

- Effet de levier et ROE

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** vidéos pédagogiques et quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Plusieurs vidéos d'animation. Les nombreux cas pratiques et les échanges interactifs permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.
- **Après :** fiche de synthèse et modules e-learning.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Diagnostic financier

## des clients, fournisseurs et partenaires

### POUR QUI ?

Managers commerciaux et services Achats, Approvisionnement, *Supply Chain* – Managers de projet – Managers financiers et non financiers qui ont à se prononcer rapidement sur la situation d'une entreprise partenaire

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser une approche et développer des réflexes pour apprécier la santé financière d'une entreprise
- ▶ Savoir juger de l'évolution des indicateurs sur la durée et identifier les seuils critiques
- ▶ Apprendre à anticiper et évaluer les principaux risques financiers
- ▶ Développer la capacité à accompagner une entreprise partenaire dans le pilotage de sa gestion
- ▶ Savoir alerter au bon moment et faire appel à l'expertise de manière pertinente

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La pérennité des entreprises partenaires est un enjeu majeur pour le succès des activités commerciales, achat, *sourcing* et de développement. De nombreux acteurs de l'entreprise sont ainsi amenés à se prononcer sur un diagnostic financier. Cela se fait souvent dans des délais courts, sur la base de données non exhaustives. En deux jours, cette formation permet d'acquérir une méthode pour tirer le meilleur parti de l'information disponible et poser les bonnes questions.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 13-14/01/25  
07-08/07/25  
17-18/12/25

**PRIX :** 1 860 € HT

### CONTENU

#### ▶ Introduction

- Une bonne pratique : se préparer à agir/réagir
- Comprendre le *business model* (partenariats, ressources, activités et structure de coûts)
- Comprendre les attentes en termes de rentabilité et de génération de trésorerie

#### ▶ Les sources d'information

- Le bilan... et le hors-bilan
- Le compte de résultat
- Le tableau des flux de trésorerie

#### ▶ La démarche du diagnostic (une approche dynamique)

- Rappel : les éléments-clés du *business model*
- La rentabilité d'exploitation (différence entre profitabilité et rentabilité)
- La structure financière est-elle adaptée ?
- Le lien entre le BFR (Besoin en Fonds de Roulement) et le tableau des flux de trésorerie

#### ▶ Formuler un diagnostic (cinq indicateurs)

- EBITDA (ou EBE)
- Structure financière (*Gearing*)
- Liquidité (*Quick ratio*)
- BFR en % ou en jours du CA
- Dette financière sur EBITDA (ou EBE)

#### ▶ Quatre réflexes

- Que faut-il regarder ?
- Où trouver l'information ?
- Comment éviter les pièges ?
- Quand dois-je alerter ?

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** vidéo pédagogique et quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Les quiz interactifs en cours de séance et un cas de synthèse récapitulatif permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** fiches indicateurs et *check-list*. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Diagnostic financier des clients, fournisseurs et partenaires

NOUVEAU



FE44

## POUR QUI ?

Managers commerciaux et services Achats, Approvisionnement, *Supply Chain* – Managers de projet – Managers financiers et non financiers qui ont à se prononcer rapidement sur la situation d'une entreprise partenaire

**Pré-requis :** cette formation nécessite une compréhension de base de l'entreprise et de ses processus économiques.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Développer une approche et des réflexes pour apprécier la santé financière d'une entreprise
- ▶ Savoir juger de l'évolution des indicateurs sur la durée et identifier les seuils critiques
- ▶ Apprendre à anticiper et évaluer les principaux risques financiers
- ▶ Savoir alerter au bon moment et faire appel à l'expertise de manière pertinente

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

▶ La pérennité des entreprises partenaires est un enjeu majeur pour le succès des services commerciaux, achat-*sourcing* et de développement. De nombreux acteurs non financiers de l'entreprise sont ainsi amenés à se prononcer sur un diagnostic financier sur la base de données non exhaustives.

Cette formation 100% en ligne, créée pour les non financiers, permet d'acquérir une méthode pour tirer le meilleur parti de l'information disponible et poser les bonnes questions.

**DURÉE D'APPRENTISSAGE : 3 HEURES**

**DATE DE DÉMARRAGE\* : LIBRE**

**PRIX – PARCOURS 3 modules : 300 € HT**

(\*) Parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix.

## CONTENU

Ce parcours e-learning tutoré est constitué de 3 modules organisés chronologiquement pour un apprentissage progressif.

### ▶ Module 1 : Pourquoi évaluer les clients/les fournisseurs ?

- Quelle est l'incidence d'une défaillance d'entreprise sur les tiers clients et fournisseurs ?
- Quelles sont les étapes d'une défaillance ?
- Qui peut y gagner ? Qui peut y perdre ?
- Comment en savoir plus sur une entreprise ?

### ▶ Module 2 : Ce que vous devez connaître

- Comment prendre en compte la santé financière des fournisseurs/clients dans la démarche de sourcing/vente et dans le suivi de la relation ?
- Lire un bilan
- Comprendre les enjeux du financement
- Juger en première approche de la rentabilité d'une société

### ▶ Module 3 : La démarche à suivre et vos outils

- Collecter et utiliser les informations disponibles sur les fournisseurs/clients
- Entretenir avec eux un dialogue constructif au sujet de leur situation financière
- Utiliser 5 ratios pour détecter suffisamment tôt d'éventuels signaux de défaillance
- Recourir à l'expertise interne ou externe et alerter au bon niveau

### ▶ Session de tutorat individuel à distance

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

**Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 1 jour de formation en présentiel.**

- S'appuyant sur des scénettes issues de la vie en entreprise, les modules interactifs incluent de nombreuses activités pour impliquer l'apprenant.
- L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (2 mois). Les modules se libèrent au fur et à mesure de son avancement. Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- Support technique et pédagogique :
  - À la fin du parcours, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le tuteur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant et reprendre les points importants du parcours
  - Des documents sont proposés en téléchargement dans chaque module pour être utilisés dans le cadre de l'activité quotidienne
  - Un glossaire est accessible en permanence depuis le menu. Il est téléchargeable à la fin du parcours.
- Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble du parcours.

©FinHarmony – Ce parcours peut être personnalisé pour votre entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Finance pour commerciaux

## Les leviers commerciaux de la performance financière

### POUR QUI ?

Managers commerciaux et marketing – Managers de projet – Managers financiers et non financiers qui souhaitent maîtriser les aspects économiques de l'activité commerciale

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Clarifier les attentes financières et la manière dont la performance commerciale est mesurée au moyen d'indicateurs
- ▶ Améliorer la communication et la collaboration entre les équipes commerciales et financières
- ▶ Maîtriser les techniques de fixation et d'évolution des prix de vente
- ▶ Savoir analyser et expliquer les variations du chiffre d'affaires et des marges (par rapport à l'année précédente ou aux prévisions)
- ▶ Sensibiliser les commerciaux aux leviers de la croissance rentable et à l'amélioration de la trésorerie

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Le pilotage de la relation client est un enjeu majeur pour les entreprises : il permet d'améliorer leur rentabilité et d'optimiser leur niveau de *cash*.

Cette formation donne aux commerciaux les outils pour comprendre et mettre en place les bonnes pratiques afin de contribuer à l'atteinte de ces objectifs.

<b>DURÉE :</b>	<b>2 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>01-02/04/25 26-27/06/25 01-02/10/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 860 € HT</b>

### CONTENU

- ▶ **Comprendre le lien entre le modèle d'entreprise et le cycle financier**
  - Comment le cycle financier reflète le modèle d'entreprise
  - Attentes de l'entreprise en termes de croissance, de rentabilité et de génération de *cash*
- ▶ **Construire son modèle de revenus**
  - Proposition de valeur et flux générateurs de revenus
  - Approches de la fixation des prix : *markup* – point mort – panel de concurrence – tarification basée sur la valeur
  - Comptabilisation du chiffre d'affaires au compte de résultat (reconnaissance du revenu)
- ▶ **Comprendre son modèle de coûts**
  - Approche globale de la comptabilité analytique et de la répartition des coûts
  - Marge sur coûts variables et seuil de rentabilité (point mort)
  - Structure des coûts, coûts fixes, sensibilité au volume et levier opérationnel
  - L'impact des canaux de distribution et des modes de relation clients sur la structure des coûts
- ▶ **Développement de l'activité avec les clients existants**
  - Analyse de la variation du CA et des marges (effets volume *churn*, prix, mix, change)
  - Indexation des prix de vente – répercussion de l'inflation – impact des taux de change
  - Gestion de la croissance et de l'acquisition de nouvelles affaires
  - Modélisation de la croissance – *Attrition* – Coût d'acquisition des clients – Valeur d'un compte client sur sa durée de vie
  - Efficacité des dépenses commerciales et marketing
- ▶ **Générer du *cash* sur les ventes**
  - Levier commercial sur l'optimisation du besoin en fonds de roulement
  - Cycle O2C (*Order to Cash*) et accélération des encaissements
  - Gestion des retards et des impayés

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** vidéos pédagogiques et quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé. À chaque étape, ils sont invités à s'auto-évaluer sur la base d'une matrice et mettent en place leur plan d'action individuel. Échange de bonnes pratiques. Les nombreuses mises en situation permettent de valider l'acquisition des compétences tout au long de la formation.
- **Après :** module e-learning.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# La Finance pour tous : Income | Outcome® Business Simulations



F519

## POUR QUI ?

Membres non financiers du Comité Exécutif –  
Managers de projet – Utilisateurs des états  
financiers – Managers non financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun  
pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- Mieux comprendre la situation financière de l'entreprise et ses choix stratégiques
- Être capable de contribuer aux discussions concernant les volets *business* et finance
- Comprendre les fondamentaux de la Finance : flux de trésorerie, Besoin en Fonds de Roulement, emprunt, budgets...
- Vivre un moment ludique en équipe

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Cet atelier a pour objectif de rendre ludique la formation en finance.

En situation de concurrence, les participants construisent leur position financière sur le plateau de jeu et interprètent les résultats de leurs décisions.

Les conséquences de leurs décisions stratégiques sont immédiates. Les participants comprennent ainsi comment ils contribuent (et contribueront) au succès de leur entreprise.

Cette formation peut être la première étape d'un parcours de formation finance pour non financiers, ou adaptée en une demi-journée ludique et *team building* pour lancer un séminaire d'entreprise.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** À CONVENIR AVEC VOUS  
*Inscrivez votre équipe ou planifiez un évènement de management !*

**PRIX :** 1 240 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

## CONTENU

- **La Finance pour tous** est un jeu d'entreprise. Les participants découvrent et expérimentent en jouant les outils et concepts financiers et notamment :
  - Les états financiers de base et leur utilité pour le management : compte de résultat (P&L) et bilan
  - La façon dont les conditions du marché ont un impact sur les décisions *business*
  - L'importance de la maîtrise du *cash*
  - La différence entre *cash* et profit
  - Les coûts fixes et variables, les OPEX et CAPEX
  - La structure des coûts et les contraintes de capacité
  - Les budgets et les prévisions de flux de trésorerie
  - L'impact des décisions d'investissement
  - La nécessité de contrôler le Besoin en Fonds de Roulement
  - Les indicateurs du management (ROA, ROI) et de performance

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Références de la formation :** **La Finance pour tous** est une simulation *business* pratique, qui connecte les participants et les engage. Le jeu a été développé par Andromeda Simulations International aux USA.
  - **Modalités pratiques :**
    - Deux versions de jeu : en présentiel ou à distance.
    - Participants : 12 au minimum et 24 au maximum en présentiel (18 en distanciel). Les formateurs sont certifiés.
  - **Pendant la session :** le plateau de jeu permet de visualiser les liens entre le bilan et le compte de résultat, la position de *cash*, etc. Les participants sont regroupés en équipes et doivent prendre les meilleures décisions pour que leur entreprise soit pérenne et profitable. Au fur et à mesure de l'atelier, les stagiaires vont se familiariser avec les fondamentaux de la finance tout en s'amusant. Une véritable émulation apparaît!
- Un booklet complet présentant la structure de l'entreprise et les concepts est distribué en début de séance pour que les participants puissent suivre leurs décisions et les résultats financiers qui en découlent.
- Les nombreux échanges au sein des équipes et les interventions de l'animateur permettent d'ancrer et de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# L'essentiel des IFRS

## POUR QUI ?

De façon générale, tous les professionnels qui désirent comprendre l'essentiel des IFRS sans avoir besoin de devenir des experts.

Fiscalistes – Auditeurs internes – Membres non financiers de comités de direction – Chefs de projet – Membres du département communication financière – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers – Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Contrôleurs de gestion – Utilisateurs des états financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre la philosophie des IFRS afin de mieux interpréter la performance financière des entreprises
- ▶ Identifier les principaux impacts des IFRS sur les états financiers et l'organisation des entreprises
- ▶ Maîtriser les principes et les limites des IFRS
- ▶ Comprendre les enjeux de la communication financière en IFRS

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Les normes IFRS ne représentent pas qu'une simple problématique comptable mais également un enjeu majeur pour la communication financière.

En une journée, cette formation permet d'acquérir une compréhension globale des IFRS et des enjeux pour l'entreprise.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>16/01/25 28/03/25 13/10/25 15/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

## CONTENU

- ▶ **Les IFRS : qui, quand et pourquoi ?**
- ▶ **Une information financière plus pertinente**
  - Prééminence de la substance sur la forme
  - Traduction comptable des engagements opérationnels
    - . Importance accrue donnée à l'analyse des contrats
    - . Traitements comptables plus alignés sur la vision managériale
- ▶ **Juste valeur en IFRS : mythe ou réalité ?**
  - Une application élargie, mais non généralisée
- ▶ **Communication financière en IFRS**
  - Une présentation financière peu normée
  - Des indicateurs de performance libres
  - Des notes annexes plus fournies
- ▶ **Tour d'horizon des principales normes IFRS – principes et enjeux opérationnels**
  - Les contrats de location (IFRS 16)
  - La reconnaissance du chiffre d'affaires (IFRS 15)
  - Les regroupements d'entreprises et le calcul du *goodwill* (IFRS 3)
  - Les tests de perte de valeur (IAS 36)
  - Les instruments financiers (IFRS 9)
  - Les immobilisations corporelles et incorporelles (IAS 16 et IAS 38)
  - Les provisions (IAS 37)
  - Les engagements sociaux (IAS 19)

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** le tour de table de début de formation permet d'identifier et de sélectionner les thèmes concrets à approfondir sur la journée. Présentation d'illustrations tirées de l'actualité et de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Les cas pratiques et les quiz interactifs en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.



## Analyse financière

“

*Dévoilez les secrets  
de l'information financière!*

”



# Analyse financière – Niveau 1

## Lire et comprendre les états financiers

### POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Chefs de projet –  
Membres du département juridique – Membres du  
département communication financière – Banquiers,  
Chargés d'affaires – Analystes financiers – Utilisateurs  
des états financiers

**Pré-requis :** *il est recommandé de maîtriser  
les principes de la comptabilité et de l'élaboration  
des états financiers, par exemple en ayant suivi  
la formation « Finance d'entreprise – Niveau 1  
(Les états financiers à la portée de tous) » en  
page 24 de ce catalogue.*

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser les concepts et les outils permettant de mener une analyse financière
- ▶ Savoir émettre un diagnostic sur les performances financières d'une entreprise

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Les états financiers sont une source précieuse d'information sur les entreprises... À condition de savoir les lire !

Cette formation permet de comprendre les grands équilibres financiers et l'utilité de chaque état. Elle met en perspective l'analyse de rentabilité, de solvabilité et de liquidité.

En deux jours, vous serez autonome pour mener à bien une première analyse financière.

### CONTENU

- ▶ **La lecture des états financiers**
  - Présentation du cycle financier
  - Articulation des états financiers : bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie et notes annexes
- ▶ **L'analyse de la structure financière de l'entreprise**
  - Les ressources et les besoins de financement
  - L'équilibre financier : Fonds de Roulement, Besoin en Fonds de Roulement, Trésorerie
  - Les ratios de structure financière
- ▶ **L'analyse de l'activité de l'entreprise et de ses différents niveaux de résultat**
  - L'analyse du résultat opérationnel : EBE, EBITDA, EBIT
  - L'autofinancement : capacité d'autofinancement, *Cash Flow*, *Free Cash Flow*, trésorerie disponible...
- ▶ **L'information financière et les états financiers disponibles**
  - Utilité et limites de la comptabilité
  - États financiers sociaux ou consolidés ?
  - Options comptables et leurs impacts sur les états financiers : contrats de location, dettes, engagements sociaux, etc.
- ▶ **L'analyse de l'activité de l'entreprise par ses flux**
  - Le tableau des flux de trésorerie (exploitation, investissement, financement)
  - Du résultat net à la trésorerie d'exploitation
- ▶ **Les informations extra-financières et le diagnostic**
  - Les particularités sectorielles
  - Reporting Extra-Financier et CSRD, et gestion des risques
  - La stratégie de l'entreprise

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** vidéos pédagogiques et quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** exposé technique accompagné d'exemples et de cas pratiques. Présentation d'illustrations tirées de l'actualité et de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Les participants sont invités à apporter des états financiers qui pourront être analysés en séance. Les nombreux échanges et les quiz interactifs en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** module e-learning.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 05-06/02/25  
02-03/06/25  
01-02/12/25

**PRIX :** 1 860 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Analyse financière – Niveau 2

## Pratique avancée

A152

### POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Analystes financiers – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Membres financiers et non financiers des comités de direction

**Pré-requis :** cette formation nécessite des connaissances de base en comptabilité et en finance d'entreprise, par exemple en ayant suivi la formation « Finance d'entreprise – Niveau 1 (Les états financiers à la portée de tous) » en page 24 de ce catalogue.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▮ Comprendre l'articulation des états financiers et les limites de leur analyse
- ▮ Connaître les principaux ratios utilisés dans le cadre de l'analyse financière (indicateurs de santé financière et de performance)
- ▮ Connaître les principales zones de risque, les pièges à éviter et les niveaux d'alerte
- ▮ Comprendre les principaux retraitements permettant de fiabiliser l'analyse
- ▮ Savoir prendre du recul et faire un diagnostic

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

▮ Loin de fournir une batterie de ratios à plaquer à tous types d'entreprises, cette formation très *business* vous donne les clés de compréhension des états financiers, en fonction du secteur d'activité, des modèles de croissance et des modes de financement. Vous y apprendrez comment tirer le meilleur parti des informations disponibles. A l'issue de cette formation, les participants seront également à même de comprendre si une entreprise a eu recours à des mécanismes comptables permettant de différer du résultat ou autres opérations permettant d'améliorer les états financiers.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 13-14/03/25  
30/06 - 01/07/25  
13-14/10/25

**PRIX :** 2 090 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

### CONTENU

#### ▮ Approche méthodologique

- Le cycle financier des entreprises
- Les 4 axes d'analyse
- La démarche et le diagnostic

#### ▮ La rentabilité d'exploitation

- Effet ciseau – Point mort et levier opérationnel
- Effets non opérationnels
- Marges, SIG (Soldes Intermédiaires de Gestion) et leurs évolutions

#### ▮ Analyse de la structure financière du bilan et de l'actif économique

- Exploitation du bilan et des informations hors-bilan
- Investissements de maintien et de croissance
- Actifs incorporels et enjeux spécifiques
- Dynamique du Besoin en Fonds de Roulement
- Intensité capitalistique et rotation des actifs

#### ▮ Capitaux investis – Cash Flow et ratios d'analyse

- Capitaux propres : variation et rémunération
- Dette financière et effet de levier
- Cash Flow, Free Cash Flow et tableau des flux de trésorerie

#### ▮ Mesure de la performance financière

- Autonomie financière
- Solvabilité et liquidité
- Rentabilité économique et financière

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

#### ■ Avant : vidéos pédagogiques

■ Pendant la session : exposé technique accompagné de nombreuses applications pratiques – Illustrations tirées de l'actualité et de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur – Cas fil rouge d'analyse financière pluriannuelle – Échanges de bonnes pratiques – Plusieurs vidéos d'animation – Nombreux quiz interactifs en cours de séance permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances à chaque étape – Nombreuses séquences « Pour aller plus loin » pour ceux qui souhaitent approfondir un aspect.

#### ■ Après : fiches de synthèse et module e-learning.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Analyser les comptes consolidés

## POUR QUI ?

Comptables – Contrôleurs de gestion – Contrôleurs financiers – Membres du département juridique – Membres du département communication financière – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers – Utilisateurs des états financiers

**Pré-requis :** la connaissance des états financiers sociaux est conseillée.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Connaître les spécificités et la terminologie des comptes consolidés
- ▶ Savoir lire et interpréter les états financiers consolidés selon le référentiel français ANC 2020-01 ou international (IFRS)

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Par rapport aux comptes sociaux, les différences introduites par les techniques de consolidation et par les normes IFRS sont nombreuses. Les comprendre est le préalable indispensable à l'analyse financière des comptes consolidés. Par ailleurs, les impacts peuvent être très différents d'un groupe à l'autre.

Cette formation livre les points-clés de la consolidation et permet d'améliorer sa pratique de l'analyse financière.

## CONTENU

### ▶ Le contexte des comptes consolidés et des normes IFRS

- Qui consolide ? Pour quelles raisons ?
- Identifier le référentiel utilisé
- Les fondamentaux des IFRS – L'impact des IFRS sur les groupes européens
- Comptes consolidés et comptes sociaux : quelles différences de présentation et quels impacts sur les ratios et l'analyse ?
- Comment comprendre et traiter les autres éléments du résultat global (OCI) ?

### ▶ Comprendre le périmètre et les méthodes de consolidation

- Quelles entreprises ont été retenues dans le périmètre et selon quelles méthodes ? Les règles selon les référentiels IFRS et français, les impacts sur les comptes présentés et les informations complémentaires à trouver en annexe

### ▶ La prééminence de la réalité économique sur la forme juridique et ses impacts sur les comptes

- Les contrats de location
- Les engagements sociaux

### ▶ Les spécificités des comptes consolidés

- *Goodwill* : que représente-t-il lors de l'acquisition et après ?
- Impôts différés : quand les comptabiliser ? Quels enjeux ?
- Entreprises mises en équivalence – Intérêts minoritaires

### ▶ La comptabilité d'acquisition

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques avec détermination des impacts sur les ratios financiers, de l'analyse d'une plaquette de groupe coté, et d'une « *check-list* » pour identifier les points-clés des états financiers.

Présentation d'illustrations tirées de l'actualité et de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Ces différents échanges permettent d'ancrer et de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 28-29/04/25  
22-23/09/25  
08-09/12/25

**PRIX :** 2 090 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Évaluation d'entreprise

## Niveau exécutif

### POUR QUI ?

Membres financiers et non financiers des comités de direction – Membres des équipes M&A – Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

**Pré-requis :** *il est recommandé de maîtriser les fondamentaux de la finance d'entreprise, par exemple en ayant suivi les formations « Finance d'entreprise – Niveau 1 et Niveau 2 » pages 24 et 25 ou le parcours e-learning « Fondamentaux de la finance d'entreprise » pages 20-21.*

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▮ Connaître les fondements et les utilisations de la Valeur d'Entreprise
- ▮ Comprendre l'utilité de chaque méthode d'évaluation, de la phase de ciblage à l'intégration d'une société
- ▮ Savoir mettre en œuvre les différentes méthodes et leurs composantes

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▮ La croissance externe est un des leviers au service de la réalisation de la stratégie de l'entreprise. Dans ce cadre, l'évaluation de l'entreprise cible est essentielle à la prise de décision et à la conduite des négociations.

Cette formation permet de comprendre comment les acquisitions d'entreprises peuvent concourir à créer de la valeur pour l'actionnaire.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>08/01/25 27/03/25 10/09/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

### CONTENU

#### ▮ Introduction

- Ne pas confondre : valeur d'entreprise (*enterprise value*) et valeur des titres (*share value*)
- Comprendre le *business model* pour une évaluation pertinente
- Des retraitements indispensables pour une information homogène

#### ▮ L'approche patrimoniale

- De l'actif net à l'actif net réévalué
- La prise en compte du capital immatériel
- L'approche par « la somme des parties »

#### ▮ La méthode des multiples ou comparables

- Les différents multiples : sens, limites et utilité
- Bonnes pratiques de constitution d'un échantillon
- Application des multiples après retraitements et ajustements

#### ▮ L'évaluation par la méthode des flux de trésorerie disponibles (ou méthode DCF)

- Une base : le *Business Plan*
- Un outil : l'actualisation
- Deux grands choix : le taux d'actualisation, la valeur terminale

#### ▮ De la valeur au prix

- Les étapes du processus d'acquisition (et de cession)
- Négociation et formation du prix
- Des évaluations pour une valeur de transaction : comment expliquer les écarts

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation théorique accompagnée de cas pratiques permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Nombreuses illustrations tirées de l'actualité et de cas réels.
- **Après :** apports documentaires.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.
- **Pour aller plus loin :** notre formation « Expertise en évaluation » (page 36 ci-après).

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Expertise en évaluation

## Calculs financiers appliqués et approches spécifiques dans des situations complexes

### POUR QUI ?

Membres des équipes M&A – Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

**Pré-requis :** cette formation s'adresse à des personnes maîtrisant la valorisation d'entreprise, par exemple en ayant suivi la formation « Évaluation d'entreprise » en page 35 ci-avant.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Savoir réaliser les principaux calculs financiers utiles en évaluation
- ▶ Maîtriser la prise en compte du risque et du temps
- ▶ Transposer ces connaissances à l'évaluation d'entreprise
- ▶ Aborder des cas spécifiques de valorisation

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La pratique de l'analyse financière et de l'évaluation d'entreprise requiert une compréhension des fondements mathématiques qui sous-tendent les calculs, notamment à travers la prise en compte du temps et du risque, et comporte des spécificités liées à des contextes particuliers.

Ce module vivant et dynamique, conçu comme une Bande Dessinée, permet d'aborder en une journée l'ensemble des concepts, ainsi que leur application concrète en environnement tableur. Suivez le fil de notre histoire, il vous guidera vers le Graal actuariel !

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>09/01/25 16/06/25 10/10/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

### CONTENU

- ▶ **Rappels :** Intérêts simples et composés – Taux proportionnel et taux équivalent – Théorie du TRI – Lien entre TRI et *Payback* – *Payback* actualisé – *Excess return* – Coefficient de risque – Inflation – Valeur d'une option
- ▶ **Coût des capitaux propres,** formule du MEDAF (Méthode d'Évaluation Des Actifs Financiers) et théorie du bêta
- ▶ **Coût de la dette,** économie d'impôt et spread de taux
- ▶ **Coût moyen pondéré du capital** et effet de levier – exemple de calcul – APV
- ▶ **Processus d'acquisition :** avant, pendant et après le Deal – approches d'évaluation selon le cycle de vie – valeur des synergies
- ▶ **Croissance et taux de réinvestissement** – valeur terminale et risques associés – cas pratique de calcul de la valeur intrinsèque – valeur de marché de la dette
- ▶ **Méthodes spécifiques de valorisation :** marque, brevet, activité distincte, titres (fusions & acquisitions), valorisation d'une start-up, entreprise en retournement, valeur liquidative, valeur d'un préjudice (en situation de litiges)
- ▶ **Variance du rendement financier et modélisation du risque,** approche par la méthode Monte-Carlo
- ▶ **Accepter ou rejeter une valorisation** – tests statistiques – intervalle de confiance et erreur acceptée

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et de cas réels. Cas d'application (incluant les modèles sous Excel), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Private Equity et financements sophistiqués

A654

## POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- Connaître les principaux outils de financement utilisés dans le cadre du Capital Investissement
- Maîtriser la distinction entre dettes et capitaux propres et en tirer les conséquences sur la structure financière de l'entreprise

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Lors de la structuration du haut de bilan, comme lors d'une opération de *Private Equity*, des instruments particuliers peuvent être mis en place (instruments financiers hybrides, *management package*, ...). L'impact de ces instruments sur les états financiers est régulièrement complexe.

Cette formation permet d'en maîtriser les enjeux et d'explicitier les impacts en termes de communication financière.

## CONTENU

### ► Introduction : quelles sources de financement pour les entreprises ?

- Opportunités et enjeux

### ► Dettes, capitaux propres, hybrides et *soft equity*

- Distinguer dettes et capitaux propres
- Enjeux et impacts sur les ratios financiers – Décisions d'emprunter à court terme et à long terme : que faut-il regarder ?
- Les dettes hybrides et leur traitement comptable
- Les financements en *soft equity*

### ► Les financements structurés

- Financement de projets (développement international, investissement, ...) et adossement à des cessions d'actifs
- Montages « déconsolidants » : définition du contrôle de l'actif cédé, enjeux et limites
- Titrisation et PPP

### ► Les nouvelles tendances

- Le financement durable et socialement responsable : le cas des *green bonds*
- Le financement participatif : qu'est-ce que c'est, comment cela fonctionne-t-il, quels sont les intervenants ?
- *Schuldschein* et Euro PP : principes et fonctionnement
- Convertibles contingentes et convertibles non dilutives
- Introduction à la finance islamique (*sukuk*, ...)
- Les SPACs

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation, réalisation individuelle de cas pratiques permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** 31/01/25  
23/05/25  
06/10/25

**PRIX :** 1 240 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net



## Gestion financière, trésorerie & business plan

“

*Pilotez vos projets  
vers le succès!*

”



# Élaborer son *Business Plan*

G204

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptes – Contrôleurs de gestion – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Chefs de projet – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers – Managers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser la démarche et les techniques de construction d'une étude de rentabilité intégrant les spécificités économiques et financières du secteur d'activité
- ▶ Développer une approche systématique permettant d'évaluer la cohérence des hypothèses et des moyens mis en œuvre au regard des objectifs stratégiques
- ▶ Comprendre quelques règles simples de communication en vue d'améliorer l'impact de la présentation d'un *Business Plan*

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La validation d'un projet requiert l'élaboration d'un *Business Plan* permettant de s'assurer de la cohérence et de la viabilité du projet présenté. La dimension financière de cet exercice est particulièrement importante. L'élaboration du *Business Plan* ne doit cependant pas s'y limiter. Que vous soyez partie prenante dans l'élaboration du projet ou décideur qui en valide le financement, cette formation vous donne les clés de la démarche et des techniques d'élaboration du *Business Plan*.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 23-24/01/25  
21-22/05/25  
24-25/09/25  
08-09/12/25

**PRIX :** 1 860 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

## CONTENU

### ▶ Le *Business Plan*, résultat d'une démarche

- Le modèle économique (*Business Model*) au service d'un projet de l'entreprise
- Analyse du projet : processus, acteurs, composants (argumentaire et tableaux financiers)
- La chaîne de valeur des projets (les grandes étapes et les jalons d'un projet de développement, programme, etc.)

### ▶ La projection financière prévisionnelle : identification des transactions et des flux économiques, informations à collecter et à tester

- De la marge prévisionnelle au *Cash Flow* opérationnel attendu
- Les flux d'investissement
- Les flux de financement

### ▶ La rentabilité et le financement du *Business Plan*

- Coût du capital en fonction des différentes sources de financement envisagées, effet de levier
- Courbe de *cash* et délai de récupération (*Payback*)
- Choix du taux d'actualisation et Valeur Actuelle Nette (VAN ou NPV) du projet
- Taux de Rendement Interne (TRI ou IRR) du projet
- Critères de décision financiers en avenir incertain
- Plan de financement

### ▶ Critique des prévisions

- Revue analytique et approche systématique, fiabiliser et challenger les hypothèses
- Sensibilité aux hypothèses retenues
- Analyse de risques

### ▶ Préparer son dossier pour la communication interne et externe

- Contenu du dossier en fonction de la nature et de l'ampleur du projet
- Quelques règles de communication

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

■ **Avant :** module e-learning et quiz d'auto-évaluation

■ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de situations réelles. L'application progressive des apports dans un cas fil rouge et les échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

■ **Après :** vidéos pédagogiques.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net



## POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes-clés de cette thématique financière.

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## CONSTRUIRE LE CASH FLOW OPÉRATIONNEL

### OBJECTIFS

- ▶ Connaître les différences entre résultat et trésorerie
- ▶ Comprendre le lien entre BFR et *Cash-Flow* opérationnel
- ▶ Être capable d'élaborer un tableau des flux de trésorerie simple
- ▶ Savoir établir des prévisions de *Cash Flow* opérationnel

### CONTENU

- ▶ Identifier les sources d'écart entre résultat et trésorerie et les catégoriser
  - Mesurer les décalages temporels selon les types de flux
  - Traiter les écarts les plus structurels (investissements)
- ▶ Comprendre l'indicateur de *Cash Flow* opérationnel utilisé dans votre entreprise
- ▶ Construire un tableau de passage simple et robuste
- ▶ Établir les prévisions de *Cash Flow* opérationnel

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** MATIN (9h-12h)

28/01/25

24/06/25

18/09/25

06/11/25

**PRIX :** 740 € HT

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** vidéo pédagogique
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** module e-learning.  
L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

## POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes-clés sur les instruments dérivés utilisés pour la couverture de change et les stratégies de couverture.

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** APRÈS-MIDI (14h-17h)

28/01/25

24/06/25

18/09/25

06/11/25

**PRIX :** 740 € HT

## COUVERTURE DE CHANGE

### OBJECTIFS

- ▶ Démystifier le vocabulaire relatif au risque de change
- ▶ Expliquer simplement les instruments utilisés en couverture de change et les stratégies de couverture mises en œuvre dans les entreprises

### CONTENU

- ▶ **FX forward et FX swap :** ce que c'est, comment ça marche et comment les valoriser. La notion de points de *swap* (report/déport).
- ▶ **Comment adapter les couvertures quand les prévisions de Cash Flows couverts changent**
- ▶ **Put ou call, achat ou vente :**
  - Comprendre les options et les tunnels de change
  - Quand et pourquoi les utiliser ?
  - Les principes de valorisation des options
- ▶ **Récapitulatif des stratégies de couverture,** quand le risque est certain ou incertain

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

# Modéliser son projet et faire des simulations

## Business Plan Advanced

### POUR QUI ?

Responsables financiers et comptables –  
Commerciaux – Contrôleurs de gestion –  
Chefs de projet – Banquiers, Chargés d'affaires –  
Analystes financiers – Experts comptables,  
Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** avoir suivi le module « Élaborer son Business Plan » en page 39 de ce catalogue.  
Par ailleurs, une bonne maîtrise d'Excel est requise.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Savoir piloter le rendement financier d'un projet et le lier aux leviers opérationnels
- ▶ Intégrer la variabilité des données d'entrée
- ▶ Faire des analyses de risques & opportunités, des études de sensibilité et des simulations avancées
- ▶ Améliorer ainsi la prise de décision

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Cette formation de haut niveau est basée sur la modélisation du *Business Plan*. Elle couvre les aspects économiques de la gestion de projet, la prise en compte de l'incertitude et approfondit la dimension pilotage. Un *business case* basé sur un modèle complexe permet d'illustrer la mise en œuvre concrète de chaque approche.

<b>DURÉE :</b>	<b>2 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>12-13/03/25</b> <b>12-13/06/25</b> <b>02-03/10/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>2 090 € HT</b>

### CONTENU

- ▶ **Stratégie et gestion de la cash curve**
  - Pourquoi fait-on un *business plan*?
  - Rentabilité de projet et stratégie d'entreprise
  - Collecte des données d'entrée, calculs des *cash flows* et indicateurs, et interprétation des résultats
- ▶ **Gestion du risque et prise de décision**
  - Perception du risque : 4 perspectives
  - Prise en compte du risque par le taux d'actualisation
  - Provisions pour aléas dans le *business plan* et étude risques/opportunités
  - Construction de scénarios et variance des résultats du *business plan*
  - Prise en compte des décisions
  - BP multi-sociétés et *risk sharing*
- ▶ **Origine et fiabilité des chiffrages**
  - Méthodes d'estimation des coûts (analogique, paramétrique, analytique)
  - Approche structure des coûts : économies d'échelle et rentabilité
  - Comment les coûts sont alloués au projet en fonction des activités
- ▶ **Volatilité, incertitude et variabilité des données**
  - 6 catégories de variables ayant une incidence sur les projets
  - Mode de variabilité et incidence de la durée
  - Quantification et mesure – Pistes de mise sous contrôle
- ▶ **Incidence des délais et impact des retards**
  - Planning : vision prospective, vision contextualisée et vision rétrospective
  - Prévision à terminaison (*Estimate At Completion*) et analyses des écarts de coûts par origine de causes (*top down* et *bottom up*)
  - Les apports du *Earned Value Management* (Valeur acquise, SPI et CPI)
- ▶ **Simulation et optimisation du modèle**
  - Ce que Excel propose par défaut : Valeur cible et le Solveur
  - Cas pratique sur le Solveur (*Product Mix*)
  - Transformer son fichier Excel en modèle de simulation en utilisant l'outil Table (illustration pratique)
  - Faire une simulation avancée avec la méthode Monte-Carlo (3 manières de simuler avec 3 cas dans Excel)
  - Calculer un intervalle de confiance sur des prévisions

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation et apports documentaires sur la thématique
- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de situations réelles. La formation s'appuie sur un modèle complet de *business plan* niveau avancé. L'application progressive des apports dans des cas pratiques et les échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** mise à disposition des modèles Excel utilisés.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Modélisation financière avec le *Cash Model*®

## POUR QUI ?

Responsables financiers et comptables –  
Directeurs et contrôleurs financiers – Contrôleurs  
de gestion – Membres financiers des comités  
de direction – Trésoriers – Banquiers, Chargés  
d'affaires – Analystes financiers

**Pré-requis :** cette formation nécessite une bonne maîtrise d'Excel.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Acquérir une démarche concrète et accessible pour devenir plus efficace dans la modélisation financière
- ▶ Connaître les moyens de garantir la cohérence du modèle entre compte de résultat, bilan et *Cash Flow* et optimiser les indicateurs financiers
- ▶ Savoir explorer des choix complexes, faire des simulations sous contraintes et fixer des objectifs

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Quel est le taux de croissance maximum de mon entreprise qui permet de stabiliser son endettement ?  
Avoir un modèle intégré qui simule le *business*, gère l'impact des drivers de revenus et de coûts, prend en compte le financement, et reflète les aléas et les actions d'amélioration : vous en rêvez. FinHarmony l'a fait. Vos propositions seront plus robustes et argumentées, la réponse à un appel d'offres sera fiabilisée, la prise de décision sera mieux préparée.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>22/01/25</b> <b>04/06/25</b> <b>17/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

## CONTENU

### ▶ La modélisation financière

- À quoi sert un modèle financier ?
- Démarche de construction en 9 étapes
- Les bonnes pratiques, fixer les contraintes et définir les scénarios
- Enchaînement et mise en cohérence

### ▶ Savoir garantir la cohérence du modèle

- Les 3 états financiers et leurs liens
- Modélisation des flux opérationnels
- Méthode de prévision dynamique des postes du bilan liés au cycle d'exploitation (BFR)
- Simulation des investissements de croissance et de maintien avec leurs incidences
- Modélisation des flux liés au financement
- Horizon de prévision et incertitude
- Applications pratiques dans un modèle complet fourni

### ▶ Incidence des actions d'amélioration sur la performance financière

- Performance financière : rentabilité économique et rentabilité d'actionnaire
- Les leviers de la création de valeur
- L'axe stratégique (cycle d'activité, taux de conversion en *cash*, intensité capitalistique, incidence sectorielle)
- L'axe opérationnel (élasticité, *squeeze* de marge, courbes d'effort, enjeux sur le BFR et le CAPEX)
- La politique de financement (structuration dettes vs capitaux propres, stratégie de distribution)
- Focus financement de projet, CFADS, DSCR
- Simulation, identification des facteurs critiques et sensibilité

### ▶ Explorer des choix complexes, optimiser et faire des simulations avec le *Cash Model*®

- Répondre à des questions à l'aide du modèle (utilisation de Valeur Cible)
- Optimiser sous contrainte et relâcher les contraintes en fonction d'un objectif (utilisation du Solveur)
- Construire un modèle de simulation

### ▶ Cas pratique : construire un modèle complet intégrant le *Cash Flow*

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** vidéo pédagogique et module e-learning
- **Pendant la session :** la formation s'appuie largement sur des modèles Excel (fournis) et notamment le *Cash Model*® FinHarmony. Les échanges contextualisés et les nombreux cas pratiques permettent de s'assurer de l'acquisition des compétences à chaque étape.
- **Après :** le participant conserve l'ensemble des modèles Excel.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Financement d'entreprise

## Outils et techniques

### POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Membres financiers des comités de direction – Trésoriers – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** avoir suivi le module « Analyse financière – Niveau 1 – Lire et comprendre les états financiers » en page 32 de ce catalogue.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Mieux appréhender les besoins financiers de l'entreprise
- ▶ Connaître les différents modes de financement existants, leurs modalités, les acteurs et les risques associés
- ▶ Pouvoir en mesurer l'impact sur les états financiers et prendre des décisions dans ce domaine

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Cette formation vous permet d'acquérir les connaissances et compétences nécessaires pour mettre en place une politique de financement d'entreprise adéquate, en suivre la pertinence, et en maîtriser la communication financière.

### CONTENU

#### ▶ Contexte et enjeux

- Le financement de l'entreprise et les risques associés
- La défaillance d'entreprise, la prévention et le règlement des difficultés
- Les techniques de financement, critères de choix et conséquences

#### ▶ Les modes de financement

- Évaluer un financement sur l'ensemble des caractéristiques pertinentes
- Critères de choix entre dette et capital
- Les dettes hybrides et les prêts participatifs

#### ▶ Les acteurs du financement

- Le système financier, le marché des capitaux
- Le cas du financement direct sur le marché primaire et les placements privés
- Le rôle des établissements financiers et le financement intermédiaire
- La banque et son cadre juridique
- Les contraintes prudentielles, notamment bâloises

#### ▶ Financer ses investissements

- Les différentes formes de prêt bancaire pour les investissements
- Les caractéristiques du crédit-bail et de la location financière
- La cession-bail (*sale and lease-back*), le crédit-bail adossé, et la location longue durée
- Les financements par Bpifrance et l'intervention de la BEI
- Le financement de la transmission ou de la reprise d'entreprises
- Le cas particulier des Partenariats Public Privé

#### ▶ Financer le cycle d'exploitation

- La mobilisation des créances commerciales, le *Dailly*, les créances sur l'Etat, et l'affacturage
- Le nantissement des stocks, le *reverse factoring*, le financement et l'assurance de l'exportation, et la titrisation des créances

#### ▶ Les concours bancaires

- Les crédits par caisse : facilité de caisse et découvert
- Les crédits spécialisés : crédit de campagne, crédit spot et crédit global d'exploitation

#### ▶ Les enjeux fiscaux de l'endettement

#### ▶ Autres modes de financement

- Les caractéristiques du financement durable (social ou vert)
- Le crédit-entreprise, le *cash pooling*, le LBO et l'assurance-crédit
- La couverture du risque de taux et les outils de maîtrise du coût du financement
- Les engagements par signature : cautionnement bancaire, et cas particuliers

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

■ **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques. Illustrations tirées de l'actualité et de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Échange de bonnes pratiques. Les quiz interactifs en cours de séance et un cas de synthèse récapitulatif permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

■ **Après :** fiches de synthèse.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 30-31/01/25  
11-12/06/25  
30/09 - 01/10/25

**PRIX :** 1 860 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Financement d'entreprise

## Outils et techniques



GE28

Gestion financière, trésorerie & business plan

### POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Membres financiers des comités de direction – Trésoriers – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation requiert des bases en finance d'entreprise. Il est conseillé d'avoir suivi la formation en ligne « Fondamentaux de la finance d'entreprise » (pages 20-21).

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Appréhender les besoins financiers de l'entreprise
- ▶ Connaître les différents modes de financement existants, leurs modalités, les acteurs et les risques associés
- ▶ Pouvoir en mesurer l'impact sur les états financiers et prendre les décisions dans ce domaine

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Cette formation 100 % en ligne, inspirée de la formation présentielle présentée en page 44 ci-avant, permet à chacun de progresser à son rythme, concept par concept, pour un apprentissage renforcé. Le parcours 3 approfondit les techniques de financement pour les experts.

**DURÉE D'APPRENTISSAGE :** 9 HEURES

**DATE DE DÉMARRAGE\* :** LIBRE

**PRIX – PARCOURS 1+2+3 :** 750 € HT

(\*) Parcours e-learning accessible en ligne aux dates de votre choix.

### CONTENU

12 modules e-learning interactifs organisés en 3 parcours

#### ▶ Parcours 1 : Le contexte et les enjeux (4 modules – 2h)

- Introduction : les risques liés au financement
- Présentation des différents modes de financement
- Les acteurs du financement
- Le banquier, cet inconnu : mieux le connaître pour mieux collaborer

#### ▶ Parcours 2 : Les techniques courantes de financement (4 modules – 3h)

- Financer ses investissements : prêts bancaires, crédit-bail et location financière, prêts sur actifs, les acteurs Bpifrance et BEI
- Financer le cycle d'exploitation : mobilisation de créances commerciales, Dailly, créances sur l'Etat et affacturage
- Les concours bancaires
- Autres modes de financement

#### ▶ Session de tutorat individuel à distance

#### ▶ Parcours 3 : Les techniques avancées de financement (4 modules – 3h)

- Financer ses investissements : cession-bail, location longue durée, reprise et transmission d'entreprise, Partenariats Public Privé
- Financer le cycle d'exploitation : nantissement des stocks, *reverse factoring*, assurance à l'export, titrisation des créances
- La couverture du risque de taux : maîtrise du coût de financement, outils de couverture (FRA, cap, collar, swap)
- Les engagements par signature : cautionnement, crédit par aval, garantie autonome

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

**Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 2 jours de formation en présentiel.**

- Les modules sont découpés en plusieurs séquences interactives pour impliquer l'apprenant. Ils incluent notamment une voix off et des animations, des séquences « piège à éviter » et « scénario catastrophe ». Un quiz d'évaluation conclut chaque module pour vérifier que les points essentiels ont été retenus.
- L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (3 mois). Les modules se libèrent au fur et à mesure de l'avancement de l'apprenant. Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- Support technique et pédagogique :
  - À la fin du parcours 2, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le formateur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant et le guider dans l'acquisition des compétences.
  - Un forum permet à l'apprenant de communiquer avec le formateur.
  - Un support est téléchargeable dans chaque module pour faciliter la mémorisation des points-clés de l'apprentissage.
  - Un glossaire (avec définitions et acronymes) est accessible en permanence depuis le menu.
- Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble des parcours.

# Comment fonctionnent les instruments financiers de couverture ?

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolideurs – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Analystes financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser les conditions d'émergence des risques de change, de taux et de matières premières
- ▶ Comprendre les stratégies de couverture partielle ou totale, et leur coût
- ▶ Connaître le fonctionnement des principales familles d'instruments financiers dérivés et savoir les utiliser à bon escient
- ▶ Comprendre les enjeux comptables de leur utilisation

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Les produits utilisés pour la couverture des risques sont nombreux et parfois sophistiqués, pour répondre à une multitude de besoins spécifiques. Cette formation permet de cibler le fonctionnement et les caractéristiques des principaux produits, et de maîtriser les principes qui régissent leur utilisation.

<b>DURÉE :</b>	<b>2 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>10-11/03/25 22-23/05/25 08-09/09/25 12-13/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 860 € HT</b>

## CONTENU

- ▶ **Les instruments financiers de base et les risques associés (taux, crédit, change...)**
  - Obligations, prêts, emprunts, créances et dettes en devises, actions, engagements (carnet de commandes, contrats, propositions commerciales)
- ▶ **Typologie des stratégies de couverture et instruments disponibles**
  - Éliminer le risque de perte en abandonnant la possibilité de gain : les contrats à terme et les contrats d'échange (*forwards, swaps*)
  - Éliminer le risque de perte tout en conservant la possibilité de gain : les options, le coût d'une couverture optionnelle
  - Réduire le coût de la couverture : les options *out-of-the-money*, les stratégies complexes (tunnels, instruments à barrières et options exotiques)
- ▶ **Fonctionnement et valorisation des instruments**
  - Les obligations et les autres instruments de dette : actualisation des flux futurs, calcul du taux d'intérêt effectif
  - Les *swaps* et l'utilisation de la courbe des taux
  - Les options et leurs modèles de valorisation
- ▶ **Revue pratique des principales situations et couvertures**
  - Couverture de taux : utilisation d'un *swap*, utilisation d'un *cap*
  - Couverture de change : utilisation d'un contrat à terme, d'un *swap*, d'une option simple ou d'un tunnel à prime nulle – Analyse d'un instrument complexe
  - La couverture des engagements fermes (hors-bilan)
  - Introduction au risque matière (*commodities*)
- ▶ **Les autres techniques de gestion des risques en amont et la « couverture naturelle »**
- ▶ **Enjeux comptables : les traitements comptables applicables en normes françaises et IFRS**

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** des cas pratiques (dont une partie réalisée sur tableur en séance), des quiz interactifs et des échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Illustrations tirées de l'actualité.
- **Après :** vidéo pédagogique.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Comptabilité de couverture pour les trésoriers : appliquer IFRS 9

## POUR QUI ?

Trésoriers

**Pré-requis :** cette formation nécessite une connaissance pratique des différents instruments financiers, et notamment des dérivés (*forwards, swaps, options*).

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Être capable de mettre en œuvre la comptabilité de couverture en application de la norme IFRS 9
- ▶ Appréhender les enjeux de communication financière, et notamment les informations en annexe
- ▶ Comprendre les enjeux en termes de contrôle interne, de système d'information et de procédures

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La mise en œuvre de la couverture est sous la responsabilité de la Trésorerie. Celle-ci doit aussi s'impliquer dans le traitement comptable des opérations, le service Comptabilité n'ayant pas toujours une compréhension suffisante des instruments dérivés utilisés, ni de la stratégie poursuivie.

Cette formation permet aux trésoriers de développer et d'élargir leurs compétences en termes de comptabilité de couverture, y compris ses évolutions normatives récentes, et de mieux dialoguer avec le service Comptabilité.

## CONTENU

### ▶ La comptabilité de couverture selon IFRS 9

- Pourquoi mettre en œuvre la comptabilité de couverture ?
- Les mécanismes comptables : le principe et les applications pratiques
  - . Couverture de juste valeur (*Fair Value Hedge – FVH*)
  - . Couverture de flux de trésorerie (*Cash Flow Hedge – CFH*)
  - . Couverture d'investissement net (*Net Investment Hedge – NIH*)
  - . Cas pratiques

### ▶ Les conditions de mise en œuvre de la couverture selon IFRS 9

- Les couvertures valides selon IFRS 9 et les autres
- L'efficacité de la couverture
- La rupture de la relation de couverture (déqualification) et ses conséquences
- Le rééquilibrage (*rebalancing*)

### ▶ Le cas particulier de la couverture de change : les différents modèles selon IFRS 9 – Les choix ouverts aux entreprises, le traitement du report/déport et de la valeur temps

### ▶ La couverture matières premières

### ▶ La couverture des dettes

- La comptabilisation des dettes en IFRS
- Mise en œuvre de la comptabilité de couverture (taux, change et pré-couverture)

### ▶ Les informations à fournir en annexe des états financiers sur les instruments financiers (IFRS 7)

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation technique accompagnée de nombreux cas pratiques et d'illustrations tirées d'états financiers réels. Quiz final permettant de valider l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** NOUS CONSULTER

**PRIX :** 1 240 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Être financier dans un groupe

## Les idées claires pour surfer sur la complexité



### POUR QUI ?

Nouveaux entrants en tant que : Responsables financiers – Comptables – Consolideurs – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes

**Pré-requis :** la connaissance des états financiers sociaux est conseillée.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre les différents points de vue portés sur les états financiers à l'intérieur d'un Groupe
- ▶ Mesurer les enjeux de chaque acteur financier dans le Groupe et en tirer des bonnes pratiques
- ▶ Connaître les fondamentaux des comptes consolidés, de la fiscalité et de la trésorerie

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Les financiers doivent jongler avec de nombreux jeux de comptes : les comptes consolidés (en IFRS ou pas), les données de gestion, les normes locales, les règles fiscales, etc. Soumis à des contraintes multiples, ils doivent constamment changer de point de vue, le tout dans un calendrier de reporting fortement contraint.

Il est important pour eux d'avoir les idées claires sur les exigences de leur fonction dans un Groupe.

Cette formation 100 % en ligne est idéale dans le cadre d'un programme de *on-boarding* pour jeunes financiers.

**DURÉE D'APPRENTISSAGE :** 7 HEURES

**DATE DE DÉMARRAGE\* :** LIBRE

**PRIX – PARCOURS 1+2 :** 600 € HT

### CONTENU

8 modules format MOOC organisés en 2 parcours

#### ▶ Parcours 1 : Le contexte (4 modules – 3h)

- Introduction : Qu'est-ce qu'un Groupe? Les parties prenantes (CAC, AMF, ...), les différents jeux de comptes
- Les cycles de reporting : de la clôture mensuelle au plan stratégique, le cycle de production des comptes, le cycle budgétaire
- Les comptes consolidés : Pourquoi? Comment? Différences entre comptes sociaux et comptes consolidés
- En cas d'acquisition : processus d'acquisition, PPA (*Purchase Price Allocation*), *Goodwill*

#### ▶ Parcours 2 : Les différents métiers liés à la finance (4 modules – 3h)

- La fiscalité dans un Groupe : fiscalité locale (impôts différés, intégration fiscale), fiscalité internationale (localisation du contribuable) et fiscalité du Groupe (prix de transfert, CBCR)
- Trésorerie et financement : gérer la liquidité (*cash pooling*, systèmes de compensation), assurer le financement (prévisions) et maîtriser les risques financiers (change, taux, matières)
- ERP et CSP : systèmes et organisation du groupe, standardisation des processus, délégation de pouvoir, contrôle interne et gouvernance, travailler avec un CSP (Centre de Services Partagés)
- Au-delà des chiffres : la double ligne de responsabilité du financier, les pièges à déjouer

#### ▶ Session de tutorat individuel à distance

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

**Cette formation est à suivre 100 % en ligne sur la plateforme FinHarmony Digital. Son contenu équivaut à 2 jours de formation en présentiel.**

- Les parcours sont construits selon un format MOOC pour un apprentissage vivant et dynamique. Chaque module s'articule autour d'une ou plusieurs vidéos de l'expert FinHarmony, complétées par des activités et des exercices pratiques. Un quiz d'évaluation conclut chaque module pour vérifier que les points essentiels ont été retenus.
- L'apprenant peut étaler son apprentissage sur la durée de mise à disposition (3 mois). Les modules se libèrent au fur et à mesure de l'avancement de l'apprenant. Une fois terminés, ils peuvent être reconsultés à volonté jusqu'à la fin de la souscription.
- Support technique et pédagogique :
  - À la fin du parcours 2, un rendez-vous de tutorat est organisé avec le formateur pour échanger sur le contexte professionnel de l'apprenant et consolider l'acquisition des compétences.
  - Des documents sont proposés (en téléchargement ou en liens) pour aller plus loin.
  - Un forum permet à l'apprenant de communiquer avec le formateur.
- Un certificat FinHarmony est attribué à l'apprenant quand il termine l'ensemble des parcours.



## Planification & pilotage de la performance

“

*Propulsez votre entreprise  
et votre carrière!*

”



# Le contrôleur de gestion *Business Partner*

## Parcours de montée en compétence

### POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion actuels et futurs – Contrôleurs financiers – Chefs de projet

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser les fondamentaux du métier de contrôleur de gestion
- ▶ Connaître les principaux outils en place dans les entreprises en quête d'excellence
- ▶ Adopter les meilleurs comportements pour influencer et convaincre

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Le contrôle de gestion est au cœur des enjeux de l'entreprise. Ce parcours de formation permet d'en tirer le meilleur et d'améliorer le dialogue de gestion. Il couvre les trois dimensions du rôle du contrôleur de gestion : fournir des données fiables, être le garant des règles de gestion, et agir en tant que *Business Partner*.

Ce parcours combine l'essentiel du contenu de nos trois formations « *Contrôle de gestion – Pilotage de la performance – Les fondamentaux* » (page 56), « *Contrôle de gestion industriel – Techniques approfondies* » (page 57) et « *Influencer en finance – S'affirmer comme Business Partner* » (page 79).

**DURÉE :** 4 JOURS

**DATES\* :** 10-13/02/25  
10-13/06/25  
18-21/11/25

**PRIX :** 2 900 € HT

### CONTENU

#### ▶ La mission du contrôle de gestion

- Les champs d'application du contrôle de gestion
- La mise sous contrôle et la logique de processus d'amélioration continue
- Le plan d'action
- Attributions et positionnement du contrôleur de gestion

#### ▶ Les outils

- Objectifs, performance et pilotage
- La planification financière : du plan à moyen terme au budget
- Le tableau de bord
- La valeur au cœur des objectifs de l'entreprise : création de valeur et *Free Cash Flow*
- La comptabilité analytique
- La gestion de projets d'investissement

#### ▶ Les postures

- La communication : mieux se connaître pour mieux s'adapter
- L'écoute active au cœur de la posture de conseiller interne
- Influence et persuasion : convaincre, influencer, traiter les objections
- Le contrôleur de gestion *Business Partner* : donner une image positive du contrôle de gestion, accompagner le changement et piloter le progrès continu

#### ▶ Synthèse

- Compétences techniques et de communication

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

#### ■ Avant : apport documentaire

■ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition aux situations métiers des participants est proposé. Les quiz, apports documentaires, questionnaires d'auto-diagnostic, jeux de rôles et mises en situation contribuent à donner du sens et une dimension concrète au volet comportemental. Ces nombreuses mises en pratique permettent de valider l'acquisition des compétences tout au long de la session.

#### ■ Après : apports documentaires et module e-learning.

l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Faire parler la donnée et la communiquer efficacement

## POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolideurs – Comptables – Auditeurs internes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Savoir utiliser la *data* pour résoudre des problèmes, répondre à des questions et suggérer des solutions
- ▶ Adopter des bonnes pratiques pour communiquer de manière visuelle et augmenter l'impact de vos présentations
- ▶ S'engager dans une démarche d'amélioration continue et durable

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Cette formation permet de renforcer le Management de la Performance de l'Entreprise et le dialogue de gestion. Elle fournit des techniques pour l'utilisation de la donnée, sa mise en forme visuelle au standard *dataviz* et la structuration des messages afin d'augmenter leur impact. Un atelier pratique en sous-groupes permet de mettre en œuvre les outils et nouvelles compétences en réalisant une production qui sera réutilisable en situation de travail.

## CONTENU

- ▶ **S'appuyer sur la donnée pour résoudre des problèmes**
  - Acquisition de la donnée – collecte – format – variables
  - Méthode de résolution de problème – recherche des causes racine
  - Valider un lien de cause à effet – régression linéaire et corrélation
- ▶ **S'appuyer sur la donnée pour répondre à des questions (*draw insights*)**
  - Répondre à des questions simples avec Valeur cible
  - Optimiser un résultat en fonction de contraintes avec le Solveur
  - Flexibiliser des contraintes pour améliorer un résultat
  - Modèle de simulation et étude de sensibilité avec l'outil Table
  - Variabilité et niveau de confiance – les tests de validation
- ▶ **S'appuyer sur la donnée pour suggérer des solutions**
  - Choisir des indicateurs pertinents – financiers et non financiers
  - Croiser les dimensions d'analyse pour identifier des faits marquants
  - Présenter un tableau de bord orienté action
- ▶ **Réaliser une présentation**
  - Élaborer des diapositives conformes à l'esprit *dataviz* et respecter le flux narratif : Contenu – message – lisibilité
  - Recommandations sur les présentations graphiques
  - Comment présenter un *benchmark* visuel ?
- ▶ **Préparer un pitch pour une réunion**
  - Présenter à l'oral en s'appuyant sur des supports visuels
  - Règles et bonnes pratiques dans PowerPoint
- ▶ **Atelier de mise en pratique**
  - Mise en pratique sur des problématiques réelles par sous-groupes avec un thème affecté à chaque groupe
  - Partage en plénière des propositions et échange sur la mise en œuvre concrète
- ▶ **Conclusion**
  - État d'esprit : changer de perspective
  - Vos engagements et votre Plan d'Action Personnel

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Plusieurs modèles Excel sont fournis ainsi que des fiches pratiques. Une mise en œuvre concrète des compétences acquises est réalisée lors d'un atelier en fin de journée.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

<b>DURÉE :</b>	<b>2 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>06-07/03/25 22-23/05/25 09-10/10/25 16-17/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>2 090 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net



## POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes-clés de cette thématique financière.

**Pré-requis :** cette formation nécessite des connaissances de base en finance et en contrôle de gestion.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** MATIN (9h-12h)

07/02/25

16/06/25

11/09/25

17/11/25

**PRIX :** 740 € HT

## BRIDGE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

### Analyse des écarts

#### OBJECTIFS

- ▶ Expliquer la performance par l'analyse des écarts
- ▶ Connaître les facteurs qui influent sur la variation du CA
- ▶ Savoir analyser la variation du CA par origine de causes
  - vs période précédente et/ou vs prévision (budget, *reforecast*, PMT)
- ▶ Maîtriser les calculs sous-jacents et adopter une approche rigoureuse
- ▶ Savoir interpréter les résultats de l'analyse et contribuer à la prise de décision

#### CONTENU

- ▶ À quoi sert l'analyse des écarts de chiffre d'affaires? Quelles comparaisons?
- ▶ Décomposer et calculer les principaux effets :
  - Volume, mix, prix, change et périmètre *churn*
- ▶ Identifier les origines des écarts (qui sont autant de pistes d'amélioration)
  - « 5 whys », Diagramme d'Ishikawa, *mind mapping*
- ▶ Passer du calcul des écarts à l'analyse puis aux leviers d'amélioration
- ▶ Réaliser des représentations graphiques percutantes (*bridges*, *waterfall*)

#### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

## POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des principes-clés de cette thématique financière.

**Pré-requis :** cette formation nécessite des connaissances de base en finance et en contrôle de gestion.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES  
**DATE :** APRÈS-MIDI (14h-17h)  
07/02/25  
16/06/25  
11/09/25  
17/11/25  
**PRIX :** 740 € HT

## BRIDGE DU RÉSULTAT Analyse des écarts

### OBJECTIFS

- ▶ Connaître les facteurs qui influent sur la variation du résultat
- ▶ Savoir analyser la variation du résultat vs période précédente (ou vs prévision) par origine de causes et de responsabilité, en s'appuyant sur l'analyse du chiffre d'affaires
- ▶ Maîtriser les calculs des principales variances et les lier à des leviers opérationnels
- ▶ Savoir interpréter cette analyse et en tirer des conclusions pour améliorer la performance

### CONTENU

- ▶ **Analyse verticale et/ou analyse horizontale du résultat**
  - La segmentation par produit, canal de distribution, typologie de clients...
  - La cascade des marges (marge brute, nette, résultat opérationnel...)
  - Analyse des variations de marge en points de base (bps) et *flow-through*
- ▶ **Passer du calcul des écarts à l'analyse :** par origine de causes et responsabilité, en volume, prix, mix, effets de performance, et autres effets (périmètre, change, non récurrents)
- ▶ **Représenter graphiquement les variations pour une communication efficace**
- ▶ **Transformer une origine de variance en levier de performance**

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.



## POUR QUI ?

Toute personne concernée par cette thématique.  
En particulier : Directeurs financiers – Directeurs du contrôle de gestion – Contrôleurs de gestion.

**Pré-requis :** cette formation nécessite une connaissance préalable de la structure des coûts et des calculs de marge.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** MATIN (9h-12h)

15/01/25

28/04/25

03/10/25

12/12/25

**PRIX :** 740 € HT

## LE RETOUR DES INFLATIONS

### Protéger ses marges

#### OBJECTIFS

- ▶ Comprendre les courbes inflationnistes, mesure, variabilité, incertitude
- ▶ Savoir mesurer l'incidence de l'inflation sur les marges en fonction de la structure des coûts
- ▶ Savoir calculer la hausse de prix de vente requise en fonction d'objectifs de protection des marges
- ▶ Connaître des approches pour modéliser, justifier, négocier et contractualiser des accords clients et fournisseurs

#### CONTENU

- ▶ **Les courbes inflationnistes**, mesure, variabilité, incertitude – Incidence d'une hausse des coûts sur la marge (en valeur et en %) – Impact de la structure des coûts
- ▶ **Les modes de répercussion (ou *pass-through*) et leur incidence sur la marge** – Notion de *squeeze* – Effet amplificateur sur la durée – Facteurs influents
- ▶ **L'émergence incontournable des clauses d'indexation et des formules CPA (Contractual Price Adjustment), leur construction, leur fonctionnement, leur mise en œuvre**
- ▶ **Vision commerciale et stratégies de négociation avec les clients**
- ▶ **Vision Achats et négociation avec les fournisseurs**

#### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

## POUR QUI ?

Toute personne concernée par cette thématique.  
En particulier : Directeurs financiers – Directeurs du contrôle de gestion – Contrôleurs de gestion.

**Pré-requis :** cette formation nécessite une connaissance préalable de la structure des coûts et des calculs de marge.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES  
**DATE :** APRÈS-MIDI (14h-17h)  
15/01/25  
28/04/25  
03/10/25  
12/12/25  
**PRIX :** 740 € HT

## ABC ET ABM Améliorer la prise de décision

### OBJECTIFS

- ▶ Savoir mettre en œuvre la méthode ABC (*Activity Based Costing*)
- ▶ Comprendre la structuration et la gestion de la donnée nécessaire pour déployer l'ABC
- ▶ Savoir mettre en œuvre une analyse ABM (*Activity Based Management*) selon une dimension analytique et en croisant plusieurs dimensions
- ▶ Comprendre comment l'ABM contribue aux décisions de gestion et aux leviers d'amélioration de la performance.

### CONTENU

- ▶ **Calcul des coûts de revient :** les limites des coûts complets (illustrations avec quelques exemples, coûts indirects de production, R&D, marketing, G&A)
- ▶ **Le schéma de l'ABC :** dimension analytique, ressources, activités, inducteurs de coûts, KPIs financiers et non financiers, référentiel de données
- ▶ **Illustration concrète d'application de l'ABC dans le secteur des services et dans l'industrie**
- ▶ **Application de l'ABM :**
  - Cartographie des processus, identification et réduction des sources de perte
  - Portefeuille de produits et politique tarifaire
  - Perspectives d'analyse, chaîne de la valeur, *benchmarking*, et recherche de voies d'amélioration

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

# Contrôle de gestion – Pilotage de la performance

## Les fondamentaux

### POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Responsables financiers, consolidation et comptables – Comptables – Consolidateurs – Responsables opérationnels accédant au Contrôle de gestion – Chiffreurs

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser les outils de base du contrôle de gestion
- ▶ Être capable de construire un budget ainsi qu'un plan à moyen terme, en allant du compte de résultat jusqu'au *Cash Flow*
- ▶ Comprendre la construction des coûts de revient

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Le contrôle de gestion est au service du pilotage de la performance économique des entreprises.

Cette formation permet d'identifier les champs et les leviers de la performance de votre entreprise. Elle contribue à définir les axes prioritaires d'amélioration de la performance sur lesquels agir, en fonction de l'organisation et de la culture de votre entreprise. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez situer la contribution attendue du contrôle de gestion et identifier les outils de pilotage adaptés.

### CONTENU

#### ▶ Contrôle de gestion et pilotage

- Système de contrôle de gestion
- Le positionnement et le rôle du Contrôleur de gestion
- Le pilotage et la logique d'action
- Organisation par processus et ERP

#### ▶ La démarche de la prévision

- Un budget, un PMT (*Strategic Plan*), un *Reforecast* : pourquoi ?
- La construction étape par étape
  - . Comprendre et challenger les hypothèses
  - . Construire le compte de résultat prévisionnel, EBIT, EBITDA
  - . Élaborer les prévisions de BFR et de *Cash Flows* futurs
  - . Risques et Opportunités, analyse de sensibilité

#### ▶ De la comptabilité générale à la comptabilité analytique

- Axes analytiques et croisement de deux axes d'analyse
- L'analyse du résultat : *squeeze* de marges, point-mort, levier opérationnel

#### ▶ La construction des coûts de revient

- La problématique des coûts
- Coût de revient et valorisation des stocks
- Les prix de cession interne et transactions interco
- Introduction aux méthodes ABC et ABM

#### ▶ Revue de performance

- Une revue de performance : pourquoi ?
- Méthode et supports du dialogue de gestion, tableaux de bord, plan d'action
- Introduction à l'analyse des écarts

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** vidéos pédagogiques et quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.
- **Après :** module e-learning.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 10-11/02/25  
19-20/05/25  
11-12/09/25  
24-25/11/25

**PRIX :** 2 090 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Contrôle de gestion industriel

## Techniques approfondies

### POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Responsables financiers, consolidation et comptables – Directeurs et contrôleurs financiers

**Pré-requis :** une connaissance des outils de base du contrôle de gestion est recommandée, par exemple en ayant suivi la formation « Contrôle de gestion – Pilotage de la performance – Les fondamentaux » page 56 ci-avant.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser les techniques avancées du contrôle de gestion qui contribuent à la création de valeur
- ▶ Devenir plus pertinent dans ses analyses pour être force de proposition
- ▶ Connaître et savoir mettre en œuvre les principaux outils du management de la performance

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Le contrôle de gestion est au service du pilotage de la performance économique des entreprises. Cette formation permet d'approfondir et d'illustrer les champs et les leviers de la performance industrielle. Elle contribue à définir les axes prioritaires d'amélioration de la performance sur lesquels agir, en fonction de l'organisation et de la culture de votre entreprise. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez mettre en œuvre les outils de pilotage adaptés.

### CONTENU

- ▶ **Contribuer à une prise de décision qui crée de la valeur**
  - Le ROCE et la rotation des actifs
  - Le coût du capital (WACC) et la création de valeur
  - Le *Free Cash Flow* – Identifier les leviers d'action pour générer de la trésorerie
- ▶ **Mesurer la performance et calculer les coûts de production réels**
  - Le tableau de bord prospectif
  - Les indicateurs dans l'industrie
  - Contrôler et évaluer la performance au moyen des coûts préétablis (coûts standards)
  - Calcul de la consommation matière et main d'œuvre directe
  - Analyse du coût de production – Illustrations
  - Allocation et absorption des coûts fixes
  - Modes de production, schéma logistique des flux, MRP
- ▶ **Analyser un reporting et construire un *bridge* de résultat**
  - Les approches d'analyses du compte de résultat
  - Principes de calcul des écarts sur coûts préétablis (coûts standards) (volume, mix, prix, efficacité, consommations, effets de change, etc.)
  - Savoir travailler avec des indices
  - Variance par origines et analyse du compte de résultat en standard
- ▶ **Déployer un plan d'action**
  - Comment fixer un objectif ?
  - Le plan d'action en pratique
  - L'étude de rentabilité d'un projet ou d'un investissement (VAN, TRI, *payback*)
  - Focus sur les coûts de non qualité et coûts de démarrage (courbe d'apprentissage)
- ▶ **Fiabiliser ses prévisions**
  - L'atterrissage (*forecast accuracy*)
  - Approche de la planification intégrée (S&OP)
  - Risques et opportunités, gestion des risques

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** vidéo pédagogique
- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé. Échange de bonnes pratiques. Les nombreuses mises en situation permettent de valider l'acquisition des compétences tout au long de la formation.
- **Après :** vidéos pédagogiques. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

<b>DURÉE :</b>	<b>2 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>18-19/03/25</b> <b>18-19/06/25</b> <b>15-16/10/25</b> <b>17-18/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>2 090 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Contrôle de gestion *retail* et *Consumer goods*

## Comprendre pour agir

### POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Directeurs du contrôle de gestion – Managers non financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▮ Connaître les fondamentaux d'un *business model retail* et *Consumer goods* et les leviers de la performance associés
- ▮ Savoir mesurer et analyser la performance, l'efficacité et la rentabilité d'un point de vente, d'un réseau et d'un canal
- ▮ Apprendre et pratiquer les techniques de modélisation et de simulation financière de l'activité

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▮ Le contrôle de gestion est au service du pilotage de la performance économique des entreprises. Cette formation permet d'identifier les indicateurs et les leviers de la performance dans le *retail*. Elle contribue à définir les axes prioritaires d'amélioration de la performance sur lesquels agir, en fonction de l'organisation et de la culture de votre entreprise. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez situer la contribution attendue du contrôle de gestion et identifier les outils de pilotage adaptés.

### CONTENU

- ▮ **Comprendre le *business model* des métiers de la distribution et des biens de grande consommation, ses évolutions et enjeux majeurs**
  - *Business model*, cohérence entre offre produit et segments de clientèle
  - Implantation en France et à l'international – GSA, Proximité, Dépôts Discount, Pro., Enseignes spécialisées, omnicanal
  - Magasins en propre vs réseaux d'affiliés
  - Le développement du e-commerce, *web-to-store/store-to-web*
  - Les enjeux achats, le référencement, le prix payé, les remises différées, les conditions de paiement et la *supply chain*
  - La chaîne logistique, les plateformes et l'optimisation des approvisionnements – Le « *customer service* » et son coût – La force des services financiers – La complexité des mécanismes de fidélité
  - Nombreuses illustrations sectorielles
- ▮ **Savoir analyser les résultats d'un point de vente en lien avec les leviers opérationnels**
  - Présentation du format de compte de résultat *retail* – Les ratios de marge et d'analyse de la profitabilité
  - Focus sur le CA et son évolution – Focus sur la Marge commerciale – Focus sur les frais d'exploitation
  - Le facteur prix de vente et l'élasticité de la demande, la promo, *l'uplift*, les réseaux de distribution, et le partage des marges
  - Passage du Résultat opérationnel courant (ROC) au Résultat opérationnel
  - Cas pratique d'analyse de la marge commerciale par rapport au budget et par rapport à l'année précédente
- ▮ **Contribuer au pilotage de l'activité dans le *retail* et *Consumer goods***
  - La revue de performance, le cycle de prévision – Tableau de bord et pilotage dans le *retail*
  - Focus sur la croissance en volume – Focus sur le *pricing* – Focus sur la promo et la rentabilité promotionnelle
  - La gestion des budgets du point de vente
  - Modélisations simples dans Excel
- ▮ **Capitaux employés et création de valeur**
  - Définitions et mesures de la rotation des actifs et de la rentabilité sur capitaux investis
  - *Cash flows* et réinvestissement
  - L'analyse d'un projet de nouvelle implantation
  - La valorisation d'une activité *retail*, méthodes d'évaluation et références sectorielles, la reprise d'un réseau, la cession d'une activité
  - La valorisation des stocks, démarque, soldes, *outlet*

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Les rôles et responsabilités du contrôleur de gestion sont illustrés à chaque étape avec des mises en situation. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation. Auto-évaluation et plan d'action personnel.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 24-25/03/25  
01-02/09/25

**PRIX :** 2 090 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Méthodes de chiffrage et d'estimation des coûts

## Comprendre les approches et connaître les enjeux

### POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Directeurs du contrôle de gestion – Chefs de projet – Commerciaux – Acheteurs – Chiffreurs – Managers non financiers – Directeurs financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre les principes fondamentaux du *costing*
- ▶ Comprendre le processus, les enjeux et les acteurs du chiffrage
- ▶ Identifier les composantes d'un coût et leur évolution
- ▶ Comprendre comment et quand appliquer les différentes méthodologies d'estimation des coûts
- ▶ Découvrir ces méthodes pratiques et les appliquer à travers des cas simples

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ En amont d'une remise d'offre (en réponse à un cahier des charges), dans la démarche d'évaluation d'un investissement, ou dans le cadre d'un projet de réduction des coûts (*design to cost*), l'estimation du niveau prévisionnel des coûts constitue un *input* majeur. Or il existe de nombreuses approches et méthodologies de chiffrage qui n'ont pas le même niveau de précision, ni de fiabilité. Et la volatilité croissante des prix de marché couplée avec les facteurs d'incertitude sur les variables macro-économiques rendent ces activités de *costing* encore plus critiques. En tant que contrôleur de gestion, il est donc indispensable de connaître l'origine des chiffres qui vous sont communiqués avant de les utiliser dans vos analyses.

### CONTENU

#### ▶ Les fondamentaux du *costing*

- Mission – Rôles et responsabilités – Indépendance
- Objectif des estimations de coûts
- Processus d'estimation des coûts et parties prenantes
- Approches de l'estimation des coûts
- Ingénierie des coûts basée sur des modèles
- *Brainstorms* et revue de processus

#### ▶ Les inducteurs de coûts et les paramètres de calcul

- Types de coûts
- *Activity Based Costing*
- Inducteurs de coûts
- Évolution dans le temps, indices, variabilité, mise sous contrôle
- Optimisation des coûts (*design to cost*)
- Illustrations

#### ▶ Les principales méthodes d'estimation des coûts

- Analogique
- Paramétrique
- Analytique
- Choix d'une méthode en fonction de critères : Niveau de fiabilité – Disponibilité des données – Délai d'obtention et Coût du chiffrage
- Mise en application de chaque méthode dans un cas pratique

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>30/05/25 06/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Contrôle de gestion des fonctions support

## Interagir avec les départements

### POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Directeurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptes – Auditeurs internes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre les enjeux gérés par les principales fonctions support
- ▶ Mettre en œuvre les outils du management de la performance dans les domaines transversaux qui sont sous leur responsabilité
- ▶ Savoir évoluer au sein d'une fonction élargie

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

▶ Au-delà de son rôle direct, le contrôleur de gestion doit savoir évoluer dans l'environnement global de l'entreprise. Une fois maîtrisé le contrôle des marges et du bilan d'exploitation, afin de pleinement contribuer au pilotage de l'activité, le contrôleur doit savoir interagir avec les autres fonctions de l'entreprise.

Cette formation permet d'étendre le rôle du contrôleur de gestion à ces domaines. Bien au fait des différentes problématiques, le contrôleur de gestion n'en sera que plus pertinent dans ses apports aux autres fonctions et deviendra le lien très efficace avec la Direction Financière : un véritable *Business Partner*.

### CONTENU

#### ▶ Les dimensions du contrôle de gestion en quelques rappels

- La notion de performance : efficacité et efficience
- Les axes du pilotage : prévoir, mesurer et agir
- Les différents horizons du contrôle de gestion : stratégie, gestion et exploitation
- De l'objectif au résultat, démarche et outils

#### ▶ Interagir avec la direction des Ressources Humaines

- Le contrôle des heures travaillées et payées, l'optimisation des heures
- La revue de performance : la productivité, adéquation charge/capacité
- Les liens avec le budget : les prévisions d'effectifs, de masse salariale, etc.
- Le suivi des provisions spécifiques : prud'hommes, IDR...

#### ▶ Interagir avec le département Assurances

- Les différents types de polices d'assurance
- Quels risques assurés et quels montants ?
- Les garanties et les exclusions
- Exemple de litiges et enseignements

#### ▶ Interagir avec le département Achats/Procurement

- La revue des achats notamment par le P&L
- La revue de performance : les KPIs Achats, le suivi des stocks
- Le cycle comptable fournisseurs et les achats
- Les liens avec le budget : les prévisions achats et la couverture des risques

#### ▶ Interagir avec le département Immobilier/Real Estate

- Le parc immobilier : définition et stratégie
- Les baux commerciaux, les loyers, leur indexation et les charges locatives
- Les différentes taxes

#### ▶ Interagir avec le département Juridique et Fiscal

- Les différents types de sociétés
- Les bases de fonctionnement juridique d'une entreprise
- Les contrats commerciaux et les cahiers des charges (IFRS 15 – Reconnaissance du revenu)
- Fiscalité (prix de transfert) : établir une documentation en partenariat avec les services fiscaux, faire le suivi annuel des flux et mesurer les enjeux

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de situations réelles. Les nombreux cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la session.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** NOUS CONSULTER

**PRIX :** 1 860 € HT

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Contrôle de gestion R&D

## Enjeux de la conception et de l'innovation

### POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Responsables financiers, consolidation et comptables – Comptables – Consolidateurs – Managers de la R&D et de l'innovation

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser les outils du contrôle de gestion adaptés au processus de Recherche et Développement de l'entreprise : devenir un contrôleur de gestion « protecteur » de l'innovation
- ▶ Être capable de construire un budget ainsi qu'un plan à moyen terme, en allant du compte de résultat jusqu'au *Cash Flow* des projets de R&D
- ▶ Comprendre les enjeux comptables et financiers (présentation des comptes, principes du Crédit Impôt Recherche – CIR)
- ▶ Renforcer le partenariat avec les services R&D/Innovation autour d'un modèle de management de la valeur

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

▶ La R&D et la capacité d'innovation sont essentielles pour la continuité de l'organisation. Elles permettent de maintenir et développer la croissance, et de s'adapter dans un environnement complexe.

Cette formation permet de faire le lien entre le rôle de *Business Partner* du contrôleur de gestion et la nouvelle dimension des activités de R&D et d'innovation en tant que créatrices de valeur. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez situer la contribution attendue du contrôle de gestion dans la R&D et identifier les outils de pilotage adaptés.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** NOUS CONSULTER

**PRIX :** 1 240 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

### CONTENU

- ▶ **Le positionnement et l'analyse dans une organisation matricielle complexe**
- ▶ **La chaîne de valeur des projets R&D/Innovation**
  - Les 5 étapes : idées, sélection, développement, commercialisation, après-vente
  - L'approche traditionnelle (par entonnoir) et les méthodes agiles
  - Les étapes et grands jalons de développement d'un nouveau produit ou service
- ▶ **Aspects comptables**
  - Traitement comptable et présentation de la R&D dans les états financiers
  - Tickets d'entrée, co-innovation, co-développement, et focus sur le Crédit Impôt Recherche (CIR)
- ▶ **Valorisation des actifs (tenir compte des incertitudes techniques et commerciales)**
  - Les facteurs de succès en R&D et les indicateurs-clés (KPIs)
  - Suivi des temps et calcul des taux horaires
  - Calculer la charge de travail et identifier les ressources nécessaires
  - Focus sur l'évaluation des coûts
- ▶ **Le *business case* et sa valorisation : critères habituels (VAN, TRI, etc.) et approche particulière en milieu incertain, risques et opportunités**
- ▶ **Mise à jour/suivi**
  - L'analyse des variances entre réalisé et budget, les actions correctrices
  - Le suivi des coûts des projets (pilotage de la performance technico-économique, valeur acquise, performance coût et performance planning, prévision à terminaison)
- ▶ **Un processus intégré**

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de situations réelles. Des cas pratiques et des quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Planification intégrée

## S&OP – Améliorer sa prévision

### POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Responsables financiers et comptables – Responsables opérationnels de *Business Unit* – Managers *supply chain* – Demand planners

**Pré-requis :** une connaissance des outils de base du contrôle de gestion est recommandée, par exemple en ayant suivi la formation « Contrôle de gestion – Pilotage de la performance – Les fondamentaux » en page 56.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Savoir mettre en place une démarche robuste d'élaboration des prévisions financières qui intègre toutes les fonctions de l'entreprise
- ▶ S'approprier le déroulé de la méthode : étapes, acteurs, livrables
- ▶ Appréhender la conduite du changement au niveau des rôles et contributions du contrôle de gestion et adapter la revue de performance en conséquence
- ▶ Intégrer la modélisation et la simulation dans la démarche prédictive

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Quels que soient le secteur d'activité et la taille de l'organisation, le budget reste un exercice complexe, à l'efficacité souvent remise en cause. Pourtant, des leviers d'optimisation existent !

Cette formation vous offre l'opportunité d'enrichir votre processus budgétaire actuel par une nouvelle approche de processus de planification, plus intégrée et opérationnelle de type S&OP (*Sales & Operations Planning*). En mettant l'amélioration continue au cœur de la fonction Finance et en associant une vision financière complète au processus du pilotage de l'entreprise, vous faites de votre exercice prévisionnel un véritable outil de planification, créateur de valeur.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 11-12/02/25  
16-17/06/25  
10-11/12/25

**PRIX :** 1 860 € HT

### CONTENU

#### ▶ L'approche de prévision classique et ses limites

- Avantages et inconvénients du triptyque PMT – Budget – Re-prévisions
- La Finance est-elle la seule fonction à établir des prévisions ?

#### ▶ Une nouvelle démarche : vers un processus de prévision plus intégré

- L'atterrissage (*Forecast accuracy*)
- Les facteurs-clés de succès
- Du MRP au S&OP
- Le choix des bons outils (illustration avec SAP)
- La contribution de la Finance

#### ▶ Adapter sa gouvernance

- Les rituels : améliorer ses réunions
- Le rôle central de la Finance : les contributions à chaque étape
- Quels impacts sur la revue de performance mensuelle ?

#### ▶ Un pilotage robuste de la valeur

- Relier KPI financiers et opérationnels : l'arbre de causes à effets
- Le ROCE et les leviers de la création de valeur
- Application avec le *Cash Model*<sup>®</sup>
- Le cycle de la performance globale

#### ▶ L'approche intégrée et la transformation digitale

- Les indicateurs de performance orientés sur les leviers opérationnels
- *Big Data* et IA au service de la planification et des prévisions
- Exemples d'application sur des cas réels : modélisation prédictive et simulation

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé afin de favoriser le partage d'expériences. Les nombreux échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des compétences visées.

- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Lean Finance

## Optimiser les processus financiers

### POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Responsables financiers, consolidation et comptables

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Connaître les concepts et les objectifs du *Lean*
- ▶ Disposer d'une méthodologie de mise en œuvre dans le domaine financier
- ▶ Appréhender la conduite du changement au niveau des rôles et contributions du contrôle de gestion

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Les démarches d'amélioration continue, hier cantonnées aux fonctions opérationnelles industrielles ou de *supply chain*, s'étendent désormais aux fonctions dites de « *back office* ». La fonction Finance s'inscrit pleinement dans ces démarches visant à aligner ses processus sur les exigences des clients, à assurer réactivité et adaptabilité aux demandes et développer une culture « service ».

Outre l'apport méthodologique, cette formation vous apporte un autre regard sur vos activités et vous permet d'identifier des gisements d'amélioration de vos processus et de votre organisation. Vous découvrirez aussi comment inscrire l'amélioration continue au cœur de la fonction Finance et dégager de véritables leviers d'amélioration de la performance opérationnelle de la fonction Finance.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** NOUS CONSULTER

**PRIX :** 1 860 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

### CONTENU

#### ▶ Contexte et enjeux

- Historique et *Lean Manufacturing*
- Qu'est-ce qu'un processus ?
- Les particularités des processus Finance

#### ▶ *Lean* et 6 Sigma : de quoi parle-t-on ?

- *Lead time, takt, VA, NVA*
- Les gaspillages (*Muda, Muri, Mura*)
- Application à la Finance

#### ▶ Une méthodologie de mise en œuvre rigoureuse

- DMAIC et outils disponibles : la cartographie VSM (*Value Stream Mapping*), les 5 pourquoi, le diagramme d'Ishikawa, etc.
- Cas pratique

#### ▶ Animation et pilotage visuel

- Management visuel
- Quelques outils (SQCDP, 5S, OJT, Gemba, standards...)
- Cas pratique

#### ▶ Synthèse et ouverture : comment le *Lean* permet-il à la fonction Finance d'affronter les défis liés à la transformation digitale ?

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé afin de favoriser le partage d'expériences. Les nombreux échanges et les quiz interactifs en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – [formation@finharmony.net](mailto:formation@finharmony.net)



## Data analytics pour la gestion

“

*Exploitez vos données  
pour la prise de décision!*

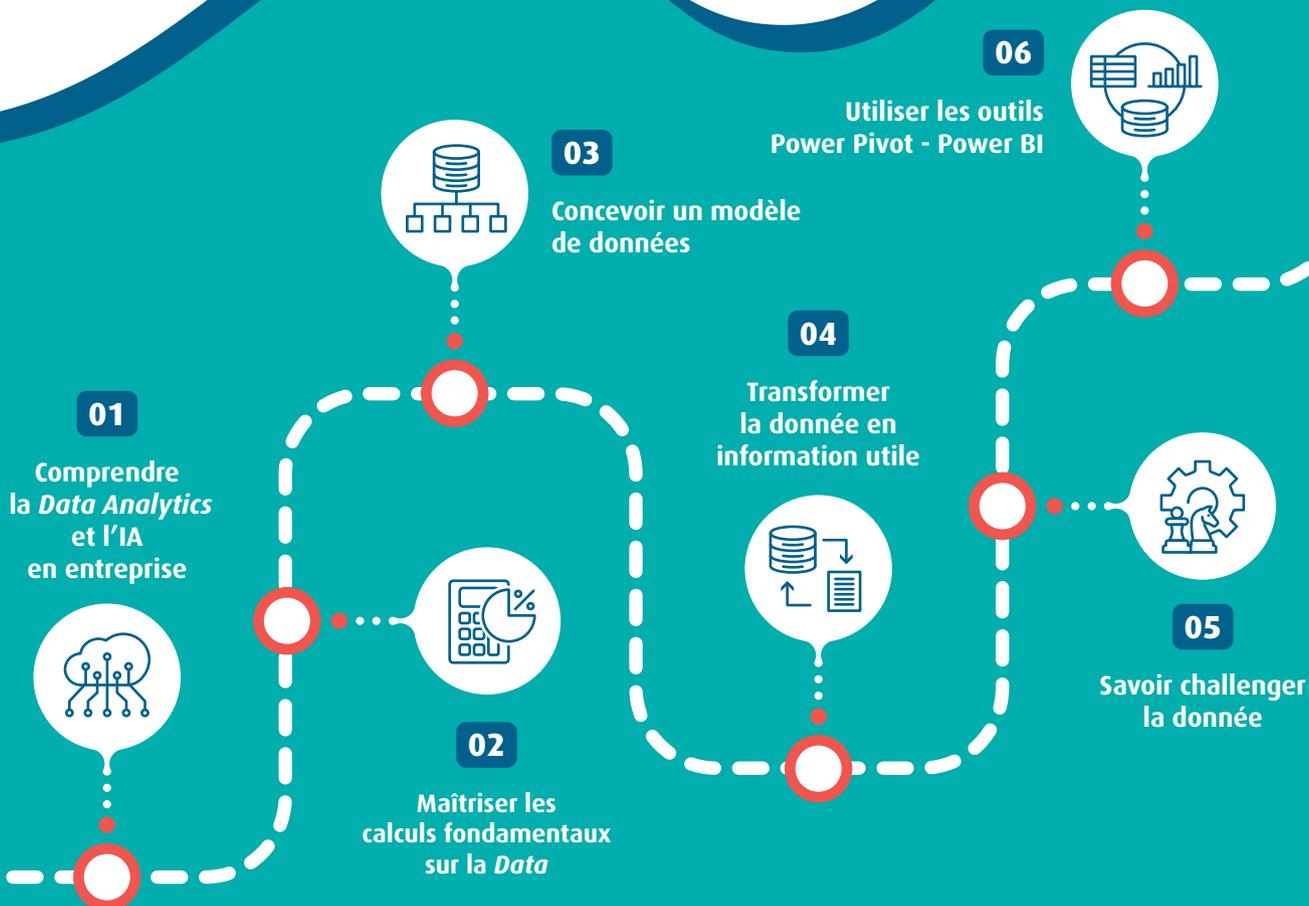
”



# Le Parcours de formation

## à la Data Analytics et à l'IA

En tant que financier, il est indispensable de se préparer maintenant à la révolution de la **data**, mais cela nécessite d'acquérir un **panel de compétences** et cela ne se fait pas en un jour. Pour cette raison, nous avons conçu un **parcours de formation progressif**, complet et **adapté aux métiers de la finance**.



# Comprendre la *Data Analytics* et l'IA en entreprise

## POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre l'importance de la donnée aujourd'hui et les possibilités offertes par la révolution *Data*
- ▶ Connaître les outils disponibles et leurs domaines d'application
- ▶ Comprendre l'apport de la donnée pour contrôler son activité et augmenter son efficacité (prévision et optimisation)

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Ce module est une étape préalable indispensable pour aborder la *Data Analytics* en finance. En une journée, il vous donnera l'ensemble du vocabulaire et des clés de lecture, vous ouvrira l'univers des possibles et fera un inventaire des outils disponibles. À l'issue de cette formation, vous serez en mesure de définir votre propre parcours de montée en compétence en fonction du contexte de votre poste et de vos besoins.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** 17/01/25  
20/05/25  
22/09/25

**PRIX :** 1 240 € HT

## CONTENU

### ▶ Présentation : du *Big Data* à la *Data Analytics*

- Définitions : *Big Data*, Intelligence Artificielle et *Business Intelligence* – *Data Science* et *Data Scientist*
- Quelle place actuelle? Poids dans l'économie, intervenants, développements récents
- Quels enjeux pour l'avenir?

### ▶ Compréhension de la contribution de la *Data Analytics* à la performance des entreprises

- D'une approche initialement destinée à la gestion de la relation commerciale à une application à l'ensemble des dimensions de l'entreprise
- Réalisations récentes en finance

### ▶ Les grandes étapes et les outils

- Quel type de données (structurées et non structurées)?
- Collecte – Analyse – Restitutions
- Préparation des outils
- Facteurs-clés de succès d'un projet *Data* : les questions à aborder

### ▶ Transformation digitale, IA et fonction finance

- Quelles difficultés? Gérer les *datas*, est-ce gérer la création de valeur?
- Nouveaux rôles à adresser (gouvernance, prescripteur d'informations)

### ▶ Présentation de cas concrets spécifiques au métier de manager financier

- Automatisation des processus (gain de productivité)
- Compréhension et analyse de situations (approche descriptive)
- Explication des situations et recherche de causes (statistique appliquée)
- Communication et présentation des données (partage d'informations en vue de la prise de décision)
- Modélisation, simulation et prévision (outils prédictifs)

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** les nombreuses illustrations et présentations interactives permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.
- **Après :** apports documentaires.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Maîtriser les calculs fondamentaux sur la *data*

## Introduction aux algorithmes de l'IA

### POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

**Pré-requis :** cette formation nécessite une bonne pratique d'Excel.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre les bases des algorithmes de l'IA
- ▶ Connaître et utiliser les outils et analyses de données utiles en finance d'entreprise

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La connaissance des fondamentaux de la statistique et des calculs mathématiques associés est nécessaire pour aborder la *Data Analytics*.

Cette formation aborde ces concepts de manière ludique et visuelle pour les rendre accessibles à tous. La majorité des formations du parcours de formation FinHarmony à la *Data Analytics* s'appuie sur les connaissances acquises pendant ces deux journées.

### CONTENU

#### ▶ Définitions et rappels

- Notions d'individu, de variable, de population, d'échantillon
- Indicateurs de distribution, de forme, de positionnement et de dispersion

#### ▶ Connaître les principaux graphiques du *dataviz* : savoir les construire et les interpréter

#### ▶ Approfondissement

- Notion d'inférence
- Les principaux tests statistiques
- Savoir établir un intervalle de confiance

#### ▶ Application des outils de *data science* sur tableur (Excel)

- Identifier une corrélation (avec des variables quantitatives et/ou qualitatives) et en mesurer l'intensité
- Modéliser une régression linéaire (avec deux ou plusieurs variables) et juger de sa qualité
- Ramener les courbes typiques (logarithmique, exponentielle, logistique, ...) à une fonction linéaire
- Mettre en place des regroupements (*clusters*), créer des catégories et en mesurer la pertinence
- Connaître les statistiques Bayésiennes et l'approche conditionnelle

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

■ **Avant :** fiches pratiques sur chaque outil

■ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques ludiques et interactifs, scénarisés en plusieurs étapes. Ces nombreux échanges permettent de valider l'acquisition des compétences tout au long de la formation.

■ **Après :** le participant conserve l'ensemble des modèles Excel. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 2 JOURS  
**DATES\* :** 30-31/01/25  
 25-26/09/25  
**PRIX :** 1 860 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Concevoir un modèle de données

## Structuration et relations entre bases de données

### POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser les fondamentaux de la base de données
- ▶ Savoir concevoir des relations multiples entre bases pour disposer d'un modèle adapté à la prise de décision
- ▶ Savoir formuler les demandes quant à l'organisation du *Data Warehouse*

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Si votre entreprise (ou votre département) est en phase de construction ou de refonte de son modèle de données, ce module vous concerne ! Vous y apprendrez notamment le vocabulaire et la méthode pour devenir un interlocuteur crédible de la Direction Informatique.

### CONTENU

#### ▶ Définitions et rappels

- Un peu d'histoire
- Qu'appelle-t-on « Base de données » (*database* et *data query*) ?
- Quelles structures possibles des données (en étoile, en flocon, ...)?
- Autres aspects : tables, dimensions, clé, index, jointures, stockage et structuration

#### ▶ Structurer les bases de données

- Définition du besoin fonctionnel
- Collecte – Analyse – Restitutions
- Documentation, historisation et référencement
- Qui fait quoi (demandeurs, IT, ...)?

#### ▶ Ce que le financier en charge de l'expression du besoin fonctionnel doit savoir

- Un nouveau rôle au carrefour des processus métier, de l'IT, etc.
- Prendre du recul : les biais dans la gestion des données et la nécessité d'une gouvernance forte
- S'assurer par itérations que le modèle répond au problème de départ (approche « bac à sable »)
- Restituer et présenter ses analyses

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de situations réelles. Des cas pratiques et des quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** 11/03/25  
04/12/25

**PRIX :** 1 240 € HT

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Transformer la donnée en information utile

## Les algorithmes de l'IA appliqués à la gestion

### POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

**Pré-requis :** ce module requiert de bonnes connaissances en termes d'analyse statistique et de pratique d'Excel, acquises par exemple en ayant suivi les formations « Maîtriser les calculs fondamentaux sur la data » et « Excel avancé – Techniques d'analyse de données » présentées en page 67 et en page 71 respectivement.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre comment la *Data Science* et l'intelligence artificielle peuvent aider à répondre à des questions, à prendre des décisions et contribuer à l'amélioration de la performance
- ▶ Savoir transformer les données brutes en information pertinente sur laquelle vous pouvez agir
- ▶ Connaître et comprendre les principaux outils analytiques et prédictifs
- ▶ Découvrir des cas d'usage complets de ces outils dans des situations réelles

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Vous souhaitez initier et développer une démarche *Data* ou simplement y contribuer ? Vous souhaitez savoir à quelles questions *business* on peut répondre en s'appuyant sur la *Data* ? Vos problématiques concernent le marketing, la logistique, la gestion de production, les ressources humaines, la qualité, la trésorerie ou le contrôle de gestion ? Cette formation, d'un niveau abordable, est au centre de la compétence *Data Analytics*.

<b>DURÉE :</b>	<b>3 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>26-28/05/25 10-12/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>2 750 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

### CONTENU

- ▶ **Introduction : rappel des principes de la gestion d'un projet *Data* – Partir de la formulation d'un problème *business* – Méthodologie de *Data Mining* (CRISP) – Indicateurs d'action adaptés à l'activité**
- ▶ **Modélisation de gestion et optimisation sous contraintes**
  - Outils de modélisation dans Excel
  - Résolution des problèmes linéaires et non linéaires
  - Illustration avec 2 cas complets
- ▶ **Modèles prédictifs, algorithmes d'intelligence artificielle, apprentissage sur un jeu de données, approche supervisée et non supervisée, cas d'usage**
  - Comment mesurer l'impact effectif d'un levier d'action (régression linéaire – illustration avec un cas d'entreprise dans Excel – impact sur le CA d'une action sur les prix de vente)
  - Comment répondre à une question *business* sur une caractéristique (régression logistique, cas d'entreprise dans Excel : identification d'OD erronées)
  - Comment créer des regroupements significatifs en gestion (catégories, segmentation, arbre de classification) – méthodes hiérarchiques et non hiérarchiques – cas d'entreprise dans Excel
  - Comment faire une prévision qualitative à partir d'une source documentaire et de l'exploitation du texte (application des probabilités Bayésiennes – cas d'entreprise dans Excel : retard sur un projet à partir de la lecture des e-mails)
  - Comment élaborer des prévisions quantitatives (méthode des moyennes mobiles et lissage exponentiel) et en vérifier la qualité
- ▶ **Conclusion : s'assurer de la pertinence des restitutions – Conformité et pertinence vis-à-vis de l'objectif recherché**

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** un cas d'entreprise complet par thématique. Travail en petits groupes et échanges en plénière. Modèles Excel fournis. Ces nombreuses mises en pratique permettent de valider l'acquisition des compétences à chaque étape.
- **Après :** le participant conserve l'ensemble des modèles Excel. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Savoir challenger la donnée

## POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Trésoriers – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires – Analystes financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier, mais pour aborder ce module, il est utile d'avoir suivi les quatre formations précédentes (pages 66 à 69).

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Savoir prendre du recul par rapport à la donnée
- ▶ Savoir juger de la performance d'un modèle
- ▶ Savoir contribuer à une démarche d'amélioration continue

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ De l'avis de tous les professionnels de la *Data Analytics*, savoir challenger la donnée est la principale compétence manquante dans les organisations.

En une journée, cette formation vous donne les bases d'un savoir-faire qui deviendra crucial à l'avenir, en particulier pour les financiers.

## CONTENU

### ▶ La donnée et le *business model*

- Les données utilisées sont-elles celles dont j'ai vraiment besoin pour piloter ?
- Adéquation stratégie et leviers opérationnels vs création de valeur
- Simulation : à partir de scénarios d'évolution du *business model*, comment les données fondamentales sont-elles impactées ?

### ▶ La fiabilité et la pertinence de la donnée

- Origine de la donnée, quand et comment elle a été obtenue, pourquoi et par qui elle a été créée, éviter le biais de collecte
- Mise à jour des données prédictives sur les résultats réels et boucles d'apprentissage, *machine learning*
- Niveau de confiance et conclusions par rapport à la volumétrie et à la mesure, notion d'*overfitting*
- Résultats sous forme d'intervalle de confiance et prévisions dans une vision intervalle de prédiction avec un *fan chart*

### ▶ L'interprétation des résultats

- Enjeu de la prise de décision
- Le paradoxe de Simpson (facteur de confusion)
- Ne pas confondre corrélation et causalité

### ▶ Performance du modèle et boucle d'amélioration

- *Metrics* d'évaluation, vrais et faux résultats positifs ou négatifs
- Matrice coûts/bénéfices et matrice de confusion
- Représentation visuelle de la performance du modèle (*ROC curve*)
- Valeur attendue et aversion au risque (*risk utility curve*)

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de situations réelles. Des cas pratiques et des quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** 05/05/25  
18/12/25

**PRIX :** 1 240 € HT

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Excel avancé

## Techniques d'analyse de données

### POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Comptables – Consolideurs – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation requiert une bonne connaissance d'Excel.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Être capable d'extraire rapidement les éléments significatifs dans une base de données volumineuse sous Excel
- ▶ Savoir réaliser des synthèses dynamiques et des analyses pertinentes
- ▶ Découvrir les nouvelles fonctionnalités très puissantes d'Excel

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La masse d'informations disponibles dans les organisations croît en permanence. En particulier, les extractions de données à partir des systèmes d'information (ERP, par exemple) sont aisées et quasi immédiates. L'enjeu principal devient la capacité de chacun à appréhender rapidement cette information pour en faire un usage pertinent.

Cette formation propose une démarche très pratique, fondée sur l'utilisation de fonctions avancées d'Excel.

### CONTENU

#### ► Décrire la donnée

- Le comptage, la fréquence et la distribution des données sur des critères
- Rappels : moyenne, médiane, quartiles, moyenne pondérée
- Rappels : données qualitatives et quantitatives – discrètes et continues
- Variance et écart-type
- Principales formules de conversion de texte et de nombres pour standardiser des données et réaliser une analyse

#### ► Outils d'analyse de données et outils d'aide à la décision

- Faire des simulations à l'aide de l'outil Scénario
- Quantifier les facteurs permettant d'atteindre un objectif avec Cible/Solveur
- Utiliser l'outil Table pour réaliser des études de sensibilité
- Utiliser les fonctionnalités de prévision et de tendances
- Application au contrôle de gestion

#### ► Extraire la donnée et gérer des bases de données volumineuses

- Outils de sélection et de visualisation efficace des données : utilisation des filtres – grouper/dissocier – Text to column.
- Fonctions de tri – Outil Slicer – Listes et extraction listes – Interface avec des services en ligne
- Les fonctions de recherche avancées dans une matrice : Recherchev() et Rechercheh() – Décaler() et Equiv() – RechercheX()
- Le Tableau Croisé Dynamique (TCD) : créer des TCD et des Graphes Croisés Dynamiques – Définir des champs calculés dans les TCD : fonctions, ratio, écarts, progression – Créer des regroupements : chronologiques, par tranches de valeurs

#### ► Visualiser la donnée

- Principales représentations graphiques et courbes de tendance
- Formatage conditionnel – Appliquer des styles – Formatage des tableaux
- Cas de synthèse

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

■ **Pendant la session :** illustrations interactives de techniques adaptées à chaque contexte et application systématique dans Excel. Cas final complet représentatif de la réalité de l'entreprise. Ces nombreuses mises en situation permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

■ **Après :** le participant conserve le modèle sous Excel. L'animateur reste disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** 10/01/25  
13/06/25  
17/10/25  
15/12/25

**PRIX :** 1 240 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Power Pivot

## Mettre en œuvre la modélisation et l'analyse de données

### POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Analystes – Responsables financiers, consolidation et comptables – Auditeurs internes – Chargés d'études – Toute personne ayant à manipuler de grands volumes de données et à les synthétiser.

**Pré-requis :** cette formation nécessite de disposer d'Excel 2010 ou plus et requiert une bonne maîtrise d'Excel.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Découvrir les nouveaux outils de restitution et de visualisation de Microsoft
- ▶ Se familiariser avec la notion d'analyse de données
- ▶ Tirer profit de la puissance du « binôme Excel – Power Pivot » en créant de nouveaux types de rapports et d'analyses
- ▶ Savoir réaliser des synthèses et des analyses pertinentes à partir d'un grand volume de données

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Bienvenue dans l'ère des données ! La révolution en marche s'accompagne d'un volume de données disponibles en croissance très rapide dans les organisations. La fonction Finance n'est pas épargnée par cette révolution et peut même jouer un rôle primordial dans la valorisation des données.

Cette formation propose de découvrir un outil parmi les solutions « self-service » de Microsoft et propose une démarche pratique pour rendre compréhensible un grand volume de données éparses, valoriser les données et en extraire une information pertinente.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 28-29/04/25  
04-05/09/25

**PRIX :** 1 860 € HT

### CONTENU

#### ▶ Introduction (y voir un peu plus clair...)

- Clarifier les notions de *Big Data*, IA, *Business intelligence*, *Data Analytics*, etc.
- La révolution des données et le contrôle de gestion
- Quels sont les outils ? À quoi servent-ils ? L'apport de Power Pivot face à Excel

#### ▶ Un peu de vocabulaire

- Se familiariser avec les notions de dimension, hiérarchie, table de faits, mesures, granularité, etc.

#### ▶ Manipulation (à partir d'un cas fil rouge)

- Présentation de l'interface
- Le cycle de travail en 5 étapes
  - a) Compréhension du besoin/de la problématique
  - b) Identification des sources
  - c) Connexion, import
  - d) Création et gestion du modèle de données
  - e) Création du rapport

#### ▶ Le langage DAX

#### ▶ Exploiter et restituer les données

- Objets et segments
- Créer des KPIs
- Réussir ses présentations

#### ▶ Pour aller plus loin

- L'alternative Power Query
- Ambiguïté, gestion de plusieurs tables de faits, relation (n-n), (dé)normaliser un modèle

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Ces échanges contextualisés permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon les conditions sanitaires.

# Power BI

## Acquérir les bases

### POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Analystes – Responsables financiers, consolidation et comptables – Auditeurs internes – Chargés d'études – Toute personne ayant à manipuler de grands volumes de données et à les synthétiser.

**Pré-requis :** cette formation requiert un bon niveau d'utilisation d'Excel. Se munir de son ordinateur portable sur lequel est installé Power BI Desktop.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Découvrir les nouveaux outils de restitution et de visualisation de Microsoft et se familiariser avec la notion d'analyses de données
- ▶ Apprendre à utiliser Power BI (connexion, import et mise en forme de données, création de rapports, etc.)
- ▶ Tirer profit de la puissance de visualisation en créant de nouveaux types de rapports
- ▶ Savoir présenter des synthèses et des analyses pertinentes

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Bienvenue dans l'ère des données ! La révolution en marche s'accompagne d'un volume de données disponibles toujours plus élevé dans les organisations. La fonction Finance n'est pas épargnée par cette révolution et en complément du rôle de « *Business Partner* », celui de « prescripteur d'informations » émerge : identifier les données utiles, les exploiter et les présenter de manière parlante pour accélérer la prise de décision. Cette formation permet de découvrir l'outil « *self-service* » de Microsoft Power BI et propose une démarche pratique pour rendre compréhensible un grand volume de données éparées, valoriser les données et savoir les présenter.

<b>DURÉE :</b>	<b>2 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>12-13/03/25 18-19/06/25 12-13/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 860 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon les conditions sanitaires.

### CONTENU

#### ▶ Introduction (y voir un peu plus clair...)

- Clarifier les notions de *Big Data*, *IA*, *Business intelligence*, *Data Analytics*, etc.
- La révolution des données et le contrôle de gestion
- Quels sont les outils ? À quoi servent-ils ? L'apport de Power BI

#### ▶ Un peu de vocabulaire

- Se familiariser avec les notions de dimension, hiérarchie, table de faits, mesures, granularité, etc.

#### ▶ Manipulation (à partir d'un cas fil rouge)

- Présentation de l'interface
- Le cycle de travail en 5 étapes
  - a) Compréhension du besoin/de la problématique
  - b) Identification des sources
  - c) Connexion, import et nettoyage des données (le recours à Power Query)
  - d) Conception du modèle de données (établir des relations)
  - e) Conception des visuels et publication/partage

#### ▶ Le langage DAX

#### ▶ Conception de rapports visuels et interactifs

- Création de visuels (graphiques, cartes, matrices)
- La notion de KPI
- Les objets graphiques

#### ▶ Travailler sur l'interactivité et partager ses visualisations

- Segments, filtres
- Exploration de données
- Publier des rapports
- Réussir ses présentations (cibler le bon graphique)

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques sur le logiciel. Ces nombreux échanges contextualisés permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net



## Contrôle interne & organisation

“

*Sécurisez et optimisez  
vos processus!*

”



# Contrôle interne

## De la conformité à l'efficacité opérationnelle

### POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables –  
Auditeurs internes – Experts comptables,  
Commissaires aux comptes – Chefs de projet

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Connaître les obligations légales en matière de contrôle interne
- ▶ Acquérir la connaissance des référentiels les plus courants (COSO, cadres de référence AMF, lien avec SOx) et en maîtriser les modalités d'application
- ▶ Savoir mettre en œuvre une démarche d'amélioration du contrôle interne dans une perspective d'accroissement de l'efficacité opérationnelle

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Au-delà de la contrainte légale, le contrôle interne est une opportunité pour sécuriser la performance de l'entreprise tant sur le plan financier qu'extra-financier.

Cette formation, tournée vers la pratique, permet de connaître les principes du contrôle interne et de les mettre en application au niveau d'un processus opérationnel.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>17/01/25 20/05/25 26/09/25 05/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

### CONTENU

#### ▶ Qu'est-ce que le contrôle interne ?

- La notion de risque et le *risk management*
- Le contrôle interne comme un système
- Les éléments d'un contrôle interne complet
- Les enjeux
- Objectifs et limites du contrôle interne
- Lien avec le reporting extra-financier (CSRD)

#### ▶ Les modèles de référentiels du contrôle interne et les exigences réglementaires

- Le COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*)
- Les exigences réglementaires et leur évolution récente : Sarbanes-Oxley, Loi de Sécurité Financière (LSF), Loi Sapin, RGPD (Règlement Général sur la Protection des Données), devoir de vigilance
- Le document d'enregistrement universel

#### ▶ Situer les rôles et responsabilités (RASIC)

#### ▶ Outils et bonnes pratiques

- La description des procédures et la cartographie des risques
- L'évaluation et l'auto-évaluation de l'efficacité du contrôle interne

#### ▶ Les liens avec la gouvernance d'entreprise et les leviers d'action en vue d'accroître la performance opérationnelle

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation s'appuyant sur des cas pratiques tirés de situations réelles. Approche pragmatique, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Centre de services partagés (CSP) et ERP

## POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Comptables – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Acquérir une vision d'ensemble de l'organisation d'un CSP
- ▶ Identifier les risques et les opportunités de la mise en place d'un CSP
- ▶ Comprendre la structure et l'utilisation des ERP dans le contexte des CSP et de la dématérialisation

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La mise en place de centres de services partagés (CSP) n'est pas réservée aux grands groupes. Nouvelles procédures et organisation, la création des CSP impacte les rôles et les responsabilités de chacun : populations comptables et financières, bien sûr, mais aussi opérationnels et commerciaux.

En une journée, cette formation permet de faire le point sur les principaux changements induits par la mise en place de cette organisation.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>07/02/25 20/06/25 18/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

## CONTENU

### ▶ La mise en place d'un centre de services partagés (CSP) : pour quelles entités, pour quels services ?

#### ▶ Enjeux, risques et opportunités des CSP

- Risques lors de la mise en place : gestion de la bascule (changement d'organisation et, souvent, de système) et conservation des historiques
- Risques en régime de croisière : identification et traitement des transactions, gestion du *turn-over*
- Centralisation des process et maintien de la proximité avec les clients internes et tiers : aspects géographiques et aspects systèmes

#### ▶ Les principes d'organisation d'un CSP

- Principes de contrôle interne
- Organisation, séparation des tâches, *workflow*
- Définition et suivi d'indicateurs de performance
- Le *Service Level Agreement (SLA)* : un outil au service des parties prenantes
- CSP comptable et autres CSP

#### ▶ Un outil supportant la mise en place des CSP comptables : l'ERP

- Définition et dimensionnement
- Principes généraux d'organisation de l'ERP
- Les modules Finance et Contrôle : dématérialisation, automatisation des transactions et identification des traitements manuels; restitution et contrôle des données

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentations, illustrations tirées de situations réelles, échanges et élaboration de plans d'action permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.



## Management & soft skills du financier

“

*Alliez expertise financière et  
excellence relationnelle!*

”



# Animer une équipe financière

## POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Mieux se connaître pour mieux s'adapter
- ▶ Adapter son mode de management aux spécificités de ses équipes
- ▶ Gérer les compétences de son équipe et les parcours de carrière
- ▶ Adopter les postures favorisant l'échange, la coopération et l'adhésion

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Le rôle de manager ne s'improvise pas et les équipes financières présentent des particularités. L'expertise technique à elle seule n'est pas suffisante pour faire adhérer et impliquer ses collaborateurs.

Cette formation permet d'identifier les attitudes et actions générant une coopération active.

Elle permet de savoir recourir à des techniques et méthodes simples de management, utiles dans des situations à fort enjeu pour vous ou vos collaborateurs.

Nous vous proposons des sessions concrètes animées par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 23-24/01/25  
26-27/03/25  
07-08/10/25

**PRIX :** 1 860 € HT

## CONTENU

### ▶ Les différents styles de management

- Connaître son style dominant
- Adapter son mode de management
- Fixer des objectifs pertinents
- Gérer ses équipes à distance

### ▶ La communication

- Mieux se connaître pour mieux s'adapter
- Identifier le profil de ses collaborateurs pour adapter son mode de communication
- Développer des techniques d'écoute active
- Argumenter, influencer et convaincre
- Gérer les situations de tension et traiter les objections

### ▶ La gestion des talents

- Construire le référentiel des compétences financières et les missions-clés
- Définir des parcours professionnels et identifier les besoins de formation
- Mener un entretien d'évaluation

### ▶ La conduite du changement

- Identifier les freins au changement
- Accompagner les collaborateurs à chaque étape du changement

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de supports, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition aux situations métier des participants est proposé. Les quiz, questionnaires d'auto-diagnostic, jeux de rôles et mises en situation spécifiques au management des équipes financières contribuent à donner du sens et une réalité opérationnelle au volet comportemental. Ces différents échanges permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.

- **Après :** apports documentaires, module e-learning. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Influencer en Finance

## S'affirmer comme *Business Partner*

### POUR QUI ?

Contrôleurs de gestion – Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolideurs – Comptables – Auditeurs internes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- Savoir identifier et adopter les meilleures pratiques et les postures qui améliorent le dialogue avec les opérationnels et favorisent la performance

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Cette formation permet de renforcer le Management de la Performance de l'Entreprise (EPM) et le dialogue de gestion. Elle traite, sous forme d'ateliers, des aspects comportementaux permettant d'agir en *Business Partner*. Les formations « *soft skills* » sont souvent perçues comme trop théoriques ou trop abstraites. Nous vous proposons des sessions concrètes animées par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience.

<b>DURÉE :</b>	<b>2 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>16-17/01/25 09-10/04/25 08-09/07/25 18-19/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 860 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

### CONTENU

#### ► Qu'attend-on d'un *Business Partner* ?

- Prendre conscience des évolutions du rôle du financier
- Reconnaître les compétences-clés

#### ► Identifier le profil de son interlocuteur

- Se connaître pour mieux se gérer
- Connaître les autres pour mieux gérer sa relation

#### ► Adapter sa communication

- Développer l'écoute active et identifier les attentes
- Appliquer les méthodes de recherche d'origine de causes (5 pourquoi et 6M)

#### ► Influencer et persuader

- Construire une argumentation structurée pour convaincre
- 3 postures à adopter pour influencer (sans autorité)
- Faire des suggestions originales et percutantes
- Contribuer à la prise de décision
- Véhiculer une image positive de la fonction finance

#### ► S'affirmer en toutes circonstances

- Traiter les objections
- Gérer le conflit et les situations de tension

#### ► Accompagner le changement et piloter le progrès continu

- Identifier les freins au changement
- Adopter une posture adéquate à chaque étape du changement

#### ► Synthèse : vos engagements et votre Plan d'Action Personnel

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

■ **Avant :** apports documentaires.

■ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Plusieurs mises en situation et jeux de rôle. Échanges de bonnes pratiques. Les participants sont invités à faire un véritable travail de transposition à leurs situations métier. Ils repartent de l'atelier avec leur propre poster présentant leur plan d'action.

■ **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Devenir un financier pédagogue

## Transmettre et déployer

### POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Comptables – Contrôleurs de gestion

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre l'utilité de la pédagogie pour diffuser la compétence technique
- ▶ Savoir distinguer les différents niveaux d'objectifs de formation (savoir, savoir-faire, savoir-être) et les méthodes pédagogiques correspondantes
- ▶ Connaître les différentes méthodes et approches pour accompagner le changement

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Dépositaires d'une expertise particulière, les financiers sont souvent amenés à former leurs collaborateurs ou le reste de l'entreprise. Dans ce rôle, les financiers doivent maîtriser quelques notions de pédagogie pour transmettre leurs compétences plus efficacement, faire adhérer et impliquer l'ensemble de l'organisation.

Nous vous proposons des sessions concrètes animées par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience.

### CONTENU

#### ▶ Les principes de l'apprentissage des adultes

- Identifier les différents niveaux d'objectifs pédagogiques : savoir, savoir-faire et savoir-être
- Appréhender le chemin de l'apprentissage
- Prendre en compte la dimension culturelle (culture d'entreprise, culture locale)
- Quelques règles d'or et idées fausses

#### ▶ Les modalités pédagogiques

- Maîtriser un éventail de techniques, outils et méthodes pour expliquer efficacement les sujets complexes en finance
- Alternier les différentes approches (directive, explicative, participative...)

#### ▶ La transmission de l'information : que dire et comment le dire ?

- Respecter quelques principes-clés en matière de communication
- Adapter les modalités à la cible et aux objectifs (interne/externe, financier/non financier, obligatoire/facultatif...)
- Élaborer et diffuser des supports clairs, structurés et impactants

#### ▶ Le déploiement d'un projet issu de la finance

- Identifier les étapes-clés et les points de vigilance associés
- Mettre la pédagogie au service du suivi de projet

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Travail de transposition par les participants sur leurs propres situations.

- **Après :** vidéo pédagogique.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** 08/01/25  
05/06/25  
12/11/25

**PRIX :** 1 240 € HT

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Communiquer au pied levé

## Atelier THINK ON YOUR FEET®



M713

### POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Contrôleurs de gestion – Comptables – Consolideurs – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Et tout collaborateur ayant le souhait de développer ses capacités à communiquer de façon claire, concise et impactante dans le cadre professionnel

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Organiser rapidement ses idées pour interagir efficacement dans tout échange au pied levé
- ▶ Utiliser la structure de communication la plus appropriée à chaque situation
- ▶ Présenter ses idées de façon claire et concise
- ▶ Faire en sorte que ses arguments soient retenus plus facilement

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Plus de 95 % de la communication professionnelle se produit de façon informelle, lors d'une conversation non préparée. THINK ON YOUR FEET® aide les participants à maîtriser les aptitudes essentielles pour répondre à toute question au pied levé, et présenter une idée de manière persuasive et rapide.

Le programme présente 10 structures qui vous aident à organiser et à visualiser vos idées rapidement – même dans des situations tendues. Ces structures utilisent 3 stratégies de communications simples : information, affirmation et visualisation, contextualisées au domaine financier.

<b>DURÉE :</b>	<b>2 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>03-04/03/25 25-26/06/25 15-16/10/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>2 090 € HT</b>

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

### CONTENU

- ▶ Organiser et synthétiser ses idées pour une communication claire et convaincante
- ▶ Réagir rapidement et avec assurance quand on est pris au dépourvu
- ▶ Expliquer des informations complexes de manière simple et claire et éviter la surcharge d'informations
- ▶ Structurer sa présentation en utilisant des repères visuels
- ▶ Présenter une information selon plusieurs aspects ou perspectives
- ▶ Faire évoluer deux points de vue opposés vers un terrain d'entente
- ▶ Mettre en avant les avantages d'une idée
- ▶ Gérer les questions difficiles à l'aide des techniques de transition, et identifier les préoccupations de l'interlocuteur
- ▶ Traiter les objections de manière constructive
- ▶ Étoffer et illustrer les idées pour les rendre plus mémorables
- ▶ Combiner l'ensemble des techniques apprises, avec ou sans préparation

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Références de la formation :** atelier de communication de réputation internationale créé au Canada et éprouvé dans 30 pays et en 12 langues. Plus de 500 000 personnes ont déjà été formées dans le monde. Les formateurs sont certifiés à la méthode.
- **Pendant la session :** l'atelier de deux jours est très interactif. Chaque technique de communication est présentée dans son concept, démontrée et immédiatement mise en pratique pendant la formation. Les activités combinent l'utilisation de sujets de la vie quotidienne pour commencer, afin que les participants se sentent à l'aise avec les nouveaux outils, et ensuite, les sujets s'orientent vers des scénarios réels issus de la gestion d'entreprise. Le principe est d'apprendre tout en prenant du plaisir ! Les nombreux échanges entre les participants et l'animateur permettent d'ancrer et de s'assurer de l'acquisition des connaissances. À l'issue de la formation, chaque participant repart avec un plan d'action individualisé. Un booklet complet qui reprend l'ensemble des concepts est distribué, ainsi que des cartes illustratives.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Négocier avec succès

## Le pilotage économique de votre négociation

### POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Comptables – Contrôleurs de gestion – Fiscalistes – Trésoriers – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Connaître les principes d'une négociation réussie
- ▶ Savoir préparer efficacement la négociation
- ▶ Garder la maîtrise du processus et aboutir à une conclusion pérenne

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ L'entreprise est au cœur de multiples relations avec ses nombreuses parties prenantes. La négociation est un art du quotidien. Savoir négocier est une compétence-clé que doit maîtriser tout responsable financier pour garantir l'équilibre économique de l'entreprise sans porter atteinte à la qualité de la relation avec ses partenaires.
- ▶ Nous vous proposons des sessions concrètes animées par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>07/01/25 28/03/25 29/09/25 03/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

### CONTENU

#### ▶ Les éléments d'une négociation réussie

- Principes de base et principaux écueils
- Les composantes d'un terrain de négociation
- La problématique du rapport de force et l'art de l'équilibre

#### ▶ La préparation de la négociation

- L'analyse du contexte
  - . Négocier, avec qui ?
  - . Distinguer le coût, le prix et la valeur
  - . Les objectifs, les limites
- L'approche collaborative
- L'identification du profil, des besoins et motivations de chaque partie
- Les concessions, contreparties et solutions de repli
- La prise en compte des différences culturelles

#### ▶ La conduite de la négociation

- Les bases de l'assertivité
- La maîtrise de l'entretien, l'argumentation structurée
- La gestion des objections et situations de blocage

#### ▶ La clôture de la négociation

- Conclure la négociation
- Après la négociation : créer des relations durables

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Travail de transposition par les participants sur leurs propres situations. Les quiz, questionnaires d'auto-diagnostic et mises en situation contribuent à donner du sens et une dimension opérationnelle à cette formation.
- **Après :** *checklist* et vidéos pédagogiques. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.



## Normes comptables internationales

“

*Maîtrisez les règles  
du jeu global!*

”



*Avec plus de 530 participants formés, « Visa pour les IFRS » est la plus importante formation spécialisée et certifiante sur le sujet des normes comptables internationales. Ce programme complet de 105 heures de formation (soit 15 jours), permet d'aborder l'ensemble des problématiques IFRS.*

## POUR QUI ?

Experts comptables, Commissaires aux comptes – Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Tout collaborateur ayant besoin de développer une connaissance approfondie et pratique des normes IFRS dans le cadre professionnel

**Pré-requis :** ces parcours de formation nécessitent une bonne connaissance des principes et méthodes comptables.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser les IFRS : comprendre et appliquer les principes fondamentaux, connaître les principales différences entre les référentiels
- ▶ Savoir établir et contrôler les états financiers en IFRS
- ▶ Obtenir le certificat délivré par FinHarmony pour attester d'une compétence en IFRS

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Programme complet de 105 heures (soit 15 jours) permettant d'aborder l'ensemble des problématiques IFRS en bénéficiant de l'expertise pédagogique et technique des animateurs FinHarmony
- ▶ Parcours qui allie présentation théorique et mise en pratique
- ▶ Certificat FinHarmony obtenu à l'issue du programme

## 2 modalités proposées par FinHarmony

N014

### Visa pour les IFRS – Cours intensif

Vous pouvez bloquer 3 x 1 semaine dans votre agenda à des dates fixées par FinHarmony, pour suivre un programme prédéfini.

#### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant les sessions :** pour chaque sujet, présentation détaillée des textes. Exposé des incidences concrètes et cas pratiques. Présentation des évolutions attendues. Suivi des points spécifiques soulevés par les participants. Travaux personnels : les participants sont amenés à présenter une synthèse du traitement IFRS de différentes transactions.
- **Après :** apports documentaires (normes, fiches de synthèse, articles ou vidéos pédagogiques). L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.
- **Validation des compétences :** contrôle continu via des quiz d'acquisition des connaissances notés, réalisés au fil de la formation (6 quiz de 30 questions chacun).

N015

### Visa pour les IFRS – Cours à la carte

Vous préférez répartir les 15 jours de formation sur une année selon vos disponibilités. Nous définissons ensemble un parcours spécifique étalé sur une année, en piochant dans nos formations inter entreprise.

#### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** accès aux ressources de chaque formation choisie
- **Pendant les sessions :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques et d'illustrations tirées de l'actualité et de l'expérience terrain de l'animateur. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé afin de favoriser le partage d'expérience et l'application rapide dans leur environnement professionnel.
- **Après :** apports documentaires (fiche de synthèse, article ou vidéo pédagogique) selon la formation choisie. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.
- **Validation des compétences :** réalisation d'un quiz de 200 questions couvrant l'ensemble des normes IFRS, à l'issue des 105 heures de formation.

# - Visa pour les IFRS -



## CONTENU PRÉDÉFINI DU CURSUS INTENSIF

- ▶ Présentation détaillée de l'ensemble des textes IFRS (normes et interprétations) : comment évaluer, comptabiliser et présenter
- ▶ Partie dédiée aux normes de reporting extra-financier : IFRS S1 et IFRS S2 et liens avec les normes européennes ESRS applicables dans le cadre de la CSRD
- ▶ Contexte d'application et convergence des référentiels nationaux
- ▶ Qu'est-ce qu'une comptabilité basée sur des principes ?
- ▶ Quelle information produire ?
- ▶ Enjeux et impacts de l'application des IFRS : les postes concernés, une plus grande transparence dans la communication financière, l'évolution des métiers comptables et financiers
- ▶ Évolutions normatives récentes, actualités et projets d'évolution des normes à court terme
- ▶ Travaux de recherche intersessions et présentation de leur conclusions techniques par chaque participant.

## CONTENU PERSONNALISÉ À LA CARTE

- ▶ Le programme est modulable en fonction des besoins des participants, tout en assurant une revue exhaustive des normes IFRS.

### Exemple de parcours :

Thématique	Type de session	Durée
Introduction : Organisation IASB et savoir lire une norme + IAS 1 et IAS 7	Dédiée	1 jour
Immobilisations corporelles (IAS 16), incorporelles (IAS 38) et impairment (IAS 36)	Inter entreprise	1 jour
IFRS 16 – Locations	Inter entreprise	1 jour
IAS 37 – Provisions	Inter entreprise	1 jour
IAS 19 – Provisions retraite	Inter entreprise	1 jour
IFRS 2 – Paiements en actions	Inter entreprise	0,5 jour
IFRS 9 – Comptabilité des instruments financiers	Inter entreprise	2 jours
IFRS 15 – Chiffre d'affaires	Inter entreprise	1 jour
Divers : IAS 8, IAS 10, IAS 21, IAS 29, IFRS 6, IFRS 17	Dédiée	1 jour
Consolidation – Variations de périmètre	Inter entreprise	3 jours
IFRS 5 – Activités destinées à être cédées	Inter entreprise	0,5 jour
IAS 12 – Impôts différés	Inter entreprise	1 jour
Reporting extra-financier et CSRD – Fondamentaux	Inter entreprise	1 jour

## CURSUS INTENSIF

**DURÉE :** 3 x 5 jours, soit 105 heures

### DATES\*:

**1<sup>re</sup> session :** 19-23/05/25  
**2<sup>e</sup> session :** 23-27/06/25  
**3<sup>e</sup> session :** 29/09 - 03/10/25

**PRIX :** 9 700 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

## CURSUS À LA CARTE

**DURÉE :** 15 jours, soit 105 heures

**DATES\*:** à choisir dans nos formations inter entreprise

**PRIX :** 9 450 € HT

**QUIZ FINAL NOTÉ :** 250 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

Pour plus d'information, contactez-nous :





## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** MATIN (9h-12h)

05/03/25

27/06/25

23/09/25

28/11/25

**PRIX :** 740 € HT

## PRATIQUE DES TESTS DE PERTE DE VALEUR

### OBJECTIFS

- ▶ Clarifier les principes-clés en normes IFRS et françaises afin de poser des bases solides à vos tests de perte de valeur (*impairment test*)
- ▶ Avoir conscience des principales difficultés d'application
- ▶ Constituer le point d'entrée de la formation « *Mettre en œuvre un test de dépréciation des actifs* » présentée en page 101 de ce catalogue

### CONTENU

- ▶ **Les principes du test, les notions-clés**
  - La notion de valeur recouvrable : la valeur d'utilité et la juste valeur nette des coûts de cession
  - L'identification des Unités Génératrices de Trésorerie (UGT)
- ▶ **Les différents niveaux d'application**
  - Les actifs isolés et groupes d'actifs
  - Les UGT et l'affectation du *goodwill*
- ▶ **Les principales difficultés de mise en œuvre**
  - L'élaboration du *business plan*
  - La détermination du taux d'actualisation

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** fiche de synthèse.  
L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Membres du département des Ressources Humaines

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** APRÈS-MIDI (14h-17h)

05/03/25

27/06/25

23/09/25

28/11/25

**PRIX :** 740 € HT

## COMPTABILITÉ DES PAIEMENTS FONDÉS SUR DES ACTIONS – Niveau 1

### OBJECTIFS

- ▶ Acquérir une première approche solide du traitement comptable des rémunérations basées sur des actions
- ▶ Identifier les principales divergences entre normes IFRS et françaises
- ▶ Constituer le point d'entrée de la formation « *Comptabilité des paiements fondés sur des actions – Niveau 2* » présentée en page 104 de ce catalogue

### CONTENU

- ▶ **Traitement en comptabilité française et selon IFRS 2**
  - Plans fondés sur des actions donnant lieu à un règlement en trésorerie (*cash-settled plans*)
  - Plans fondés sur des actions donnant lieu à un règlement en titres (*equity-settled plans*) : stock-options, actions gratuites
- ▶ **Les conditions d'acquisition (*vesting*)**
  - Typologie des conditions de *vesting*
  - Impact sur l'évaluation et la comptabilisation des plans
- ▶ **Traitement dans les sociétés non cotées et lorsque la juste valeur n'est pas fiable**

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** vidéo pédagogique
- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.



## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolideurs – Contrôleurs de gestion – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** MATIN (9h-12h)

13/02/25

28/05/25

17/10/25

04/12/25

**PRIX :** 740 € HT

## APPLIQUER LA NORME IFRS 5

### OBJECTIFS

- ▶ Comprendre la « philosophie » du texte derrière les exigences normatives
- ▶ Identifier les actifs auxquels s'applique la norme IFRS 5
- ▶ Maîtriser les principes de présentation et d'évaluation requis par la norme

### CONTENU

- ▶ **Définitions et critères de classification**
  - Distinguer actifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées
  - Identifier dans quelles situations appliquer la norme IFRS 5
- ▶ **Les règles d'évaluation**
  - Valorisation à la date du reclassement
  - Identification et affectation des pertes de valeurs
- ▶ **Les principes de présentation**
  - La présentation au bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie et OCI
  - L'information à fournir en annexe
- ▶ **Les principales difficultés d'application et d'interprétation**

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** fiche de synthèse.  
L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** APRÈS-MIDI (14h-17h)

13/02/25

28/05/25

17/10/25

04/12/25

**PRIX :** 740 € HT

## INFORMATION SECTORIELLE : appliquer IFRS 8

### OBJECTIFS

- ▶ Savoir identifier les secteurs opérationnels selon IFRS 8
- ▶ Communiquer une information financière pertinente et cohérente avec la vision du *management*

### CONTENU

- ▶ **La détermination des secteurs opérationnels**
  - Identifier le Principal Décideur Opérationnel (PDO)
  - Identifier les secteurs opérationnels à partir du reporting interne
- ▶ **La présentation des secteurs opérationnels**
  - Appliquer les critères de regroupement
  - Prendre en compte les seuils quantitatifs
- ▶ **L'information à fournir**
- ▶ **Autres points d'attention**
  - Interactions avec IAS 36 (détermination des UGT)
  - Réconciliation avec les indicateurs IFRS

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** fiche de synthèse.  
L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

**POUR QUI ?**

Toute personne impliquée ou devant analyser ou auditer des opérations de haut de bilan.

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## ÉMISSIONS HYBRIDES : appliquer IAS 32 et IFRS 9

**NOUVEAU**
**OBJECTIFS**

- ▶ Être capable de comprendre le classement d'une émission en dettes ou en capitaux propres
- ▶ Connaître le traitement comptable des principaux hybrides : TSDI, obligation convertible ou remboursable en actions

**CONTENU**
**▶ Définitions et critères de classification**

- Dette vs capitaux propres
- Dérivés sur actions propres (BSA ou autres) : capitaux propres ou non ?  
La règle du *fix-for-fix*

**▶ Illustrations et mise en pratique : TSDI, OCA, ORA...**
**▶ Actualité :** les travaux en cours sur l'*Exposure Draft Financial Instruments with Characteristics of Equity (FICE)*
**FORMATION À DISTANCE**

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** MATIN (9h-12h)

29/01/25

12/03/25

04/06/25

08/10/25

**PRIX :** 740 € HT
**MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION**

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** fiches de synthèse.  
L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes.

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** APRÈS-MIDI (14h-17h)

29/01/25

12/03/25

04/06/25

08/10/25

**PRIX :** 740 € HT

## HYPERINFLATION : appliquer IAS 29

**NOUVEAU**

### OBJECTIFS

- Identifier les situations d'hyperinflation et leur impact sur les états financiers
- Appliquer la méthode de retraitement des comptes conformément à IAS 29

### CONTENU

- **Le caractère hyperinflationniste d'une économie**
  - Identifier les indices d'hyperinflation
  - Comprendre l'impact sur l'information comptable et financière au niveau local et au niveau consolidé
- **Le retraitement des comptes en économie hyperinflationniste**
  - Distinguer les éléments monétaires et non monétaires pour déterminer la position monétaire nette
  - Appliquer la méthodologie de réévaluation requise par IAS 29
  - Déterminer le profit ou la perte sur la position monétaire nette
- **L'impact sur la conversion dans les comptes consolidés**
  - Adapter la méthode de conversion
- **Les difficultés de mise en œuvre**
- **Actualités : Point sur l'ED publié en 2024**

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** fiche de synthèse.  
L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.



## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes.

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** MATIN (9h-12h)

03/02/25

09/04/25

09/07/25

15/10/25

**PRIX :** 740 € HT

## PREMIÈRE ADOPTION DES IFRS : appliquer IFRS 1

**NOUVEAU**

### OBJECTIFS

- ▶ Acquérir une compréhension solide des exigences de la norme IFRS 1
- ▶ Identifier les principaux challenges d'une transition réussie vers les IFRS

### CONTENU

- ▶ Les principes généraux de comptabilisation et d'évaluation
- ▶ L'application rétrospective
  - L'élaboration du bilan d'ouverture en normes IFRS
  - Les exceptions obligatoires
  - Les exemptions optionnelles
- ▶ L'information à fournir
  - L'information comparative
  - Le rapprochement des données avec le référentiel comptable antérieur
- ▶ Les enjeux d'organisation et de systèmes d'information
- ▶ Illustrations et mises en pratique tirées d'exemples réels

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** fiche de synthèse.  
L'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

# LES ESSENTIELS EN 3 HEURES



NE30

## POUR QUI ?

Toute personne impactée par l'application des normes comptables américaines (US GAAP), collaborateur en filiale d'un groupe américain ou financier en lien avec une entité américaine.

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** APRÈS-MIDI (14h-17h)

03/02/25

09/04/25

09/07/25

15/10/25

**PRIX :** 740 € HT

## US GAAP : la vue d'ensemble

**NOUVEAU**

### OBJECTIFS

- ▶ Connaître les grands principes des normes comptables US et les divergences principales avec les autres référentiels comptables (IFRS et normes françaises)
- ▶ Comprendre l'environnement comptable américain

### CONTENU

- ▶ **Les US GAAP :** que sont-ils ? Qui les applique, aux USA et ailleurs ? Où les trouver ? Comment rester à jour ?
- ▶ **Les principaux sujets techniques spécifiques :** locations (du point de vue du locataire), reconnaissance du revenu, provision retraite...
- ▶ **Les modes de comptabilisation particuliers :** frais de développement, COGS et stocks...

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

# Actualité des IFRS – Sessions trimestrielles

## Évolutions en cours (IASB et IFRIC)

3 SESSIONS  
PAR AN

### POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation nécessite un bon niveau en IFRS obtenu, par exemple, en suivant « Pratique des IFRS » pages 96 et 97 ci-après.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Trois fois par an, se former en une demi-journée aux évolutions techniques en cours et découvrir les projets de normes et/ou d'interprétations
- ▶ Maîtriser les nouveautés de la normalisation comptable internationale, afin de pouvoir anticiper les changements et préparer l'organisation pour appliquer les nouvelles règles de façon optimale

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Les évolutions normatives ont été importantes ces dernières années : reconnaissance du revenu, instruments financiers et locations. Parallèlement à ces évolutions significatives récentes et à leur mise en œuvre, il s'agit de suivre les amendements impactant les comptes de l'année et les projets de fond qui devraient bientôt arriver à maturité. Savoir s'adapter et tirer parti des nouveaux textes est un enjeu majeur pour les directions financières.

### CONTENU

Le contenu de ces sessions dépend de l'avancement des travaux de l'IASB et de l'IFRIC. À titre indicatif, les sujets susceptibles d'être traités sont les suivants :

#### ▶ Actualité des normes

- Sujets prioritaires de l'IASB pour les *Corporates* : traitement des contrats d'achat d'électricité renouvelable, changements climatiques, IFRS 18, IAS 28, regroupements d'entreprises
- Autres sujets en cours de révision : projet FICE, *Post-Implementation Review* IFRS 15 – IFRS 16, critères et valorisation des provisions
- Processus d'amélioration annuel

#### ▶ Actualité des interprétations

- Les thèmes inscrits à l'ordre du jour de l'IFRIC et les rejets

#### ▶ Avancement de la normalisation aux États-Unis et impacts pour les sociétés européennes

- Étendue et limites de la convergence

#### ▶ Positions du normalisateur comptable (ANC) et des organes de supervision (ESMA, AMF)

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** pour chaque sujet, présentation de l'enjeu et de l'état des travaux : *discussion paper*, exposé-sondage, norme ou interprétation. Analyse des impacts en pratique. Le suivi des points soulevés par les participants et les discussions permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**NB :** l'inscription est valable pour trois matinées, quelle que soit la date retenue pour la première. Une inscription en cours d'année permet de suivre des sessions sur l'année suivante.

**À NOTER :** en complément de cette formation, nos consultants spécialisés en IFRS sont là pour vous accompagner dans l'analyse et la mise en place de solutions pratiques.

**DURÉE :** 3 x ½ journée (3,5 heures)

**DATES\* :** 1<sup>re</sup> session : 13/05/25  
2<sup>e</sup> session : 17/09/25  
3<sup>e</sup> session : 03/12/25

**PRIX :** 2 090 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Actualité des IFRS – Session annuelle

TOUTES LES  
ÉVOLUTIONS  
DE L'ANNÉE

N061

## POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation nécessite un bon niveau en IFRS obtenu, par exemple, en suivant « Pratique des IFRS » pages 96 et 97 ci-après.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Connaître les nouveautés de la normalisation comptable internationale, pour pouvoir les appliquer de façon optimale et anticiper les changements à venir
- ▶ Maîtriser les évolutions techniques récentes et les projets majeurs de normes et/ou d'interprétations

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La veille technique sur les sujets de normalisation comptable représente un travail de suivi et d'analyse extrêmement lourd.

Cette formation d'une journée permet une synthèse des principales évolutions récentes des normes et des projets en cours, afin de préparer les changements futurs et décider des modalités d'application.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>14/01/25 06/06/25 09/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

## CONTENU

- ▶ **Les normes et interprétations récemment publiées, applicables obligatoirement au 1<sup>er</sup> janvier 2025**
- ▶ **Retour d'expérience sur les normes récentes – Analyse d'impacts**
  - La reconnaissance des revenus : enjeux et impacts d'IFRS 15
  - La nouvelle norme IFRS 9 sur les instruments financiers pour les sociétés industrielles et commerciales
  - Les contrats de location : une nouvelle comptabilisation de la dette et des actifs chez les preneurs
  - IFRS 17 – Assurances
- ▶ **Les projets en cours et les évolutions attendues : quoi ? Pour quand ? Quelles conséquences en pratique ?**
  - Traitement des contrats d'achat d'électricité renouvelable
  - Changements climatiques : quels impacts sur les états financiers ?
  - Regroupements d'entreprises : informations à fournir et test de dépréciation du *goodwill*
  - Provisions : nouveaux critères de reconnaissance
- ▶ **Revue des recommandations de l'AMF et de l'ESMA**

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** pour chaque sujet, présentation de l'enjeu et de l'état des travaux : *discussion paper*, exposé-sondage, norme ou interprétation. Exposé des incidences pratiques des nouveautés approuvées ou en discussion. Le suivi des points soulevés par les participants et les discussions permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**À NOTER :** en complément de cette formation, nos consultants sont à votre disposition pour vous accompagner dans la mise en œuvre de ces nouvelles règles.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Pratique des IFRS – 1<sup>re</sup> partie

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Contrôleurs financiers – Comptables – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser les fondamentaux des normes IFRS
- ▶ Comprendre leur application pratique au sein de l'entreprise
- ▶ Savoir appliquer les IFRS aux transactions les plus courantes
- ▶ Connaître les différences entre règles françaises et IFRS

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Que vous soyez à la recherche d'une première approche très complète ou d'une solide révision, cette formation vous permet de comprendre les IFRS, de savoir les appliquer et d'acquérir les « bons réflexes ».
- Elle permet ainsi d'acquérir la vision transversale et le recul nécessaires à la mise en pratique professionnelle du référentiel IFRS. Elle constitue la première partie d'une session complète en cinq jours, dont la deuxième partie est présentée en page 97 ci-après.

**Bénéficiez d'une réduction en combinant ces deux formations :**

**4 000 € HT au lieu de 4 950 € HT**

**DURÉE :** 3 JOURS

**DATES\* :** 06-08/01/25  
12-14/05/25  
30/06 - 02/07/25  
15-17/09/25  
17-19/11/25

**PRIX :** 2 750 € HT

## CONTENU

### ▶ Les fondamentaux des IFRS

- Le cadre conceptuel et la prééminence de la substance sur la forme
- La convergence en France et dans les autres pays
- Les discussions et évolutions récentes

### ▶ Les actifs immobilisés et les locations

- Les immobilisations corporelles (IAS 16 et les autres normes liées : IAS 20, 23)
- Les contrats de location (IFRS 16)
- Les immobilisations incorporelles et les dépenses activables (IAS 38)
- Le test de perte de valeur des actifs (IAS 36)
- Les stocks (IAS 2)

### ▶ Les passifs et provisions (IAS 37)

- Les conditions pour la reconnaissance d'une provision
- Les passifs éventuels, les autres engagements hors bilan
- Les événements post-clôture (IAS 10)

### ▶ Les engagements sociaux (IAS 19)

- La méthode des unités de crédit projetées – Comprendre et comptabiliser les écarts actuariels – Traiter les changements de régime

### ▶ Le traitement des paiements en actions (IFRS 2), notamment des *stock-options* et actions gratuites

### ▶ La reconnaissance des revenus (IFRS 15)

- L'analyse autour de trois questions : que vend-on, à quel moment et à quel prix ?
- Les cas particuliers : coûts du contrat, échanges en nature, délais de règlement, licences, modification du contrat

### ▶ Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées (IFRS 5)

### ▶ Les impacts de la première application du référentiel (IFRS 1)

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

■ **Avant :** vidéos pédagogiques et quiz d'auto-évaluation

■ **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques. Illustrations tirées de l'actualité, de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Échange de bonnes pratiques. Les discussions entre participants et avec l'animateur ainsi que les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.

■ **Après :** apports documentaires.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

# Pratique des IFRS – 2<sup>e</sup> partie

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Contrôleurs financiers – Comptables – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Savoir appliquer le référentiel IFRS aux transactions complexes
- ▶ Maîtriser la pratique professionnelle sur les thématiques des instruments financiers et de la consolidation

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Que vous soyez à la recherche d'une première approche très complète ou d'une solide révision, cette formation vous permet de comprendre les IFRS, de savoir les appliquer et d'acquérir les « bons réflexes » sur les sujets plus complexes. Elle permet ainsi d'acquérir la vision transversale et le recul nécessaires à la mise en pratique professionnelle du référentiel IFRS. Elle constitue la deuxième partie d'une session complète en cinq jours, dont la deuxième partie est présentée en page 96 ci-avant.

**Bénéficiez d'une réduction en combinant ces deux formations :**

**4 000 € HT au lieu de 4 950 € HT**

<b>DURÉE :</b>	<b>2 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>09-10/01/25 15-16/05/25 03-04/07/25 18-19/09/25 20-21/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>2 200 € HT</b>

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

## CONTENU

### ▶ Les instruments financiers : IAS 32, IFRS 9, IFRS 7 et IFRS 13

- Les catégories d'instruments financiers en IFRS, les traitements comptables, la valorisation au coût amorti (taux d'intérêt effectif), l'utilisation de la juste valeur
- Principes et modalités de la comptabilité de couverture en IFRS
- Informations à fournir sur les risques liés aux instruments financiers

### ▶ Dettes ou capitaux propres ? Les instruments financiers hybrides et leur traitement en IFRS

### ▶ La consolidation en IFRS

- La revue du périmètre en IFRS (IFRS 10, IFRS 11 et IAS 28) : définition du contrôle et présentation des différents types de partenariats
- Les informations à fournir (IFRS 12)
- Les opérations de consolidation : acquisition par étapes, prise de contrôle, variations de pourcentage sans changement de méthode, perte de contrôle, transactions avec les minoritaires
- Le traitement du *goodwill* en IFRS – Les tests d'*impairment* (IAS 36 et IFRIC 10)

### ▶ L'élaboration de l'information financière en IFRS

- Les états financiers : composition (IAS 1), tableau des flux de trésorerie (IAS 7), résultat par action (IAS 33)
- Une annexe enrichie : secteurs opérationnels (IFRS 8), parties liées (IAS 24)
- L'information financière intermédiaire (IAS 34)

### ▶ Point d'actualité

- Présentation des états financiers (IFRS 18)

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

### ■ Avant : quiz d'auto-évaluation

■ **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques. Illustrations tirées de l'actualité, de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Échange de bonnes pratiques. Les discussions entre participants et avec l'animateur ainsi que les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.

### ■ Après : vidéos pédagogiques.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Reconnaissance du chiffre d'affaires : appliquer IFRS 15

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables –  
Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Experts  
comptables, Commissaires aux comptes – Membres  
du département communication financière –  
Utilisateurs des états financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun  
pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre les exigences et la démarche  
d'IFRS 15 et savoir identifier les principaux écarts  
avec la réglementation française
- ▶ Maîtriser, pour chaque étape, le traitement  
comptable des différents types de relations  
commerciales
- ▶ Connaître les impacts d'IFRS 15 sur les états  
financiers

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Le chiffre d'affaires est un indicateur-clé de  
la performance financière des entreprises.  
IFRS 15, applicable depuis 2018, impose un  
processus d'analyse et de reconnaissance du  
chiffre d'affaires parfois contre-intuitif.

En une journée, cette formation permet de  
comprendre et d'appliquer cette norme.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>14/02/25 02/06/25 04/09/25 05/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

## CONTENU

### ▶ Les principes fondamentaux d'IFRS 15

#### ▶ Les étapes du processus de reconnaissance des revenus

- L'identification du contrat : substance économique, accord des parties, recouvrabilité
- L'identification des obligations séparables : séparation dans l'absolu et dans le cadre du contrat, le cas des garanties
- La détermination du prix de la transaction : prise en compte de la valeur-temps, éléments variables du prix
- L'affectation du prix aux obligations : prix observable, prix estimé à partir d'un prix de marché ou d'un coût plus marge, valeur résiduelle
- La reconnaissance du revenu lors du transfert du contrôle : les conditions du transfert du contrôle en continu ou à l'instant t, le cas des licences

#### ▶ Les modifications du contrat

#### ▶ Les traitements des coûts d'acquisition du contrat et des autres coûts du contrat

#### ▶ Les informations à communiquer en annexe

- L'actif ou le passif du contrat et les informations qualitatives

#### ▶ L'évolution réglementaire française comparée à IFRS 15

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

### ■ Avant : quiz d'auto-évaluation

■ **Pendant la session :** présentation technique des concepts et illustrations pratiques tirées de situations réelles. Des cas pratiques, quiz interactifs et des échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

### ■ Après : fiche de synthèse.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Contrats de location : appliquer IFRS 16

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Membres du département communication financière – Utilisateurs des états financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre les exigences et la démarche IFRS 16
- ▶ Mesurer les impacts tant sur l'organisation que sur la présentation des états financiers
- ▶ Connaître les traitements comptables chez le locataire et chez le bailleur

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La norme IFRS 16 est basée sur un principe simple (tout preneur doit enregistrer dans ses comptes sa dette locative et le droit d'utilisation correspondant), mais son application peut parfois être complexe (détermination de la durée, traitement des modifications du contrat, traitement des contrats de *lease-back* en particulier).

En une journée, cette formation permet de comprendre comment appliquer cette norme dans la durée.

## CONTENU

- ▶ **Vue d'ensemble : traitements chez le locataire et chez le bailleur, impact sur le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie et les annexes**
- ▶ **Les critères d'identification d'une location**
  - Les éléments à analyser (le droit d'utilisation d'un actif identifié pendant une période donnée en échange d'une contrepartie) et la distinction location/prestation de service
  - Les principales difficultés
    - . le transfert de contrôle
    - . l'estimation de la durée de la location
- ▶ **Exemptions pour faible valeur ou courte durée**
- ▶ **Comptabilisation et présentation de la dette de location et du droit d'utilisation : initialement et durant la vie du contrat**
  - Changements dans le contrat (durée, champ d'application)
- ▶ **Traitement des événements particuliers**
  - Contrats combinés
  - Sous-locations
  - Cas de la cession-bail (*sale and lease-back*)
- ▶ **Étude d'impact et indicateurs financiers alternatifs**

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** chaque point présenté est illustré par des exemples tirés de situations réelles. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** fiche de synthèse.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>10/02/25 03/06/25 15/09/25 07/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Immobilisations corporelles, incorporelles et *impairment*

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Fiscalistes – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Membres du département communication financière – Utilisateurs des états financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre les spécificités du traitement des immobilisations corporelles et incorporelles en IFRS et en normes françaises
- ▶ Maîtriser les enjeux opérationnels de la convergence dans les comptes sociaux et les comptes consolidés pour opérer des arbitrages pertinents

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Les immobilisations sont un sujet essentiel qui peut paraître faussement familier. Il s'agit en réalité d'un domaine hautement technique. Reconnaissance, suivi dans le temps et test de perte de valeur exigent de fortes compétences et la connaissance de nombreuses normes. S'assurer à la fois du respect des exigences IFRS et françaises contribue à gagner en efficacité.

Cette formation permet d'acquérir ou de réviser la technique nécessaire.

## CONTENU

### ▶ Reconnaissance des immobilisations corporelles et incorporelles (IAS 16 et IAS 38)

- L'approche par composants et la valeur résiduelle
- Incorporels et regroupements d'entreprises (y compris ANC 2015-06)
- Le traitement des fonds de commerce, des marques et des autres incorporels à durée de vie indéfinie
- Frais de recherche et développement : charge ou immobilisation ?
- Cas particuliers : locations et contrats de prestation de services (rappels IFRS 16)

### ▶ Valorisation des immobilisations corporelles et incorporelles (IAS 16 et IAS 38)

- Traitements spécifiques
  - . Incorporation des coûts d'emprunt (IAS 23)
  - . Subventions (IAS 20)
  - . Contributions reçues des clients (IFRS 15)
- La méthode de la réévaluation

### ▶ La notion d'immeuble de placement en IFRS

- Les deux modèles de valorisation selon IAS 40
- Le traitement des changements d'affectation

### ▶ Le suivi dans le temps des actifs immobilisés

- Les dépenses ultérieures
- Ré-estimation de la valeur résiduelle et changement de méthode d'amortissement

### ▶ La perte de valeur selon IAS 36

- Les principes et l'application pratique
- *L'impairment* du goodwill : réaliser le test annuel

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** pour chaque thème, l'exposé des principes est suivi d'exemples ou de cas pratiques. Présentation d'illustrations tirées de l'actualité, de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Ces différents échanges permettent d'ancrer et de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

- **Après :** fiche de synthèse et apport documentaire. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** 24/01/25  
04/04/25  
13/10/25

**PRIX :** 1 240 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Mettre en œuvre un test de dépréciation des actifs : appliquer IAS 36

N571

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Savoir mettre en œuvre le mécanisme de l'*impairment test* en IFRS et le rapprocher du test en normes françaises
- ▶ Savoir calculer la dépréciation d'une UGT (Unité Génératrice de Trésorerie), avec ou sans *goodwill*
- ▶ Identifier les difficultés de mise en œuvre

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Le test de dépréciation (*impairment*) est une « vraie-fausse » spécialité des IFRS. Le principe en est simple, mais les modalités sont souvent mal comprises, en particulier le rôle de la juste valeur. Cette formation permet d'appliquer de façon efficace et pérenne les dispositions dans les deux référentiels IFRS et français.

## CONTENU

- ▶ **Les enjeux des tests de dépréciation**
- ▶ **Définition de l'*impairment* en IFRS et comparaison avec les règles françaises**
  - La notion de valeur recouvrable : la valeur d'utilité et la juste valeur nette des coûts de cession
- ▶ **Les différents niveaux d'application du test de dépréciation**
  - Les actifs isolés (corporels et incorporels) et groupes d'actifs
  - Les UGT (Unités Génératrices de Trésorerie) : définition, enjeux et méthode d'identification dans l'entreprise – Les cas particuliers
  - Le *goodwill* et son affectation aux UGT – Le lien avec les secteurs opérationnels – Les difficultés pratiques
- ▶ **Méthodologie**
  - L'identification du besoin de test de dépréciation : les indices de perte de valeur et la procédure pour les identifier – La fréquence des tests
  - Difficultés pratiques : caractéristiques du *Business Plan* servant de base au test d'*impairment* – La notion d'actif en l'état – La détermination du taux d'actualisation – Les impacts IFRS 16
  - Revue de la pratique
  - Comptabilisation de la dépréciation
- ▶ **L'information à fournir**
- ▶ **Projet d'évolution de la norme IAS 36**

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** exposé détaillé, illustré de nombreux cas pratiques s'appuyant notamment sur l'expérience terrain de l'animateur. Les quiz interactifs et l'examen critique de documents de référence publiés permettent de valider les acquis théoriques de la formation.
- **Après :** fiche de synthèse.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 1 JOUR  
**DATES\* :** 05/03/25  
05/06/25  
07/11/25  
**PRIX :** 1 240 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Comptabilité des passifs et provisions : appliquer IAS 37

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables –  
Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Comptables –  
Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun  
pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser les principes en matière de passifs et provisions en normes françaises et IFRS : reconnaissance, évaluation, présentation et information
- ▶ Mettre en application ces principes

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Les provisions constituent traditionnellement un enjeu significatif de la clôture des comptes. Cette formation permet de maîtriser la comptabilisation des provisions et les règles spécifiques aux contrats déficitaires, restructurations, et événements post-clôture dans les référentiels IFRS et français.

## CONTENU

- ▶ **La définition des passifs et son application aux provisions**
  - Le fait générateur
  - L'obligation actuelle : légale ou implicite
  - La notion de « passif éventuel »
- ▶ **Les critères pour constater une provision en normes françaises et en IFRS : arbre de décision et exemples pratiques**
- ▶ **Les modalités d'évaluation : initiale et ultérieure**
- ▶ **L'impact de l'actualisation et la comptabilisation de la désactualisation**
- ▶ **Les applications spécifiques**
  - Contrats déficitaires
  - Restructurations
  - Démantèlement : comprendre et appliquer IFRIC 1 et IFRIC 6
  - Divergences résiduelles entre les normes françaises et les IFRS – Les dépenses d'entretien de deuxième catégorie
- ▶ **La prise en compte des événements post-clôture pour l'évaluation des provisions**
- ▶ **Les informations à communiquer en annexe**
- ▶ **Les passifs comptabilisés au titre des taxes (IFRIC 21) et des positions fiscales incertaines (IFRIC 23)**

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** fiche de synthèse et vidéo pédagogique. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** 27/01/25  
14/05/25  
19/11/25

**PRIX :** 1 240 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Avantages du personnel : appliquer IAS 19

N703

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Comptables – Contrôleurs de gestion – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Membres du département des Ressources Humaines – Actuaires

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser la comptabilisation des avantages du personnel en normes françaises et IFRS
- ▶ Connaître les principes d'évaluation et identifier les informations à communiquer en annexe
- ▶ Comprendre les enjeux respectifs des comptables et consolidateurs d'une part, et des actuaires d'autre part, pour une collaboration efficace sur le sujet

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La rémunération du personnel et les engagements sociaux représentent l'un des principaux enjeux de l'entreprise. Les normes IFRS en préconisent un traitement rigoureux, aux modalités parfois complexes. Ce traitement nécessite une compétence technique double : compréhension des calculs actuariels et mise en œuvre des principes de comptabilisation.

En un journée, cette formation permet d'acquérir les bases de ces deux compétences.

## CONTENU

- ▶ **La classification des régimes d'avantages du personnel**
  - Les avantages à court terme, long terme et postérieurs à l'emploi
  - Les régimes à cotisations définies et ceux à prestations définies
- ▶ **Les régimes à prestations définies**
  - Le calcul de l'obligation (coût des services rendus, charge financière...)
  - Les hypothèses actuarielles
  - Les régimes capitalisés
  - Le traitement du départ des salariés (départs « normaux », plans sociaux)
- ▶ **Les spécificités comptables**
  - La comptabilisation des écarts actuariels en IFRS et en normes françaises
  - La charge de désactualisation
  - Le traitement des modifications de plan, des réductions et des liquidations
  - Le plafonnement de l'actif selon IFRIC 14 (*asset ceiling*)
  - La comptabilisation des écarts actuariels dans le cadre des autres avantages à long terme
  - L'impact de la réforme des retraites
- ▶ **Les divergences résiduelles entre les normes françaises et les IFRS**

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation et apports documentaires
- **Pendant la session :** présentation et illustrations tirées d'états financiers réels. La mise en pratique par la réalisation de cas concrets et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** fiche de synthèse. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>17/03/25 27/05/25 12/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Comptabilité des paiements fondés sur des actions : appliquer IFRS 2 – Niveau 2

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Membres du département des Ressources Humaines

**Pré-requis :** cette formation nécessite de connaître les fondamentaux de la comptabilité des paiements fondés sur des actions. Il est recommandé d'avoir suivi la formation « Comptabilité des paiements fondés sur des actions – Niveau 1 » présentée en page 87 de ce catalogue.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▮ Identifier les impacts sur le résultat et les capitaux propres d'un plan de rémunération basé sur les actions de l'entreprise (*stock-options*, actions gratuites, PEE, LTI, etc.)
- ▮ Appliquer IFRS 2 aux plans en vigueur dans l'entreprise
- ▮ Maîtriser les différences entre normes françaises et IFRS
- ▮ Savoir évaluer l'impact d'un plan sur le résultat dilué par action

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▮ Cette formation propose une vision pratique et complète du traitement des plans de *stock-options* et actions gratuites. Elle donne les moyens d'analyser tout type de programme de paiement en actions et de surmonter les difficultés de mise en œuvre. Elle permet en outre de mettre en perspective le traitement IFRS avec le traitement retenu en normes françaises.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** 12/03/25  
08/07/25  
26/11/25

**PRIX :** 1 240 € HT

## CONTENU

- ▮ **Rappels sur les différents types de plan de rémunération fondés sur des actions, et leur traitement en comptabilité française et en normes IFRS**
  - Distinction entre plans fondés sur des actions donnant lieu à un paiement en trésorerie (*cash-settled plans*) ou un paiement en titres (*equity-settled plans*)
  - Les dates-clés d'un plan de *stock-options* et d'un plan d'attribution gratuite d'actions (AGA)
  - Les problématiques d'évaluation : les modèles, leurs limites et les solutions alternatives
- ▮ **Analyse des conditions d'acquisition (*vesting*)**
  - Les conditions de service et de performance (de marché ou hors marché)
  - Leurs impacts sur l'évaluation et le traitement comptable
- ▮ **Traitement des cas particuliers**
  - Rachats et annulations de plans
  - Choix du mode de règlement à la main du bénéficiaire ou de l'émetteur
  - Plans vestés par fractions
- ▮ **Divergences avec les normes françaises**
- ▮ **Impact sur le calcul du résultat dilué par action**
- ▮ **Information en annexe : le lien avec les exigences de transparence sur la rémunération des dirigeants – benchmark des publications de sociétés cotées**

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation et apport documentaire
- **Pendant la session :** présentation et illustrations tirées d'états financiers réels. La mise en pratique par la réalisation de cas concrets et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Comptabilité des dettes, placements, créances et couvertures : appliquer IFRS 9

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Trésoriers – Consolideurs – Comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires

**Pré-requis :** connaissance des différents instruments financiers (actions, obligations et dérivés). Nous conseillons d'avoir suivi la formation « Comment fonctionnent les instruments financiers de couverture ? » en page 46 de ce catalogue.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▮ Savoir évaluer et comptabiliser les actifs et passifs financiers en normes IFRS
- ▮ Être capable de mettre en œuvre la comptabilité de couverture

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▮ La comptabilité des instruments financiers en IFRS ne doit pas rester une affaire d'experts. Cette formation explique les principales problématiques, et rend le sujet accessible, en renforçant l'explication des principes fondamentaux par de nombreux cas pratiques.

## CONTENU

### ▮ Les actifs financiers : titres de participation, prêts, placements, créances...

- Les différentes catégories selon IFRS 9
- La notion de juste valeur
- Le coût amorti et le taux d'intérêt effectif : mise en pratique
- Les variations de juste valeur, en résultat net ou en résultat global (OCI)
- Les dépréciations : les pertes attendues

### ▮ Les dettes et autres passifs financiers

- La distinction dette et capital, et les dettes hybrides : application des critères de la norme IAS 32
- L'impact d'une renégociation de dette

### ▮ Comptabilité de couverture

- Les dérivés : une inscription systématique au bilan en IFRS
- L'utilisation des produits dérivés : spéculation ou couverture ?
- La comptabilité de couverture selon IFRS 9 : les traitements comptables, l'efficacité, la rupture des relations de couverture...  
Principes et mise en pratique :
  - . Couverture de juste valeur (*Fair Value Hedge – FVH*)
  - . Couverture de flux de trésorerie (*Cash Flow Hedge – CFH*)
  - . Couverture d'investissement net (*Net Investment Hedge – NIH*)

### ▮ Les informations à fournir dans les notes aux états financiers sur les risques liés à l'utilisation des instruments financiers (IFRS 7)

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** présentation technique accompagnée de nombreuses illustrations tirées de l'actualité et d'états financiers réels. Application immédiate des thèmes traités : exercices et cas pratiques. Quiz interactif permettant de valider l'acquisition des connaissances.
- **Après :** fiche de synthèse et vidéos pédagogiques.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 03-04/03/25  
06-07/05/25  
01-02/09/25  
15-16/12/25

**PRIX :** 2 200 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 1

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre le fonctionnement et les modes d'utilisation des principaux instruments financiers dérivés utilisés en entreprise (*forwards, swaps, options, ...*)
- ▶ Connaître les principes de leur valorisation
- ▶ Savoir appliquer IFRS 9 aux opérations de couverture simples
- ▶ Connaître et analyser les impacts de ces opérations dans les états financiers, y compris dans les notes annexes

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Cette formation donne d'abord une vision économique des instruments dérivés : comment ils fonctionnent, ce qu'ils couvrent. Dans un deuxième temps, elle aborde leur comptabilisation. Cette formation pratique et intensive donne les clés nécessaires à la compréhension des couvertures mises en place dans l'entreprise et à l'application concrète des dispositions d'IFRS 9. Elle permet d'instaurer un dialogue efficace entre Comptabilité/Consolidation et Trésorerie.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>03/02/25 20/05/25 08/10/25 10/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

## CONTENU

### ▶ Les instruments financiers dérivés et leur application dans l'entreprise

- Les trois « familles » : *forwards, swaps* et options
- Les bases de leur valorisation

### ▶ Les principales stratégies de couverture

- Les principaux risques couverts
  - . Couverture de change des transactions de vente/d'approvisionnement
  - . Couverture de taux et de change des dettes
  - . Couverture matière
- Les couvertures des risques certains (créances et dettes, stocks, commandes fermes...) et des risques incertains (budget, appel d'offres...)

### ▶ La comptabilité de couverture selon IFRS 9

- Pourquoi mettre en œuvre la comptabilité de couverture ?
- Principes et mécanismes de fonctionnement
  - . Couverture de juste valeur (*Fair Value Hedge – FVH*)
  - . Couverture de flux de trésorerie (*Cash Flow Hedge – CFH*)
  - . Couverture d'investissement net (*Net Investment Hedge – NIH*)

### ▶ Les conditions de la couverture selon IFRS 9

- Ce que l'on peut couvrir, avec quels instruments
- La documentation : les obligations, les impacts sur les procédures internes
- L'efficacité de la couverture et le traitement de l'inefficacité

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** développements techniques accompagnés d'illustrations tirées de situations réelles. Les nombreux cas pratiques (dont une large partie effectuée sur tableur en séance) et quiz interactifs permettent de valider l'acquisition des connaissances.

- **Après :** fiche de synthèse et vidéos pédagogiques.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Dérivés et couverture en IFRS – Niveau 2

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires

**Pré-requis :** cette formation nécessite une bonne connaissance des instruments dérivés courants ainsi que des principes de la comptabilité de couverture. Il est recommandé d'avoir suivi la formation « Dérivés et couverture en IFRS » page 106 ci-avant, dont cette formation constitue l'approfondissement.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre le fonctionnement de certains dérivés complexes (instruments composés, ou à barrière notamment) et les problématiques de leur utilisation en comptabilité de couverture
- ▶ Approfondir la comptabilité de couverture selon IFRS 9
- ▶ Connaître et analyser les impacts de ces opérations dans les états financiers, y compris dans les notes annexes

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Cette formation permet d'une part d'approfondir la comptabilité de couverture selon IFRS 9 appliquée à des transactions fréquentes, mais dont les traitements sont particuliers (pré-couverture, rupture de la couverture...), et d'autre part de manipuler des instruments complexes (tunnels, instruments composés ou à barrière).

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>14/03/25 04/06/25 25/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

## CONTENU

### ▶ Rappels et approfondissement sur la comptabilité de couverture

- Quiz : quand utiliser la couverture de juste valeur (*Fair Value Hedge – FVH*), de flux de trésorerie (*Cash Flow Hedge – CFH*) ou d'investissement net (*Net Investment Hedge – NIH*) ?

### ▶ Les contraintes liées à la comptabilité de couverture

- Ce que l'on peut couvrir et ce que l'on ne peut pas couvrir selon IFRS 9, et pourquoi ?
  - . Le cas des transactions internes ou interco
  - . Couvertures nettes et couvertures agrégées
- Les dérivés utilisables en couverture et les autres
  - . Ce que l'on peut décomposer ou pas dans les dérivés complexes
  - . Traitement du déport/report (points de *swap*) et de la valeur temps

### ▶ L'application d'IFRS 9

- Les tests d'efficacité et le traitement de l'inefficacité
- La rupture de la relation de couverture et ses impacts en comptabilité

### ▶ Application pratique en *self-service* en fonction des besoins des participants parmi les cas suivants, notamment :

- Couverture de taux préalable à l'émission d'une dette (*pre-hedge*)
- Couverture des transactions interco
- Couverture avec un *Cross Currency Swap*
- Couverture de l'acquisition d'une filiale en devises

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** les développements techniques accompagnés d'illustrations tirées de situations réelles et de nombreux cas pratiques permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances. Adaptation de la formation aux problématiques des participants.
- **Après :** fiche de synthèse.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Instruments à terme et opérations de couverture : appliquer les règles comptables françaises

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Trésoriers – Comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite pas de pré-requis, car elle explicite le fonctionnement et la valorisation des instruments financiers dérivés de couverture préalablement à leur comptabilisation. Les personnes manipulant habituellement les principaux dérivés n'ont pas besoin de suivre le 1<sup>er</sup> jour de cette formation. Pour vous inscrire uniquement à la seconde journée, contactez-nous (prix : 1 150 € HT).

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre le fonctionnement et les modes d'utilisation des principaux instruments financiers dérivés utilisés en entreprise (*forwards, swaps, options, ...*)
- ▶ Identifier les stratégies de couverture, d'optimisation ou spéculatives
- ▶ Connaître le traitement comptable de ces opérations selon les normes comptables françaises

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Le règlement ANC 2015-05 a modifié de façon significative le traitement des instruments financiers dérivés et des opérations de couverture, sans pour autant imposer toutes les contraintes des normes IFRS.

Cette formation pratique et intensive permet de faire le point sur les principaux instruments de couverture et de comptabiliser les transactions conformément au règlement ANC, aussi bien dans les comptes individuels que consolidés.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** NOUS CONSULTER

**PRIX :** 2 200 € HT

## CONTENU

### ▶ JOUR 1 • Les instruments financiers dérivés en couverture des risques de change, taux et matières premières et leur application dans l'entreprise

- Fonctionnement des dérivés simples (achats/ventes à terme, *swaps, ...*)
- Les options (vanille, tunnels, accumulateurs, ...)
- Les stratégies de couverture des transactions fermes et des risques potentiels
- Adaptation des stratégies quand les risques changent (délais, montants, ...)
- Les principes de valorisation des instruments
- Comment vérifier l'efficacité des opérations de couverture ?

### ▶ JOUR 2 • Comptabilisation des instruments dérivés et des couvertures en normes françaises

- **Les opérations de couverture, avec ou sans prise de risque, les stratégies d'optimisation et les positions ouvertes isolées (POI)**
  - . Les différents traitements comptables : les effets de symétrie recherchés
  - . Les différences avec le traitement précédent
- **La notion de position globale de change ou sur matière première**
- **Le formalisme et les annexes**
  - . Comment réunir les informations à porter en annexe : juste valeur des dérivés, types de produits, sous-jacent...

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** développements techniques accompagnés d'illustrations tirées de situations réelles. Les nombreux cas pratiques (incluant les schémas comptables) et les quiz interactifs permettent de valider l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires, vidéo pédagogique.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# La couverture de change en IFRS

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Auditeurs internes – Consolideurs – Comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Banquiers, Chargés d'affaires

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Connaître les principaux instruments de couverture de change (*forwards, swaps, options, ...*)
- ▶ Comprendre les principales stratégies de couverture de risque certain (contrat signé) ou incertain (budget, appel d'offres, ...)
- ▶ Savoir appliquer la comptabilité de couverture en IFRS

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La couverture de change est souvent très délicate car, d'une part, elle met en œuvre des instruments relativement complexes et d'autre part, elle requiert en général une étroite coordination entre les opérationnels (suivi des flux en devises) et la trésorerie (négociation, suivi et valorisation des dérivés), et enfin elle peut s'appliquer sur des transactions intercompagnies susceptibles d'être éliminées.

Cette formation permet de comprendre, comptabiliser ou auditer les instruments financiers et les stratégies de couverture du risque de change.

## CONTENU

- ▶ **Les différents risques de change : risque lié aux transactions (certaines ou probables), risque de conversion des résultats et actifs nets des filiales**
- ▶ **Le forward (achat ou vente à terme de devises)**
  - La notion de points de *swap* ou points de *forward* (report/déport)
  - Utilisation du *forward* en couverture
  - Valorisation
  - La mise à jour de la couverture (*roll over*) : le *swap* cambiste (*FX swap*)
- ▶ **Les options de change**
  - Fonctionnement d'une option et utilisation en couverture
  - Principes de valorisation, séparation de la valeur intrinsèque et de la valeur temps
- ▶ **La couverture de change contingente**
  - Fonctionnement – Contraintes et limites
- ▶ **La comptabilité de couverture selon IFRS 9**
  - Les trois mécanismes : couverture de juste valeur (FVH), couverture de flux de trésorerie (CFH) et couverture d'investissement net (NIH)
  - Les différents scénarios pour la couverture d'engagements fermes en devises
  - Le traitement du report/déport et de la valeur temps des options
- ▶ **Les conditions et les contraintes de la couverture selon IFRS 9**
  - Les tests d'efficacité et le traitement de l'inefficacité
  - La rupture de la relation de couverture (déqualification) et le rééquilibrage
  - Quels sont les impacts quand la comptabilité de couverture ne peut pas s'appliquer ?

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** développements techniques accompagnés d'illustrations tirées de situations réelles. Les nombreux cas pratiques (dont une large partie effectuée sur tableur en séance) et les quiz interactifs permettent de valider l'acquisition des connaissances.
- **Après :** vidéo pédagogique.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 21-22/01/25  
20-21/03/25  
10-11/06/25  
04-05/09/25  
06-07/10/25

**PRIX :** 2 200 € HT

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Reporting US GAAP : quels retraitements ?

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Comptables – Contrôleurs de gestion – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Connaître les principales exigences des normes américaines (US GAAP)
- ▶ Comprendre les divergences entre les comptes sociaux français et les comptes en US GAAP
- ▶ Connaître les dernières évolutions du référentiel américain
- ▶ Savoir où trouver l'information et comment se tenir à jour

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Le référentiel US GAAP (normes américaines) présente de nombreuses divergences par rapport à la comptabilité sociale française. Ce référentiel est en constante évolution. Il est nécessaire de se tenir à jour des nouveautés pour anticiper les nouvelles exigences de reporting. En deux jours, cette formation permet de mettre à jour ses connaissances et de comprendre les principaux ajustements pour le passage d'un référentiel comptable vers l'autre.

## CONTENU

### ▶ Fondamentaux des US GAAP

- Cadre conceptuel et prééminence de la substance sur la forme
- Un référentiel basé sur les règles
- Les sources des obligations comptables américaines – L'apport de la codification

### ▶ La présentation des états financiers

### ▶ Les principales normes US et les évolutions récentes

- La détermination du chiffre d'affaires
  - . La méthodologie imposée par la norme, l'analyse des composantes des contrats complexes ou combinés (séparation des *performance obligations*)
  - . Les critères pour la comptabilisation à l'avancement (*over time*)
- Les contrats de location
  - . Rappels sur la comptabilisation des locations financières (bailleurs)
  - . Le traitement des locations opérationnelles et financières chez le locataire
- Les instruments financiers, et les impacts attendus des nouvelles règles de provisionnement (*Current Expected Credit Loss model* – CECL)
- L'*impairment* du *goodwill*

### ▶ Les principales (autres) divergences entre les normes US et françaises

- Les engagements sociaux : les régimes post-emploi et les *stock-options*
- Les frais de recherche et développement : les limites à la capitalisation
- Le test de perte de valeur des actifs : périmètre d'application et modalités pratiques – La définition des RU (*Reporting Units*)
- Les regroupements d'entreprises, le calcul du *goodwill*

### ▶ Quelques autres divergences d'approche (les immobilisations, les provisions, ...)

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des traitements spécifiques aux US GAAP, exemples tirés de situations réelles. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 15-16/01/25  
24-25/03/25  
16-17/10/25

**PRIX :** 2 200 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Comprendre la comptabilité d'une filiale américaine

## Les US GAAP et les pratiques comptables US

NOUVEAU

### POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre les principales obligations comptables et fiscales des sociétés américaines
- ▶ Connaître les principales règles comptables US, et les divergences avec les normes IFRS
- ▶ Comprendre les schémas comptables spécifiques à la comptabilité américaine
- ▶ Faciliter le dialogue avec les équipes comptables américaines

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Le référentiel US GAAP (normes américaines) présente quelques divergences par rapport au référentiel IFRS, qu'il faut connaître. Mais la principale source d'incompréhension entre équipes comptables et financières de part et d'autre de l'Atlantique provient souvent d'une approche différente des règles comptables.

Cette formation explique non seulement les règles comptables américaines, mais aussi les schémas et processus comptables spécifiques aux sociétés américaines.

### CONTENU

#### ▶ Le contexte comptable et financier américain

- Les obligations comptables des sociétés américaines
- Les GAAP, pour qui, pourquoi ?
- La codification
- Le lien comptabilité – fiscalité
- Le statut souvent à part des filiales américaines dans les groupes européens

#### ▶ Les spécificités de la comptabilité aux USA

- Les COGS et les variations de stocks
- Le traitement des frais de développement
- Le format des états financiers

#### ▶ Les principales divergences US / IFRS appliquées en filiale

- Les contrats de location : le traitement des locations opérationnelles chez le locataire
- Les engagements sociaux : les provisions retraite et l'amortissement des écarts actuariels

#### ▶ Quelques autres divergences d'approche (les immobilisations, les provisions, ...)

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des traitements spécifiques aux US GAAP, exemples tirés de situations réelles. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>05/02/25 02/10/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Préparer la mise en œuvre d'IFRS 18

**NOUVEAU**

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Contrôleurs de gestion – Consolideurs – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Membres du département communication financière – Utilisateurs des états financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre les principes de la norme IFRS 18 et les changements introduits par rapport à l'IAS 1
- ▶ Identifier les impacts de la nouvelle norme sur la présentation des états financiers et ses principales difficultés d'application
- ▶ Anticiper les évolutions nécessaires des systèmes et processus de reporting

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La norme IFRS 18 – Présentation des états financiers – sera d'application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2027. Cette nouvelle norme représente une évolution majeure dans la présentation de la performance financière des entreprises, qui impactera toutes les sociétés, quel que soit le secteur d'activité.

Cette formation permet d'anticiper tous les impacts et de préparer en amont une transition efficace.

## CONTENU

- ▶ **Contexte et vue d'ensemble : pourquoi une nouvelle norme ?**
- ▶ **Les impacts sur la présentation du compte de résultat**
  - Les nouvelles catégories de produits et charges
  - Les nouveaux sous-totaux obligatoires
  - La présentation des charges d'exploitation par nature ou par fonction et l'information requise
- ▶ **Les impacts sur les autres états financiers primaires**
  - Les impacts sur le tableau des flux de trésorerie
  - Les impacts sur le bilan
- ▶ **Les règles relatives au regroupement et à la ventilation des données**
  - Distinction entre les données à faire figurer dans les états primaires ou dans les notes annexes
  - Les principes d'agrégation des données
- ▶ **Les indicateurs de performance de la Direction : *Management-defined Performance Measures* (« MPM »)**
  - Définitions et justifications
  - Réconciliations et informations à fournir
- ▶ **Les modalités de première application de la norme**
- ▶ **La gestion du changement**
  - Les principales difficultés de mise en œuvre
  - Les impacts sur les systèmes et les processus

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des concepts et illustrations pratiques tirées de situations réelles. Les quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** 30/01/25  
07/07/25

**PRIX :** 1 240 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.



## Consolidation & reporting

“

*Transformez vos données comptables en  
information financière pertinente!*

”



# Visa pour la Consolidation

## Formation certifiante



CERTIFICAT  
FINHARMONY

### POUR QUI ?

La formation est ouverte aux équipes travaillant à l'élaboration des comptes consolidés ainsi qu'à toute personne impliquée dans le contrôle et la communication des états financiers consolidés.

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- Maîtriser toutes les techniques de consolidation suivant les référentiels français et IFRS, connaître les « bonnes pratiques », savoir contrôler les écritures et l'information concourant aux comptes consolidés
- Comprendre les enjeux de la communication des comptes consolidés pour l'entreprise
- Obtenir le certificat délivré par FinHarmony pour attester de compétences en consolidation

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Programme complet de 13 jours de formation, permettant d'aborder l'ensemble des problématiques, de l'élaboration à la communication des états financiers consolidés
- Parcours individualisé, permettant à chaque participant d'acquérir les compétences à son rythme sur une année
- Certificat FinHarmony obtenu à l'issue du programme
- Bénéficier de l'expertise pédagogique et technique des formateurs FinHarmony

« **Visa pour la Consolidation** » est la formation métier spécialisée sur le sujet de la consolidation, construite par des professionnels de la consolidation. Les participants constituent, avec l'assistance de l'équipe FinHarmony, le parcours adapté à leurs besoins et à leur maturité professionnelle, en piochant dans nos formations inter entreprise.

### CONTENU

Le programme est modulable. Les trois alternatives présentées ci-dessous constituent des exemples classiques de parcours régulièrement retenus par les participants :

Alternative 1	Durée	Alternative 2	Durée	Alternative 3	Durée
Techniques de consolidation en normes IFRS – Principes et méthodes	3 jours	Techniques de consolidation en normes IFRS – Principes et méthodes	3 jours	Techniques de consolidation en normes IFRS – Principes et méthodes	3 jours
Calcul et comptabilité des impôts différés	1 jour	Prise de contrôle et variations de périmètre	3 jours	Calcul et comptabilité des impôts différés	1 jour
Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif	1 jour	Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé	2 jours	Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif	1 jour
Prise de contrôle et variations de périmètre	3 jours	Maîtriser l'ensemble des problématiques liées aux opérations en devises	2 jours	Mise en équivalence – Maîtriser tous les impacts en IFRS	1 jour
Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé	2 jours	Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé	2 jours	Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé	2 jours
Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé	2 jours	Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif	1 jour	Prise de contrôle et variations de périmètre	3 jours
La fiscalité expliquée aux consolidateurs	1 jour			Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé	2 jours

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** accès aux ressources de chaque formation choisie
- **Pendant les sessions :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques et d'illustrations tirées de l'actualité et de l'expérience terrain de l'animateur. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé afin de favoriser le partage d'expérience et l'application rapide dans leur environnement professionnel.
- **Après :** apports documentaires (fiche de synthèse, article ou vidéo pédagogique) selon la formation choisie. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.
- **Validation des compétences :** à l'issue des 13 jours de formation, les participants soutiennent à l'oral devant un jury leur rapport sur un cas d'étude concret de leur choix.

**DURÉE :** 13 JOURS

**DATES\* :** à choisir dans nos formations inter entreprise

**PRIX :** 9 450 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

Plus d'informations sur « Visa pour la Consolidation » [contact@finharmony.net](mailto:contact@finharmony.net)

# Les principes-clés de la consolidation

## POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers –  
Responsables financiers et comptables – Contrôleurs  
de gestion – Fiscalistes – Auditeurs internes –  
Trésoriers – Membres du département juridique –  
Membres du département communication  
financière – Banquiers, Chargés d'affaires –  
Analystes financiers – Utilisateurs des états financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun  
pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre la finalité de la consolidation et les étapes d'élaboration des comptes consolidés
- ▶ Connaître les informations-clés présentées dans chacun des états financiers consolidés

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La consolidation est un domaine à part avec son langage et ses techniques.

Cette formation à destination des non initiés, permet d'engager le dialogue avec les consolideurs, en expliquant de manière claire et compréhensible les contraintes et enjeux du processus de consolidation. Elle permet de comprendre l'articulation des états financiers consolidés et de mettre en perspective les informations propres à la consolidation.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>13/01/25 24/03/25 03/06/25 13/10/25 08/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

## CONTENU

- ▶ **Les objectifs de la consolidation**
- ▶ **Identification des spécificités des états financiers consolidés**
  - Quelles informations clés trouver dans les comptes consolidés ? Bilan, compte de résultat, état du résultat global, tableau de variation des capitaux propres et tableau des flux de trésorerie
- ▶ **Le processus de consolidation**
  - L'organisation de la remontée d'informations et de la consolidation
  - À quoi sert le périmètre de consolidation et comment le déterminer ?
    - . La notion de contrôle
    - . Les méthodes d'intégration
    - . Les entreprises exclues du périmètre de consolidation
  - Pourquoi retraiter les états financiers locaux ?
    - . Les normes « Groupe »
    - . Les éliminations des transactions intra-groupe
    - . Les impôts différés
- ▶ **Les groupes internationaux avec des entités en devises**
- ▶ **Pourquoi et comment calculer un écart d'acquisition (*goodwill*) ?**
- ▶ **Comprendre la notion de capitaux propres contributifs – part du groupe**

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples issus de situations réelles et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires et module e-learning.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – [formation@finharmony.net](mailto:formation@finharmony.net)

# Consolidation en normes françaises (ANC 2020-01)

## Principes et méthodes

### POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolideurs – Comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser les principaux éléments du processus de consolidation : détermination du périmètre, retraitements, conversion
- ▶ Savoir traiter les opérations impactant le périmètre du groupe (variations de périmètre, transactions avec les minoritaires)
- ▶ Contrôler l'impact de ces opérations sur les états financiers consolidés

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ L'élaboration des comptes consolidés met en œuvre des mécanismes complexes.

Cette formation permet d'en appréhender toutes les problématiques de la consolidation en normes françaises à travers différents cas pratiques progressifs, pour élaborer ou auditer la consolidation.

### CONTENU

#### ▶ Réglementation

- Le règlement ANC 2020-01
- Les règlements 2015-06 et 2015-07 : fonds commercial et écarts d'acquisition
  - . Principes généraux
  - . Impacts en social et en consolidation

#### ▶ Organisation de la consolidation

- Outils, structure de la liasse, alimentation de données sociales ou retraitées, utilisation des sous-consolidations

#### ▶ Points complexes relatifs à la technique de consolidation

- La détermination du périmètre (contrôle, choix de la méthode) et les exclusions du périmètre
- Les impôts différés
- Problématique de la conversion des comptes des entreprises en devises

#### ▶ Méthode de l'acquisition

- Les principes
- L'évaluation et la comptabilisation
  - . Identification des actifs et passifs acquis
  - . Évaluation et comptabilisation des actifs et passifs acquis, les difficultés
  - . Traitement des compléments de prix (*earn out*) et des garanties de passif
- Les réévaluations et la reconnaissance de l'écart d'acquisition : suivi dans le temps

#### ▶ Évaluation et comptabilisation des variations de pourcentages d'intérêt

- Les acquisitions successives de titres (avec ou sans prise de contrôle)
- La diminution du pourcentage d'intérêt (avec ou sans perte de contrôle)
- Les opérations internes au groupe

#### ▶ Présentation des comptes consolidés : bilan, compte de résultat, tableau de variation des capitaux propres, tableau des flux de trésorerie et annexes

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés issus de situations réelles et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation

**DURÉE :** 3 JOURS

**DATES\* :** 01-03/04/25  
10-12/09/25

**PRIX :** 2 750 € HT

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Techniques de consolidation en normes IFRS

## Principes et méthodes

### POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Contrôleurs financiers – Consolidateurs – Comptables – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▮ Savoir mettre en œuvre les techniques pour assurer le passage des comptes sociaux aux comptes consolidés en normes IFRS et maîtriser les écritures correspondantes
- ▮ Connaître et savoir appliquer les exigences en matière de présentation des états financiers consolidés et des notes annexes

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▮ La consolidation constitue une technique comptable particulière : un certain nombre de mécanismes fondamentaux doivent être mis en œuvre.

Cette formation permet de les maîtriser pour élaborer les comptes consolidés.

Par ailleurs, la compréhension des principes permet de sécuriser les traitements automatisés des outils de consolidation.

### CONTENU

#### ▮ Réglementation

- Les normes IFRS traitant de la consolidation (IFRS 10, 11, 12, IAS 28)
- La certification et la publication des comptes consolidés

#### ▮ Organisation de la consolidation

- Outils, structure de la liasse, alimentation de données sociales ou retraitées, élaboration de sous-consolidations

#### ▮ Périmètre de consolidation : quelles entreprises consolider et selon quelle méthode ?

- L'intégration globale : comptabilisation des filiales selon IFRS 10
- Activités conjointes, coentreprises et entreprises associées : application d'IFRS 11 et d'IAS 28
- Le cas des sociétés hors du périmètre de consolidation

#### ▮ Quels retraitements opérer pour obtenir des comptes « groupe » ?

#### ▮ Conversion des états financiers et des transactions en devises

#### ▮ Élimination des transactions intra-groupe

- Sans impact ni sur le résultat ni sur les capitaux propres groupe
- Avec impact sur le résultat et/ou les capitaux propres groupe

#### ▮ Traitement de l'impôt différé

#### ▮ Détermination et suivi de l'écart d'acquisition (*goodwill*)

#### ▮ Élimination des titres et répartition des capitaux propres entre les actionnaires de la société mère et les intérêts ne donnant pas le contrôle (anciennement « intérêts minoritaires »)

#### ▮ Présentation des comptes consolidés : compte de résultat, état du résultat global, bilan, tableau des flux de trésorerie, variation des capitaux propres, et notes annexes

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

#### ■ Avant : quiz d'auto-évaluation

■ **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

#### ■ Après : apports documentaires et module e-learning.

L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 3 JOURS

**DATES\* :** 27-29/01/25  
07-09/04/25  
11-13/06/25  
10-12/09/25  
24-26/11/25

**PRIX :** 2 750 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Prise de contrôle et variations de périmètre

## POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** *il est recommandé de maîtriser les principes et méthodes de l'élaboration des comptes consolidés, par exemple en ayant suivi la formation « Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes » page 117 ci-avant.*

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Savoir identifier les regroupements d'entreprises et appliquer la norme IFRS 3
- ▶ Savoir traiter les variations de périmètre, les transactions avec les minoritaires, les augmentations de capital et les fusions
- ▶ Contrôler l'impact de ces opérations sur les états financiers consolidés

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Dans les groupes, les variations de périmètre sont fréquentes. Connaître les impacts comptables des acquisitions et cessions de titres sur les comptes consolidés est donc indispensable.

En 3 jours, cette formation permet d'acquérir une démarche robuste de traitement des variations de périmètre et de comprendre les impacts sur le bilan, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie.

<b>DURÉE :</b>	<b>3 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>19-21/03/25 25-27/06/25 24-26/09/25 15-17/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>2 750 € HT</b>

## CONTENU

- ▶ **Reconnaissance du goodwill**
  - Full goodwill ou goodwill en quote-part : quelle différence ?
  - Comptabilisation et suivi du goodwill dans le temps
- ▶ **Regroupement d'entreprises et méthode de l'acquisition**
  - Principes de la norme IFRS 3
  - Évaluation et comptabilisation du regroupement
    - . PPA (*Purchase Price Allocation*) : identification des actifs, passifs et passifs éventuels acquis
    - . Traitement des compléments de prix (*earn out*) et des garanties de passif
    - . Traitement des acquisitions par étape (*step acquisition*)
- ▶ **Traitement des acquisitions et des cessions de titres**
  - Variations du pourcentage de détention sans modification du périmètre de consolidation
  - Acquisitions de titres non consolidés et de titres en mise en équivalence
  - Cessions entraînant la perte de contrôle ou la perte d'influence notable
- ▶ **Les engagements de rachat de minoritaires (*put sur mino*)**
- ▶ **Opérations internes au groupe**
  - Augmentations de capital
  - Fusions
  - Échanges de participations

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation.
- **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés issus de situations réelles et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires et module e-learning.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

# Purchase Price Allocation (PPA) et valorisation des incorporels

## POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Comptables – Contrôleurs de gestion – Membres du département de communication financière – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre les impacts financiers du PPA
- ▶ Maîtriser le processus d'élaboration du PPA
- ▶ Être capable d'identifier et de valoriser les actifs incorporels acquis pour déterminer le *goodwill*

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La réalisation d'un PPA est obligatoire lors de la prise de contrôle d'une société. Bien comprendre ses enjeux est crucial car les choix faits lors de cet exercice ont des impacts irréversibles sur la performance financière du nouvel ensemble consolidé. Valoriser correctement les immobilisations incorporelles n'est pas chose aisée, car très souvent ces actifs ne sont pas reconnus dans le bilan de la cible.

À l'issue de cette formation, vous maîtriserez le processus de réalisation du PPA ainsi que les mécanismes d'évaluation des immobilisations incorporelles acquises.

## CONTENU

### ▶ Processus d'acquisition : de l'identification de la cible à son acquisition

- Aspects juridiques : calendrier, mise en place de la *data room*, discussions préliminaires, *signing* et *closing*
- Pourquoi le prix est-il différent de l'actif net? Les différentes méthodes d'évaluation d'une entreprise et la détermination de l'endettement net
- Quels impacts sur les états financiers de l'acquéreur? Les enjeux liés à l'identification des incorporels

### ▶ Les étapes du PPA

- Identification de l'acquéreur
- Détermination de la date d'acquisition
- Juste valeur des contreparties accordées (prix fixe et variable, mode de paiement, résolution de litige préexistant)
- Identification des actifs et des passifs
- Comment prendre en compte les passifs et les actifs éventuels?
- Les critères de reconnaissance des actifs incorporels
- Détermination de l'écart d'acquisition

### ▶ Les méthodes d'évaluation des actifs incorporels : quelle approche retenir pour quelle catégorie d'incorporel ?

- Approche par le rendement
- Approche par le marché
- Approche par les coûts

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** vidéos pédagogiques.
- **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés issus de situations réelles et d'états financiers publiés. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** module e-learning.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>13/02/25 05/06/25 29/09/25 27/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Calcul et comptabilité des impôts différés

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolideurs – Comptables – Fiscalistes – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Utilisateurs des états financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

Être en mesure, aussi bien dans le cadre des normes IFRS que dans celui des règles françaises, de :

- ▶ Déterminer les impôts différés et les auditer
- ▶ Les enregistrer au bilan, au compte de résultat ou en capitaux propres

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La détermination des impôts différés est un sujet complexe à la frontière entre la comptabilité et la fiscalité. C'est par ailleurs une étape clé du processus de consolidation.

Cette formation propose une méthodologie efficace pour identifier, comptabiliser et suivre les impôts différés.

## CONTENU

### ▶ Principes de comptabilisation des impôts différés

- Le passage de l'impôt exigible à l'impôt économique
- L'approche bilancielle, le report variable et la conception étendue

### ▶ Évaluation des impôts différés

- Détermination des bases d'impôts différés
- Conditions de constatation d'un impôt différé actif et passif
- Taux applicables et impact d'un changement de taux
- Les impôts différés dans les comptes intermédiaires
- Comprendre et appliquer IFRIC 23 « Incertitudes relatives aux traitements fiscaux »

### ▶ Comptabilisation et présentation des impôts différés

- Incidence des impôts différés dans les états financiers consolidés
- Conditions de la compensation entre actifs et passifs
- Impôts différés par contrepartie des capitaux propres

### ▶ Impôts différés et opérations de consolidation

- Constatation des impôts différés lors des regroupements d'entreprises
- Cas particulier des impôts différés sur les titres de participation

### ▶ L'information à présenter en annexe

- Preuve d'impôt (*tax proof*) : la méthode et ses deux présentations
- Les impôts différés actifs : les critères de reconnaissance et les IDA non reconnus
- Autres informations à fournir

### ▶ Impôts différés et intégration fiscale

- Rappel des principes de l'intégration fiscale en France
- Incidence sur les impôts différés

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation et vidéo pédagogique
- **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** 11/02/24  
14/05/25  
17/09/25  
07/11/25

**PRIX :** 1 240 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Preuve d'impôt et taux d'imposition effectif

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolideurs – Comptables – Fiscalistes – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Utilisateurs des états financiers

**Pré-requis :** *il est recommandé de maîtriser les principes relatifs à la comptabilisation des impôts différés, par exemple en ayant suivi la formation « Calcul et comptabilité des impôts différés » page 120 ci-avant.*

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Connaître les principes permettant l'élaboration du tableau de la preuve d'impôt
- ▶ Savoir déterminer et auditer une preuve d'impôt
- ▶ Appréhender l'optimisation du taux d'imposition effectif dans un groupe international

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Cette formation permet de maîtriser les principes du traitement des impôts différés et leur pratique à travers l'établissement du tableau de la preuve d'impôt. Elle offre un panorama détaillé des difficultés pratiques rencontrées lors de l'élaboration du tableau de la preuve d'impôt et des solutions correspondantes. Elle aborde, à l'aide d'exemples concrets, la problématique de l'optimisation du taux d'imposition effectif.

## CONTENU

- ▶ **De la charge d'impôt théorique à la charge d'impôt effective**
  - Rappels : principe de comptabilisation des impôts différés
  - Méthodologie de la preuve d'impôt (*tax proof*)
- ▶ **Le taux d'impôt effectif**
  - Utilisation du taux d'imposition effectif comme mesure de la performance
  - Les éléments ayant un impact sur le taux
  - Pilotage du taux d'impôt effectif et taux prévisionnel : la pratique des groupes du CAC 40
- ▶ **Réalisation par étapes de la preuve d'impôt**
  - Revue des différences en rapprochement
  - Impact des filiales étrangères
  - Impact des filiales déficitaires
  - Construction du tableau au niveau du groupe
  - Résolution des difficultés les plus courantes : fiscalité des instruments financiers, crédits d'impôts et retenues à la source, impact du report variable dans le tableau de la preuve d'impôt
- ▶ **La preuve d'impôt comme outil de contrôle**
  - Comment se servir de la preuve d'impôt pour détecter des erreurs
  - Mise en pratique à travers un cas de synthèse

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation et vidéo pédagogique.
- **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>14/03/25 06/06/25 17/10/25 12/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Mise en équivalence – Maîtriser tous les impacts en IFRS

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolideurs – Comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Utilisateurs des états financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser tous les traitements IFRS relatifs aux coentreprises et entreprises associées comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence
- ▶ Comprendre comment présenter les informations relatives aux sociétés mises en équivalence et l'impact dans l'information sectorielle

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Avec la suppression de l'option pour l'intégration proportionnelle, les *joint ventures* sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence, ce qui augmente son usage et multiplie les situations à traiter. Or, les obligations et les options de cette méthode sont parfois mal connues.

Cette formation permet un état des lieux indispensable pour assurer et optimiser la conformité.

## CONTENU

- ▶ **Identification d'une coentreprise ou d'une entreprise associée selon IFRS 11**
- ▶ **Acquisition d'une coentreprise ou d'une entreprise associée**
- ▶ **Comptabilisation post acquisition**
  - Résultat mis en équivalence
  - Cas particuliers : exercices décalés, situations nettes négatives
  - Conversion des coentreprises et entreprises associées en devises
  - Couverture d'investissement net
  - Comptabilisation de la variation d'actifs nets imputée directement en capitaux propres (résultat global)
- ▶ **Opérations courantes entre le groupe et les coentreprises et entreprises associées**
  - Impôts différés/dividendes/transactions « amont » et « aval » avec l'investisseur
  - Éliminations intra-groupe entre entreprises associées
- ▶ **Entreprise mise en équivalence et test d'impairment**
- ▶ **Cession d'une coentreprise ou d'une entreprise associée**
  - Cession totale
  - Variations du pourcentage d'intérêts entraînant un changement de méthode
  - Cession partielle n'entraînant pas de changement de méthode
- ▶ **Impacts au niveau de la construction du tableau des flux de trésorerie**
- ▶ **Application d'IFRS 12**
  - Obligation de présenter séparément coentreprises et entreprises associées
  - Informations individualisées et agrégées
  - Réconciliation entre actif net et titres
- ▶ **Autres informations**
  - Information sectorielle (IFRS 8)
  - Informations à donner au titre des parties liées (IAS 24)

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>12/02/25 02/06/25 14/10/25 11/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 240 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Maîtriser les opérations de fusion

## Aspects juridiques, comptables et consolidés

### POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Comptables – Consolideurs – Fiscalistes – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Membres du département juridique

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

### QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Savoir ce que doit couvrir un traité de fusion
- ▶ Comprendre les enjeux juridiques, fiscaux et comptables (comptes sociaux et consolidés)
- ▶ Maîtriser les traitements comptables et consolidés : comptabiliser et auditer les opérations réalisées au sein du périmètre consolidé et les transferts d'actifs entre les différentes *Business Units* du Groupe

### POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ L'optimisation du périmètre de consolidation est un enjeu stratégique pour tout groupe et repose sur l'utilisation d'opérations complexes : les fusions. Pour pouvoir dialoguer avec les différents interlocuteurs, spécialistes en la matière, il faut maîtriser les notions fondamentales de droit, de fiscalité et de comptabilité spécifiques à ce type d'opérations.

Cette formation de deux jours permet d'acquérir des bases solides pour réussir ces opérations.

**Remarque :** le terme « fusion » recouvre ici aussi bien les fusions proprement dites que les confusions de patrimoine et les apports partiels d'actifs.

<b>DURÉE :</b>	<b>2 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>06-07/02/25 27-28/03/25 04-05/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>2 200 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

### CONTENU

#### ▶ Les principes juridiques de la fusion

- Traité de fusion, détermination de la parité
- Sens de la fusion, valorisations
- Déroulement et effets de la fusion : dates et rétroactivité, période intercalaire

#### ▶ Le traitement comptable de la fusion en France : les principales dispositions du Règlement ANC 2019-06 et les avis de la CNCC

- Parité et soulte
- Traitement du mali et du boni en comptabilité
- Traitement du fonds commercial et des écarts d'acquisition : impacts en social et en consolidation

#### ▶ Le régime fiscal des fusions

- Champ d'application du régime spécial aux fusions
- Régime de droit commun : quand et comment l'appliquer
- Cas particuliers : les provisions, les déficits, la réserve spéciale des plus-values à long terme
- État de suivi des valeurs fiscales et registre de suivi des plus-values

#### ▶ La TUP (Transmission Universelle de Patrimoine) : spécificités comptables et fiscales

#### ▶ Le traitement consolidé des opérations internes

- Fusions avec des sociétés hors groupe
- Fusions entre sociétés sœurs

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net



### POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolideurs – Comptables – Contrôleurs de gestion – Membres du département de communication financière – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

### FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** MATIN (9h-12h)

26/03/25

21/05/25

15/10/25

10/12/25

**PRIX :** 740 € HT

## ANTICIPER LES IMPACTS FINANCIERS DES OPÉRATIONS DE M&A

### OBJECTIFS

- ▶ Comprendre et anticiper les impacts des opérations de M&A sur les états financiers du groupe (dette, chiffre d'affaires, résultat opérationnel, free cash flow, goodwill...)
- ▶ Identifier les enjeux importants de présentation et valorisation

### CONTENU

- ▶ **Les comptes consolidés du groupe après une acquisition**
  - Déterminer les impacts sur le bilan et sur le résultat consolidés en fonction du niveau de contrôle exercé
- ▶ **Les impacts d'une opération de prise de contrôle**
  - Identifier et évaluer les actifs et passifs repris
  - Calculer et expliquer le goodwill
- ▶ **Les opérations de cession**
  - Déterminer les impacts des cessions avec ou sans perte de contrôle
  - Présenter l'information requise relative aux activités destinées à être cédées

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

## POUR QUI ?

Toute personne intéressée par l'acquisition des mécanismes-clés intervenant dans le cadre des restructurations intra-groupe, notamment lors des fusions simplifiées et TUP.

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

**Matériel :** un ordinateur bénéficiant d'une bonne connexion internet, d'une caméra et d'un micro.

Les supports de formation et le lien vers la classe virtuelle sont mis à disposition la veille de la formation.

## FORMATION À DISTANCE

- Trois visuels :
  - l'animateur en vidéo
  - la présentation
  - un paperboard virtuel
- Quiz interactifs
- 6 participants maximum

**DURÉE :** 3 HEURES

**DATE :** APRÈS-MIDI (14h-17h)

26/03/25

21/05/25

15/10/25

10/12/25

**PRIX :** 740 € HT

## MAÎTRISER LES FUSIONS SIMPLIFIÉES ET LES TUP

### OBJECTIFS

- ▶ Maîtriser tous les aspects de la comptabilisation des opérations de fusions intra-groupe
- ▶ Ne rien oublier dans le processus de fusion d'entités intra-groupe dans les comptes sociaux, comme dans les comptes consolidés

### CONTENU

- ▶ Fusion verticale ou fusion horizontale
- ▶ Les « valeurs » dans une fusion
  - Valeur comptable, valeur réelle et valeur de parité
- ▶ La comptabilisation chez l'absorbante et l'absorbée
  - Traitement des apports
  - Boni ou mali de fusion
  - Frais de l'opération
- ▶ Points d'attention juridiques et fiscaux

### MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation des grands principes, exposé des incidences concrètes, exemples tirés des états financiers récents. Les cas pratiques et les quiz interactifs permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible à l'issue de la formation pour répondre à toute question relevant de la formation.

# Construire le tableau des flux de trésorerie consolidé

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Utilisateurs des états financiers

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Savoir élaborer et contrôler le tableau des flux de trésorerie consolidé en normes françaises et en normes IFRS
- ▶ Être en mesure d'analyser les flux et savoir identifier les reclassements de flux indispensables pour établir le tableau des flux de trésorerie consolidé
- ▶ Pouvoir lire et interpréter un tableau des flux de trésorerie consolidé

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Le tableau des flux de trésorerie consolidé est un état obligatoire tant en normes françaises qu'en normes IFRS. Sa lecture apporte des informations complémentaires précieuses sur les flux de l'année, qui vont bien au-delà des simples tableaux de variation des postes du bilan.

En deux jours, cette formation permet d'accéder à ses règles d'élaboration et d'interprétation.

<b>DURÉE :</b>	<b>2 JOURS</b>
<b>DATES* :</b>	<b>06-07/03/25 23-24/06/25 18-19/09/25 20-21/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>2 200 € HT</b>

## CONTENU

- ▶ **Rappel des règles françaises et IFRS**
  - Définition de la trésorerie et des équivalents de trésorerie
- ▶ **Les points-clés du tableau des flux de trésorerie au sein d'une entreprise**
  - Ventilation des différents flux : exploitation, investissement et financement
  - Focus sur les intérêts encaissés/décaissés et les impôts payés
  - Difficultés relatives à l'information sur les flux d'investissement et sur les flux de financement
- ▶ **Les opérations spécifiques au tableau des flux de trésorerie consolidé**
  - Impacts de la norme IFRS 16
  - Prise en compte des entités mises en équivalence, des intérêts minoritaires
  - Impact des flux de trésorerie des sociétés en devises
  - Traitement des variations de périmètre (entrée ou sortie, augmentation ou diminution du pourcentage d'intérêt)
  - Identification et traitement des opérations sans incidence sur la trésorerie (notamment opérations internes au groupe)
- ▶ **Distinction flux monétaires/non monétaires et équilibrage des flux**
- ▶ **Liens entre TFT et « Free Cash Flow », et entre TFT et « Tableau de variation de l'endettement »**
- ▶ **Impact de la norme IFRS 5**
- ▶ **Informations à communiquer en annexe**

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** exposé technique accompagné de nombreux cas pratiques (incluant les schémas comptables). Illustrations tirées de l'actualité, de cas réels rencontrés par les sociétés et/ou de l'expérience terrain de l'animateur. Les quiz interactifs en cours de séance et un cas de synthèse récapitulatif permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Construire le tableau de variation des capitaux propres consolidé

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolideurs – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** il est recommandé de maîtriser les principes et méthodes de l'élaboration des comptes consolidés, par exemple en ayant suivi la formation « Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes » en page 117 de ce catalogue.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Savoir élaborer ou auditer un tableau de variation des capitaux propres consolidé
- ▶ Comprendre les états de synthèse publiés (état du résultat global et variation des capitaux propres)
- ▶ Savoir utiliser le tableau individuel de variation des capitaux propres contributifs comme outil de vérification du processus de consolidation

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Le tableau de variation des capitaux propres est un état obligatoire en normes françaises et en normes IFRS, dont l'élaboration requiert méthodologie et rigueur. C'est un outil indispensable à l'analyse et au bouclage de la consolidation car il retrace l'ensemble des opérations ayant un impact sur le résultat net, les OCI et les capitaux propres.

En deux jours, cette formation permet de maîtriser les règles d'établissement, d'utilisation et de contrôle de cet outil.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 10-11/03/25  
16-17/06/25  
08-09/09/25  
01-02/12/25

**PRIX :** 2 200 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

## CONTENU

- ▶ **Format de l'information relative aux variations des capitaux propres à communiquer en annexe (règles françaises et IFRS)**
- ▶ **Principes de construction du tableau individuel des capitaux propres contributifs**
  - Impact des « minoritaires » de l'entité et ceux de sa (ses) mère(s)
- ▶ **Suivi des retraitements de consolidation**
  - Les différentes optiques de remontée des comptes (comptes sociaux ou retraités)
  - Cas particulier des ajustements IFRS enregistrés en OCI : instruments financiers, engagements sociaux, écarts de conversion
- ▶ **Suivi des opérations internes**
  - Validation de la réciprocité (dividendes, augmentations de capital...)
  - Traitement des reclassements de titres à l'intérieur du périmètre
- ▶ **La conversion**
  - Comment lire et valider les réserves de conversion
  - Couverture et recyclage en résultat : traitements comptables et impact dans le tableau de variation des capitaux propres
- ▶ **Entrées de périmètre et augmentations du pourcentage d'intérêt**
  - Méthode de l'acquisition et calcul du *goodwill*
  - Traitements des augmentations de pourcentage d'intérêt sans prise de contrôle
- ▶ **Diminutions du pourcentage d'intérêt**
  - Différence de traitement entre une cession entraînant la perte de contrôle et une cession partielle : impact sur le *goodwill* et l'écart de conversion
- ▶ **Cas particuliers**
  - Corrections d'erreurs et changements de méthodes
  - Élimination des titres d'autocontrôle
  - Plans de *stock-options*

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques (incluant les schémas comptables), quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** fiche de synthèse.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Maîtriser l'ensemble des problématiques liées aux opérations en devises

## POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolideurs – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** *il est recommandé de maîtriser les processus mis en œuvre lors de l'élaboration de comptes consolidés, par exemple en ayant suivi la formation « Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes » présentée en page 117 de ce catalogue.*

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Maîtriser les traitements sur opérations en devises selon le référentiel IFRS
- ▶ Savoir calculer, suivre et valider les réserves de conversion en capitaux propres
- ▶ Résoudre les problématiques liées à la conversion dans le tableau des flux de trésorerie
- ▶ Comprendre le traitement comptable de l'hyperinflation

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Les devises étrangères génèrent de nombreuses difficultés pour la comptabilisation des opérations en consolidation. Une bonne connaissance des règles et mécanismes de conversion permet de maîtriser les traitements nécessaires pour finaliser les impacts issus du paramétrage des outils de consolidation.

Cette formation propose des pistes pour optimiser ou auditer les impacts, tant dans les capitaux propres que dans le tableau des flux de trésorerie.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 17-18/03/25  
27-28/05/25  
01-02/09/25  
13-14/11/25

**PRIX :** 2 200 € HT

## CONTENU

- ▶ **Définitions et principes généraux d'IAS 21**
  - Monnaie fonctionnelle et monnaie de présentation
  - Éléments monétaires et non monétaires
  - Comptabilisation des écarts de change sur transactions en devises et sur états financiers en devises
- ▶ **Analyse et traitement des écarts de change sur opérations internes**
  - Investissements nets dans un établissement à l'étranger
  - Rapprochements intra-groupe
  - Distributions de dividendes et augmentations de capital
- ▶ **Couverture des opérations de change**
  - Les différents types de comptabilité de couverture
  - Impacts au compte de résultat et en OCI
  - Couverture des investissements nets à l'étranger (NIH)
- ▶ **Calcul, suivi et validation de la réserve de conversion**
  - Cas de recyclage en résultat net de la réserve de conversion
  - Réserve de conversion et variations de périmètre
- ▶ **Impacts sur le tableau des flux de trésorerie**
  - Conversion des flux
  - Équilibrage du flux de conversion
- ▶ **Situations d'hyperinflation : appliquer IAS 29**
  - La méthodologie de retraitement des comptes
  - L'impact sur la conversion en devise de consolidation

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** fiche de synthèse.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Manager le processus de consolidation reporting

**NOUVEAU**

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Experts comptables

**Pré-requis :** *il est recommandé de maîtriser les principes et méthodes de l'élaboration des comptes consolidés, par exemple en ayant suivi la formation « Techniques de consolidation en IFRS – Principes et méthodes » présentée en page 117 de ce catalogue.*

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Mettre en œuvre les contrôles-clés permettant d'assurer la qualité et la fiabilité des comptes consolidés et de détecter d'éventuelles anomalies
- ▶ Animer efficacement l'équipe consolidation et reporting, et accompagner le développement des compétences
- ▶ Être perçu comme un partenaire privilégié par la direction et l'ensemble des parties prenantes

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Le manager consolidation et reporting doit combiner une expertise technique pointue avec des qualités de management et de communication. Cette formation, animée par des professionnels d'entreprise qui ont vécu ces situations et partagent leur expérience, couvre aussi bien les *soft skills* que les *hard skills*.

## CONTENU

- ▶ **Manager une équipe consolidation et reporting : vue d'ensemble et enjeux-clés**
  - Combiner un rôle d'expert et de manager
  - Développer des compétences d'équipe : délégation efficace, *coaching* et formation continue de l'équipe
  - Anticiper l'impact de la consolidation sur les décisions financières et la performance de l'entreprise
- ▶ **Planifier et coordonner la clôture**
  - Gérer les équipes et les ressources pour assurer le respect des délais
  - Collaborer avec les différentes entités du groupe
  - Standardiser les procédures de clôture
- ▶ **Communiquer efficacement avec les parties prenantes**
  - Adapter sa communication selon l'audience
  - Construire une présentation claire et convaincante
  - Faire des suggestions, contribuer à la prise de décision et traiter les objections
  - Gérer efficacement la relation avec les auditeurs externes et internes
- ▶ **Mettre en place des contrôles de qualité pour assurer la fiabilité des données consolidées**
  - Valider le périmètre de consolidation
  - Contrôler les retraitements et les éliminations des opérations internes
  - Utiliser le tableau de variation des capitaux propres comme un outil de contrôle-clé
  - Rationaliser le calcul de l'impôt à l'aide de la preuve d'impôt (*tax proof*)
  - Mener les diligences spécifiques dans un contexte d'acquisition, cession de titres ou fusion de filiales
  - Valider et interpréter le tableau des flux de trésorerie
- ▶ **Les anomalies fréquentes en consolidation**
  - Quelles sont-elles et comment les détecter? Les indicateurs d'alerte
  - La correction d'erreurs et la résolution des problèmes

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations liées à des situations réelles et de cas pratiques. Les participants sont invités à faire un véritable travail de transposition à leurs situations métier. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 2 JOURS  
**DATES\* :** 13-14/01/25  
 05-06/06/25  
**PRIX :** 2 200 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Audit des comptes consolidés en normes IFRS et en normes françaises

## POUR QUI ?

Auditeurs internes – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolideurs

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Être en mesure d'évaluer la fiabilité du processus d'établissement des comptes consolidés et l'exhaustivité des informations requises selon les normes IFRS et les normes françaises
- ▶ Connaître les contrôles-clés permettant de s'assurer de la correcte réalisation des opérations de consolidation et de détecter les éventuelles anomalies
- ▶ Maîtriser les impacts des variations de périmètre

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Cette formation fait le point sur les techniques d'audit à mettre en œuvre pour valider le passage des comptes sociaux aux comptes consolidés conformes au référentiel IFRS et au règlement ANC 2020-01. Elle propose les pistes pour évaluer le contrôle interne et effectuer les tests substantifs appropriés.

## CONTENU

- ▶ **Analyse succincte du cadre légal et réglementaire**
  - Les règlements français et européens
  - Les normes IFRS
- ▶ **Revue de l'organisation**
  - Évaluer le modèle d'organisation de la consolidation et les processus-clés
  - Identifier et évaluer les risques
  - Comprendre les spécificités de l'outil informatique et faire le lien avec la piste d'audit
- ▶ **Contrôle du processus de consolidation**
  - Valider le périmètre de consolidation
  - Contrôler l'impact des écritures de retraitements et éliminations
  - Rationaliser le calcul de l'impôt (courant et différé) à l'aide de la preuve d'impôt (*tax proof*)
  - Contrôler les traitements de consolidation par la revue du tableau de variation des capitaux propres
- ▶ **Diligences spécifiques dans un contexte d'acquisition ou de cession**
  - Prise de contrôle : la détermination du *goodwill*, son affectation et son suivi ultérieur
  - La validation du traitement en consolidation des autres variations de périmètre (mises en équivalence, acquisitions par étapes, cessions)
- ▶ **Validation du tableau des flux de trésorerie**
  - La classification en trésorerie et équivalents de trésorerie
  - La revue détaillée par la méthode indirecte et le lien avec le bilan
- ▶ **La certification des comptes consolidés**

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Avant :** quiz d'auto-évaluation
- **Pendant la session :** chaque point abordé est accompagné d'exemples chiffrés tirés de la pratique et d'états financiers publiés. Les cas pratiques, quiz interactifs et échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** apports documentaires.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 03-04/02/25  
17-18/06/25  
09-10/10/25

**PRIX :** 2 200 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.



## Fiscalité

“

*Maîtrisez les rouages fiscaux pour  
une gestion financière optimale!*

”



# Les clés de l'IS : principes généraux applicables en France

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Comptables – Consolideurs – Contrôleurs de gestion – Auditeurs internes – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Être à même de comprendre les grands mécanismes fiscaux ainsi que les risques associés
- ▶ Connaître les techniques utilisées par les vérificateurs afin de sécuriser vos processus fiscaux

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Même pour un financier averti, la fiscalité est un domaine complexe et difficile à maîtriser. Les récentes évolutions de la fiscalité française nécessitent d'être bien comprises pour limiter les risques.

À l'issue de cette formation, conçue et animée par un avocat fiscaliste, vous maîtrisez les mécanismes fiscaux relatifs à l'IS et leurs conséquences tant en termes de comptabilisation que de documentation.

## CONTENU

### ► Sources du droit fiscal en France

- Lois et dispositions réglementaires/Doctrines administratives/Jurisprudence

### ► Les grands principes de la fiscalité française en matière d'impôt sur les sociétés (IS)

- L'autonomie relative du droit fiscal
- Le bénéfice réalisé
- L'indépendance des exercices
- L'erreur et la décision de gestion

### ► Le statut fiscal des différents types de sociétés

- Société transparente fiscalement
- Sociétés de capitaux
- Analyse des méthodes de remontée de résultats dans les deux situations

### ► Le calcul des impôts en France

- Détermination du résultat fiscal : étude des principaux retraitements fiscaux à effectuer pour passer du résultat comptable au résultat fiscal (distributions de dividendes, règles de sous-capitalisation, régime des titres de participations...)
- Analyse des nouveaux textes et de la jurisprudence
- Calcul de l'impôt sur les sociétés
- Crédit d'impôt : principe et présentation comptable
- Régime d'intégration fiscale
- Focus sur certaines taxes et contributions (CVAE...)
- Application pratique

### ► Déficit fiscal

- Le report en avant des déficits et le « carry back »
- Les risques pesant sur le report des déficits

### ► Risques fiscaux

- Les obligations déclaratives, celles liées à la tenue d'une comptabilité informatisée et la conservation des pièces comptables
- Les techniques utilisées par les contrôleurs fiscaux
- Analyse des contentieux en cours
- Formalisation et prévention

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreux exemples et analyse de cas concrets tirés de l'expérience terrain de l'animateur. Les cas pratiques et les échanges en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** 20/03/25  
27/11/25

**PRIX :** 1 270 € HT

(\* ) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Pilier 2 : favoriser l'interaction entre fiscalistes et consolidateurs

## POUR QUI ?

Fiscalistes – Directeurs et Contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs – Contrôleurs de gestion – Comptables – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre les exigences en matière d'imposition minimale des groupes
- ▶ Comprendre le mode de calcul (sociétés concernées, résultat de base pour le calcul du Taux Effectif d'Impôt, ...)
- ▶ Connaître les simplifications possibles à court et moyen terme
- ▶ Identifier les impacts en termes d'organisation et d'impact sur les systèmes d'information

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ La problématique de l'imposition minimale des groupes (Pilier 2) est complexe dans le sens où elle implique le travail en commun d'équipes pluridisciplinaires : comptabilité/consolidation, fiscalité et informatique.

Cette formation, conçue et animée par un avocat fiscaliste et un manager consolidation/reporting, permet de favoriser la compréhension mutuelle des enjeux et problématiques à résoudre en vue d'accroître la pertinence et l'efficacité du reporting fiscal sur le sujet.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>27/01/25 21/05/25 19/09/25 26/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 270 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

## CONTENU

- ▶ **Les prémices du reporting fiscal multinational : le Country by Country Reporting – Principes d'application et évolution en cours**
- ▶ **Aspects fiscaux**
  - Définition du groupe – Spécificités de définitions Pilier 2 vs périmètre de consolidation
  - Définition du Taux d'Imposition Effectif (TIE) par juridiction fiscale
    - . Détermination de la base d'imposition : quel résultat pour quels retraitements ?
    - . Détermination des impôts et taxes à intégrer dans le calcul
  - Paiement de l'impôt complémentaire : qui doit payer quoi et où ?
- ▶ **Aspects comptables (principes-clés des IFRS et focus IAS 12)**
  - Des normes locales aux IFRS : passer du résultat fiscal français (2058) au résultat retraité IFRS et comprendre ce passage pour les différentes juridictions fiscales des sociétés du groupe
  - Impôts différés : principes, comptabilisation et détermination – Quels impacts sur le suivi de l'imposition minimale ?
- ▶ **Simplifications permises à court, moyen et long terme : comment renforcer l'efficacité du reporting ?**
- ▶ **Impacts organisationnels et système d'information : travaux conjoints à planifier pour les équipes comptables/consolidation, fiscales et informatiques**

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreuses illustrations tirées de l'actualité et de communications institutionnelles réelles. Application immédiate des points abordés permettant de s'assurer de l'acquisition des connaissances : discussions entre participants et avec l'animateur, élaboration de feuilles de route et mise en application de la méthodologie proposée.
- **Après :** apports documentaires.  
L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Intégration fiscale : maîtriser les impacts sur les comptes sociaux et consolidés

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Comptables – Consolideurs – Fiscalistes – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Savoir analyser et suivre le gain d'intégration
- ▶ Appréhender tous les aspects comptables de la répartition de la charge d'impôt au sein du groupe
- ▶ Maîtriser la fiscalité différée et/ou latente et les conséquences des sorties de groupe

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Former un groupe fiscal permet d'optimiser la pression fiscale et les flux de trésorerie. Mais les mécanismes de l'intégration fiscale sont complexes et ont des incidences multiples tant sur les comptes sociaux que sur les comptes consolidés.

Cette formation, conçue et animée par un avocat fiscaliste, est à la hauteur de l'enjeu : une journée pour être à même de calculer, d'optimiser et de comptabiliser l'impôt dans le cadre de l'intégration fiscale.

## CONTENU

- ▶ **Règles de constitution du groupe fiscal**
  - Le cadre juridique
  - Opportunités et contraintes liées à l'appartenance au groupe d'intégration fiscale
  - Actualité relative à l'intégration fiscale
- ▶ **Sources et nature des économies d'impôt : déficits, ajustements fiscaux**
- ▶ **Analyse des différentes neutralisations à effectuer afin de déterminer le résultat d'ensemble imposable à l'impôt sur les sociétés/comparaison avec les ajustements effectués dans le cadre de la consolidation**
- ▶ **Mise en évidence de la fiscalité différée ou latente**
- ▶ **La répartition de la charge et des économies d'impôt**
  - Exposé et appréciation des différentes conventions d'intégration
  - L'évolution du gain d'intégration : causes et modalités
  - Les flux financiers à comptabiliser lors du paiement de l'impôt
  - La comptabilisation dans les comptes sociaux du gain d'intégration et les impacts sur les comptes consolidés
- ▶ **Les sorties du groupe d'intégration fiscale**
  - Les ajustements fiscaux et les conséquences sur les comptes consolidés
  - L'indemnisation des sociétés sortantes : causes, modalités, prise en compte par la convention d'intégration

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation accompagnée de la résolution d'un cas pratique « fil rouge » déroulé sur l'ensemble de la journée, illustrant les différentes problématiques et permettant d'évaluer les connaissances acquises.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>23/01/25</b> <b>10/06/25</b> <b>14/11/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 270 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# TVA : maîtriser les principales règles et actualiser ses connaissances

5523

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Comptables – Fiscalistes – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation nécessite une première pratique de la TVA.

## QUELS OBJECTIFS ?

- Connaître et maîtriser les règles applicables
- Appréhender les difficultés techniques liées aux évolutions récentes
- Mettre en place ou améliorer le processus de traitement de la TVA

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Les règles de TVA sont en permanente évolution suite à de nouveaux dispositifs législatifs, tels que récemment les livraisons à soi-même, le traitement de la fraude au carrousel, les règles de territorialité, la mise en place d'une piste d'audit fiable...

Cette formation pratique et concrète d'une journée, conçue et animée par un avocat fiscaliste, permet de rappeler les dispositions applicables et de maîtriser les évolutions récentes.

## CONTENU

### ▸ Champ d'application de la TVA

- Opération dans le champ ou hors champ d'application : traitement TVA des indemnités et subventions – Notion de lien direct
- Opération taxable ou exonérée
- Actualité de la réforme de la TVA immobilière et des livraisons à soi-même

### ▸ Règles de territorialité en matière de TVA

- Livraison de biens : rappel des règles – Derniers développements sur l'auto-liquidation de la TVA à l'importation – Mécanisme de la fraude au carrousel
- Prestations de services : rappel des règles – Distinction B2B et B2C – Dernières évolutions
- Synthèse des cas d'auto-liquidation

### ▸ Les obligations déclaratives des assujettis : identification à la TVA, facturation, déclaration européenne de services, déclaration d'échanges de biens, obligations liées à la mise en place de la piste d'audit fiable

### ▸ Récupération (totale ou partielle) de la TVA

- Les règles du droit à déduction et les nouvelles modalités de calcul
- L'affectation des dépenses et les méthodes de répartition
- Les nouvelles modalités de calcul des droits à déduction
- L'utilisation du coefficient de déduction forfaitaire (ex prorata)
- Les régularisations des droits à déduction
- Les cas particuliers des sociétés holding

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation accompagnée de cas pratiques illustrant les différentes problématiques. Les nombreux exemples et l'analyse de cas concrets tirés de l'expérience terrain de l'animateur permettent d'ancrer et de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** 04/02/25  
30/09/25

**PRIX :** 1 270 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# Fiscalité : zones d'optimisation et de risques

## POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Fiscalistes – Auditeurs internes – Experts comptables, Commissaires aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- Acquérir un solide socle de connaissances en fiscalité pour identifier les risques et opportunités en matière fiscale et suivre les évolutions législatives en la matière

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- Pour un responsable comptable et financier, la fiscalité peut apparaître comme un domaine complexe et difficile à maîtriser.

Cette formation, conçue et animée par un avocat fiscaliste, explique de manière très pratique les principaux mécanismes fiscaux et leurs conséquences.

## CONTENU

### ► TVA

- Mécanisme et grands principes
- TVA : récupération partielle
  - . Les différents cas de récupération partielle
  - . Les nouvelles règles de calcul des droits à déduction
- TVA et territorialité : livraison de biens et prestation de services

### ► L'exercice d'une activité à l'étranger

- Filiale, succursale, établissement ou bureau : les conséquences fiscales du choix
- Les dividendes, intérêts, redevances : l'imposition des flux à la source, l'attribution d'un crédit d'impôt et le formalisme documentaire
- La répression de l'évasion fiscale internationale

### ► Les opérations internes

- La fiscalité des prix de transfert, les cas particuliers
- La théorie de l'acte anormal de gestion, panorama des opérations à surveiller
- Documentation et agréments (APA : *Advanced Pricing Agreement...*)

### ► Les sociétés de personnes (SNC, GIE, société civile...)

- Principe et modalités d'imposition des sociétés de personnes
- L'utilisation des sociétés de personnes pour l'optimisation des résultats du groupe

### ► Revue des principaux retraitements fiscaux à effectuer pour passer du résultat comptable au résultat fiscal (distributions de dividendes, règles de sous-capitalisation, régime des titres de participations...)

### ► L'intégration fiscale

- Fonctionnement, intérêts et limites du régime
- Incidences comptables
  - . Traitement et répartition des économies et des coûts
  - . Analyse du gain d'intégration et des charges fiscales latentes

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreux exemples et analyse de cas concrets tirés de l'expérience terrain de l'animateur. Les nombreux cas pratiques réalisés en séance permettent de valider les acquis théoriques.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 03-04/03/25  
22-23/09/25

**PRIX :** 2 200 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Fiscalité : savoir gérer les opérations de restructuration de sociétés

S729

## POUR QUI ?

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables – Fiscalistes – Experts comptables, Commissaires aux comptes – Membres du département juridique

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Connaître le calendrier et l'organisation des opérations de restructuration (fusions, apports partiels d'actifs et scissions)
- ▶ Acquérir un solide socle de connaissances en fiscalité pour identifier les risques et opportunités relatifs aux opérations de restructuration de sociétés (traitement fiscal des boni et mali de fusion, notion de branche complète d'activité, enjeu de l'option pour le régime de faveur)
- ▶ Savoir calculer la parité et comprendre la différence entre valeur comptable et valeur fiscale

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Dans la vie d'un groupe de sociétés, les opérations de restructuration sont nombreuses : intégration de nouvelles entités, réorganisation du périmètre opérationnel, optimisation des structures juridiques... Comprendre et maîtriser les impacts fiscaux des principales opérations réalisées par les groupes permet d'appréhender les enjeux et contraintes posés par la législation et d'anticiper les impacts.

## CONTENU

- ▶ **Conséquences fiscales des opérations de fusion sur les plus-values latentes sur actifs transférés, les déficits reportables et la plus-value d'échange des titres au niveau des actionnaires**
- ▶ **Réflexions sur les modalités de la fusion : sens de la fusion, fusion simplifiée ou TUP (Transmission Universelle du Patrimoine)**
- ▶ **Questions complexes : procédure de demande d'agrément pour le transfert des déficits – Traitement comptable et fiscal du boni et du mali de fusion – L'opération doit-elle être réalisée en régime de droit commun ou en régime de faveur ?**
- ▶ **Conséquences de la fusion : au niveau des autres impositions comme la CET ou la TVA, les états de suivi à établir, le suivi des provisions antérieures à la fusion**
- ▶ **Les spécificités des fusions réalisées au sein d'un groupe intégré**
- ▶ **Apports partiels d'actifs (APA)**
  - Conséquences fiscales sur les plus-values d'apport et les déficits reportables
  - Questions complexes : notion de branche complète d'activité, procédure de demande d'agrément, choix entre régime de droit commun et régime de faveur, conséquences de l'engagement de conservation des titres
  - Conséquences sur les autres impositions comme la CET et la TVA, états de suivi à établir
  - Les spécificités des APA au sein d'un groupe intégré
- ▶ **Opérations de restructuration post LBO : les réorganisations nécessaires et les différentes modalités en fonction des objectifs – Exemples pratiques**
- ▶ **Opérations à risques**
  - Schémas remis en cause par l'administration fiscale
  - Dispositif anti-abus en matière de restructurations

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation accompagnée de nombreux exemples et analyse de cas concrets tirés de l'expérience terrain de l'animateur, avocat fiscaliste ayant exercé de nombreuses années en entreprise. Les cas pratiques réalisés en séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

**DURÉE :** 2 JOURS

**DATES\* :** 03-04/04/25  
09-10/10/25

**PRIX :** 2 200 € HT

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

©FinHarmony – Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise  
Tél. 01 53 17 39 00 – formation@finharmony.net

# La fiscalité expliquée aux consolidateurs

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptables – Consolidateurs

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▶ Comprendre les règles fiscales justifiant les écritures d'impôts différés et permettant d'effectuer l'exercice de la preuve d'impôt
- ▶ Connaître les différences entre les retraitements dans le cadre de l'intégration fiscale et ceux dans le cadre de la consolidation
- ▶ Maîtriser les bases de la fiscalité internationale et de la fiscalité en matière de restructuration

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▶ Pour maîtriser l'exercice de la preuve d'impôt, il est nécessaire de connaître les règles fiscales qui expliquent les différences entre le résultat comptable et le résultat fiscal, et de connaître l'écart entre l'impôt théorique et l'impôt réel.

Cette formation pratique et concrète, animée par un avocat fiscaliste, ancien directeur fiscal d'un groupe coté, permet d'acquérir les bases indispensables en fiscalité afin d'avoir des échanges constructifs avec les fiscalistes et de mieux comprendre les impacts fiscaux dans les comptes consolidés.

**DURÉE :** 1 JOUR

**DATES\* :** 06/05/25  
09/09/25  
01/12/25

**PRIX :** 1 270 € HT

## CONTENU

### ▶ Calcul de l'impôt

- Détermination du résultat fiscal : analyse des principaux retraitements fiscaux, différences temporaires et différences définitives
- Calcul de l'impôt et crédits d'impôts
- Gestion des déficits fiscaux reportables
- Focus sur les problèmes plus complexes : les règles de sous-capitalisation et la gestion des titres de participation (dividendes, provisions, plus-values de cession)

### ▶ Intégration fiscale

- Périmètre d'intégration fiscale et différences avec le périmètre de consolidation
- Retraitements pour la détermination du résultat d'ensemble dans le cadre de l'intégration fiscale, comparaison avec les retraitements en consolidation et impact sur les impôts différés
- Écritures d'intégration fiscale au niveau de la société mère et au niveau des filiales

### ▶ Fiscalité internationale

- Obligations documentaires en matière de prix de transfert
- Dispositifs anti-évasion fiscale
- CBCR et Pilier 2

### ▶ Opérations de restructuration

- Description des régimes fiscaux de faveur applicables aux opérations de fusions, apports et scissions – Conséquences dans les comptes sociaux et consolidés
- Développements sur la notion de valeur comptable, valeur fiscale et impact sur les écritures d'impôts différés

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** présentation accompagnée de cas pratiques illustrant les différentes problématiques. Les nombreux exemples et l'analyse de cas concrets tirés de l'expérience terrain de l'animateur permettent d'assurer l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# Fiscalité des holdings

## POUR QUI ?

Responsables financiers, consolidation et comptes –  
Fiscalistes – Experts comptables, Commissaires  
aux comptes

**Pré-requis :** cette formation ne nécessite aucun  
pré-requis particulier.

## QUELS OBJECTIFS ?

- ▮ Comprendre la notion de holding animatrice
- ▮ Savoir traiter les conséquences fiscales de toutes les opérations réalisées par une holding pure ou mixte : gestion des titres de participation, facturation de prestations de services aux filiales, abandons de créances et subventions
- ▮ Connaître la TVA déductible dans une holding

## POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ▮ La gestion d'une holding génère des problématiques spécifiques, a fortiori lorsqu'il s'agit d'une holding pure avec souvent à la clé des enjeux financiers importants.

Cette formation pratique et concrète, animée par un avocat fiscaliste, ancien directeur fiscal d'un groupe coté, permet de prendre le temps pour analyser toutes ces spécificités sous un aspect très opérationnel.

## CONTENU

### ▮ La holding et ses associés personnes physiques

- Critères de qualification de biens professionnels
- Définition de la holding animatrice
- Analyse des différentes structures à mettre en place pour relever de la qualification de holding animatrice

### ▮ La holding et ses filiales

- Analyse des différentes prestations facturables aux filiales (*management fees*, mise à disposition de personnel, ...), modalités de rémunération
- Conséquences fiscales de la mise en place d'une centralisation de trésorerie au niveau de la holding
- Gestion des titres de participation : traitement fiscal des dividendes, des frais d'acquisition de titres, des provisions et des plus-values de cession
- Traitement fiscal des abandons de créances et des subventions au bénéfice d'une filiale

### ▮ Intégration fiscale

- Avantages et inconvénients de l'intégration fiscale
- Détermination du périmètre d'intégration fiscale
- Écritures d'intégration fiscale au niveau de la holding

### ▮ TVA et holding

- Champ d'application de la TVA
- Différence de traitement selon qu'il s'agit d'une holding pure ou d'une holding mixte
- Calcul du coefficient de déduction dans les différentes situations
- Théorie des frais généraux

### ▮ Taxe sur les salaires et holding

- Détermination du coefficient d'assujettissement
- Règles d'affectation du personnel à des secteurs distincts

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** étude de cas pratiques illustrant les différentes problématiques. Les nombreux exemples et l'analyse de cas concrets tirés de l'expérience terrain de l'animateur permettent d'assurer l'acquisition des connaissances.
- **Après :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

<b>DURÉE :</b>	<b>1 JOUR</b>
<b>DATES* :</b>	<b>10/06/25 11/12/25</b>
<b>PRIX :</b>	<b>1 270 € HT</b>

(\*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

# VOS FORMATIONS EN MODE « DIGITAL »

## Vivez le digital avec nos FORMATIONS CATALOGUE grâce à notre plateforme d'apprentissage



### MINI-PARCOURS DIGITAL POUR TOUTES NOS FORMATIONS CATALOGUE

- ▶ **AVANT LA SESSION** : chaque participant accède à notre **plateforme digitale** pour prendre connaissance des **ressources proposées par le formateur** (fiche de la formation, quiz d'auto-évaluation, vidéos pédagogiques, apports documentaires...).
- ▶ **PENDANT LA SESSION** : les supports de formation sont **déposés sur la plateforme** et le **questionnaire de satisfaction** à chaud est rempli en ligne.
- ▶ **APRÈS LA SESSION** : le participant peut accéder à des ressources complémentaires (modules e-learning, vidéos pédagogiques, fiches de synthèse...) **jusqu'à 15 jours après la session**.



### DES FORMATS DIGITAUX PENSÉS POUR VOUS

- ▶ Nos formations « **Essentiels en 3 heures** », animées à **distance** par nos consultants ayant un **savoir-faire particulier** de ce mode d'animation, vous permettent de vous former sans quitter votre poste.
- ▶ Nos parcours **100 % en ligne** sont à suivre à votre rythme sur notre plateforme **FinHarmony Digital**. Vous vous inscrivez et vous bénéficiez de 1 à 5 mois pour suivre la totalité de la formation. Une **session de tutorat** est prévue pour contextualiser la formation. Un **certificat FinHarmony** est délivré en fin de parcours.

*Vous les reconnaitrez grâce aux codes contenant un E.*

[contact@finharmony.net](mailto:contact@finharmony.net)

# AVEC FINHARMONY

**Développez vos PROPRES FORMATIONS DIGITALES  
avec nos équipes, pour les diffuser sur votre LMS !**



## **DES MODULES PRÊTS À L'EMPLOI POUR VOTRE LMS**

Les modules constituant nos parcours e-learning sur étagère vous intéressent ?

- ▶ **Vous pouvez les acheter pour les mettre à disposition de vos équipes sur votre plateforme LMS.** Nous vous aidons à sélectionner les modules et nous vous les livrons au format SCORM, pour une utilisation sous licence de droits.
- ▶ **Notre studio de création e-learning peut adapter les modules selon votre demande :** contextualisation des cas pratiques, logo, charte graphique, utilisation de terminologies maison...  
Le tout dans les meilleurs délais.



## **DES MODULES SUR MESURE POUR VOTRE LMS**

Vos **enjeux financiers** sont majeurs et vous devez **former un grand nombre de personnes** sur une thématique qui vous est spécifique (*on-boarding*, finance pour non financiers, normes internes...).

Nos **consultants**, accompagnés de **notre studio de création e-learning**, développent le **parcours digital et interactif de vos rêves**, en dialoguant avec vos experts maison.

Les **meilleurs délais de réalisation** sont assurés grâce à notre méthode agile.

## VOS BESOINS

## NOTRE OFFRE

*Vous avez un projet ?*

*Parlons-en, il n'y a pas de limite à ce que nous pouvons faire ensemble.*

### Tutorat individuel de dirigeants

1

- ▶ Offrir un **tutorat individuel personnalisé**, permettant aux dirigeants **d'améliorer leur approche financière** de l'entreprise.
- ▶ Créer et offrir un **coaching percutant** orienté vers les objectifs de l'organisation.

### Animations de sessions auprès de représentants du personnel

2

- ▶ Aider les représentants à **comprendre la présentation des résultats de leur Groupe** en termes de **performance financière** (états financiers, ratios, etc.).
- ▶ Créer et offrir un **apprentissage impactant et ciblé** pour des **non financiers**.



*Contactez-nous !*

3

### Jeux découverte de la finance pour vos événements de management

- ▶ **Business Game by FinHarmony** : Au travers d'un parcours en 9 étapes, saisir les enjeux des décisions managériales sur le cycle financier de l'entreprise.
- ▶ **Jeu de plateau Income/Outcome [F519]** : Comprendre le bilan, le compte de résultat et le tableau de flux de trésorerie de façon ludique.

4

### Consultations Techniques

- ▶ **Sécuriser le traitement comptable** de vos transactions, dans le cadre du lancement d'un nouveau produit, ou de l'application d'une norme pour la première fois.
- ▶ Anticiper les **questions normatives** et présenter à vos auditeurs **un projet abouti**.

5

### Rédaction de manuels comptables

- ▶ **Mettre à jour ou rédiger un manuel comptable** adapté à votre activité et à vos **problématiques comptables et financières**.
- ▶ Produire un véritable **outil de communication** permettant d'homogénéiser les pratiques et d'intégrer des nouveaux arrivants.

# LES PARTICIPANTS

## PARLENT DE NOUS

Plus de  
**85%\***

de nos participants  
sont prêts à recommander  
FinHarmony

*La théorie expliquée avec une grande pédagogie et de nombreux **CAS PRATIQUES** qui permettent d'illustrer pleinement les concepts.*

*Le format m'a beaucoup plu et je ressors de cette formation avec une très bonne approche ainsi que des supports de formation très complets que je conserverai précieusement.*

Loïc

*Très bonne pédagogie de la part du formateur, rythme adapté à l'audience. Petit nombre de personnes formées donc plus favorable aux Q&A sans trop ralentir la poursuite de l'enseignement. Je **RECOMMANDERAI** cette formation en interne.*

Anne

*Une formation **EFFICACE** qui combine des contenus pertinents, des méthodes pédagogiques adaptées, des outils d'évaluation et des possibilités de mise en pratique pour offrir une expérience d'apprentissage enrichissante.*

Yassine

*Je trouve que FinHarmony dispense de très bonnes formations avec des formateurs très expérimentés et **PÉDAGOGUES**, dans un cadre agréable et avec de nombreux échanges, tant avec le formateur qu'avec les autres participants.*

Fabrice

\* Net Promotor Score (NPS) calculé en 2023/2024 : 85 %

# QUELQUES RÉFÉRENCES

Avec plus de 20 ans d'expérience dans les domaines de la formation et du conseil en finance, FinHarmony s'impose comme une référence.

ACCOR	ACCOR INVEST	ADECCO	AIR FRANCE	AIR LIQUIDE	ALLIANZ TRADE
ANTALIS	ARIANEGROUP	BAD	BANIJAY	BANQUE DE FRANCE	BEAC
BNP PARIBAS	BPCE	CANAL+	CARREFOUR	CDC	CMA CGM
DASSAULT SYSTÈMES	DELFINGEN	EDF	EIFPAGE	ENGIE	EULER HERMÈS
EUROGROUP	FDJ	FORVIA	GEODIS	HAVAS	HERMES
IPSOS	KEOLIS	KERING	KLEPIERRE	LEROY SOMER	LISI
LVMH	M6	MACOPHARMA	MERSEN	MICHELIN	MOËT HENNESSY
NATIXIS	NAVAL GROUP	NEXANS	PARFUMS CHRISTIAN DIOR	RATP	RENAULT
SAFRAN	SAFT	SANOFI	SEB	SFIL	SNCF
SNPC	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE	SOLVAY	SOMFY	TOTAL ENERGIES	TRANSAVIA
TRANSDEV	VALEO	VEOLIA	VINCI	VIRBAC	WENDEL

# POUR VOUS INSCRIRE

Pour réserver votre place, vous pouvez nous contacter :

- ▶ Via le formulaire de pré-inscription sur notre site internet : [www.finharmony.net](http://www.finharmony.net)
- ▶ Par mail à [formation@finharmony.net](mailto:formation@finharmony.net)
- ▶ Par téléphone au **01 53 17 39 00**



Vous recevrez un bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner.

Votre inscription devient définitive à réception du bulletin d'inscription dûment rempli, ou de la convention de formation signée.

Nos conseillers sont à votre écoute pour répondre à vos questions et vous transmettront le détail de la fiche catalogue correspondant à votre formation.

## ■ Lieu et horaires des sessions de formation

Nos sessions se tiennent soit en présentiel dans nos salles de formation à Paris, soit en distanciel. Les participants reçoivent, au plus tard 10 jours avant leur formation, une convocation précisant la date, le lieu et l'horaire (généralement de 9h à 17h30). Les déjeuners sont pris en charge par FinHarmony et organisés avec l'animateur pour les formations en présentiel.

## ■ Situation de handicap

Vous êtes en situation de handicap et vous souhaitez participer à l'une de nos formations ?

N'hésitez pas à nous contacter et nous rechercherons ensemble une solution adaptée.

## ■ Modalités de suivi

Dès la première convocation, le participant a la possibilité de se connecter à notre plateforme digitale, pour prendre connaissance des ressources mises à disposition par le formateur et pour télécharger le support de la formation. Un questionnaire d'évaluation de la formation est soumis aux participants lors de chaque session. Une attestation de formation est remise aux participants en fin de session.

## ■ Notre engagement : votre garantie

- ▶ Nous garantissons que toutes les sessions se tiennent à partir de 2 inscrits.
- ▶ Le nombre de participants par groupe est limité, afin de favoriser la qualité des échanges.

**Merci de remplir ce bulletin en 1 exemplaire par participant**

■ **Inscription aux formations**

Titre : ..... Code : ..... Date de session : .....  
Titre : ..... Code : ..... Date de session : .....  
Titre : ..... Code : ..... Date de session : .....

■ **Participant**

M.  Mme Prénom : ..... Nom : .....  
Fonction : .....  
Société : ..... N° TVA intracommunautaire : .....  
Adresse : .....  
Code postal : ..... Ville : .....  
Tél. : ..... E-mail : .....

■ **Responsable de l'inscription (si différent du participant)**

M.  Mme Prénom : ..... Nom : .....  
Tél. : ..... E-mail : .....  
Fonction : .....  
Société à facturer : .....  
Adresse : .....  
Code postal : ..... Ville : .....  
Convention de formation :  Oui  Non  
Si oui, nom du responsable de formation : .....

■ **Règlement**

Par virement bancaire, à réception de la facture – BNP Paribas – IBAN : FR76 3000 4007 5900 0100 9898 058 / BIC-SWIFT : BNPAFRPPGGB

Montant : ..... € HT  
TVA (20 %) : ..... €  
Total : ..... € TTC

Signature et cachet de l'entreprise  
Fait à : ..... le : .....

# CONDITIONS GÉNÉRALES DE VENTE

**TARIFS :** Les tarifs indiqués (HT) comprennent le montant de l'inscription, le matériel pédagogique, les pauses et les déjeuners. Tout stage commencé est dû dans son intégralité. Une TVA de 20 % s'applique à toutes nos prestations.

**TENUE DES SESSIONS :** Chaque formation est programmée au moins deux fois dans l'année. La recherche de la bonne composition des groupes peut nous amener à proposer des modifications de dates. Si toutefois nous étions dans l'obligation d'annuler la formation, les frais d'inscription perçus seraient alors remboursés en totalité.

**ANNULATION ET REMPLACEMENT :** En cas de désistement moins de 10 jours avant le début de la formation, les droits d'inscription sont dus en totalité. Au cas où une personne inscrite ne peut être présente, elle peut se faire remplacer par une personne de la même société, à tout moment et sans frais.

**SUIVI ADMINISTRATIF :** À réception du bulletin d'inscription, une confirmation écrite est envoyée au participant, accompagnée d'une facture. Toutes nos formations sont éligibles aux dispositions de la formation professionnelle continue. FinHarmony est enregistré comme organisme de formation sous le numéro 117 535 80 775, est référencé sur DataDock et certifié Qualiopi.

**RÈGLEMENT :** Le règlement du prix de la formation est à effectuer à l'inscription, par chèque ou virement à l'ordre de FinHarmony. Le règlement des sommes dues postérieurement à 15 jours de la date d'émission de la facture majorera de plein droit le montant de celle-ci de l'indemnité forfaitaire de 40€ prévue à l'article L 441-3 du Code de Commerce, en plus de la pénalité pour retard de paiement égale à trois fois le taux en vigueur. L'inscription n'est définitive qu'à réception du règlement.

En soumettant ce bulletin, vous reconnaissez avoir pris connaissance de notre Politique de confidentialité et vous acceptez que les informations recueillies soient traitées par les services de FinHarmony dans le but de gérer vos demandes, de constituer un fichier clientèle et à des fins de statistiques et de prospection commerciale. Conformément à la loi n° 78-17 du 6 janvier 1978, vous disposez d'un droit d'accès, d'opposition, de rectification et de suppression de vos données à caractère personnel. Vous avez la possibilité d'exercer ce droit en adressant un courrier électronique à l'adresse suivante : [dpo@finharmony.net](mailto:dpo@finharmony.net) ou par courrier postal à FinHarmony DPO -10 rue Notre Dame de Lorette – 75009 Paris.

Si vous ne souhaitez pas recevoir d'offres commerciales de notre part, merci de cocher la case suivante





*Conformément aux valeurs de FinHarmony, le catalogue que vous avez entre vos mains a été imprimé dans le respect de l'environnement.*

*Le papier est certifié PEFC, une garantie contre la déforestation, et l'encre utilisée est végétale, un gage de protection de l'environnement.*



*Ce document est imprimé sur du papier certifié PEFC avec des encres végétales dans une imprimerie justifiant du label Imprim'Vert®.*



**Ce catalogue est aussi disponible en format interactif**



Consultez-le en ligne

[www.finharmony.net/catalogue-interactif/](http://www.finharmony.net/catalogue-interactif/)



10 rue Notre Dame de Lorette – 75009 PARIS

Tél. 01 53 17 39 00

[www.finharmony.net](http://www.finharmony.net) – [formation@finharmony.net](mailto:formation@finharmony.net)



 **RÉPUBLIQUE FRANÇAISE**

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante :  
**ACTIONS DE FORMATION**